

一九四九——一九九二

中國銀行
行史
上卷

中國銀行行史編輯委員會編著

ISBN 7-5049-2634-5



9 787504 926340 >

中國銀行行史

(1949~1992年)

中国银行行史编辑委员会

上 卷

中国金融出版社

责任编辑:许树信 赵天朗
封面设计:枫益达文化发展中心
责任校对:潘 洁
责任印制:裴 刚 郝云山

图书在版编目(CIP)数据

中国银行行史(1949~1992年)/中国银行行史编辑委员会编.
—北京:中国金融出版社,2001.10
ISBN 7-5049-2634-5

I. 中… II. 中… III. 中国银行—经济史—1949~1992
IV. F832.97

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 072712 号

出版 **中国金融出版社**
发行
社址 北京广安门外小红庙南里 3 号
发行部:66081679 读者服务部:66070833 82672183
<http://www.chinafph.com>
邮码 100055
经销 新华书店
印刷 北京新华印刷厂
尺寸 150 毫米×220 毫米
印张 74.75
字数 1186 千
版次 2001 年 12 月第 1 版
印次 2001 年 12 月第 1 次印刷
印数 1—10000 套
定价 180.00 元(上下册)
如出现印装错误请与出版部调换

《中国银行行史》(1949 ~ 1992 年) 编辑委员会

顾 问

(按姓氏笔画排列)

卜 明 王雪冰 王德衍 刘明康 乔培新 李裕民
周小川 尚 明 赵秉德 项克方 屠建基 黄滌岩
凌 志 夏 鸣 崔延绪 蒋祖祺 雷祖华 詹 武

主 编

孙昌基

副主编

杨惠求 丁 凝 麦国平

编 委
(按姓氏笔画排列)

马升岱	王让山	王庆波	王明伦	王家骏	冯昌林
叶绪华	羊子林	朱 民	朱 华	朱 赤	朱志成
刘序纲	刘金宝	刘德芳	吴念鲁	谷如柏	李如苓
李传杰	李树田	李耀森	张玉兰	张德宝	张曙光
武为群	周志恭	周 路	和广北	姚蕴芳	柏士珍
赵 征	高德柱	钱振霖	翁世藩	郭志新	郭奎发
陶礼明	梁宝忠	黄昌年	舒先礼	端木树勋	戴乾定

行史编写组
组 长

麦国平

成 员

丁 凝	王让山	王家骏	刘序纲	刘德芳	李树田
武为群	姚蕴芳	郭奎发	黄昌年	端木树勋	戴乾定
葛华强	马建彤	李太虹	冯丽君	卫庆华	

编 务

刘卫锋 赵明东

序

在中国银行即将迎来九十华诞之际,《中国银行行史(1949~1992)》出版了,值得庆贺。它是《中国银行行史(1912~1949)》的续篇,是中国银行的新生史,是中国银行在新中国的发展壮大史。中国银行行史编写工作,历经六个春秋,广泛搜集资料,反复讨论研究,认真撰写修改,八易其稿,最后成书。这是中国银行宝贵的精神财富,是中国银行企业文化的硕果。

这部行史记述了中国银行从1949年到1992年的历史。长期以来,中国银行受到毛泽东、邓小平等党和国家领导人的亲切关怀。在1992年中国银行庆祝建行八十周年之际,江泽民等党和国家领导人曾亲笔题词,以志纪念。这是对中国银行工作的最大鼓励,是中国银行前进的指南。中华人民共和国成立后,全国各族人民在中国共产党的领导下团结奋斗,使国家的综合国力大大增强,各个领域都发生了翻天覆地的变化。中国银行随着国家的发展而发展,随着国家的强大而壮大,逐渐发展成为一家本外币兼营、业务品种齐全、实力雄厚、信誉卓著的国家外汇专业银行,从而跻身国际大银行之列。我们可从以下几个方面来看中国银行新中国建立以来四十多年的历史行程:

一、获得新生,走社会主义道路。解放前,中国银行从成立起逐步演变成官僚资本的银行。1949年5月28日,中国人民解放军上海市军事管制委员会按照中共中央接管中国银行的方针政策,迅速完成了接管工作。1949年6月6日中国银行正式对外复业。这是中国银行发展史上具有重大意义的事件。从此,中国银行摆脱了旧中国官僚资本的束缚,回到了人民的怀抱,获得了新生。党和政府对中国银行备加关怀,对中国银行在新的历史条件下的存在和发展,寄予厚望。

中国银行体制随着国家金融体制的变化而变化。1949年5月,上海解放。6月,中国银行总管理处复业。10月,新中国定都北京。12月,中国银行总管理处从上海迁至北京,直属中国人民银行总行领导。1950年,中国

银行总管理处和人民银行总行国外业务处联合办公。1952年,中国银行并入人民银行,总管理处与人民银行总行国外业务管理局合署办公,对外仍保留中国银行总管理处名义。中国银行国内分支机构成为当地人民银行的外汇工作部门,在主要口岸对外仍保留中国银行分支行名义。1953年,政务院核准公布的《中国银行条例》规定,中国银行是中央人民政府政务院特许的外汇专业银行。以后,中国银行在体制上曾有过几次重要变化。1969年,人民银行和财政部合署办公,中国银行从属于人民银行。1977年,人民银行和财政部分开,中国银行仍归属于人民银行。1979年,中国银行实行体制改革,从人民银行分设出来,属国务院直属机构,由人民银行代管。通过这次重大改革,中国银行的性质开始转化,成为国务院批准的国家外汇专业银行,兼有政策性银行与商业性银行的双重身份。1987年后,中国银行曾一度被称为外汇外贸专业银行。总之,不管中国银行在体制上如何变化,但它始终是一家在中国人民银行领导下的外汇专业银行,保持着它的专业特色和地位,为国家的社会主义现代化建设发挥了积极的作用。

国家对中国银行所有制实行审慎稳妥的改造,是中国银行走社会主义道路的保障。旧中国银行被人民政府接管后,其官僚资本被全部没收,形成三分之二的公股,原有三分之一的商股保留。中国银行成为由人民政府控股的公私合营银行。到1966年,私股股权从发放的较为优惠的股息定息中全部得到了补偿。1975年,公股扩充到人民币4亿元,公股股权由三分之二增加到98%以上。中国银行公私合营的名义在《中国银行章程》上一直保留到1980年。但是中国银行的性质,通过“赎买”私股和扩充公股早已基本属于社会主义国营企业了,实际上起到国家外汇专业银行的作用了。1980年,中国银行再次增加资本到人民币10亿元。这时,国务院批准修订的《中国银行章程》载明:中国银行是社会主义国营企业,是中华人民共和国的国家外汇专业银行。

中国银行对职工队伍的建设,坚决执行党的统一战线和对知识分子团结、教育、改造的方针政策,团结一切可以团结的力量,调动一切积极因素,为中国银行的业务发展服务,为社会主义建设服务。新中国成立后,中国银行的海内外机构保留了一批外汇专业人才,这对国家外汇事业的健康发展起了重要作用,并且为国家金融外汇队伍的形成和不断壮大打下了有利

的基础。

二、发挥专长,为国家经管外汇。中国人民银行是国家的外汇管理机构,中国银行是人民银行指定的执行外汇管理和经营外汇业务的机构。中国银行认真贯彻国家外汇政策法令,在人民银行领导下,长期从事为国家统一经营外汇和参与外汇管理的工作,经历了特许外汇专业银行和国家外汇专业银行两个发展阶段。中国银行的发展经历,实际上是新中国外汇事业发展史的具体体现。1979年,中国进入一个重大的历史转折时期,国家实行改革开放方针。为此,国家对中国银行实行体制改革,成立国家外汇管理总局,在一个机构内同中国银行并存。1980年公布的《中华人民共和国外汇管理暂行条例》指出,外汇管理属国家外汇管理总局,外汇经营属中国银行。这个时候,仍是两块牌子,一个机构。外汇的集中管理和统一经营仍紧密结合在一起。直到1982年国务院直属机构改革,国家外汇管理总局改为外汇管理局归属于人民银行,从机构与体制上完全同中国银行分开,中国银行仍专门担负为国家统一经营外汇的职责。但是中国银行继续密切配合人民银行外汇管理局参与外汇管理,将其视为己任,并力争把工作做好。

改革开放以来,国家经济形势出现了勃勃生机,发展变化巨大。中国银行统一经营外汇业务的情况,也出现了前所未有的大好局面。无论其发展规模还是发展速度,1992年同解放初期的1950年,同改革开放前的1978年相比,均不可同日而语。1992年,中国银行经营外汇资金总额是1950年的307倍,是1978年的27倍。在外汇经营中贯彻了安全、灵活、有利的原则,既防范了风险,保障了资金安全,又通过合理摆布,保证了国家支付需要。1992年,存放中国银行的国家外汇储备仍占国家现汇结存总额的83%。

三、依据优势,当改革开放尖兵。中国银行的优势,在于长期为国家统一经营外汇,形成了国家对外的金融窗口。改革开放的大潮,打开了国家利用外资,引进国外先进技术设备加快经济建设的局面。适应形势的需要,中国银行正是“养兵千日,用在一时”,迎来了发挥优势的好时机。通过自身吸收的外汇存款,扩大外汇贷款,支持国家经济建设和企业技术改造。承担国家向外筹资的任务,率先开办吸收外国政府贷款、政府混合贷款和买方信贷(通称“三贷”)业务,率先向国外筹措商业贷款,在国际金融市场

多次发行国际债券,为国家重要建设项目提供外汇资金。支持的领域有:石油、煤炭、电力资源的开发,核电工业的起步,钢铁、有色金属、石油化工、机械电子、轻工纺织、交通运输、邮电通讯等行业的发展,以及其他国家产业政策扶植的项目。到1992年,仅“三贷”、商业贷款和发行国际债券三项的实际金额即达168.4亿美元,占同期国家实际利用外汇贷款和投资总额的88%,是同期外商实际直接投资额的1.5倍。中国银行已成为国家利用外资的主渠道。同时,中国银行积极开拓国际业务,努力同国际金融市场接轨。通过信托咨询业务,率先同国外银行和企业建立起投资、租赁合作关系,首家开办信用卡业务,代理国际信用卡组织在国内发卡清算,发行中国银行长城信用卡,开辟了国内的信用卡市场。

四、稳健经营,使业务迅速发展。中国银行在国家方针政策指引下,积极稳妥地开展业务,合法经营,即使在国内外形势出现变化的情况下,仍然站稳了脚跟,发展了业务,不断壮大了实力。中国银行支持外贸发展,一直是一项传统的主要任务。中国银行的人民币贷款,1992年达到2556亿元,是1978年的12.7倍,其中80%以上用于支持外贸,占外贸系统全部流动资金的90%以上。为了解决人民币贷款的资金来源,积极开展人民币存款。人民币存款1992年是1984年初办时的12倍;由人民币存款提供的贷款资金来源,从无到有,达到了61%。中国银行的外币存款和贷款,也有快速增长,1992年分别是1978年的15倍与19倍。中国银行资本不断增加,1992年达到人民币300亿元,是1978年的75倍,是建国初期的1515倍。中国银行总资产1992年达到人民币14221亿元,是1978年的36.7倍。中国银行在世界500家大银行中有了自己的地位。

五、海外开拓,建立起半壁江山。解放初期,在中国银行原有的海外分支机构19个中,陆续被我接管的有11个,这就是中国银行新生时的海外业务基础,但这个基础是十分薄弱的。随后,由于所在国实行银行国有化政策及其他方面的因素,中国银行又陆续主动赠与或被迫关闭8个机构。到改革开放前的1978年,只剩下伦敦、香港、新加坡3个海外机构了。虽然机构缩小了,实力削弱了,但是它们在总管理处领导下积极工作,为国内进出口贸易服务和为华侨服务做出了贡献,使业务仍有较好的发展。例如海外机构转存总处资金,从无到有,到1978年已达到19亿美元,为总处开展外汇贷款提供了有利基础。中国银行海外业务和机构大发展是在改革开放

之后。国家对中国银行在海外开拓业务十分重视和大力支持。在改革开放的十四年间,中国银行海外分支机构和代表处增加了 27 个,是 1978 年的 9 倍。到 1992 年,中国银行初步形成了全球性的机构网络格局,建立了港澳中国银行集团,开展了全面的国际商业银行业务。1992 年,中国银行海外机构资产已占全行总资产的 48%,成为中国银行的半壁江山。中国银行海外机构及其资产不仅是中国银行的财富,而且也是国家的财富,这是贯彻改革开放方针、积极进取所获得的成果。

六、作风严谨,发扬了好的传统。中国银行向以严谨治行著称。成立前期,商股为主,面向市场,必须讲究行风行纪,谨慎经营,赖以生存。后来转向国际汇兑业务,遂逐渐由官僚资本控制,在半殖民地半封建的土壤上要同外国银行同业往来谈何容易,更须追随国际潮流,严格治理行务,方能分得一羹半盏。这种严谨治行的传统,解放后在为人们服务宗旨的教育下得到发扬光大,成为认真贯彻执行国家的方针政策,严格遵纪守法开展业务,注重安全,防范风险的重要保障。中国银行的队伍是一支好的、值得信赖的队伍。

七、争取效益,为国家竭尽全力。根据中国银行年报记载,从 1950 年到 1992 年,共实现盈利人民币 485.5 亿元。其中改革开放前的盈利占 17%,改革开放后的盈利占 83%,说明改革开放后业务大发展所带来的显著效益成果。从 1979 到 1992 年,盈利逐年直线上升,1992 年是历年盈利最多的一年。1992 年向国家上交的税款,是当年盈利的 1.6 倍。中国银行通过上交利税,为国家经济建设作出了贡献。

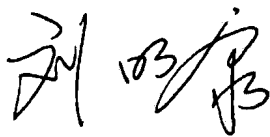
八、树立信誉,受到海内外称道。中国银行在开展业务中十分重视依靠国家威望,严格要求自己,树立银行信誉。讲信用,保支付,数十年不渝,尽力维护客户利益。1969 年新加坡分行遭市场谣传影响、1989 年海外分行受春夏之交的政治风波冲击(尤以香港分行突出),两次发生严重挤提事件,总行和分行全力以赴,保证存户随时提取,挤提迅即平息,受到社会赞扬及国际金融界称道。事件之后,银行存款不仅没有下降,反而迅速回升。中国银行在对外筹资中,无论借款或发行债券,严格执行协议,到期还本付息。如遇国内建设项目一时不能还本付息,银行先行垫付,以保证对外信誉。因此,中国银行在国际信用机构评级中,始终保持着较高的等级。

九、努力实践,探索中不断前进。中国银行在邓小平建设有中国特色

社会主义的这个伟大的实践中,认真地执行国家的方针政策,结合实际,不断探索,开拓进取,取得了举世瞩目的成就。中国银行已成为一家具有广泛国际影响的大银行。我们应该有这个自豪感,以纪念前人,激励来者。当然,在回顾历史时,也必须认识到以往的不足。就以职工整体素质和国际金融事业人才为例,虽为外界所肯定,今日回顾,尤其是放眼世界,对比兄弟行,我们的人才水平也是相当有限的。在 20 世纪 80 年代,改革开放,机构大发展时期,这一点尤其突出。我们的经营管理水平不高,计划经济及其转型时期遗留下来的信贷资产质量较低,市场竞争能力较弱,以及海外经营模式常常跳不出固有的传统格局等问题,确实需要后来者付出辛勤的努力,不断改善提高,挑起历史责任,把中国银行越办越好。

“以铜为镜可以正衣冠,以史为鉴可以知兴衰”。回顾新中国成立后中国银行这四十多年的历史,令人感到自豪。展望未来,我们充满信心。在世界政治多极化和经济金融全球化进一步加深、科技革命迅猛发展、产业结构调整步伐加快的形势下,我国经济金融与国际接轨是必然趋势。国家继续深化国有企业改革,大力调整和优化产业结构,推进西部大开发战略和全方位、多层次的对外开放,都将使中国银行面对新的机遇和挑战。我坚信,只要我们全体同仁继续发扬中国银行历代员工爱岗敬业、爱国爱行、乐于奉献、勇于创新的优良传统;坚决执行党和国家的方针政策;充分发挥主观能动性,同心同德,齐心协力,开拓进取,扎扎实实地建立起良好的公司治理机制,就一定能抓住新的机遇,迎接新的挑战,把中国银行建设成为一家机制灵活、管理科学、优质高效、充满活力的国有商业银行,为国家的四个现代化建设作出更大的贡献。

在此,谨向中国银行行史编辑委员会、编写组和国际金融研究所,向提供帮助的有关部门、人士、朋友表示衷心的感谢。



2001 年 10 月

编写说明

一、《中国银行行史》(1949~1992年)是《中国银行行史》(1912~1949年)的续篇。所论述的是中国银行1949年获得新生后至1992年底43年的历史过程和经验。

二、《中国银行行史》(1949~1992年)共分四个阶段(共二十六章):

(一)第一阶段:从1949年上海解放中国银行获得新生起至1957年社会主义改造基本完成,共五章。自第一章起至第五章止。

(二)第二阶段:从1958年开展“大跃进”和人民公社化运动起至1965年国民经济调整胜利完成,共七章。自第六章起至第十二章止。

(三)第三阶段:从1966年“文化大革命”开始至1976年“文化大革命”结束,共五章。自第十三章起至第十七章止。

(四)第四阶段:从1977年“文化大革命”结束后党的十一届三中全会胜利召开,实行改革开放的伟大转折起至1992年中国银行建行八十周年,共九章。自第十八章起至第二十六章结束。

为说明问题,在每一个阶段开始时,简要论述了每个阶段的历史背景,每一个阶段结束时有小结。在全书结束时有编后语,对1992年以后中国银行的发展历程进行了简要描述。

三、为了便于对照,在行史正文之后,附有《中国银行大事记》(1949~1992年)及《附录》两部分。

四、本书资料主要来自中国银行档案、中国人民银行档案、有关著作和报刊以及回忆材料等。

五、本书注释采用脚注的方式,当页编码,不编通码。

六、本书各类统计表的编号按各章的顺序编号,全书不统一编号。

七、本书各种计数除习惯的用汉字外,都用阿拉伯数字。

八、本书在表示金额以亿或万为单位时,保留小数点后两位。倍数和百分数,只保留小数点后一位。对含金量、外汇牌价等数字表述,按惯例保留小数点后的位数。

《中国银行行史》编写组

2001 年 10 月

第一阶段(1949~1957年)

历史背景	3
第一章 中国银行的新生	6
第一节 接管旧中国银行	6
一、接管旧中国银行的方针政策	6
二、旧中国银行总管理处的接管和复业	12
三、中国银行新总管理处发布通电	15
四、中国银行国内分支机构的接管和复业	16
第二节 总管理处的组织建设和思想建设	18
一、总管理处的机构调整 and 人员整编	18
二、总管理处由上海迁至北京	21
三、总管理处与国内分支机构领导关系的变化	22
四、对职工队伍的稳步改造	25
第三节 中国银行海外分支机构接受新总管理处的领导	26
一、海外分支机构概况	26
二、海外分支机构相继接受新总管理处的领导	29
三、对海外金融机构的接收和管理	33
四、海外分支机构对台湾当局干扰的斗争	37
五、海外金融机构的工作方针和主要任务	40
第二章 新中国成立初期的中国银行体制	42
第一节 新银行体系中的中国银行	42
一、中国银行的专业化	42
二、1950年和1952年的中国银行体制改革	45

第二节 新中国成立后的第一、二届董事会、监察人会 和股东会会议	47
一、调整官、商股董事、监察人	47
二、第一届董事、监察人会议	48
三、第一次股东会议	49
四、第二届董事、监察人会议	53
五、第二次股东会议	55
六、滞留香港私股董事拒绝台湾当局的游说	59
第三节 中国银行的新条例和新章程	60
一、政务院核准颁布新《中国银行条例》	60
二、新《中国银行章程》的公布与修改	65
第三章 参与反封锁、反禁运和反冻结的斗争	70
第一节 美国对中国实行全面的封锁、禁运和冻结	70
一、美国对中国实行全面封锁和禁运	70
二、美国冻结中国在美国的资产	72
三、中国外贸和外汇形势严峻	74
第二节 银贸共同反对美国的封锁和禁运	76
一、银贸协作开展反封锁、反禁运的斗争	76
二、银贸协作开展抢救物资和复活购买证的斗争	78
三、改变对资本主义国家的贸易方式和支付方式	81
四、贸易重点转向苏联和其他社会主义国家	83
五、通过香港开展对外贸易	85
第三节 开展防范和反冻结的斗争	89
一、管制美国在华财产，冻结美国在华存款	89
二、采取有效措施开展防范和反冻结的斗争	92
三、中国银行海外分支行在反冻结斗争中的作用	96
四、中国银行参与反封锁、反禁运和反冻结斗争的经验	98
第四章 投入国民经济恢复工作	100
第一节 参与稳定金融物价的斗争	100

一、参与收兑旧政府发行的金圆券	100
二、参与取缔外币、金银黑市和外币、金银收兑工作	101
三、做好外汇业务的监管和经营	104
四、办理人民币折实储蓄及其他存款业务	105
第二节 开展恢复时期的外汇管理工作	106
一、新的外汇管理制度的形成	106
二、外汇交易所的成立及撤销	110
三、实行独立自主的汇价制度	112
四、实行结汇和供汇制度	115
五、管理外资、侨资银行和外汇指定银行	116
第三节 大力支持和开展创汇工作	119
一、扶持进出口贸易	119
二、非贸易外汇开源节流	121
三、积极贯彻执行国家外汇收支基本平衡的方针	122
第四节 开展国际结算工作	123
一、对资本主义国家和民族独立国家的贸易结算	123
二、对资本主义国家和民族独立国家的非贸易外汇结算	125
三、对苏联和其他社会主义国家的贸易建立易货 记账结算制度	125
四、对苏联和其他社会主义国家的非贸易结算业务	127
第五节 便利侨汇,服务侨胞	129
一、新中国的侨汇政策	129
二、中国银行做好侨汇工作的措施	130
三、联合召开全国华侨侨眷福利会议	134
四、扶持私营侨汇业	135
第五章 做好计划经济初期的外汇工作	137
第一节 外汇经营管理工作新任务	137
一、四年外汇工作总结和“一五”时期的新任务	137
二、外汇管理工作实行“集中管理、统一经营”的方针	138
三、对资本主义国家贸易外汇管理的变化	139