

HarperCollinsPublishers
哈珀·柯林斯出版集团

比小说更好看的商业谍战书！
小心！商业间谍可能就在你身边！

商业

谍报上城

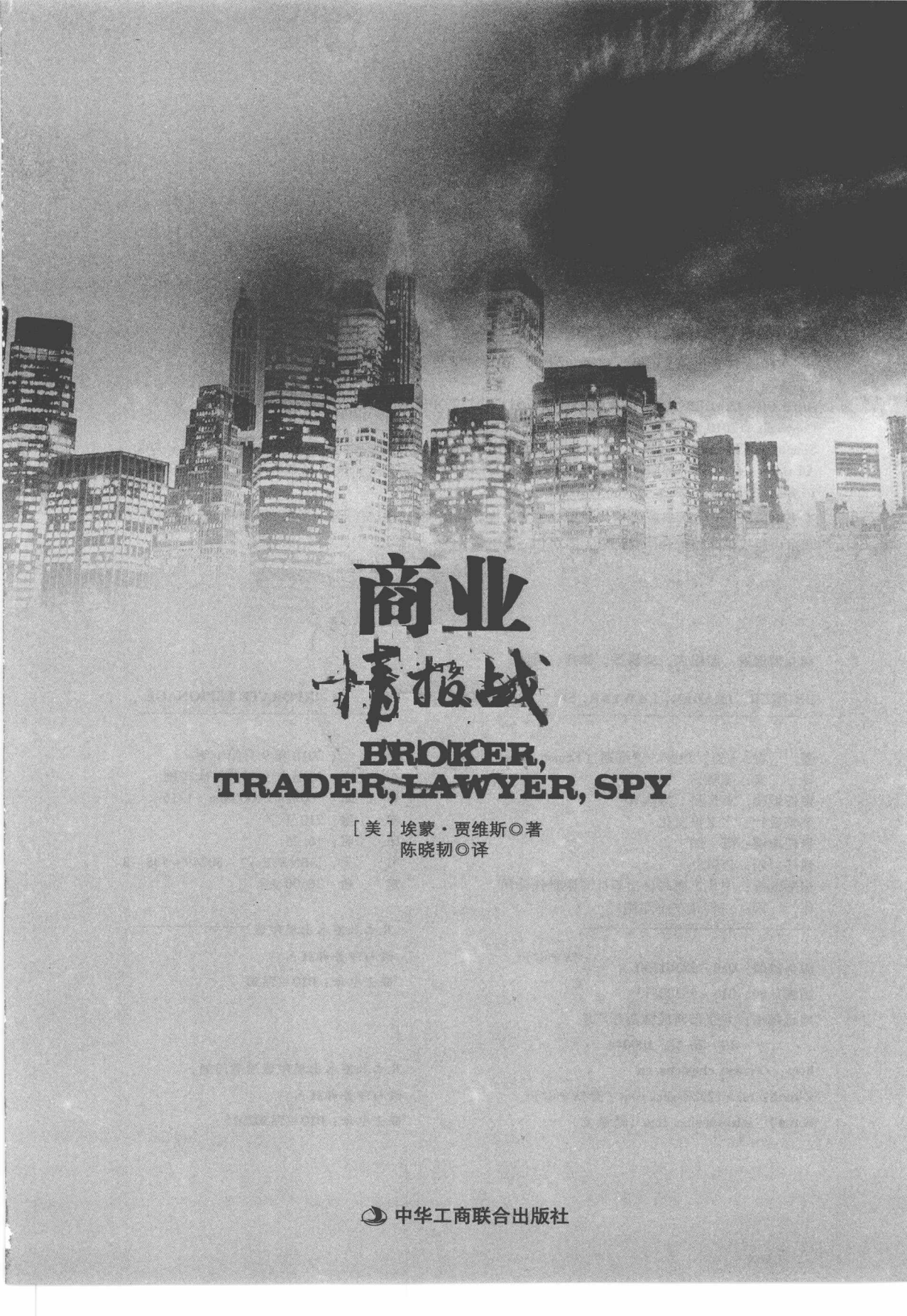
TRADER, LAWYER, SPY

系统梳理西方商业间谍发展脉络、精彩讲述神秘的商业间谍战故事、深刻展现商业与情报联姻的价值

[美] 埃蒙·贾维斯◎著 陈晓韧◎译

THE SECRET WORLD OF CORPORATE
ESPIONAGE

中华工商联合出版社



商业 情报战

**BROKER,
TRADER, LAWYER, SPY**

[美] 埃蒙·贾维斯◎著
陈晓初◎译

 中华工商联合出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

商业情报战: 经纪人, 交易员, 律师, 间谍/ (美)
贾维斯著; 陈晓初译. —北京: 中华工商联合出版社,
2010. 8

ISBN 978-7-80249-538-8

I. ①商… II. ①贾…②陈… III. ①企业管理—市
场竞争—情报工作 IV. ①F274②G35

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 154472 号

BROKER, TRADER, LAWYER, SPY: THE SECRET WORLD OF CORPORATE ESPIONAGE

Copyright © 2010 by Eamon Javers

Simplified Chinese Translation Copyright © 2010 by China Industry & Commerce Associated Press Co., Ltd.
All rights reserved. Published by arrangement with HarperBusiness, an imprint of HarperCollins Publishers,
10 East 53rd Street, New York, NY10022.

本书由美国哈珀·柯林斯出版集团授权中华工商联合出版社有限责任公司以中文简体字版出版发行。
北京市版权局著作权合同登记号: 图字 01-2010-3837

商业情报战: 经纪人, 交易员, 律师, 间谍

BROKER, TRADER, LAWYER, SPY: THE SECRET WORLD OF CORPORATE ESPIONAGE

著 者: [美] 埃蒙·贾维斯 (Eamon Javers)

译 者: 陈晓初

责任编辑: 李怀科 楼燕青

装帧设计: 水玉银文化

责任审读: 海 鸿

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 三河市华丰印刷厂

版 次: 2010 年 9 月第 1 版

印 次: 2010 年 9 月第 1 次印刷

开 本: 700mm×1000mm 1/16

字 数: 210 千字

印 张: 16.25

书 号: ISBN 978-7-80249-538-8

定 价: 36.00 元

服务热线: 010-58301130

销售热线: 010-58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座

19-20 层, 100044

http: //www. chgsclbs. cn

E-mail: cicap1202@sina. com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina. com (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印务部联系。

联系电话: 010-58302915



前言

遭遇商业间谍

我第一次遇到间谍是在 2007 年 1 月。

作为派驻华盛顿已长达 12 年的记者，我采访过国会议员、参议员、驻外大使，甚至还采访过一位美国总统，我自以为已经接触了这个城市的方方面面。为了报道正义和进步的势力，我接触过美国红十字会、警察机构和宗教势力代表。为了报道社会的阴暗面，我在联邦监狱采访过被判刑的贪污犯，和臭名昭著的掮客杰克·阿布拉莫夫在他宾夕法尼亚大道的餐馆里聊过天。但我没有意识到，我的职业生涯仍存在一个空白，那就是我从未见过间谍。

所以在一个寒冷的下午，当我从康涅狄格大道走到杜邦环岛准备去采访一位间谍时，我感到非常地兴奋，不由地让我加快了脚步。经过百老汇大道的巴宝莉、布鲁克斯兄弟等奢侈品店后，我走进了一幢四四方方、毫不起眼的办公大楼。我要采访的间谍尼克·戴的办公室就在这里。

戴已年近四十。虽然只比我大几岁，但他早已是英国反间谍和安全机构即军情五处（MI5）的资深探员。如今戴是一家名为德利勤的跨国公司（Diligence, LLC）的执行总裁，公司的业务就是向私人企业客户出售情报。他的合伙人是一位在中情局（CIA）服务了14年的老探员。因为他们在英美的上层商业及情报机构中拥有广泛的关系网，因此他们干起这行来自然驾轻就熟，他们的客户中不乏全球顶级的富豪。

那时，我已经花了将近5个月的时间来收集有关德利勤的资料，而我的发现让我颇为吃惊。戴和他的雇员们正在进行一项长达数月的秘密卧底行动，以期渗透进入全球会计师事务所巨头毕马威（KPMG）。他们的客户是华盛顿的一家游说公司，而后者又是为一家由俄罗斯最有权势的寡头控制的公司服务。然而，不幸的是，他们的行动被发现了。

采访前我并不知道我能期待些什么。我从没有去过兰利^①，因此，我想象中的间谍总部应该有点像詹姆斯·邦德的“Q”实验室和蝙蝠侠的山洞的复合体。可是当我到了戴所在的楼层时，我见到的接待处并没有像好莱坞那样的布景，反而更像是20世纪90年代随处可见的互联网公司的办公室。戴的接待员给我泡了一杯咖啡，很快戴从后面的办公室走了出来。他中等身材，黑头发，卷起的衬衫袖子露出毛茸茸的前臂。他魅力十足，也非常友好，最重要的是并未因公司陷入困境而表现出一丝忧虑。因此，我猜想他可能经历过比这还糟糕的时刻。他带着我穿过一排正弯着腰聚精会神地注视电脑屏幕的分析员，走进了一间凌乱堆放着棕色纸盒的房间。看起来他正在收拾文件。

在一段简短的录音采访中，戴解释了他的公司在全球经济中的作用。照他的说法，有时候间谍是解决公司困境的唯一选择。这说法很有趣，但我很

^① 兰利是美国中央情报局总部所在地——译者注。



快发现德利勤并不是从事商业间谍业务的唯一企业。全世界大概有几百家这样的公司正从事着同样的业务。企业、金融机构和富豪们都争相聘请英国、美国、欧洲、亚洲和中东的情报商为他们服务。

调查中我发现，仅仅在华盛顿，就有很多家商业间谍公司可供这些潜在的客户选择。他们可以聘请由前联邦调查局（FBI）探员、前中情局官员，或前特工处雇员成立的公司，也可以聘请像我采访的德利勤公司的戴那样的前英国军情五处官员。这儿甚至还有苏联克格勃（KGB）和军事情报官员组建的间谍公司，它就在弗吉尼亚郊区，离中情局总部不远。我和它的老板还一起去星巴克喝过咖啡。

我被自己偶然发现的这个隐秘的间谍行业迷住了。

对我而言，这个新发现的行业意味着我可以有机会报道一些新的东西。这远比国会听证，游说斗争，甚至腐败丑闻有趣得多。我开始与间谍们联系，希望能和他们交谈。让我意想不到的，大多数人很乐意开口谈他们的业务，尽管他们不怎么乐意让我做记录。我有幸可以和华盛顿、纽约、伦敦及柏林的许多商业情报人员会面，他们大都是军情和情报机构最杰出的元老。我研究了商业间谍行业的历史，了解到私营企业的间谍长期以来就一直与政府自身的情报机构纠缠在一起。

本书就是我的研究成果。不过，在写作过程中我一直无法回答的一个最重要的问题就是：商业间谍究竟是对还是错？说得明白一点，商业间谍并不一定就牵涉违法或者不道德的事。间谍的称谓只表明他们利用了情报技术，或者表明他们是政府情报机构的资深雇员而已。

但是，这个对错的问题从1850年产业革命兴起时就一直困扰着私人情报人员和他们的顾客们。实际上，阿伦·平克顿，这位公认的私人情报行业的鼻祖，早在19世纪中叶就制定了第一份行业行为守则，以确保这项工作能像



他想象的那样保持一种“高尚”。平克顿为他的代理人们列出了基本的原则，那就是不为刑事案件的被告服务，不调查法官、公职人员或工会会员。他们不能违反自己的立场为某政党服务，不能为“邪恶十字军”工作。他们的工作只能收取定额费用，不能按利提成。还有，他们绝不能调查“妇女的道德”，也不能接手离婚或其他丑闻事件。

在19世纪60年代初，那是私人情报业光辉的道德底线。可惜后来的私人情报人员们没能遵守这条底线。平克顿的众多现代同行们经常违反他的每一条君子戒律。事实上，道德底线消失得如此迅速，就连平克顿自己的事务所也变成了美国精英企业打压工会的最佳工具之一。那时是平克顿的儿子们在管理他的公司。儿子们不背负父辈的罪孽，这是事实。可历史告诉我们他们也没有继承父辈的美德。

现代社会中，随着世界经济的交织和不同价值体系的碰撞，这一道德底线再一次受到冲击。在伦敦，企业监察从业人员抱怨来自东欧同行的竞争。这些英国间谍们——他们跟踪行政主管，监听其谈话，获取不利于他们目标的信息——抱怨他们的东欧同行们做得太过分。一位英国侦探告诉我她绝不会在调查目标与子女在一起时监视他们。对她而言，跟踪一位行政主管去他儿子的足球比赛场地是很不道德的，她绝不会那么做。可她也承认有人会这么做的。

私营间谍企业的事态发展引起了一些情报专家的忧虑。一位资深的业界人士告诉我“只差压垮骆驼的最后一根稻草了。这一行业只需再发生一件丑闻就势必遭致政府的严厉打压”。我知道他想说的是由于太多令人厌恶的不法行为的发生，使这一行业必然引发公众的关注。退休的中情局官员，白宫国家安全顾问助理约翰·布雷纳是另一位担忧者。在被奥巴马总统任命为白宫幕僚的数月前，布雷纳这样跟我说，“问题在于这些调查应该由政府机构处



理，而不是私人企业。不管怎样，我希望这些企业能遵循自己的道德准则”。那时的布雷纳已不在政府任职，而是在弗吉尼亚郊区一家名为分析公司（The Analysis Corporation）舒适的办公室里工作。具有讽刺意味的是，这也是一家私人情报机构，尽管它只为政府而不是私营企业服务。

虽然私人间谍企业目前还是一门很隐秘的行业，但它已变成企业间全球商业行为不可或缺的一部分。过去几年的经济发展清楚地表明了全球贸易活动中还有很多隐藏的、危险的秘密，一些甚至连那些极为老练的商人们都想象不到的秘密。因此对于那些神经紧张的金融家和执行官们而言，他们加强私人情报收集能力以应付混乱乃至致命的全球经济现状是完全可以理解的。说到底，全球经济是一个让人发狂的行业。

那么被这样一种商业疯狂所影响的世界是什么样的呢？要理解这一点，我们首先要了解这一行业的私人间谍。

我们的故事就从百慕大岛上一个温暖的下午开始。





目录

前言 遭遇商业间谍…………… // 1

第一章 代号“尤卡”…………… // 1

第二章 平克顿的情报王国…………… // 29

第三章 金钱至上…………… // 59

第四章 大佬休斯…………… // 83

第五章 犯罪克星…………… //113

第六章 巧克力之战…………… //133

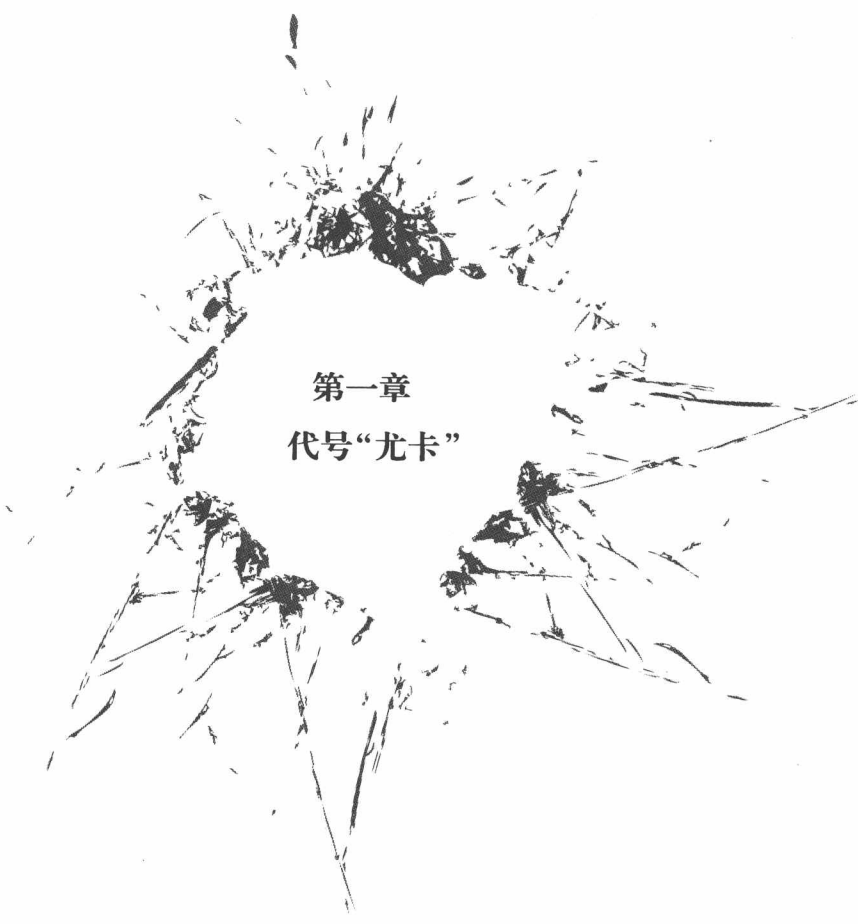
第七章 UT 斯达康的谎言…………… //165

第八章 地球之眼…………… //191

第九章 顶级商业监视间谍…………… //211

第十章 从零星事实到实用情报…………… //233

后记 商业间谍的未来…………… //243



第一章 代号“尤卡”

和世上千百万的白领一样，这位普通英国行政主管怎么可能了解间谍战呢？可是他并没有意识到自己的职务所带来的商业价值。商业间谍们正对他虎视眈眈……

这可怜的小伙子完全没有想到自己陷入了怎样的圈套中。

2005 年春，百慕大汉密尔顿市中心，当毕马威会计师盖·恩莱特迎着阳光走进一家名为小威尼斯的意大利餐馆时，他所知道的仅仅是要和一个自称尼克·汉密尔顿的人共进午餐。

几天前，当恩莱特在伦敦出席毕马威一个关于利益冲突原则的会议时，这个陌生的汉密尔顿先生就打电话约他共进午餐。“恩莱特先生，我知道这提议听起来有些奇怪，不过我有一些敏感的话题想和你探讨一下。您能单独出席吗？”汉密尔顿告诉恩莱特将和他讨论重要的事情，并暗示自己与英国情报机构或多或少有着关联。

恩莱特无法得知汉密尔顿根本就不是他自己所形容的那类人。他不知道此时几个秘密的调查员从他工作的毕马威财务咨询服务部门的办公室一路跟踪他到了餐馆。他们的轮换跟踪策略非常有效，恩莱特完全没有发现任何异常。他也根本没有留意到在小威尼斯用餐的一群衣着光鲜的国际贸易商和游客中，一位女士正注视着他落了座。她也是汉密尔顿的下属，此行的任务是确认恩莱特没留什么后手。

恩莱特的确没有。他根本就不是同一级别对手。和世上千百万的白领一样，这位普通英国行政主管怎么可能了解间谍战呢？可是他并没有意识到自己的职务所带来的商业价值。他是公司重组部门的高级经理，他所接触的文件可能会让一个有钱的客户损失数百万美元。出于担心恩莱特会为了钱而撒谎甚至偷窃，于是他的富豪客户聘用了自称汉密尔顿的人调查他。汉密尔顿的手下包括美国中情局的退休探员，英国军情五处的前雇员和年轻、喜爱探险的美国大学毕业生。

他们就是所谓的商业间谍。

在过去几个月里，这群间谍们在进行一个名为“尤卡”的超级计划。不



过，这个精心设计的秘密行动也只是两家有俄罗斯背景的巨人公司全球战的一小部分。间谍们服务的阿尔法集团（Alfa Group）托拉斯是俄罗斯最大的私有金融工业寡头，其经营范围涵盖了石油、天然气、投资银行、保险和电信等业务。当恩莱特在百慕大吃午饭时，阿尔法集团正与百慕大一家注册名为 IPOC 国际成长型基金的神秘实体进行着激烈的交锋。他们争论的焦点在于谁是股票价值 2.5 亿美元的俄罗斯电信公司美佳丰（MegaFon）的真正持有者。

但是这场争论远远超出了公司间的合法争斗，因为这牵涉到俄罗斯最有权势的两个人的私人恩怨，也深深地影响着俄罗斯政府与私营企业的关系。这场错综复杂的争斗也显示出了俄罗斯内部的权力斗争如何通过全球贸易影响到法庭以及董事会的决定。较量的一方是米克哈·弗雷德曼，阿尔法集团这艘企业巨舰的掌舵手，俄罗斯最年轻的寡头之一，据说身价超过了 200 亿美元。这位年轻舵手有一个私敌，他是苏联军官，俄罗斯普京政府的通信部长伦利德·雷曼。弗雷德曼宣称，雷曼是 IPOC 的真正老板，雷曼作为政府身份，如果控股美佳丰，将是非法和无效的。IPOC 则坚持其老板是丹麦律师杰弗里·盖芒特，这个人的公开身份是雷曼的律师，但作为企业所有者，与雷曼并无瓜葛。那么现在的问题是，雷曼到底是不是 IPOC 的老板？阿尔法和 IPOC，谁才能控股美佳丰？两个虎视眈眈的角斗士狭路相逢，诸位可以想象，任何事情都可能发生。一位了解情况的前美国政府高官在对记者谈及此事时说：“小心报道此事，在俄罗斯你很可能会因此而丢了小命。”^①

① 实际上，至少有一件谋杀案是跟阿尔法和 IPOC 的争斗有关的。2008 年初，俄罗斯裔美国人伦利德·罗泽斯基神秘地消失了，正是他试图出售他在美佳丰的股份的行动率先引发了这场企业间的争斗。当罗泽斯基消失时他正在拉脱维亚海边的别墅度假，此后却再也没有人见过他。调查机关后来在海滨别墅的地板上发现了血迹，还发现被人丢弃的他的坐驾。没有人知道他是被杀了还是他自己伪造了被杀的假象以躲避俄罗斯寡头间的冲突。6 个月后，他的夫人——模特娜塔亚·贝洛娃和他们 3 岁的儿子马克斯米连也从他们伦敦的家中消失。罗泽斯基的消失还丢下了他的合伙人——好莱坞制片人艾里克·恩斯纳，这是沃尔特·迪斯尼公司传奇 CEO 迈克·恩斯纳的儿子。



尤卡间谍计划的目标就是帮助阿尔法集团理清 IPOC 错综复杂的全球架构。而此时毕马威会计师事务所正应百慕大政府的请求进行相关调查。因此，阿尔法的间谍们千方百计想知道毕马威从阿尔法的夙敌那儿发现了什么真正有用的新信息。这也就是他们盯上盖·恩莱特的原因：从调查核心处获取机密资料。

这些间谍们，同时也是退休的西方情报机构的资深探员们，目前正为一家代表俄罗斯寡头的私人机构进行一项怪诞的计划：他们准备迎合恩莱特作为一个英国人的爱国心。他们让恩莱特相信自己是在为英国皇室效忠，是为对付俄罗斯黑手党的邪恶行径。用不了多久，恩莱特就会发现自己已经一脚踏进了这个神秘的间谍世界。为汉密尔顿和他的团队窃取机密文件并藏在百慕大岛某地的岩石下让他们去取，恩莱特提心吊胆地做着这一切，因为他深信这么做能帮助自己的国家。

等他发现这些都是谎言时，一切都已经太晚了。

在百慕大岛上小威尼斯餐馆的饭局就是间谍们精心设计的一个圈套。自称尼克·汉密尔顿的人真名叫尼克·戴，是总部设在华盛顿的私人情报机构德利勤公司的创始人之一。这是位年仅 38 岁，黑头发，极富吸引力的小伙子。早年，尼克·戴就加入了英国军队的特别舟艇服务（SBS）部门从而开始了他的职业生涯。SBS 的运作很像美国海军的海豹突击队。多年来 SBS 的座右铭就是：不靠蛮力，靠智力。

这也是德利勤公司的商业信条：靠头脑。公司还成立了一个咨询委员会对公司运作给予指导，这其中包括了一些全球最有名的情报、商业和政治方面的专家。德利勤公司号称他们的顾问囊括大西洋两岸的精英，例如英国保守党前党魁迈克·霍华德；美国巨鳄私人投资公司卡利来（Carlyle Group）的常务董事艾德·曼斯尔斯，还有最引人注目的中情局和联邦调查局的前局



长威廉·韦斯特。

在德利勤公司百慕大行动发生后仅数月的时间，就爆发了另一起更引人注目的公司间谍战，即惠普公司的间谍丑闻。惠普公司的管理层聘请的调查员非法地获取了董事会成员的通话记录，他们甚至翻查了那些报道惠普公司的记者家里的垃圾以获取资料。这些丑恶伎俩的曝光成了世界各地的新闻头条，引发了国会的挑衅性质问和随后的针对公司主席帕特希亚·邓的重罪指控，当然后来这些指控都被撤销了。可是，当所有媒体都在愤怒声讨惠普公司的间谍丑闻时，人们忽略了一个无法辩驳的事实：盗窃通话记录和翻查垃圾只是商业间谍战手册中杀伤力最小的手段而已。真正的间谍战所使用的手段比这要卑鄙得多得多。

尼克·戴所进行的针对盖·恩莱特的骗局只是戴和他的同伙——30 出头并曾在中情局服务过 14 年的迈克·贝克尔，自 2000 年公司成立后所进行的一百多次行动中的一次。这一次德利勤公司并不是直接为阿尔法集团服务，而是受雇于一家华盛顿最有名也最有后台的游说公司——巴布尔·格里菲斯和罗杰斯事务所（Barbour Griffith and Rogers）。事务所每月支付给德利勤 2.5 万美元及日常的调查费用开销。当然，还有获取关键文件而得到的奖励。而这家游说公司服务的顾客就是俄罗斯最大的私人银行阿尔法银行，也是阿尔法集团托拉斯的子公司。

这场两位俄罗斯大鳄间的跨国争斗对商业间谍们来说无疑是交了红运。不管是为 IPOC 工作，还是为阿尔法工作，他们都能收到数十万美元的手续费。不过这也意味着德利勤必须小心行事。因为太多的间谍参与了这一项目，寻找情报的来源会变得异常困难，然而，更难的是如何判断每个人的真实动机。首先，德利勤在华盛顿的一个行动小组侦查了毕马威的办公室，希望找出公司内部能接触到机密档案的人。



德利勤的很多雇员都相信他们是这场斗争中正义的一方。在他们看来，IPOC 就是一个无赖，不过是由一堆繁复的空壳公司和虚拟实体组成的空架子。伦利德·雷曼只想凭借这个空壳公司来夺取美佳丰的控股权。他们迫不及待地想揭露雷曼的恶劣行径。^①

德利勤公司这次的行动非常棘手，可尼克·戴还是和以前一样的乐观，充满信心。他在德利勤内部的一份备忘录中写道，“这个计划我们成功的希望很大。我们的行动方式使得我们有借口否认这一切，因此实际上我们的行动根本不会被人发现”。戴还注明了公司其他类似的行动也都取得了成功。

于是，德利勤的工作人员开始打电话，冒充是一个即将在百慕大召开的会计企业会议的组织者。为了让这个故事听起来更真实，他们给当地酒店打电话询问房价和租用会议中心的费用，收集有说服力的细节以便用于后续交谈。他们甚至还飞到百慕大，请毕马威的秘书们在当地酒吧多次喝酒聊天，以刺探毕马威核心主管的信息。

还是借用会议组织者的名义，他们给在百慕大的毕马威资深会计师们打电话，谎称正在筹备一个大型会议并寻找演讲者。他们极力地奉承这些会计师，“您是这一行业的专家，能否为我们的听众做一个报告？您所做的工作太棒了！能不能给他们介绍一下您的业务”。他们在寻找能够接触有关 IPOC 调查文件的人。不过德利勤的专家们知道，不是每一个能接触文件的人都能作为情报来源的，只有利用具备某些特质的人才能帮助他们实施拟订的计划。

根据尤卡计划备忘录的记载，公司要找的人必须具备以下两种性格中的

^① IPOC 的传奇故事包括其繁复的全球公司网络架构和一系列诉讼。但到了 2007 年，英属维京群岛（BVI）政府向美国司法部递交了一封信，宣称“雷曼从 IPOC 及其所属实体获得私人收益”。换句话说，维京群岛政府的调查表明德利勤公司关于 IPOC 所有权的判断是对的。2007 年，百慕大一法庭宣判 IPOC 破产。



一种：一是“25岁左右的男性，对工作有些厌倦……有聚会狂欢的嗜好，需要钱，喜欢冒险，热爱运动，爱玩女人，瞧不起自己的上司，在公司虚报花销，但他是个爱国者”；二是“年轻女性，没有安全感，肥胖，刁蛮，爱撒谎。喜欢把钱花在化妆品、衣服和小饰品上。没有男朋友，没有知心好友。与妈妈关系密切”。

出生在英国的会计师恩莱特先生其实并不完全符合上述两个要求中的任何一种，但德利勤认为他是最有可能泄密的人选。

恩莱特并不知道这一切的准备活动，他也没有发现跟踪他去餐馆以及待在餐馆中的调查员。他对自称尼克·汉密尔顿的人的谈话很感兴趣。戴始终没有说明自己为谁工作，但他希望恩莱特以为自己调查毕马威的目的是要弄清 IPOC 和俄罗斯黑手党的关系。不管怎样，作为军情五处的资深探员，尼克·戴非常清楚真正的情报人员是如何与潜在的情报来源打交道的。

戴告诉恩莱特英国政府会对他进行背景调查以确认他是否可以胜任这项工作。然后他拿出一张调查表，看上去和真的没啥两样，但实际上是伪造的，表的顶头还有英国政府的大印。他仔细询问了恩莱特的家庭信息，专业背景，犯罪记录以及政治活动。恩莱特都认真地一一作答了。

这就是间谍们所谓的“假象”招聘。要想让某人交出机密资料，一个间谍必须弄清楚什么样的诱惑才能让他上钩。钱？性？爱国主义情结？弄清了一点，间谍们就可以设计不同的策略诱使对方上当。在最好的情况下，你给对方的回报都不必是真实的。也就是说，如果利用性的诱惑，你不一定要和对方上床；如果利用金钱的诱惑，你也不需要贿赂他以激起他的贪欲。你甚至都不需要告诉他你是谁，这就是戴在备忘录中提到要找有“爱国心”的人的原因。盖·恩莱特先生就是一个非常有用的情报来源：他热爱自己的国家。尼克·戴就利用这一点欺骗了他。

