

修身养性的为人准则，进退攻守的处世心机
国学的精华 处世的宝典

从国学中领悟人情世故

中的

国学

GUOXUEZHONGDE
CHUSHIXINJI

为人处世留一点心机，是保护自己免受伤害的需要。心机不是用来
害别人，却是用来保护自己，正所谓害人之心不可有，防人之心不
可无。人情冷暖，世事无常，社会中的事情错综复杂，面对这样的
世界不留有心机，就不能正确地维护自己的利益。



处世心机



从国学中领悟人情世故
中的

处世心机

GUOXUEZHONGDE
CHUSHIXINJI



韩彪〇编著
中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

国学中的处世心机：从国学中领悟人情世故 / 韩彪编著. —北京：中国华侨出版社，2010.11
ISBN 978 - 7 - 5113 - 0816 - 0

I . ①国… II . ①韩… III . ①国学—通俗读物 ②人生哲学—通俗读物
IV . ① Z126 - 49 ② B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 206868 号

●国学中的处事心机：从国学中领悟人情世故

作 者 / 韩 彪

责任编辑 / 文 心

装帧设计 / 孙希前

责任校对 / 吕 宏

经 销 / 新华书店

开 本 / 710 × 1000 毫米 1 / 16 印张 / 24.5 字数 / 310 千字

印 刷 / 三河市华润印刷有限公司

版 次 / 2011 年 2 月第 1 版 2011 年 2 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5113 - 0816 - 0

定 价 / 39.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

编辑部：(010)64443056 64443979

发行部：(010)64443051 传真：(010)64439708

网 址：www.oveaschin.com

e-mail：oveaschin@sina.com

Preamble 序言

中国从一出生就披上了帝国主义的外衣，尽管其如中等国的弱小和贫弱，但其本性却极强。虽然最初，它曾是清政府的附庸，但随着清政府的衰落，它便逐渐地变成了一个独立的国家。它在对外政策上，先是实行闭关锁国政策，然后又实行开放政策，最后又实行闭关政策。这样，它就逐渐地由一个弱小的国家变成了一个强大的国家。这是一段漫长而艰辛的历史。

第二章

心机与谋略

心机，即谋略、智慧也。

心机是为人的生存和发展而存在的。从我们人类草昧洪荒时代谋求生存，到现如今为了军国大业和个人的生活与事业，计谋无处不在。对于军国大事，计谋的重要性毋庸多言，诚如孙子所言：“死生之地，存亡之道，不可不察。”即便是对于我们个人成事做人的作用也非常巨大，所谓“谋之则兴，不谋则衰；谋之则有所成，不谋则无所成”。

中华文明五千多年历史中的谋略故事，给我们留下的智谋可谓难以数计，其中蕴涵着丰富的智慧。然而，智谋是一种纯智慧的活动，是一种心理作用，所以《说文解字》中训释说：“虑难曰谋。”从这个意义上说，心机如行云流水，无法可说，无行迹可述。所以，我们学习和参考别人的心机，不能陷入成法，刻舟求剑，如此则如纸上谈兵，不仅害人而且误自身。但历史总是前车之鉴，心机总是多知道一些为好，因为事实证明：政治家用它可以纵横捭阖，军事家用它可以运筹帷幄，企业家用它可以鹏程万里，凡夫俗子用它可以成事取利。

智谋本身并无善恶之分，但智谋却是功利的，有心机之人有良莠之别，施之对象有善恶之分，运用心机必然与道德相矛盾冲突。因而，在将心机运用到生活中时，我们要有所不为，不能为了自己的需要或目的，就不择手段，无所不用其极。要知道，处世为人做人应该以修身立德为本。

为了提高我们为人处世的水平，尤其是对刚刚步入社会大舞台、涉世未深的青年人，不仅要慎防误入他人设计的圈套、陷阱，严防小人耍阴谋、施诡计，更要增强自己做人做事的能力，

使自己少犯错误，更快地接近成功。鉴于此，我们编著出版了《国学中的处世心机——从国学中领悟人情世故》一书。

本书从浩如烟海的国学中取其精华，把为人处世的心机按类别分为修身立德、求知明智、人际交往、诚信忠义、随机应变、韬晦隐忍、谨言慎行、机谋韬略、谦恭知足、退败守成等十章，内容全面深刻，语言简练通俗。本书适应现代社会快节奏的生活和读书习惯，让读者更全面、更便捷地掌握为人处世的道理，使读者能轻松愉悦地理解为人处世的智慧。

总之，希望这本书能给您的人生、工作、事业带来有益的帮助，使您的头脑更加聪明，终身受益。

韓 虮

2010年11月于北京

Contents
目 录

修身立德 第二章

做于善长不。懿叔达中翻变否。然一长掌。牛转是登高的没饭。那逐人。只可明“威”
·寒坐拂面拂脚鞋趾最生心。案。则。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。
奇。谨。前。天。司。峰。贵。施。大。强。由。立。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。而。

第一章 修身立德

修身立德，历来为我们中华民族所重视。在这方面，祖先给我们留下了丰富宝贵的文化遗产。“修身、齐家、治国、平天下”就是以“修身”为起点的。

“正己修身”、“吾日三省吾身”、“见贤思齐焉，见不贤而内自省也”则指出了律己的必要性。“海纳百川，有容则大；壁立千仞，无欲则刚”的座右铭，则说明了品德养成之道。

- | | |
|------------------|------------------|
| □ 做人根本，修身养性 / 3 | □ 名声利禄，不可贪得 / 20 |
| □ 修身立德，戒除毛病 / 3 | □ 成人之美，和谐共存 / 21 |
| □ 清心寡欲，保持本色 / 4 | □ 淡泊名利，性灵自由 / 22 |
| □ 恭则不侮，宽则得众 / 5 | □ 不迁怒，不贰过 / 23 |
| □ 自纵趋附，必将流俗 / 6 | □ 完善自我，提升境界 / 24 |
| □ 德言兼备，仁勇并存 / 7 | □ 修己安人，以平天下 / 25 |
| □ 勿忘本性，勿失理智 / 8 | □ 安贫乐道，淡泊明志 / 26 |
| □ 见贤思齐，培养仁德 / 9 | □ 刚正不阿，坚守情操 / 27 |
| □ 自认不足，勇于完善 / 10 | □ 心灵质朴，行止儒雅 / 28 |
| □ 平正安宁，明澈空灵 / 11 | □ 洁身自好，自尊自爱 / 29 |
| □ 正气浩然，无所畏惧 / 12 | □ 修德养性，从小做起 / 30 |
| □ 不义之财，不可贪得 / 13 | □ 世态炎凉，坚守品质 / 30 |
| □ 德行端正，美善心灵 / 14 | □ 节制行止，讲究礼节 / 31 |
| □ 有所不为，方可有为 / 15 | □ 建功立业，以德为本 / 32 |
| □ 坚持信念，遵守法度 / 16 | □ 追求卓越，立志高远 / 33 |
| □ 反躬自省，有过即改 / 17 | □ 节制行止，讲究礼节 / 34 |
| □ 不怨天，不尤人 / 18 | □ 立志不悔，有始有终 / 35 |
| □ 自暴自弃，终无所为 / 19 | □ 平淡适然，不恋安逸 / 36 |

Contents

目 录

第二章 求知明智

“知”即知识。人获得知识的途径是读书、学习，然后在实践中去检验。不论是善于治国的政治家，还是胸怀韬略的军事家；不论是思维敏捷的思想家，还是指挥超群的科学家，他们之所以在事业上取得不同凡响的丰功伟绩，都与他们从小树立的远大抱负和后天的勤奋学习分不开。

“智”即智慧。智慧是人类独具的一种天赋潜能。智慧本身并无善恶之分，但用智之人却有良莠。各自抱着不同的目的运用智慧，产生的社会效果大不一样。志士仁人用智，为国为民，乃使国家富强，人民安康；乱臣贼子用智，包藏祸心，要阴谋，施诡计，以达到不可告人的罪恶目的。

- | | |
|------------------|------------------|
| □ 知书达理，以学为乐 / 39 | □ 勤奋于学，有志竟成 / 57 |
| □ 求知之道，去粕取精 / 40 | □ 有错则改，改过自新 / 58 |
| □ 学而不厌，诲人不倦 / 41 | □ 程门立雪，尊师重教 / 59 |
| □ 追求新知，巩固所得 / 42 | □ 学之不倦，功高不傲 / 59 |
| □ 人之与学，如琢如磨 / 43 | □ 竭泽而渔，难以为继 / 60 |
| □ 勤学苦练，熟能生巧 / 44 | □ 举一反三，触类旁通 / 61 |
| □ 治学严谨，以求真知 / 45 | □ 人无远虑，必有近忧 / 62 |
| □ 开阔心胸，广纳智慧 / 46 | □ 融会贯通，深入思考 / 63 |
| □ 盲目崇拜，莫若不信 / 47 | □ 勇不可犯，智不可乱 / 64 |
| □ 以学持身，以德为人 / 48 | □ 学以致用，不患无位 / 64 |
| □ 真理无价，执著追求 / 49 | □ 要人不知，自己莫为 / 65 |
| □ 海纳百川，学无止境 / 50 | □ 以愚治巧，以笨治能 / 66 |
| □ 邯郸学步，适得其反 / 51 | □ 循序渐进，脚踏实地 / 67 |
| □ 实事求是，追求真知 / 52 | □ 智者乐水，仁者乐山 / 68 |
| □ 去小聪明，得大智慧 / 53 | □ 学有所长，各有所专 / 69 |
| □ 择邻而居，择人而处 / 54 | □ 千里之行，始于足下 / 70 |
| □ 择善而从，不善则改 / 55 | □ 目光远大，方有所成 / 71 |
| □ 专心致志，心神合一 / 56 | □ 不因一事，不长一智 / 72 |

Contents

目 录

第三章 人际交往

良好的人际关系，可使工作成功率与个人幸福达成率达 85% 以上；一个人获得成功的因素中，85% 决定于人际关系，而知识、技术、经验等因素仅占 15%。

其实，几乎所有的人都懂得处理好人际关系的重要性，但尽管如此，大多数都不知道怎样才能处理好人际关系，甚至相当多的人错误地认为拍马屁、讲奉承话、请客送礼，才能处理好人际关系。其实，处理人际关系的诀窍在于你必须有开放的人格，能真正地去欣赏他人和尊重他人。

- | | |
|------------------|-------------------|
| □ 朋邻相交，与人为善 / 75 | □ 挚友相交，互利互惠 / 93 |
| □ 重情去貌，好质恶饰 / 76 | □ 不拘小节，宽以待人 / 94 |
| □ 千金易得，知己难求 / 77 | □ 君子之交，平淡若水 / 95 |
| □ 友有益损，择人而交 / 78 | □ 挑剔苛刻，则无朋友 / 96 |
| □ 视人言行，察其品行 / 79 | □ 与人相交，不可有挟 / 97 |
| □ 胸怀宽广，大肚能容 / 80 | □ 情投意合，心神相通 / 98 |
| □ 与友相交，志同道合 / 81 | □ 敞开心胸，广交朋友 / 99 |
| □ 宽容豁达，饶人小过 / 82 | □ 以直报怨，以德报德 / 100 |
| □ 不先不后，处世中庸 / 83 | □ 千金买邻，亲近贤良 / 101 |
| □ 与人方便，自己方便 / 84 | □ 以利相合，不能长久 / 102 |
| □ 近朱者赤，近墨者黑 / 85 | □ 与才相谋，与德相交 / 103 |
| □ 团结大众，利用小人 / 86 | □ 谨慎交际，不得罪人 / 104 |
| □ 君子绝交，不出恶声 / 87 | □ 结交高人，帮助自己 / 105 |
| □ 心灵相知，勿存私心 / 88 | □ 投其所好，曲意逢迎 / 105 |
| □ 以文会友，以友辅仁 / 89 | □ 雪中送炭，冷庙烧香 / 106 |
| □ 祸福与共，生死相交 / 90 | □ 感情投资，赢得人心 / 107 |
| □ 己所不欲，勿施与人 / 91 | □ 心存防范，小心陷阱 / 108 |
| □ 瓜田李下，谨言慎行 / 92 | □ 耳清目明，远离奸佞 / 109 |

Contents
目 录

卷之四 章三

第四章 诚信忠义

诚实守信，就是言行与内心思想一致，说话办事，实事求是，讲究信用。它是个人的立身之本，也是一个民族、一个国家的生存之基。爱国爱家为忠义。为人处世中最大的事莫过于爱国。为了国家的利益，应鞠躬尽瘁，死而后已。

- | | | | |
|------------------|------------|------------------|------------|
| □为民为国，青史留名 / 113 | 交肺支掌 / 113 | □尊老爱幼，推己及人 / 129 | 交肺支掌 / 129 |
| □为人立世，以孝为重 / 114 | 辛小卦不 / 114 | □以爱易爱，互尊互敬 / 130 | 辛去雷重 / 130 |
| □言传身教，守信重诺 / 114 | 文土干卦 / 114 | □以信接人，耳聪目明 / 131 | 巽进金干 / 131 |
| □立令设禁，以身作则 / 115 | 庚劳艮卦 / 115 | □见义勇为，奋不顾身 / 132 | 巽益官夷 / 132 |
| □胸襟坦荡，为人诚恳 / 116 | 交肺入艮 / 116 | □善有善报，多做好事 / 133 | 升亨大壮 / 133 |
| □天下兴亡，匹夫有责 / 117 | 合意卦震 / 117 | □以真动人，以情感人 / 134 | 兑蹇升离 / 134 |
| □巧诈奸佞，莫若拙诚 / 118 | 震讼升离 / 118 | □忠诚爱国，心怀天下 / 135 | 文卧文良 / 135 |
| □小恶不为，以信为本 / 119 | 惑鼎直火 / 119 | □朴实忠厚，真诚实在 / 136 | 参德容实 / 136 |
| □有诺必践，说到做到 / 120 | 聆巽金干 / 120 | □宽可容人，厚可载物 / 137 | 兑不孚不 / 137 |
| □以德治国，以信接民 / 121 | 合咸卦兑 / 121 | □轻富贵，重名义 / 138 | 巽变火足 / 138 |
| □大义凛然，宁死不屈 / 122 | 乾肺太艮 / 122 | □待人接物，推己及人 / 139 | 泰渐未济 / 139 |
| □百善之举，孝义第一 / 122 | 硕交离革 / 122 | □品行端正，身心正直 / 140 | 众大壮困 / 140 |
| □不留后路，舍生取义 / 123 | 人奇文革 / 123 | □事在敢为，人当自强 / 141 | 文蛊干革 / 141 |
| □侍上以孝，待下以和 / 124 | 巽涣其卦 / 124 | □东施效颦，事与愿违 / 142 | 坎渐艮少 / 142 |
| □重义轻生，名传千古 / 125 | 类卦中雷 / 125 | □恶不可积，过不可长 / 143 | 太常文兑 / 143 |
| □立世之道，正义为宝 / 126 | 贲卦渐离 / 126 | □清正廉洁，保持本色 / 144 | 共艮离兑 / 144 |
| □背信弃义，不屑与为 / 127 | 革兑辛火 / 127 | □撇弃虚伪，还其本原 / 144 | 离不兑日 / 144 |
| □信口许诺，诱人欺人 / 128 | 脚目渐革 / 128 | □淡泊明志，宁静致远 / 145 | 兑辛田风 / 145 |

Contents

目 录

第五章 随机应变

世间万物是在不断地变化之中，主、客观条件也不断变换，只有能够随着时间、地点和机会的变化而灵活地做出不同选择的人，才能把握住成功的机会。

所谓“时来石为金，时去金作土”，要因势利导、随机应变，就会事半功倍。

- | | |
|-------------------|-------------------|
| □ 审时度势，顺应变化 / 149 | □ 静观势态，随机而动 / 166 |
| □ 天与则取，时至则迎 / 150 | □ 权衡利弊，因时导势 / 167 |
| □ 把握时机，掌握主动 / 151 | □ 独具慧眼，囤积居奇 / 168 |
| □ 对症下药，游刃有余 / 152 | □ 礼仪法度，应时而变 / 169 |
| □ 违背规律，适得其反 / 153 | □ 曲意张弛，暗立文章 / 170 |
| □ 机不可失，时不再来 / 153 | □ 引而不发，以退为进 / 171 |
| □ 思维敏捷，机智变通 / 154 | □ 固执难守，变通持久 / 172 |
| □ 以逸待劳，顺应时势 / 155 | □ 真假并用，玄妙难测 / 173 |
| □ 见利忘害，处世之忌 / 156 | □ 驾驭时势，顺应发展 / 174 |
| □ 沉着冷静，顺时而谋 / 157 | □ 抛砖引玉，以小易大 / 174 |
| □ 不拘成规，不落俗套 / 158 | □ 上下随形，以变应变 / 175 |
| □ 以迂为直，以患为利 / 159 | □ 急则无智，慌则无措 / 176 |
| □ 临事不乱，当机立断 / 160 | □ 识时务者，当为俊杰 / 177 |
| □ 把握时机，趁乱取利 / 161 | □ 画蛇添足，适时而止 / 178 |
| □ 李代桃僵，舍小就大 / 162 | □ 故意显错，欺敌诱敌 / 179 |
| □ 故弄玄虚，空城退敌 / 163 | □ 拿人手软，吃人嘴短 / 180 |
| □ 事有缓急，礼可权变 / 164 | □ 逆向思维，发现新机 / 181 |
| □ 依时而动，顺势而为 / 165 | □ 活在当下，把握现在 / 181 |

第六章 韬晦隐忍

韬晦隐忍，是博大精深的中国文化中一个极其重要的组成部分，它是儒家思想的重要行为规范，心怀远大志向者的自我克制，纵横于世的必备素质。忍，绝不是懦弱、胆怯，而是大智大勇者战胜自我的最高境界。

“小不忍，则乱大谋”，忍者为上，忍者无敌。

- | | | | |
|-------------------|--------|-------------------|---------|
| □ 忍辱负重，积蓄力量 / 185 | 杰拔威严 / | □ 缩头躲灾，全身而退 / 203 | 禁制冲口 / |
| □ 大智若愚，大巧若拙 / 186 | 蒙昧面对 / | □ 示弱诈败，佯退歼敌 / 204 | 虚张声势 / |
| □ 大智大勇，能屈能伸 / 187 | 强弩之末 / | □ 勇猛适当，不逞一时 / 205 | 时势判断 / |
| □ 小智谋身，大智谋国 / 188 | 见利忘义 / | □ 先有小舍，后有大成 / 206 | 善于权变 / |
| □ 气定若闲，海阔天空 / 189 | 虚张声势 / | □ 深藏不露，待机而动 / 207 | 静待良机 / |
| □ 藏锋隐智，明哲保身 / 190 | 见不而作 / | □ 委曲求全，善于谋划 / 208 | 大智不显 / |
| □ 韬光养晦，一鸣惊人 / 191 | 农耕田园 / | □ 忍辱负重，顾全大局 / 209 | 耐得住寂寞 / |
| □ 得忍且忍，得耐且耐 / 192 | 乐在其中 / | □ 爱憎分明，容人旧过 / 210 | 容不得小口 / |
| □ 隐忍一时，以图长远 / 193 | 老油灯罩 / | □ 无羁无绊，隐退山林 / 211 | 寄云峰深处 / |
| □ 忍贫耐困，磨炼意志 / 194 | 任君胡弄 / | □ 假痴不癫，韬晦之术 / 212 | 精妙算计 / |
| □ 忍耐妥协，面对现实 / 195 | 忍耐不发 / | □ 励精图治，忍辱待机 / 213 | 默默耕耘不 |
| □ 哀情动人，哀兵必胜 / 196 | 君子佩剑 / | □ 厚黑无形，以曲求伸 / 214 | 清者自清 / |
| □ 待价而沽，愿者上钩 / 197 | 君子如玉 / | □ 忍而不发，待时而动 / 215 | 点不破处 / |
| □ 挟技而隐，奇货自居 / 198 | 吴态惊鸿 / | □ 巧名邀怜，韬晦讨情 / 216 | 时势因循 / |
| □ 以其之道，还治其身 / 199 | 举世莫知 / | □ 不计前嫌，容人小过 / 217 | 置批驳中 / |
| □ 外显愚笨，内藏惠心 / 200 | 雄于人前 / | □ 坚忍不拔，百折不回 / 218 | 默默奉先 / |
| □ 心平气和，遇事忍让 / 201 | 谦虚向善 / | □ 智者长虑，趋福避祸 / 219 | 参透因果 / |
| □ 利剑须磨，好弓须矫 / 202 | 不尚夸示 / | □ 名不副实，应当退让 / 220 | 虚而矜持 / |

Contents

目 录

第七章 谨言慎行

《礼记》中说：“君子道人以言而禁人以行，故言必虑其所终，而行必稽其所敝，则民谨于言而慎于行。”这句话的意思是：“君子用言论来引导人们，用自己的行为来阻止人们的不良行为。所以，君子讲话一定要考虑后果，行动一定要考察结局。”这样，百姓就能出言谨慎，行动小心。

谨言慎行，即言行要谨慎妥当。

谨言，可以使入少惹祸端，不得罪人；慎行，可以少犯错误，避免失败。小心说话，稳妥做事，是一个人为处世的要点、难点。唯有如此，才能在为人处世中站得住、行得稳。

- | | |
|------------------|------------------|
| □言行检点，问心无愧 / 223 | □视境言行，安身立命 / 240 |
| □实事求是，言行一致 / 224 | □木鸡无敌，精于包装 / 241 |
| □进言之道，因势利导 / 225 | □忠于职守，尽心尽力 / 242 |
| □祸从口出，三思而言 / 226 | □正话反说，巧达目的 / 243 |
| □良药苦口，忠言逆耳 / 227 | □坚定信念，坚持主见 / 244 |
| □喜怒不言，控制情绪 / 228 | □点到为止，一语中的 / 245 |
| □慎言人知，慎行人随 / 228 | □广撒钱财，消除隐患 / 246 |
| □言辞真诚，行为笃敬 / 229 | □花言巧语，小心防范 / 247 |
| □多言数穷，沉默是金 / 230 | □饰其所矜，灭其所耻 / 248 |
| □言之有物，虚心务实 / 231 | □含沙射影，曲意成事 / 249 |
| □三人成虎，莫信流言 / 232 | □言有轻重，事分缓急 / 250 |
| □道听途说，君子不为 / 233 | □急功近利，欲速不达 / 251 |
| □流言蜚语，止于智者 / 234 | □因事之理，不劳而成 / 252 |
| □言多必失，多听少说 / 235 | □因人废言，不能得贤 / 253 |
| □少说多做，事勤言谨 / 236 | □事在人为，绝不逃避 / 253 |
| □巧言令色，口蜜腹剑 / 237 | □想到做到，必有所成 / 255 |
| □善行无迹，善言无谪 / 238 | □知而不言，明智避祸 / 256 |
| □顺其自然，得心应手 / 239 | □事必躬亲，反而不得 / 257 |

Contents
目 录

计策谋略 章小录

第八章 机谋韬略

机谋韬略，即计策谋略。

计策谋略实际上是处理事物矛盾的一种技巧和智慧，一方面需遵循事物的发展规律，另一方面要综合考虑多种因素，权衡利害而行。

战争中需要使用计策谋略，为人处世也是如此。凡事都需要善用心计，多算者胜，少算者败。

- | | |
|-------------------|-------------------|
| □ 鹬蚌相争，渔翁得利 / 261 | □ 攻其不守，守其不攻 / 279 |
| □ 釜底抽薪，抓住根本 / 262 | □ 声东击西，出奇制胜 / 281 |
| □ 射人射马，擒贼擒王 / 263 | □ 就势取利，谨慎防范 / 282 |
| □ 临渴掘井，为时已晚 / 264 | □ 借刀杀人，不可不防 / 283 |
| □ 树上开花，巧做宣传 / 265 | □ 真假互换，虚实相应 / 284 |
| □ 放虎归山，欲擒故纵 / 266 | □ 知己知彼，百战不殆 / 285 |
| □ 屈身伏就，以柔克刚 / 267 | □ 破釜沉舟，绝地逢生 / 286 |
| □ 出其不意，攻其不备 / 268 | □ 巧借外力，反客为主 / 287 |
| □ 未雨绸缪，有备无患 / 269 | □ 先损后取，苦肉之计 / 288 |
| □ 人无远虑，必有近忧 / 270 | □ 引弓蓄发，一石二鸟 / 289 |
| □ 以退为进，避敌锋芒 / 271 | □ 打草惊蛇，投石问路 / 290 |
| □ 权衡利害，以计取胜 / 272 | □ 以迂为直，曲线避敌 / 291 |
| □ 谋划之道，周密为要 / 273 | □ 粉墨登场，逢场作戏 / 292 |
| □ 审时度势，机智制胜 / 274 | □ 因时造势，乱中有治 / 293 |
| □ 变化无穷，出奇制胜 / 275 | □ 藏强示弱，误导对手 / 294 |
| □ 常见不疑，瞒天过海 / 276 | □ 先卑后高，先曲后伸 / 295 |
| □ 轻车假道，顺手牵羊 / 277 | □ 以柔克刚，以情感人 / 296 |
| □ 乱中有定，混水摸鱼 / 278 | □ 张弛有度，取舍有道 / 297 |

Contents
目 录

第九章 谦恭知足

日盈则昃，月满则亏，这是自然界的现像；骄者必败，傲者必亡，这是世之常理。

知足，就是说任何事物都有自己的发展极限，超出此限，则事物必然向它的反面发展。因而，每个人应该对自己的言行举止有清醒的、准确的认识，凡事不可求全。贪求的名利越多，付出的代价也就越大；积敛的财富越多，失去的也就越多。

□傲不可长，欲不可纵 / 301	自尊自爱，坚定自我 / 319
□做人处事，保持低调 / 301	辩者饰非，谦者无争 / 320
□量力而行，当止则止 / 302	与人相争，不可轻敌 / 321
□功名利禄，适可而止 / 303	人格平等，皆可成贤 / 322
□胜败如常，不骄不馁 / 304	君子不骄，小人不泰 / 323
□自以为是，终将一败 / 305	高瞻远瞩，完善不足 / 324
□享受生活，知足常乐 / 306	恭慎勇直，礼为节制 / 325
□保持谦逊，不可自满 / 307	自满招损，谦虚受益 / 326
□大白若辱，盛德若无 / 308	形势不当，不可逞能 / 327
□不欲者罪，不足者祸 / 309	狂妄无礼，必遭祸患 / 328
□拓展视野，不可自大 / 310	力有不举，强有不胜 / 329
□知足不辱，知止不殆 / 311	自知之明，难能可贵 / 330
□望洋兴叹，骄者必败 / 312	侈泰则贫，骄恣则暴 / 331
□逊者成功，谦者长久 / 314	柔能胜刚，弱能胜强 / 332
□知人者智，自知者明 / 315	失之东隅，收之桑榆 / 333
□慈俭为宝，谦逊为本 / 316	螳臂当车，不自量力 / 334
□志不可满，乐不可极 / 317	眼高手低，好大喜功 / 335
□过犹不及，不可过甚 / 318	富贵而骄，自遗其咎 / 336

第十章 退守保成

人的一生，总是浮浮沉沉的，不会永远得意，也不会永远失意。这样的浮沉，就是对每个人最好的磨练。失败会使人清醒、冷静，使人重新估量自己的价值。

不会在失败中找出经验教训的人，他通向成功的道路是遥远的；没有失败的人是了不起的，能从失败中站起来的人就更加了不起。

- | | | | |
|------------------|-------|------------------|-------|
| □形势不利，走为上计 / 339 | 卷之三十一 | □安分守己，防微杜渐 / 357 | 卷之三十二 |
| □金蝉脱壳，存形完势 / 340 | 卷之三十二 | □让功于人，保全自己 / 358 | 卷之三十三 |
| □进不可御，退不可追 / 341 | 卷之三十三 | □偏听偏信，昏暗不明 / 359 | 卷之三十四 |
| □虚心择贤，隆礼重法 / 342 | 卷之三十四 | □蓄力图强，待机而动 / 361 | 卷之三十五 |
| □借尸还魂，以图再起 / 343 | 卷之三十五 | □虚与委蛇，能屈能伸 / 362 | 卷之三十六 |
| □居安思危，保命存身 / 344 | 卷之三十六 | □平则虑险，安则思危 / 363 | 卷之三十七 |
| □急中生智，全身而退 / 345 | 卷之三十七 | □道之以德，齐之以礼 / 364 | 卷之三十八 |
| □形似无用，保身之道 / 346 | 卷之三十八 | □与祸为邻，祸患将至 / 365 | 卷之三十九 |
| □千里之堤，溃于蚁穴 / 347 | 卷之三十九 | □远水虽多，不救近火 / 366 | 卷之四十 |
| □调虎离山，转移目标 / 348 | 卷之四十 | □不在其位，不谋其政 / 367 | 卷之四十一 |
| □上屋抽梯，断点打援 / 349 | 卷之四十一 | □以近知远，以小见大 / 368 | 卷之四十二 |
| □偷梁换柱，丢卒保车 / 350 | 卷之四十二 | □赏厚守信，事半功倍 / 369 | 卷之四十三 |
| □善留退路，不绝伏笔 / 351 | 卷之四十三 | □饱经忧患，方成大器 / 370 | 卷之四十四 |
| □明察秋毫，以防不测 / 352 | 卷之四十四 | □有错即改，知耻近勇 / 371 | 卷之四十五 |
| □洞察幽微，从小见大 / 353 | 卷之四十五 | □依靠别人，莫若靠己 / 372 | 卷之四十六 |
| □远交近攻，利从近取 / 354 | 卷之四十六 | □功成身退，韬晦保身 / 373 | 卷之四十七 |
| □听信良言，安身保命 / 355 | 卷之四十七 | □吸取教训，以避后患 / 374 | 卷之四十八 |
| □恩威并用，软硬兼施 / 356 | 卷之四十八 | □无才者安，无用者寿 / 375 | 卷之四十九 |

第一章 修身立德

修身立德，历来为我们中华民族所重视。在这方面，祖先给我们留下了丰富宝贵的文化遗产。“修身、齐家、治国、平天下”就是以“修身”为起点的。

“正己修身”、“吾日三省吾身”、“见贤思齐焉，见不贤而内自省也”则指出了律己的必要性。“海纳百川，有容则大；壁立千仞，无欲则刚”的座右铭，则说明了品德养成之道。

