



中

金钊  
编著

中国档案出版社

庐山

秘史

传

# 庐山秘传

金钊 编著

中

中国档案出版社

## 第四十三幕

彭德怀已骨鲠在喉不吐不快  
彭老总上书毛泽东破门而来

---

## 第四十三幕

### 彭德怀已骨鲠在喉不吐不快 彭老总上书毛泽东破门而来

毛泽东长期养成的夜间工作、白天睡眠的习惯，彭德怀是了解的，但没想到来迟了一步。

要是有关紧迫的军情，要是在过去，彭德怀也许会让工作人员把毛泽东叫醒。

他做过这种事。那是抗美援朝期间，有次他从朝鲜专程回国向毛泽东汇报和请示重要问题。到了毛泽东住处，被警卫人员阻止，说主席正在睡觉。彭德怀说明有重要情况必须立即面见主席，但仍未获准。彭德怀有些发火，大声说道：贻误军情何人负责？不容分说，大步走进屋内。工作人员无奈，只得把毛泽东叫醒。

毛泽东起来接见了，他，微笑着说：“只有你彭德怀敢做这种事。”这与其说是一种责怪，不如说是一种赞许。弄得彭德怀反倒不好意思了。这是前些年的事。

## 庐山秘传

现在就是再有急事，彭德怀恐怕也不一定有勇气“破门而入”了。

· 彭程王芳 ·

### 毛泽东说：“只有你彭德怀敢做这件事。”

彭德怀感到会议对经验教训总结不够，问题没有摆透，已经暴露出来的严重缺点和错误没有得到彻底纠正，经过再三斟酌，便于7月14日给毛泽东写了一封信，陈述了自己的看法……

7月13日，早饭后。

这天的议程，是继续讨论《会议纪要》草稿。彭德怀从自己的住处出来后，并没有直接去西北小组会议室，而是向另外一个方向缓步走去。

他要去见毛泽东。

风，轻轻的。雾，淡淡的。小路，在绿树浓荫中蜿蜒伸向远处。环境是那样幽静。彭德怀的心情，却有些忐忑不安。

他不由自主地放轻了脚步。

会议就要结束了，但许多问题还没有摆透，正确意见还远未充分讲出来，认识也不一致。如果经验教训总结不深刻，问题纠正不彻底，再继续发展下去，后果会更严重。

必须有人出面讲一讲，把问题和困难摆透，统一大家的认识。谁来讲呢？当然只有主席来讲，只有他的话能把分歧统一起来，并真正贯彻下去。别人的话，作用有限，搞不好还会引起混乱。但是，从主席的几次讲话看，对形势的看法还较为乐观。应当提请

## 第四十三幕

彭德怀已骨鲠在喉不吐不快  
彭老总上书毛泽东破门而来

主席注意问题的严重性。

那么，谁来向主席提出这些看法和建议呢？少奇？总理？似乎都有不便。还是自己超脱一些，有些话还好说一些。昨天小舟来建议自己找主席谈谈，不用说这对自己是一个鼓励。

不过，要下这个决心并非易事。按理说，党内不同意见是可以敞开谈出来的。可是，主席这几年对不同意见常常是很难听进去的，而且容易发火。可是，如果没有人向主席提出应当提出的意见，又会有什么后果呢？

“请为人民鼓咙呼！”

终于，彭德怀下了与毛泽东当面谈谈的决心。

毛泽东的住处到了。彭德怀放开脚步，向门口走去。

不巧，毛泽东刚刚睡下。

### 骨鲠在喉，不吐不快

彭德怀又折回去，参加西北小组讨论去了。

骨鲠在喉，不吐不快。彭德怀决定把要说的话写成信，送给毛泽东。这一天，即13日晚，他坐在办公桌前，动手给毛泽东写信。心里要说的话已经酝酿了很久，腹稿也已于12日晚打好了。所以，一旦动笔，也就一气呵成：

主席：

这次庐山会议是重要的。我在西北小组有几次插言，在小组会还没有讲完的一些意见，特写给你作参考。但我这个简单人类似张飞，确有其粗，而无其细。因此，是否有参考价值请斟酌。不妥之处，烦请指示。

## 庐山秘传

甲、1958年大跃进的成绩是肯定无疑的。

根据国家计委几个核实后的指标来看，1958年较1957年工农业总产值增长了48.4%，其中工业增长了66.1%，农副业增长了25%（粮棉增长30%是肯定的），国家财政收入增长了43.5%。这样的增长速度，是世界各国从未有过的。突破了社会主义建设速度的成规，特别是象我国经济基础薄弱，技术设备落后，通过大跃进，基本上证实了多快好省的总路线是正确的。不仅是我国伟大的成就，在社会主义阵营也将长期的起积极作用。

1958年的基本建设，现在看来有些项目是过急过多了一些，分散了一部分资金，推迟了一部分必成项目，这是一个缺点。基本原因是缺乏经验，对这点体会不深，认识过迟。因此，1959年就不仅没有把步伐放慢一点，加以适当控制，而且继续大跃进，这就使不平衡现象没有得到及时调整，增加了新的暂时困难。但这些建设，终究是国家建设所需要的，在今后一两年内或者稍许长一点时间，就会逐步收到效益的。现在还有一些缺门和薄弱环节，致使生产不能成套，有些物资缺乏十分必要的储备，使发生了失调现象和出现新的不平衡就难以及时调整，这就是当前困难的所在。因此，在安排明年度（1960年）计划时，更应当放在实事求是和稳妥可靠的基础上，加以认真考虑。对1958年和1959年上半年有些基本建设项目实在无法完成的，也必须下最大决心暂时停止。在这方面必须有所舍，才能有所取，否则严重失

## 第四十三幕

彭德怀已骨鲠在喉不吐不快  
彭老总上书毛泽东破门而来

调现象将要延长，某些方面的被动局面难以摆脱，将妨碍今后四年赶英和超英的跃进速度。国家计委虽有安排，但因各种原因难予决断。

1958年农村公社化，是具有伟大意义的，这不仅使我国农民将彻底摆脱贫困，而且是加速建成社会主义走向共产主义的正确途径。虽然在所有制问题上，曾有一段混乱，具体工作中出现了一些缺点错误，这当然是严重的现象。但是经过武昌、郑州、上海等一系列会议，基本已经得到纠正，混乱情况基本上已经过去，已经逐步的走上按劳分配的正常轨道。

在1958年大跃进中，解决了失业问题。在我们这样人口众多的、经济落后的国度里，能够迅速得到解决，不是小事，而是大事。

在全民炼钢铁中，多办了一些小土高炉，浪费了一些资源（物力、财力）和人力，当然是一笔较大损失。但是得到对全国地质作了一次规模巨大的初步普查，培养了不少技术人员，广大干部在这一运动中得到了锻炼和提高。虽然付出了一笔学费（贴补二十余亿），即在这一方面也是有失有得的。

仅从上述几点来看，成绩确是伟大的。但也有不少深刻的经验教训。认真地加以分析，是必要的有益的。

### 乙、如何总结工作中的经验教训：

这次会议，到会同志都正在探讨去年以来工作中的经验教训，并且提出了不少有益的意见。通过这次讨论，将会使我们党的工作得到极大好处，变某些方面的被动

## 庐山秘传

为主动，进一步体现社会主义经济法则，使经常存在着的不平衡现象，得到及时调整，正确的认识“积极平衡”的意义。据我看，1958年大跃进中所出现的一些缺点错误，有一些是难以避免的。如同我们党三十多年来领导历次革命运动一样，在伟大成绩中总是有缺点的，是由于比例失调而引起各方面的紧张。就其性质看，这种情况的发展已影响到工农之间、城市各阶层之间和农民各阶层之间的关系，因此也是具有政治性的。是关系到我们今后动员广大群众继续实现一跃进的关键所在。

过去一个时期工作中所出现的一些缺点错误，原因是多方面的。其客观因素是我们对社会主义建设工作不熟悉，没有完整的经验。对社会主义有计划按比例发展的规律体会不深，对两条腿走路的方针，没有贯彻到各方面的实际工作中去。我们在处理经济建设中的问题时，总还没有象处理炮击金门、平定西藏叛乱等政治问题那样得心应手。另方面，客观形势是我国一穷（还有一部分人吃不饱饭，去年棉布平均每人还只十尺，可缝一套单衣和两条裤衩）二白的落后状态，人民迫切要求改变现状。其次是国际形势的有利趋势。这些也是促使我们大跃进的重要因素。利用这一有利时机，适应广大人民要求，加速我们的建设工作，尽快改变我们一穷二白的落后面貌，创造更为有利的国际局面，是完全必要和正确的。过去一个时期，在我们的思想方法和工作作风方面，也暴露出不少值得注意的问题。这主要是：

1. 浮夸风气较普遍地滋长起来。去年北戴河会议时，

## 第四十三幕

彭德怀已骨鲠在喉不吐不快  
彭老总上书毛泽东破门而来

对粮食产量估计过大，造成了一种假象。大家都感到粮食问题已经得到解决，因此就可以腾出手来大搞工业了。在对发展钢铁的认识上，有严重的片面性，没有认真地研究炼钢、轧钢和碎石设备，煤炭、矿石、炼焦设备，坑木来源，运输能力，劳动力增加，购买力扩大，市场商品如何安排等等。总之，是没有必要的平衡计划。这些也同样是犯了不够实事求是的毛病。这恐怕是产生一系列问题的起因。浮夸风气，吹遍各地区各部门，一些不可置信的奇迹也见之于报刊，确使党的威信蒙受重大损失。当时从各方面的报告材料看，共产主义大有很快到来之势，使不少同志的脑子发起热来。在粮棉高产、钢铁加番的浪潮中，铺张浪费就随着发展起来。秋收粗糙，不计成本，把穷日子当富日子过。严重的是相当长的一段时间，不容易得到真实情况。直到武昌会议和今年一月省市书记会议时，仍然没有全部弄清形势真象。产生这种浮夸风气，是有其社会原因的，值得很好的研究。这也与我们有些工作只有任务指标，而缺乏具体措施是有关系的。虽然主席在去年就已经提示全党要把冲天干劲和科学分析结合起来，和两条腿走路的方针，看来是没有为多数领导同志所领会，我也是不例外的。

2. 小资产阶级的狂热性，使我们容易犯左的错误。在1958年的大跃进中，我和其他不少同志一样，为大跃进的成绩和群众运动的热情所迷惑，一些左的倾向有了相当程度的发展，总想一步跨进共产主义，抢先思想一度占了上风；把党长期以来所形成的群众路线和实事求是

## 庐山秘传

是作风置诸脑后了。在思想方法上，往往把战略性的布局和具体措施，长远性的方针和当前步骤、全体与局部、大集体与小集体等关系混淆起来。如主席提出的“少种、高产、多收”、“十五年赶上英国”等号召，都是属于战略性、长远性的方针，我们则缺乏研究，不注意研究当前具体情况，把工作安排在积极而又是稳妥可靠的基础上。有些指标也逐级提高，层层加码，把本来需要几年或者十几年才能达到的要求，变成一年或者几个月就要做到的指标。因此就脱离了实际，得不到群众的支持。诸如过早否定等价交换法则，过早提出吃饭不要钱，某些地区认为粮食丰产了，一度取消统销政策，提倡放开肚皮吃，以及某些技术不经鉴定就贸然推广，有些经济法则和科学规律轻易被否定等，都是一种左的倾向。在这些同志看来，只要提出政治挂帅，就可以代替一切，忘记了政治挂帅是提高劳动自觉、保证产品数量质量的提高，发挥群众的积极性和创造性，从而加速我们的经济建设。政治挂帅不能代替经济法则，更不可能代替经济工作中的具体措施。政治挂帅与经济工作中的确切有效措施，两者必须并重，不可偏重偏废。纠正这些左的现象，一般要比反掉右倾保守思想还要困难些，这是我们的历史经验所证明了的。去年下半年，似乎出现了一种空气，注意了反右倾保守思想，而忽略了注意左的方面。经过去年冬郑州会议以后一系列措施，一些左的现象基本上纠正过来了，这是一个伟大的胜利。这个胜利既教育了全党同志，又没有损伤同志们的积极性。

## 第四十三幕

彭德怀已骨鲠在喉不吐不快  
彭老总上书毛泽东破门而来

现在对国内形势已基本上弄清楚了，特别是经过最近几次会议，党内大多数同志的认识已基本一致。目前的任务，就是全党团结一致，继续努力工作。我觉得，系统地总结一下我们去年下半年以来工作中的成绩和教训，进一步教育全党同志，甚有益处。其目的是要达到明辨是非，提高思想。一般地不去追究个人责任。反之，是不利于团结，不利于事业的。属于对社会主义建设的规律等问题的不熟悉方面，经过去年下半年以来的实践和探讨，有些问题是可以弄清楚的。有些问题再经过一段时间的学习摸索，也是可以学会的。属于思想方法和工作作风方面的问题，已经有了这次深刻教训，使我们较易觉醒和体会了。但要彻底克服，还是要经过一番艰苦努力的。正如主席在这次会议中所指示的：“成绩伟大，问题很多，经验丰富，前途光明。”主动在我，全党团结起来艰苦奋斗，继续跃进的条件是存在的。今年明年和今后四年计划必将胜利完成，十五年赶上英国的奋斗目标，在今后四年内可以基本实现，某些重要产品也肯定可以超过英国。这就是我们伟大的成绩和光明的前途。

顺致

敬礼！

彭德怀

1959年7月14日

## 第四十四幕

### “左派”和“右派”产生了分歧 “神仙会”的气氛却渐渐消失

“左派”和“右派”的分歧，也越来越明显地  
在对《纪要》和彭德怀的信的看法上表现出来。  
“神仙会”的轻松气氛渐渐消失了。

对《纪要》，自然不少人表示赞同，但是也有  
一些人提出了非难，认为对问题说重了。特别  
是对胡乔木写的总结性的一段，异议更多。起草小  
组的几个人，在各自的小组里用各种巧妙的，有  
说服力的，但又是心平气和的语言，为《纪要》辨  
护。

· 彭程王芳 ·

### 彭德怀对毛泽东的决定感到突然

14日晨，彭德怀让参谋王承光把这封信抄正。由于抄写者的  
疏忽，将“甲”部分的倒数第二段最后一行的“有得有失”，抄成

## 第四十四幕

“左派”和“右派”产生了分歧  
“神仙会”的气氛却渐渐消失

了“有失有得”，把“得”与“失”的位置写颠倒了。这个疏忽，非同小可——这是后话。

彭德怀让王承光把这封信送给了毛泽东的秘书。

毛泽东看完了彭德怀的信，思量了很久。他感觉到，这封信的分量很重……

毛泽东考虑了三天，决定先将这封信在会议当中公开。他拿起笔来，在上面批了几个字：印发各同志参考。

7月17日上午。

与会者每人得到一份印发的材料：《彭德怀同志的意见书》——这就是彭德怀给毛泽东的那封信。同时被告知：从即日起，在继续讨论《会议纪要》的同时，讨论《彭德怀同志的意见书》。

同时，毛泽东在政治局常委同志中提出“评论这封信的性质。”

彭德怀对毛泽东的这一决定感到十分突然。这是给主席个人的信，并没有要求让大家讨论，可是为什么要印发大家讨论呢？而且冠之以这样一个标题？自己是谈了一些个人的看法，也可以说是自己的意见，可也不能叫“意见书”呀？主席这样做，是出于一种什么考虑呢？

彭德怀有些不安。

第二天，即18日上午，彭德怀参加西北小组讨论，很诚恳地申明：这封信是仓促写成的，有些思想没完全写明，也缺乏斟酌，请求收回。

毛泽东没有同意。

同时，毛泽东决定，留守北京的陈云、彭真、陈毅、黄克诚等即刻来庐山，参加讨论。

## 庐山秘传

7月17日下午，毛泽东再次召见了几位“秀才”，要同他们谈话。参加这次谈话的周小舟、周惠、李锐，这三位参加过11日夜的谈话；今天又增加了两位：胡乔木、田家英。

谈话从下午五点开始。

“总路线，能有多少人拥护？我看真有70%的人拥护就不得了了。拥护者中真正骨干有30%就不得了。大部分人是随大流的。”毛泽东做出这样的估计。

又谈“乱”的问题。从1957年反右派斗争前的情况说起。

“学生还是不上街，不打扁担为好。”周惠说。

接着，“秀才”们你一言，我一语，一致同意这个观点。他们还以人长脓疮为例，如果乱得太厉害，全身溃烂，白血球失去平衡，就无法医治了。

“不要怕乱，乱了才好治。”毛泽东力排众议。这是他历来的观点：大乱才能大治。

话题又扯到当前的会议。

“现在的情况，实质是反冒进，我是反冒进的头子。你们要有几个右派朋友，本人便是一个，我是机会主义头子。”毛泽东以很平静的口气说。

“我要找唱反调的人通信，计委这次就来了反对派的人。”毛泽东说的几个“反对派”的人，是指计委领导层中几个一直比较“保守”的同志。

“工业系统是独立王国，谁也进不去。孙悟空偷桃子，只有这个办法。再不就是开庐山会议。”

“秀才”们知道，毛泽东对国务院的工作多次表示不满，说几十个部，不知搞什么，是独立王国。

## 第四十四幕

“左派”和“右派”产生了分歧  
“神仙会”的气氛却渐渐消失

“以前不懂经济，不知道管理经济之复杂。过去革命是捣乱，因为敌人有隙可乘。”毛泽东的意思是说，过去闹革命要比现在管理经济容易。

“秀才”们反映，不同意见还不能真正展开讨论，同一个地区在一个组发言，对畅所欲言有妨碍。

“那就六个大组打乱，再分成若干组讨论，不要一个腔调。”毛泽东说。

毛泽东又强调了集中统一问题。

“国务院那么多部组成的院，不包括各省，光部有多少？全国那么多工厂，都分散在各个省，权力不易集中。过去司令部、政治部有矛盾，好不容易集中在前敌委员会。”

“中央红军八万多人，到吴起镇剩七千。开干部会，对大家说我们比过去强了，当时许多人不同意。”这是在强调，1958年虽然吃了亏，但取得了经验，这是好事，不要不明白这个道理。

他又说：

“1300万吨来之不易啊！就是完不成，也不要如丧考妣。只要真正鼓足了干劲，指标没完成没有关系。”

这时，田家英向毛泽东谈了他同某省一位领导同志的争论，田认为不能夸大这个省1958年的成绩，这位省委领导同志则强调不能低估。

“成绩讲够很重要。他们在当家。”毛泽东说的“他们”，是指各省省委书记们。“人为财死，鸟为食亡”，人都有保卫自己果实的本能。”毛泽东没有直接批评田家英的观点，但他的倾向性是很明显的。

田家英鼓起勇气，向毛泽东反映了四川省一名全国闻名的

## 庐山秘传

“劳模”实际上是浮夸虚报造出来的。田家英不久前在四川蹲点，饿过肚子，了解到不少真实情况。

毛泽东说：“现象与本质不容易弄清楚。万人检查团是形式主义，既了解不到真实情况，也不敢向上说真话。”

“秀才”们感到，下面一些情况，毛泽东还是了解的。

“我看真正高产的只有5%，一般水平的占95%。说全国去年增产30%，不大可能。”这个估计，比11日夜谈话的估计更谨慎。

接着，毛泽东又反复讲平衡是相对的，不平衡是绝对的道理。当然意在强调事物发展的不平衡性。

主席强调这个观点，是在说明什么问题呢？是不是说当前经济出现不平衡的现象是正常的呢？对此，“秀才”们不敢苟同；不过，他们一言未发。

又谈论了由谁来主管经济工作。“秀才”们再次进言：还是让陈云挂帅好。

“少奇同志的意见，也是陈云同志主管计委好。”胡乔木又补充说了一句。

毛泽东并未当即表态。

最后，谈到了彭德怀的信。由彭德怀的信，毛泽东谈了洛川会议。

“华北军分会的决定，不同意中央的游击战方针。”毛泽东若有所思地说。

“秀才”们知道，这是在讲彭总的“历史问题”。

毛泽东谈了很多。

“秀才”们从毛泽东的住处出来的时候，已经是晚上十点了。

“秀才”们对这次谈话总的感觉是好的，毛泽东的心情是平静

## 第四十四幕

“左派”和“右派”产生了分歧  
“神仙会”的气氛却渐渐消失

的，没有直接批评任何人，整个谈话的气氛是融洽的。毛泽东还请他们吃了晚饭，并以茅台酒相招待。但参加过 11 日夜谈话的周小舟、周惠、李锐三人明显地感到，今晚的谈话与上次相比，有了某种变化。首先，气氛不是那么活跃了，而且，有些话很耐人寻味。比如，“要交几个右派朋友”，本意是什么呢？为什么要提洛川会议？是不是启发“秀才”们不要完全同彭德怀站到一起？然而，他们也没有想得更多。

### 今晚“秀才”不得意

皓月当空，爽风习习，令人心情舒畅的夏夜。但是，今晚“秀才”们不象 11 日夜那样春风得意了。

会议，除继续讨论《会议纪要》外，又增加了一个讨论内容：座谈彭德怀的信。很明显，会议结束的时间要推迟了。

彭德怀的信，成了小组讨论的中心议题。

有人赞成，认为有分析，有见解，讲了实质性问题。有人基本赞成，认为总的精神是好的，但个别提法不妥当。有人基本不赞成，认为虽然反映了一些实际问题，但谈问题的角度不端正。有人不赞成，认为信反映的问题和谈问题的出发点都不正确。

仁者见仁，智者见智。都是个人的看法。到底有多少人赞成或基本赞成，也没有一个确切的统计。不过，有不少人表示同意彭德怀信上的基本精神，如东北小组，就几乎全部赞成。

李锐的心情是忧郁的。发动“大跃进”以来的一些事，又件件在眼前浮现。

南宁会议，李锐参加了，他是为三峡建设问题去南宁的。会