

陈伟 著



马云亲自
作序并认可的唯一传记
呈现
你不知道的
“千面马云”

这才是 马云

助理告诉你最真实的马云

zhecaishi
mayun



YZLI0890030874

浙江出版联合集团
ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP
浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE



这才是

助理告诉你最真实的马云



马云

陈伟 著

 浙江出版联合集团
ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP
 浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

这才是马云 / 陈伟著. —杭州: 浙江人民出版社,
2011.5

ISBN 978-7-213-04503-5

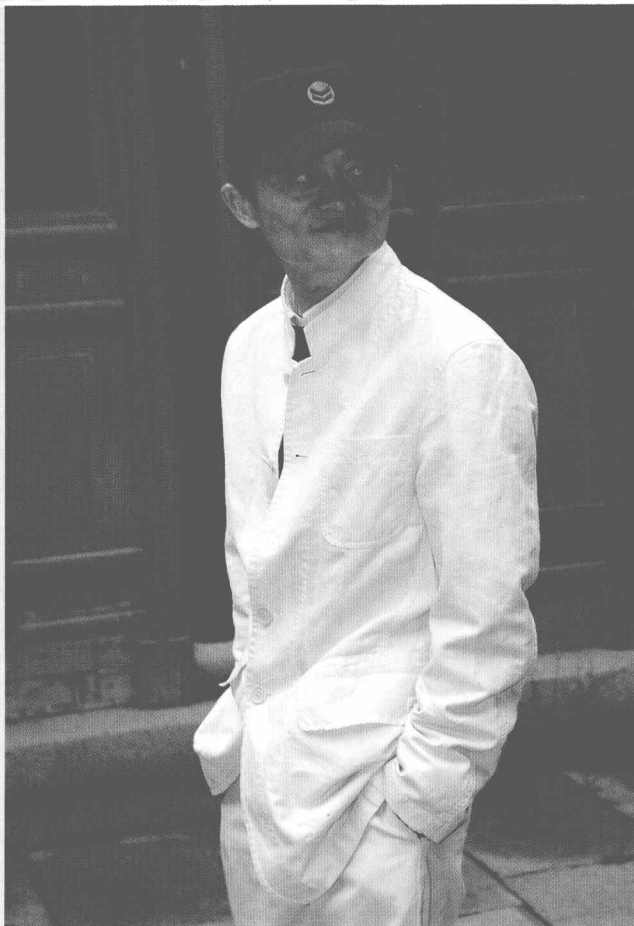
I. ①这… II. ①陈… III. ①马云-传记 IV. ①
K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第064214号

书 名	这才是马云
作 者	陈 伟
出版发行	浙江人民出版社 杭州市体育场路347号 市场部电话:(0571)85061682 85176516
集团网址	浙江出版联合集团 http://www.zjcb.com
责任编辑	虞文军 李 雯 徐江云 王方玲
责任校对	朱志萍
电脑制版	杭州兴邦电子印务有限公司
印 刷	浙江新华数码印务有限公司
开 本	710×1000毫米 1/16
印 张	14.5
字 数	17.5万
插 页	3
版 次	2011年5月第1版 2011年5月第2次印刷
书 号	ISBN 978-7-213-04503-5
定 价	30.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

zhecaishi
mayun



马云|推荐|序

我和太太还有几个朋友去马尔代夫度假，临走前我的助理陈伟说有文章会发给我，空闲的时候看看。

我以为跟从前一样是一些收集来的笑话，直到我在马尔代夫看到邮件。

我没想到那么久以前的事他能记得这么清楚，那些往事和细节，一只脚都已经跨出了我记忆的边缘，现在又集中起来“回放”了一遍，让我想起很多过去的美好时光。

每次去机场我都很忐忑，因为时不时又会冒出一本关于我的书。其实没有一本书是我写的，常会有人在机场买一本书让我签名，我很为难，因为很多时候我和他（她）一样都是第一次看到这本书，也不清楚里面写了些什么。

陈伟发给我的大多是从前一些有趣的事，最主要的一点是，他轻松、幽默和娱乐的笔墨，让人很容易往下看。



2011.2.18

| 自 序 |

仰视这个世界，你会觉得人和人之间差别太大。俯视这个世界，往前看，你我都是亿万年生物进化的同一个辉煌终点；往后看，你我最多是生物继续演变跳不过去的一环——而已。

我个人以为，人生意义的主体就是“吹牛”。一个人从默默无闻到功成名就的过程，其实就是一个不断换人“吹牛”的过程。

学习和思考改变“吹牛”的内容，奋斗改变“吹牛”的对象。

做职员时跟职员吹，做经理时跟经理吹，做领袖时跟领袖吹，不同的人生就这点区别。

培根曾经说过：“知识就是力量。”地球人都知道，可后半句知道的人不多：“而大多的知识是拿来炫耀的。”也就是说是用来“吹牛”的。

想一想很容易明白，你搭个狗窝用过勾股定理吗？你扔块石头算过抛物线吗？你炒菜放个盐查过摩尔量吗？回答都是否定的。就算是发射卫星的数万名科学家，每人能用上的也就是那么一小点专业的知识。

世界上只有两种人是快乐的，喜欢“吹牛”的和喜欢听人“吹牛”的。

不“吹牛”的人是痛苦的，即使他有很高的成就，比如米开朗琪罗；能“吹牛”而内心不爱“吹牛”的人也是痛苦的，比如叔本华；爱“吹牛”能吹好“牛”也爱听别人“吹牛”的人是最快乐的，比如马总。

马总有一回从工棚边经过，棚里突然爆发出纯真的大笑声，马总无比羡慕地说：“听！民工吹牛吹得多开心。”

我说：“也许他们刚刚吹牛的话题正是：假如我是马云，我就每天……”

米兰·昆德拉说过：人总是生活在别处。

马总在最近的一次淘宝年会上说：“作为 CEO，我的工作只能是讲话，吹吹‘牛’了，你们要容忍这样一位 CEO。每次‘吹牛’听上去总是那样‘不可能’，而你们——阿里人每次都完成得比‘不可能’更‘不可能’，我们一直配合得很好……”

大约 2100 年前，汉武帝刘彻看了《史记》后，对司马迁说：“你写的是正史吗？你以为你真的看懂朕了吗？已经发生的，和没有发生的……”

我以为，历史的本质是一首思想的旋律，而所有记载的资料就像散落一地的黑白钢琴键，每个人都只能根据这些键去猜想旋律。

每年都有国际著名大学的人来阿里巴巴集团做研究、写案例，案例报告完成后都会让马总过目签字。马总总是质疑：“你们写的是阿里巴巴吗？这不是阿里巴巴！”

“你不懂！这就是阿里巴巴！”学者们说。

“好吧，那就算是阿里巴巴吧！”不知马总是反思自己，还是不想跟学者们去辩驳。

“当年没有跟 eBay 合作，”有一次马总说，“外界猜想很多。其实原因只有我自己知道，我见到 eBay 团队的某某就莫名其妙地不爽，而我对那位女 CEO 还是挺钦佩的。”但为什么会莫名其妙地不爽，马总自己也没有合理的解释！

正如叔本华说的：“我们可以做我们想做的，但我们无法想我们所

想的。”

有一种细菌很想飞，可又没有翅膀，于是它潜入青蛙产的卵里。由于细菌的侵入，孵出的蝌蚪和青蛙都是残疾的，很容易被老鹰吃掉，于是细菌如愿以偿地感受到了飞翔！

我不是老鹰，我是飞翔着的细菌。

助理是一份特殊的职业，不同的助理也有天壤之别。

国家部委领导的助理有的是副部级干部，而有些娱乐明星的助理就是生活小保姆。

企业家的助理有的是秘书，有的是顾问，有的是保镖……

而我啥也不是。我认识张纪中老师和马总都已经 10 多年了，也分别给两位做过助理。每当别人问起我的主要工作，我总是老半天都答不上来，在张纪中老师那里是如此，在马总这里还是如此。遇见比较熟的人，我会开玩笑说我是一个“御用闲人”。

我永远不会说我了解他们，只是在这里记录一些我亲历的名人凡事，也不知这些黑白键能否让你更接近旋律本身。

另外，书里有一小部分“八卦”，表面上看跟马总没有多大关系，但我的人生轨迹都是因为马总“肆意篡改”才变成现在这样的，所以也算跟他有关。偶尔“跑题”希望能得到你的谅解。

CONTENTS 目录

■ 马云推荐序 1

■ 自序 1

■ 第一章 马云和他的英语班

迟到的老师 2

“马关条约” 4

课堂之外 5

依然存活的海博翻译社 9

马氏英语班之 G 的故事 10

情同父子 13

曲终人未散 15

■ 第二章 马云触网

去美国是被骗去的 20

马云的贤内助 24

不着调的梦想 26

■ 第三章 马云和张纪中

初见张纪中 32

《笑傲江湖》之缘起 35

“西湖论剑” 38

金庸剧改变的…… 42

一字千金 47

交错的河流 50

■ 第四章 阿里巴巴，我来了

新助理，新开始 56

博鳌马云风 59

我是网络白痴 61

什么是助理 62

糗事 65

■ 第五章 忙碌的阿里人

忙碌的2008年 72

2009年那些事 82

2010年及之后 92

■ 第六章 兴趣和哲学

月真法师 96

关于李一 98

“禁语”心得 107

三亚休假再“禁语” 109

马云读《道德经》 111

■ 第七章 马云的太极梦

40岁再练太极 116

太极文化与阿里巴巴 122

马云·太极·电影·李连杰	124
把太极推向世界	126

■ 第八章 社会责任和阿里文化

国殇	130
灾后重建	132
公益	136
永不放弃	138
文化的力量	139
10 周年庆典	143
再痛，也要坚守诚信	145
裸男“蒙古人”	147
剪不断的“娱乐”结	149
马云的兴趣	153

■ 后 记 最没有追求的“阿里人”

“女儿们”和爱情诗	161
吹牛是一种健康的生活态度	164
“钦差大臣”和没文化	167

■ 附 录

附录一：亚当犹豫了	170
附录二：后天蜕变的典范——鹰	174
附录三：马云内部文章	176
附录四：剧组那些往事	205

|| 第一章 ||

马云和他的英语班

我是在1992年初认识马总的，屈指算来，我们已经有近20年的交情了。最早我的身份是马总的学生——我在他开办的英语夜校学习。几年过去后，大家在一起混得很熟，成了朋友，尽管我的英语大多已经“还”给了马总。

每每回想起在英语夜校的生活，我都感觉十分温馨和快乐。那时候的许多人和事都成为人生中最美好的记忆，我们中的很多同学至今仍是很要好的朋友。更让我想不到的是，我的后半生竟然在当年这个小小的决定中，不知不觉发生了改变：在夜校，我和老师马云、张英夫妇成为了好友，进而结识了来夜校采访的中央电视台编导樊馨蔓，以及樊导的爱人张纪中先生，乃至后来我因缘际会中先后成为张纪中先生和马总的助理！回首往事，不由得感叹，人生往往就是这么奇妙，你当下一个不经意的行为很有可能成为转变人生的机遇。

迟到的老师

1992年的春天，我大学毕业3年多，住在集体宿舍。晚上没什么事做，听说杭州解放路基督教青年会里有个英语夜校班，每周学习一至两晚。反正闲着也是闲着，于是我就报名参加了。担心可能会有入学面试什么的，我还把大学英语书翻出来读了一天，结果去了一看，什么考试

也没有，就通知我上课了。

第一天上课，我提前到教室认识新同学，同学中有想出国留学的高中生，有在校大学生，有工厂里的工人……而大多是像我一样大学毕业刚参加工作不久的。

上课铃响了，同学们自己选位子坐下。可讲台上空空如也，老师没有到。五六分钟后教室里开始骚动起来，左顾右盼的越来越多。有人开始建议派人去问问，是不是换教室了。

就在这时，突然见一男子冲上讲台，人长得瘦小也很特别，没站稳就开讲：“今天我们讨论的题目是‘迟到’。我最讨厌迟到，迟到就是对别人的不尊重，从某种意义上说迟到就是谋财害命……”这时同学们都会心地笑了，老师用一种诙谐自嘲的方法向同学们表示了歉意，这位老师就是马云。

马总当时是杭州电子工业学院（现为杭州电子科技大学）的英语教师。他和他爱人张英原是杭州师范学院英语系的同学，之后又分配到了杭州电子工业学院的同一个英语教研室。杭州电子工业学院在杭州高校中排名很靠后，但马总夫妇却都是杭州高校的“十佳英语教师”。

开场白结束进入讲课的正题后，我们才发觉这个老师的英语课和想象中的完全不一样。以往我们上英语课时，大多是老师带领大家抱着课本按部就班地背单词、分析课文、讲解语法等等，一堂课下来，学生大多听得晕晕乎乎，不知所云。而马总则不同，他讲课时往往抛开书本，很少讲解语法和词句，更注重和大家的口语交流；并且常从新闻中找吸引人的话题来进行课堂讨论，再配以幽默风趣的语言和夸张的肢体动作，大大提升了我们这帮“哑巴菜鸟”学习的积极性。于是，我们常常在笑声中不知不觉就学会了几句口语。

马总每次讲课时都会出一个命题，让同学们选某一方的观点，而把剩下“无理”的那一方观点由他一个人坚持着，与所有同学展开辩论。

记得同学中有几个是做医药代表的，所以有一堂课我们的命题是“commission”，争论医药佣金（回扣）问题。我们选的是“反对”方的观点，所以马总就只能选“支持”方。谁知辩论下来，我们大败。

辩论结束后马总点评，说其实他也很反对医药佣金，但他告诉我们，“假如刚才你们这样这样说，那我就会 tough（艰难）很多……”

尽管同学中也有口才不错的，但在我记忆中，没有一次是我们胜过马总的。因为马总的英语口语比我们好太多，而且他看问题的角度也很特别，他是“另眼看世界”。

“马关条约”

1995年，在杭州西湖上举办国际摩托艇大奖赛，200多名杭州美女报名争做司仪。当时马总的英语口语在杭州已小有名气，所以主办方请他帮忙培训这些美女的英语口语，并最终录取50名。那段时间，马总要兼顾学校本职工作、夜校的教学和培训一帮美女三项工作，忙得脚不沾地，走路都带着风。但他从不向我们抱怨累，反而常常神采飞扬地对我们炫耀给“美女班”上课的故事：“……你们想啊，200多双杭州最漂亮的眼睛向我眨个不停，搞得我上课都有些紧张……”

这时，我们男同学就会无比羡慕地说：“亲爱的马老师，如果哪天您老人家觉得太累了，弟子十分愿意为您分担工作……”

马总则干脆地回答：“想都不用想，再累我都会坚持的！”

由于美女们能否顺利得到“司仪”的工作，“生杀”大权全都掌握在马总的手中，所以我们常说：“英雄难过美人关，美人难过马云关。”这就是当时英语班所说的“马关条约”（当然，这里的“马关条约”不是指清朝时期签订的那个丧权辱国的《马关条约》，绝没有戏侃国耻的意思）。

有时，我们会问马总：“您是根据什么标准选定司仪的？身材、相貌还是英语口语水平？”

马总就会开玩笑地回答：“都不对！快过节了，我主要是看谁给我家送火腿。”

当时在西湖边的六公园里有一个“英语角”，每周日上午有兴趣的人都会自发前往，练习英语对话，于是，我们同学就三五成群地赶去凑热闹。上午在“英语角”逛逛，用英语侃侃“大山”，顺便商量着安排下午的游玩活动，一举两得。

马总也常去“英语角”，后来他发现许多人学英语的热情很高，一周一次的“英语角”不够，就带领我们在少年宫门口的广场上也办了一个“英语角”，每周三的晚上都有活动。一来二去，来参加的人越来越多，形成了说英语的强大“气场”。再加上活动时间是在晚上，谁说得好说得坏，都看不清相貌，使得大家说英语的胆子更大了。一到周三晚上，英语角里就分外热闹，各种带着语病的“中国式”英语夹杂着汉语齐飞，不管自己说的英语对方能不能听懂，只是连说带比画地使劲表达着自己的兴奋。

看到这种景象，马总嘿嘿直乐：“这个主意不错吧，讲英语时看不清对方，胆子就是大！”

侃完英语，大家还能进少年宫里玩乐一番，和小孩们一起玩玩游乐项目。大家开心得不得了，好似回到了童年。少年宫“英语角”很是红火了一阵，一直到冬天户外太冷了才停办。

课堂之外

由于我和马总住得比较近，所以下课经常一起回家。马总当时骑着一辆杭城第一代的电动自行车，发出的声音跟拖拉机很像，但又不快，



马总带部分同学去大奇山

给人一种雷声大雨点小的感觉。他第一天上课迟到，就是因为“拖拉机”坏在了路上。

那几年的时光是非常美好的回忆，除了学习英语以外，同学们还经常组织在一起喝茶、打牌、讲段子……

在讲段子方面，我的“成绩”还算“名列前茅”。有时候别的同学讲不好，马总就会打断他：“把你的‘毛坯’告诉陈伟，让他‘锻造’一下再讲给大家听好不好？”当年有很多故事，比如“屠夫遇美妇”之类的段子，至今同学们见面还会提起。

1992年夏天，我们班一位漂亮的女同学王丹上课没多久就要随夫君去澳大利亚定居了，大家都很不舍。那时的澳大利亚在我们看来，跟月亮一样远，只有马总去过，而且也是马总唯一去过的外国。马总组织大家去富阳新沙岛游泳和游玩，算是给这位女同学送行。

马总只有一岁的儿子也一同去了。大家游泳时，马总把儿子交给了