

曾国藩全书



曾国藩
与

太平天国



远方出版社



曾国藩全书

主编 梁勤

远方出版社

责任编辑：张阿荣

曾国藩全书

主编：梁 勤

远方出版社出版发行

(呼和浩特市乌兰察布东路 666 号)

全国新华书店经销

北京市大北印务有限公司印刷

开本：850 × 1168 毫米 1/32 印张：216.5 字数：5100 千字

2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

印数：1—3000 套

ISBN 7 - 80595 - 769 - X/K·27

定价：748.00 元（全 25 册）

目 录

卷首	
首页 金陵克、勒石记	
——曾国藩撰写碑文	
前 言	(1)
第一章 洋人评价曾国藩	(4)
一、武亦其人 镇压太平天国	(4)
二、败亦其人 镇压捻军	(7)
第二章 名家评说曾国藩	(13)
一、一攻一保两介书生	(13)
二、充分利用使用社会资源	(16)
三、金钱加大棒,训就曾家军	(23)
四、曾国藩的湘军	(29)
五、湘军兴起的社会背景	(39)
一、中小地主阶级的危机意识	(40)
二、经世派的崛起与集聚	(43)
三、社会阶级矛盾的催化与促长	(46)
第三章 扶满清力挽狂澜的曾国藩	(50)
一、遭遇强硬对手曾国藩	(50)
二、太平军反败为胜	(56)
三、天国领袖不媚洋人	(59)
四、堡垒从内部倾圮	(64)
五、相煎何太急	(68)
六、分崩离析	(72)
七、湘军再遭重创	(76)
八、占据浙江省	(80)
九、重整旗鼓喜夺安庆	(86)
十、老谋深算局外人	(88)

十一、破灭天国梦	(91)
第四章 成大事敢出局的曾国藩	(97)
一、临事不惧 善谋而成	(97)
二、以静制动 反客为主	(100)
三、“深挖墙、稳阵脚”	(103)
1. 兵败后整军	(104)
2. 广开言路善纳谏	(104)
3. 被困祁门	(105)
4. 曾国荃进军雨花台	(107)
5. 血战雨花台	(109)
6. 粮饷短缺粥度日	(110)
7. 反目为仇	(111)
8. 肥肉自己吞	(112)
四、力挽狂澜强出头	(114)
1. 压迫久而反抗重	(114)
2. “私生子”	(114)
3. “攻坚战”乃下策	(115)
五、反败为胜的诀窍	(115)
1. 制定久战策略	(116)
2. 厚待下属	(116)
3. 攻克金陵 杀人如麻	(117)
六、蓄势蓄力持久战	(121)
七、出山剿捻不情愿	(126)
1. 审时度势	(126)
2. 软磨硬抗	(127)
3. 重点设防	(128)
4. 查圩以清根本	(128)
5. 划河圈地	(130)
6. 河防战略的失败	(131)
7. 老奸巨滑急流勇退	(133)
8. 剿捻失败声望挫	(134)

附录 1: 关于和太平天国运动的有关资料	(137)
一、讨好民众: 社会福利政策	(137)
二、地方军队的国家化	(139)
三、新的军事领导	(140)
四、有才能的中级军官的短缺	(142)
五、部队的士气与公众的支持	(143)
六、复兴绿营的失败	(146)
七、团 练	(146)
八、中央的军事管理	(147)
九、裁 军	(149)
摘录: 作者原书序言 (1962 年)	(151)
附录 2: 《李秀成自述》的说明及原稿	(152)
关于李秀成自述	(153)
李秀成自述原稿	(160)
一 金田起义 (原稿一至七页)	(160)
二 参加革命 (原稿七至十二页)	(165)
三 六解京围 (原稿十二至三十页)	(169)
四 克复苏、浙 (原稿三十至四十七页)	(183)
五 国势崩败 (原稿四十一至六十三页)	(194)
六 书 忠 (原稿六十三至七十四页)	(205)
附录 3: 有关和太平天国作战的家书 (32 篇)	(214)
1. 致沅弟 正月十四日	(214)
2. 谕纪泽 二月十四日	(214)
3. 致沅弟 十月二十八日	(215)
4. 致沅弟 五月二十五日	(216)
5. 致沅弟 八月二十七日	(216)
6. 致沅弟 十一月二十三日	(217)
7. 致澄弟 十一月二十四日	(218)
8. 谕纪泽纪鸿 六月初四日	(219)
9. 谕纪泽 六月十一日	(221)
10. 谕纪泽 六月十四日	(222)

11. 谕纪泽纪鸿	六月十七日	(222)
12. 谕纪泽	六月二十一日	(223)
13. 谕纪泽	六月二十四日未刻	(224)
14. 谕纪泽	六月二十九日	(224)
15. 谕纪泽	七月初三日	(225)
16. 谕纪泽	七月初六日	(226)
17. 谕纪泽	七月初六日	(226)
18. 谕纪泽	七月十二日	(227)
19. 谕纪泽	七月十二夜	(227)
20. 谕纪泽	七月十七日	(228)
21. 谕纪泽	七月二十二日	(229)
22. 谕纪泽	七月二十八日	(229)
23. 谕纪泽	八月初四日	(230)
24. 谕纪泽	八月初八日	(230)
25. 谕纪泽	八月十五日	(231)
26. 谕纪泽	八月二十一日	(231)
27. 谕纪泽	八月二十七日	(232)
28. 谕纪泽	八月二十九日	(233)
29. 谕纪泽纪鸿	九月十四日	(234)
30. 谕纪泽纪鸿	十一月初二日	(235)
31. 致澄弟沅弟	四月初一日	(235)
32. 致澄弟沅弟	四月初七日	(236)
附录 4: 借夷(洋兵)助剿奏稿选(26 篇)		(238)
1. 遵复薛焕吴煦参款片	八月二十九日	(238)
2. 奕訢等奏俄国似派水师助剿饬妥筹具奏	九月初九日	(239)
3. 饬妥为驾驭助剿洋人洋船并防涉外寄谕泄密	十月二十四日	(241)
4. 申谕劝降金陵城贼江浙并可一体办理	十二月初九日	(243)

5. 常胜军白齐文殴打大员拦抢饷银着革职查办等事 十二月十一日 (245)
6. 李世忠军节次堵战获胜摺 十二月十二日 (248)
7. 答筹办新购轮船布置并饬江北李世忠军速克九袱洲 十二月二十六日 (251)
8. 附录廷寄 杭州余杭两城克复左宗棠赏加太子少保饬追歼残敌严防窜扰江西并协力进规湖郡及筹商酌奖洋将德 克碑 三月十八日 (252)
9. 附录廷寄 长兴既克饬苏浙二军迅拔湖州以便李鸿章从速助攻金陵及参将孙家烺讹勒降人银洋抢掠难民财物着申明军前正法 六月十四日 (254)
10. 附录廷寄 饬曾左杨李沈不分畛域协力攻剿广德湖州江西诸贼防止二十五日 (256)
11. 附录廷寄 刘连捷等军迅速赴豫境诸调援之军均归僧格林沁调遣并饬议复陈廷经条陈是否可行 十二月十五日 ... (257)
12. 奉旨分条复陈助剿中原徐烜及经营西北之道摺 十二月二十八日 (260)
13. 附录廷寄 答以上摺片 五月十三日 (262)
14. 附录廷寄 军情紧急阎敬铭回守济南并饬催江南援军北上等事 五月初五日 (263)
15. 附录廷寄 续催曾国藩星夜起程并着酌量航海北上 五月十四日 (265)
16. 附录廷寄 山东省垣和张秋以东防务吃紧及蒋凝学军由豫援直 五月十八日 (267)
17. 附录廷寄 答李鸿章派潘鼎新军乘轮船赴津曾国藩接奉寄谕部署人事 五月二十日 (269)
18. 附录廷寄 宁都一带防务紧要刘坤一补授江西巡抚并着李鸿章多解炮子赴津等事五月二十六日 (272)
19. 附录廷寄 潘鼎新军归曾国藩调遣等事闰五月十三日 (273)

-
20. 官军迭胜恭报近日徐防等处军情摺 十月十一日 …… (274)
21. 附录廷寄 飭各督抚速办中外交涉事件 二月二十三日 …
…………… (276)
22. 附录廷寄密谕 英人呈递《局外旁观论》及《新议论略》于
中外交涉深有关系飭共体时艰妥议密奏 二月二十三日 …
…………… (277)
23. 遵旨暂回本任仍驻徐州并再沥陈下悃摺 十二月二十一日
…………… (292)
24. 容闳赴西洋采办铁石机器有功请予奖励片十二月二十一日
…………… (294)
25. 附录廷寄 接两江总督关防后输粮饷并授豫皖晋陕防剿机宜
(同治六年)正月初三日 …………… (294)
26. 新授江苏藩司丁日昌因公请准暂缓陛见片 二月初八日 …
…………… (296)

前言

出身、学历一样，都是农民，都是秀才；同属清王朝，道光年间。

得第的，进京城，十年七迁，官至二品，死心塌地的维护满清王朝的统治阶级的利益。

不得志的，不甘心老死林泉，偏要扯旗造反，引进并利用西方基督教笼络人心，成立拜上帝会，先还是策划于密室，后来就点火于基层，一人呼，百千万人应，迅速燃成燎原之势，一路东进北上，势如破竹。摇摇欲坠的满清大厦如同遭遇了八级地震，十二级龙卷风，愈发强烈地震荡起来，即将倾圮。

谁来挽狂澜于既倒？绿营兵，触一指头即为齑粉，腐朽腐败得几无生命。依靠蒙古军队，又远水救不了近火，北在塞外，南在江南，鞭长莫及。举朝众文武大臣中竟无胜任者。文官，上不去能征马；武官，拉不开宝雕弓。于是，镇压太平天国农民起义的使命便历史性地落在了手无缚鸡之力的一介书生头上。

一个造反，一个保皇；两个阶级两个营垒，有你无我，有我无你，新旧势力的殊死较量。十多年的腥风血雨，十多年的拉锯战。曾经，湘军出师不利，屡战屡败；曾经，湘军统帅兵败三次自杀未遂。其时，朝野注目，鹿死谁手，尚难预料。

太平天国的领袖们终于没有摆脱“狭隘的小农意识和利益”的束缚。定都天京时，仅占据小半片江山，便声色犬马、纸醉金迷，犯了“明亡甲申”的错误。接着就是内部的起哄、猜疑和残杀，自己削弱了自己的力量。最致命的更在于领导者的统治思想：一切都是天意。以至于兵困金陵一筹莫展，城破兵败、身亡、国灭。

一个书生成功了，内圣外王，名满天下。另一个书生失败了，败得惨不忍睹，“金陵大火，三月不灭”，史记，三十年未能恢复元

气。洪氏王朝灰飞烟消。

满清王朝又苟延残喘了 60 年，终于结束了几千年的封建统治。

假如太平天国革命成功呢？恐怕也不会是好事情，山呼万岁，主子和奴才的岁月还要继续。

卷首语

—

不为圣贤 便为禽兽
莫问收获 但问耕耘

二

鹰立似睡
虎行如病
首页：

金陵克 勒石记

——曾国藩亲手撰写的碑文

“道光三十年，广西贼首洪秀全等作乱。咸丰三年二月十日，陷我金陵，据为伪都。官军围攻，八年不克。十年闰三月，师溃。贼势益张，有众三百万，扰乱十有六省。同治元年五月，浙江巡抚曾国荃率师进攻金陵。三年六月十六日，于钟山之麓，用地道克之。是岁十月，修治缺口工竣，镌石以识其处。铭曰：穷天下力，复此金汤；苦哉将士，来者勿忘！”

第一章 洋人评价曾国藩

一、武亦其人 镇压太平天国

太平天国起义（1850—1864年）是中国历史上重大的社会革命这一。它所以爆发于广东和广西，并非偶然。那里，由西方的冲击所造成的不安定因素长期存在，此外，还存在着各客家和其他少数民族不能完全融合的问题。鸦片战争以后，清政府对这两个偏远行省的统治急剧衰落。因此，在命运多蹇的咸丰皇帝继位不久，著名的金田起义就爆发了。

太平军从广西出发，仅3年就到达并建都于南京。在1853至1856年间，太平天国在迤自南方南京的长江流域频频获胜。在1857至1860年间，战斗主要在安徽、湖北进行，太平军仍继续顺利发展，它虽然在湖北败于胡林翼和其他新起的团练头子，但在安徽却大胜清军。在太平天国鼎盛时期，它已控制了中国中部的大部分地区，并多次威胁上海，甚至能够派出一支先头突击队指向北京郊区。在15年中，它纵横16个省，攻占城池600多座。

太平天国的纲领主张平分土地，发展打破传统垄断的小型贸易，建立新的普世君主制度——“太平天国”。它的意义是儒家学说、中国秘密结社的信条、原始共产主义、反满的民族主义和基督教思想的奇怪混合物。其他起义军都没有它这样精心设计的教义和设置这样一个准帝国的行政组织。而且，惟有太平天国留下了大量的有价值的历史文献。

最初给洋洋自得的清政府以极大震动的太平军于1853年攻占南京。过了7年之后，中央政府采取了必要的大胆步骤，而身任督抚

的中兴诸臣则立刻着手建立为形势所需要的新式军队。他们研究了这次起义的原因及其弱点，这项评估最终决定了清政府的平叛纲领。太平天国的领导人拙于行政管理，尤其在农村地区。鉴于这种情况，清政府提出了一项减轻农民负担，恢复农业生产的广泛计划。太平天国另一个可能更为致命的错误是疏远知识分子。中国共产党的历史学家已经指出了这一点，并认为它是太平天国的一个主要教训。

太平天国不恰当的教义使清府不仅能够争取文人，而且能够争取其他阶级的支持。曾国藩曾说：“在太平天国控制地区，农不能自耕以纳赋，而谓田皆天王之田；商不能自贾以取息，而谓货皆天王之货；士不能诵孔子之经，而别有所谓《新约》之书”。马克思主义在批评清政府政策的同时也承认，尽管统治阶级受到震动，但是几千年的封建思想、习惯、伦理纲常的影响依然存在。

但是这决不意味着太平天国的错误完全在思想意识上。即使在太平军成功时期，它也未能控制湖南，而它的死对头湘军后来却能够据之得以发展。太平军经常洗劫它攻占的城市，其中包括像武汉这样的战略要地，然后又放弃它。结果，它的都城南京就总是处于敌人的压力之下。它也未能攻取上海（并非由于明显的军事原因）因此也就未能控制整个江苏。

然而，仍然保持着实力的太平军和接踵而来的第二次灾难，迫使清政府实行一项新的基本政策。这一次灾难发生于1860年。当时在长江下游重新组织起来的清军遭到失败，太平天国最杰出的将领李秀成迅速攻占了杭州、苏州、常州和这一重要地区所有的重要城市。在遭到这一连串失败之后，清政府再也派不出一名大员去统领旧式清军以对付太平军了。

英法联军在北方的胜利，使中国的国务要员们以一种新的更有希望的方式来处理外交事务；与此同时，太平军在长江下游的胜利，也迫使清政府以新的方式处理国内叛乱问题，由此产生了新的军政领袖和新式军队。曾国藩的湘军已经证明了它自己的价值，于是，清政府采取了一个前所未有的措施，任命曾国藩节制江苏、安徽、江西和浙江四省军队，一揽军政大权。

清军从攻取安庆以后，开始呈现出明显的优势。当时也出现了

“吉祥”的天文现象：日全食和五星连珠。这被认为是出现“转机”的预兆。清政府认为攻取安庆有重大意义，因此授予有功将领高级荣誉。

在以后的三年中，清方接连获胜。首先平定了江西，继而收复了浙江和安徽的战略要地，之后，曾国藩包围了南京。李鸿章、左宗棠和其他人则重新收复了长江下游地区。1863年底，清军攻陷了苏州，1864年上半年，攻陷了常州，这表明叛乱即将结束了。太平天国的失败如同它的兴起一样迅速。当初，它仅用三年多的时间就控制了浙江、江苏两省和江西、安徽大部，威胁上海，并派兵北伐。

1864年春天，《京报》连续报告胜利嘉奖的消息。但是，由于南京的攻陷指日可待，清廷在春天和初夏就多次发出上谕，把各种决策推延到“南京收复之后”。1864年8月1日，《京报》以夸耀的词句宣告收复南京这一期待已久的重大胜利。曾国藩因此获得了皇帝能够赐予的最高荣誉，其他高级官员也几乎个个都得到了赏赐，其中包括许多没有参与这一战役的人员。一时举国欢庆，并从修葺南京明太祖庙开始，举行了一系列庄严的仪典。

清文献自豪地指出：太平天国叛乱是中国历史上最严重的破坏之一，因此平息这场叛乱也是中国历史上最辉煌的胜利之一。太平天国的可怕威胁已经过去，欢欣的情绪大大加速了对危机的克服，有关叛乱的文献被编辑成书，加以研究，并被视作万世太平的镜鉴。在南京陷落以后，虽然太平军余部继续战斗了许多年，并且联合了捻军和其他义军，但是清政府的危机毕竟过去了，一个新纪元开始了。

我们在此对太平天国失败的教训的关注，仅即于那些可以说明中兴成功的原因的部分。在太平天国最虚弱的地方，正是中兴最强大之处，这具体表现在领导人的素质上、行政管理上、意识形态和士气上。太平天国有1个李秀成，在中兴的阵中就有50个“李秀成”；太平天国只满足于占领城市，清政府却密却注视着它自己统治区域内的行政管理；太平天国的民族主义和宗教的混淆未能打动大多数中国人，而曾国藩复兴儒学的宣传却容易赢得人心；某些太平天国领导人看到了意识形态的危机，并企图修改他们的教义中的反

儒部分，但他们的做法是明显机会主义的，太笨拙，也太迟了，而在另一边，清方的领导人却真诚地相信他们为之斗争的东西，因此，一旦投入战斗，他们的士气就远远高于他们的对手。

外国的帮助是清政府获胜的第二位因素，这是明显的，虽然有些外国人将其歪曲为主要原因。外国的帮助可能加速了长江下游最后阶段战斗的结束，但是它没有，也不能决定这一结局。

二、败亦其人 镇压捻军

在白莲教起义之后出现的捻军，其早期历史已淹没不清。捻军起义的原因可能与太平军的一样。太平军起义造成的混乱和山东、江苏、皖北（捻军活动的中心地带）遭受的自然灾害，则是其导火索。1853年“长捻”起义正式开始。

“捻”这个词的意思是“搓拈”或“揉捏”，但“捻军”的“捻”究竟是什么意思，一直有争议。官方解释说，这是因为叛乱者的标志是披着搓捻得像醉汉式的头发。在其他的一些解释中，最合理的可能是这样的：起初是许多小股匪帮，后来“揉捻”成大股的匪帮。

1853年以后，捻军从其发源地皖北迅速地发展到山东、河南、江苏和湖北。尽管清政府在这一地区有时也取得有限的胜利，但是这一点是很清楚的：到1862年左右，清政府几乎完全失去了对淮河流域的控制。捻军首领张乐行和反复无常的团练头子苗沛霖控制了这一地带。

1863年的春天，帝国亲王僧格林沁俘获并杀死了张乐行，但是这对整个局势影响并不大。张乐行的侄子张宗禹继续统领捻军，到1864年左右，僧格林沁已失去了对局势的控制。1865年，张宗禹和赖文光率领捻军在山东曹州西部给清军以粉碎性打击，僧格林沁也被击毙，此时捻军的力量达到顶点。

由地方匪首组织的捻军是一个拼凑的混合物，而不是一架可以集中控制的机器。它的旗子和标帜反映着一般宗教社会的习俗。它扩张的主要手段是渗入地方团练，夺取其控制权。它的军事进攻的

对象通常是圩寨（所谓圩寨，原本是在清政府赞助下建立的防范土匪的城堡）。起初它主要是打阵地战，后来吸收了太平军的经验，也把重点转向在广阔地区进行高度灵活的运动战。它的流动性如此迅速，以致一些人认为它的许多胜利的战斗其实是由广阔而分散地区的农民干的。然而捻军并不只是流动的土匪，他们起初是流抢掠，但到 1858 年，他们的中心根据地巩固了；人们的组织虽然松散，却很有效率。1863 年以后，他们被迫流动，但一直试图返回根据地。

捻军的首领是杰出的。李鸿章证实：赖文乐、任化邦、张宗禹和其他捻军首领是勇敢的、有能力的。据说，他们比太平军的首领更富有战斗力。他们在反映人民的需要和愿望所表现出的敏锐的洞察力，是他们的力量的巨大源泉。在夺取某一城镇之前，他们总是先劝诱和争取当地居民的“自然”领袖，在攻取之后，他们总是小心地避免打扰居民，而去打开监狱，凌辱可恨的地方官。一旦控制一个地方，他们就把重点放在筹集粮食给养上，因为仅靠打劫清军的粮草是不够的。他们很重视粮食生产，并派遣从前线返回的小分队去帮助保卫和收割庄稼。

长期以来，人们一直认为捻军不像太平天国那样有自己的纲领和教义。中国的马克思主义者和共产党人也倾向这种观点，认为民众起义如果没有一种学说作指导是必然要失败的。然而最近的研究表明，捻军不仅有政治纲领（如上面已经指出的），而且有明确的意识形态和学说：“相反，捻社会所继承的白莲教的遗产提供了一种明显可辨的意识，它把捻军与普通土匪分离开来，而士绅的参加又使捻军初期的鼓动具有更广泛的政治意识和组织能力，这种政治意识和组织能力使它成为真正的起义。但是很遗憾，这个结论还缺乏来自捻军方面的文献证明。”

在 1856 年以前，清政府对捻作战，无论在政治上，还是在军事上，都失败了。官员们报告说乡下人都支持捻军而不支持清军，可是他们似乎不明白这到底为什么。甚至有一次，清军因偶然的胜利而进入到捻军的根据地中心，但由于民众的敌视，还是失败了。

僧格林沁之死使清廷第一次真正感到震惊，结果导致了一个新政策——实行曾扑灭太平天国的那种政策。1865 年 5 月 27 日，清廷