

曾國藩



十三经

中国华侨出版社

理财经

曾国藩十三经

理财经

曾国藩

原典

寇红江

编著

郑金刚

中国华侨出版社



引

言





理

财

经

·

引

言

曾国藩，是清末的中兴名臣，湘军的创始者兼统帅，清政府与太平军内战战局实际全局主持者。除了带兵打仗以外，还办过洋务，当过清廷的封疆大吏，主持过晚清的外交。可以说在晚清大清王朝已经穷途末路之际，是他力挽狂澜于既倒，创造了清朝末年为时虽短但却意义卓著的“中兴”局面。在中国从传统走向近代的过程中，曾国藩起到了一个承前启后的作用，功过是非虽评说纷纭，但作为湘军统帅，清廷倚为柱石的国家重臣，曾国藩在晚清政府内外交困、国贫民穷、民生凋弊、财政系统已濒于崩溃这样一种



极为艰难的情形下不仅能够为湘军筹措到足够的军粮军饷，敷衍庞大的军费开支需求，而且能够在内外交困财源几竭的情况下能多方筹措，精打细理，维持清廷财政系统的正常运转。单从理财上说，曾国藩的理财理念，理财能力，确有其过人之处，有很多值得后人学习借鉴的地方。

中国有句老话，叫做，“不以成败论是非。”今天看待曾国藩的理财，我们似乎可以把这句话倒过来说会更为贴切、合理，“不以是非论成败”。不论曾国藩的是非功过如何，单从理财成效上看，他确可称得上一位理财大师。他的生财之道，敛财之方，用财之法，省财之术，都有许多令人叹服的地方。他散在日记、书信、奏章、文书中的许多理财箴言都能令人深思，发人深省，有极大的启发意义。作为一位实干家，曾国藩的理财理念并不只是停留在理论上、书本上的东西，而是在实际理财过程中的经验教训的总结。学习曾国藩的理财之道，更能让后人能从实际中学，用到实际中去，不务虚言，注重实效。

理财之法虽多，但理财之道却古今并无大



异。本书钩沉史料，在曾国藩的日记、书信、奏章、公文中广泛搜集，辑录出了曾氏有关理财的方方面面的资料，分理财箴言，生财、敛财、用财等。加以整理，分门别类，详加阐释。无论对于专门的理财人士，还是对于一般的学习理财入门者，都不失为一本极好的参考资料。且可操作性极强，有极大的实际操作指导价值。



目 录



引言..... (1)

一、箴言篇..... (1)

“理财之道，全在酌盈剂虚”，“克一城有一城之利，拓一里有一里之财”……俗语说，赠人以金玉，不若赠人以良言。并非理财专家的曾国藩所创造出的一套高妙理财理念和至理真言，对今日之理财，仍有非同寻常的借鉴意义。

理财之道，全在酌盈剂虚 (35)

“理财须先得人” (38)

“好处太全，恐盈极生亏” (41)

理财之道，不在过求速效 (42)



二、生财篇 (47)

中国有句古话，叫“巧妇难为无米之炊”。要理财，首先要有财。为维持家
政、民政、军政的正常运转，曾国藩办捐
输、抽厘金、抓盐务、收海关税……但他
并非一味生财，“慎”字是其谆谆之诫。

筹饷为治军第一要义 (117)

多方筹措，广为开源 (120)

筹饷有方，可鉴后世 (125)

三、用财篇 (131)

曾国藩用财有两个特色，即有条理、
有实效，张、王、李、赵，每人几钱，列
一清单，清楚明白；“凡亲族中有红白喜
事”，要致情，军队打胜仗，要“犒赏各
营官”……一钱一财，一丝一缕，用得清
晰，用得巧妙，足见曾用财的精细。

家庭用财：以节约为本 (176)

精用钱财：财用才能不乏 (178)

统筹得当：财少而足用 (181)



四、理财篇.....(183)

身为湘军统帅，他要亲自四面筹粮措饷，八方接济“救火”；因为俸禄有限，家用却浩繁，只好东挪西借，巧打细理……精理营务，打点家财，千头万绪却又秩序井然，你不得不惊叹曾国藩理财的独到高超境界。

- 治家有术善为“巧妇”.....(261)
- 临危不慌巧理军饷.....(263)
- 思路灵活理财得力.....(266)
- 任贤理财后顾之忧.....(268)

五、用人篇.....(271)

“理财”的“理”是由人来完成的。曾国藩非常重视理财事务中人的作用，认为财务办理善否，则视人力为转移，把人看作是理财善否的核心因素。因此，在选拔理财官员时，他极谨慎，制定出“有操守而无官气，多条理而少大言”的经典用人标准。

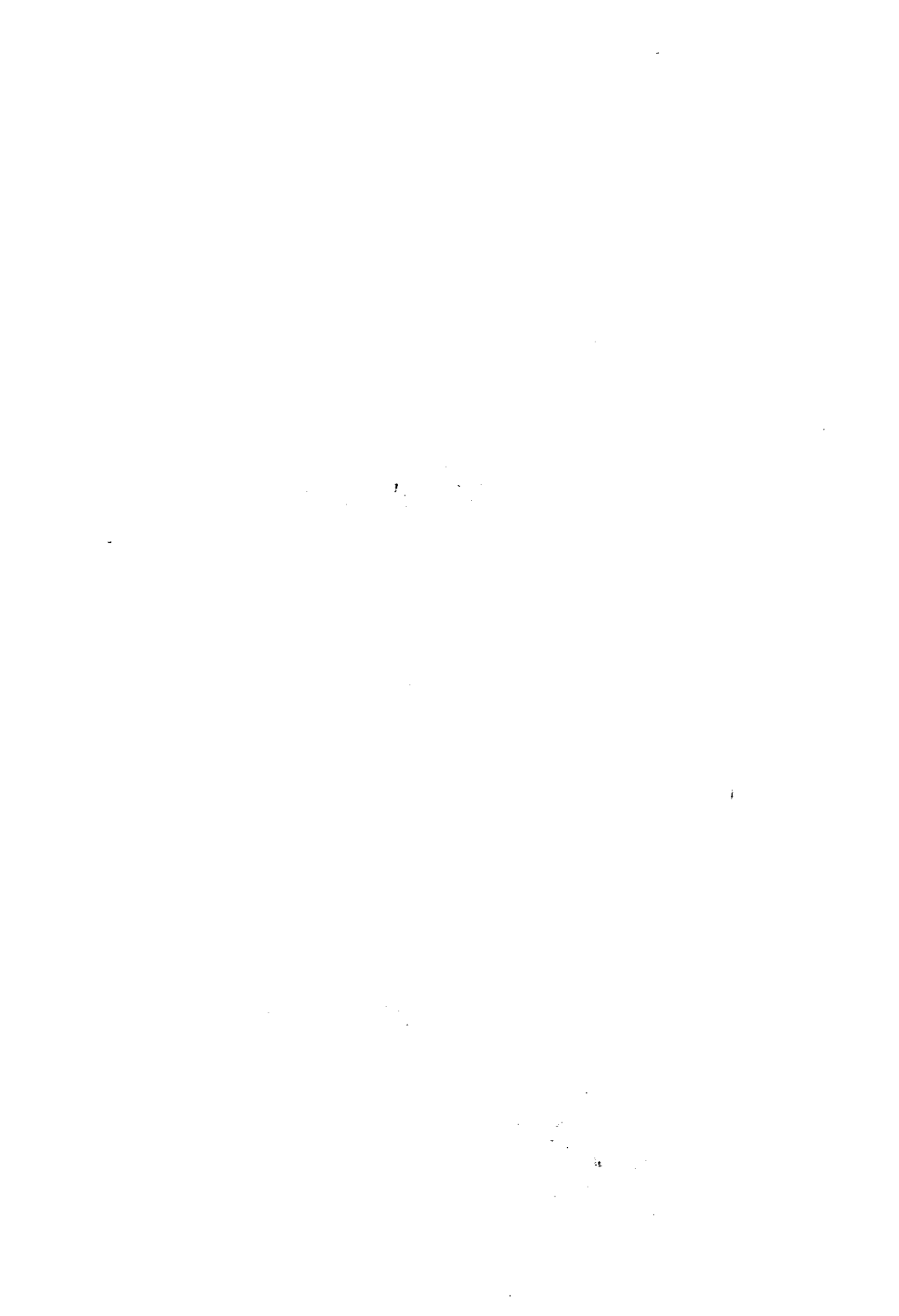


有财可理与有人可用.....(315)
用人唯信，疑人不用.....(317)
慎选人才，量材而用.....(320)
不当其任，即行裁撤.....(322)
奖惩并用，人尽其才.....(324)



一
箴
言
篇



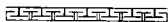




“理财之道，全在酌盈剂虚”，“克一城有一城之利，拓一里有一里之财”……俗语说，赠人以金玉，不若赠人以良言。并非理财专家的曾国藩所创造出的一套高妙理财理念和至理真言，对今日之理财，仍有非同寻常的借鉴意义。



原 典



伏查理财之道，全在酌盈剂虚，京师为首善之区，钱法尤民生所系。

注 疏



原典大意是：我认为理财的关键，全在于斟酌盈实以补剂虚空，北京是最为重要的地方，财务打理是否妥当，尤其关系到民众生计。



貳

原 典



我家气运太盛，不可不格外小心，以为持盈保泰之道。旧债尽清，则好处太全，恐盈极生亏；留债不清，则好中不足，亦处乐之法也。

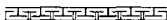
注 疏



原典大意是：我家气运太盛，不能不格外小心，以应持盈保泰之道。若旧债全部还清，那么好处太全，恐怕会盈极生亏；若滞留部分债务暂不清还，那就美中有不足，这也是处世乐道的方法呀。



原 典



邑中劝捐弥补亏空之事，余前已有信言之，万不可勉强勒派。我县之亏，亏于官者半，亏于书吏者半，而民则无辜也。向来书吏之中饱，上则吃官，下则吃民。名为包征包解，其实当征之时，则以百姓为鱼肉而吞噬之；当解之时，则以官为雉媒而播弄之。官索钱粮于书吏之手，犹索食于虎狼之口。再四求之，终不肯吐。所以积成巨亏，并非实欠在民，亦非官之侵蚀入己也。今年父亲大人议定粮餉之事，一破从前包征包解之



陋风，实为官民两利，所不利者仅书吏耳。即见制台留朱公，亦造福一邑不小。诸弟皆宜极力助父大人办成此事。惟捐银弥亏则不宜操之太急，顺人之愿捐乃可。若稍有勒派，则好义之事反为厉民之举。将来或翻书吏所藉口，此且串通劣绅，人还包征包解之故智，万不可不预防也。

注 疏



原典大意是：县里劝捐钱以弥补亏空的事，我在先前的信中已说过，万不可勉强勒派。我县的亏空，一半亏空于官府，一半亏空于书吏，而老百姓则是无辜的。素来书吏的中饱私囊行为，上则吃官，下则吃民。名义上包征税包解送，其实是在应征收的时候，则把老百姓当成鱼肉吞吃掉；而当解送时，又把官员当成雉媒（猎人驯养用以引诱猎物的雉鸡）来拨弄。官员从书吏手中索要钱粮，就好像从虎狼口中索取食物那样艰难，一再求取；然而最终还是不肯吐出来。所以就造成巨额亏空，并不在于百姓欠税，也不在于官员侵