

2011



机工建筑考试

全国一级建造师执业资格
考试教习全书——

建设工程 项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



NLIC 2970700651

2套考题+2套模拟试卷



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2011 全国一级建造师执业资格考试教习全书—— 建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



NLIC 2970700651



机械工业出版社

本书内容包括:建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理七部分。每章包括知识体系、重点与难点,每节包括考点集成、重要考点详解、同步练习等内容。书中附两套模拟试卷和2009年、2010年考题。

本书浓缩了考试复习重点与难点,内容精炼,重点突出,习题丰富,解答详细,既可作为考生参加一级建造师执业资格考试的应试辅导教材,也可作为大中专院校师生的教学参考书。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/全国一级建造师执业资格考试试题分析小组编. —4版.
—北京:机械工业出版社,2011.3
(2011全国一级建造师执业资格考试教习全书)
ISBN 978-7-111-33708-9

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第037553号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:张晶 责任编辑:张晶

封面设计:张静 责任印制:杨曦

北京蓝海印刷有限公司印刷

2011年4月第4版第1次印刷

184mm×260mm·12印张·298千字

标准书号:ISBN 978-7-111-33708-9

定价:39.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010)68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010)88379649

封面无防伪标均为盗版

读者购书热线:(010)88379203

前 言

本书由作者根据多年培训、应试的经验及对历年命题方向和规律的掌握,严格按照最新考试大纲和考试教材的知识点要求编写而成的。

本书的体例主要包括知识点分布情况、知识体系、重点与难点、考点集成、考点详解、同步练习、模拟试卷、考试真题等。

本书所具有的特点如下:

源于教材,高于教材——本书所有内容紧扣最新考试大纲和考试教材,经过分析最近几年的考题,总结出了命题规律,提炼了考核要点。本书体例的整体结构设置合理,旨在指导考生梳理和归纳核心知识,掌握考试教材的精华。

彻悟教材,拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容,力求阐述精练,解释清晰,并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨,能有效地帮助考生掌握基础知识,并在考试中获得高分。

前瞻预测,把握题源——编写组在总结历年命题规律的基础上,用前瞻性、预测性的目光分析考情,在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度,努力做到与考试趋势合拍,步调一致。

精准选题,优化试卷——两套模拟试卷是在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上,精心组织编写的。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致,充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注意了试题的综合性,积极引导考生对所学知识作适当的重组和整合,考查考生对知识体系的整体把握能力,让考生逐步提高“考感”。

答疑服务,解决疑难——编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面,满足广大考生的迫切需求,参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动,在此表示感谢。

本书在编写过程中,虽然几经斟酌和校阅,但由于作者水平所限,难免有不尽如人意之处,恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言

2007~2010 年度《建设工程项目管理》考题分值统计	3
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	5
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	6
1Z201020 建设工程项目的组织	8
1Z201030 建设工程项目策划	11
1Z201040 建设工程项目采购的模式	14
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	18
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	21
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	24
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	26
1Z201090 风险管理	29
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	31
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	34
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	35
1Z202020 施工成本计划	38
1Z202030 工程变更价款的确定	41
1Z202040 建筑安装工程费用的结算	44
1Z202050 施工成本控制和施工成本分析	49
1Z203000 建设工程项目进度控制	52
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	53
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	55
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	57
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	63
1Z204000 建设工程项目质量控制	65
1Z204010 质量管理与质量控制	66
1Z204020 建设工程项目质量的形成过程和影响因素	68
1Z204030 建设工程项目质量控制系统	70
1Z204040 建设工程项目施工质量控制	73
1Z204050 建设工程项目质量验收	77
1Z204060 建设工程项目质量的政府监督	80
1Z204070 企业质量管理体系标准	82
1Z204080 工程质量统计方法	84
1Z204090 建设工程项目总体规划和设计质量控制	86

1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	88
1Z205010 建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	89
1Z205020 建设工程安全生产管理	91
1Z205030 建设工程职业健康安全事故的分类和处理	95
1Z205040 建设工程环境保护的要求和措施	97
1Z205050 职业健康安全管理体系与环境管理体系	99
1Z206000 建设工程合同与合同管理	102
1Z206010 建设工程的招标与投标	103
1Z206020 建设工程合同的内容	106
1Z206030 合同计价方式	110
1Z206040 建设工程担保	113
1Z206050 建设工程施工合同实施	117
1Z206060 建设工程索赔	121
1Z206070 国际建设工程承包合同	126
1Z207000 建设工程项目信息管理	129
1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务	130
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理	133
1Z207030 工程管理信息化	136
模拟试卷(一)	139
模拟试卷(二)	149
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	159
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	170
模拟试卷(一)参考答案	180
模拟试卷(二)参考答案	181
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷 参考答案	182
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷 参考答案	183

本科目知识体系

《建设工程项目管理》的知识体系包括七部分:建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理及建设工程项目信息管理。

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	⇒	特点:本章是全书第一章,内容较散,在考题中所占分值较大。项目管理的组织结构、工作任务分工、管理职能分工以及工作流程组织、工程项目承包模式都是本章重点。另外,本章关于施工企业项目经理的性质、任务和条件也是不可忽视的内容。风险管理的内容仅做了解即可
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	⇒	特点:本章主要围绕施工成本而展开叙述。考点主要涉及施工成本管理的任务与措施、施工成本计划、工程变更价款的确定、建筑安装工程费用的结算以及施工成本控制和析。掌握以上知识后,考试中有有关施工成本的考题便迎刃而解了
1Z203000 建设工程项目进度控制	⇒	特点:有关进度控制的内容占全书内容不多,但也不容忽视。尤其是进度控制与进度计划系统的内容、进度计划的编制和调整方法等内容。关于常用的工程网络计划类型要注意之间的区别、联系、时间参数的计算以及绘图规则
1Z204000 建设工程项目质量控制	⇒	特点:质量是建设工程项目管理重要任务目标,也是本书重要内容。占全书较大篇幅。考生要学会区分主次内容学习和掌握。着重掌握质量管理、质量控制、影响质量的因素、质量控制系统和项目质量验收等内容。有关项目质量政府监督的内容熟悉即可
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	⇒	特点:本章主要介绍关于建设工程职业健康安全与环境管理的内容。随着人类社会的进步和科技的发展,这一知识也随着变得越来越受关注。考生不得不注意这一趋势。本章主要阐述了职业健康安全与环境管理的目标、任务、特点、管理,要注意掌握。另外,职业健康安全事故的分类和处理是命题者比较喜欢的命题点,要争取在考试中不因此丢分。再加上对建设工程环境保护要求、措施以及环境管理体系等内容的理解,应付考试也就格外轻松了
1Z206000 建设工程合同与合同管理	⇒	特点:建设工程项目实施的过程中往往涉及各种各样的合同,所以对于如何管理合同也就成为重点。本章关于合同管理的内容较多,分值也不容小觑。连贯性的掌握合同的内容、计价方式和实施这一条主线,然后再从分线上稍加理解记忆,本章的难点也就差不多吃透了。在考试中再遇到有关合同管理的内容也就可以沉着冷静的应付了

1Z207000 建设工程项目信息管理



特点：本章是本书最后一章，内容较少，但也不可忽视。本章的重点是了解与建设项目有关信息管理领域的最基本的知识及应用。具体来说，就是要掌握信息管理的任务。至于有关工程管理信息化的里程以及意义之类的内容，了解即可。本章在历年考试中所占的分值不是很大

本科目大纲中涉及的知识点共计 143 条，其中要求掌握的有 83 条，要求熟悉的有 34 条，要求了解的有 26 条，具体分布见下表。

本科目知识点分布情况

各章名称	大纲要求			
	掌握	熟悉	了解	合计
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	18	6	7	31
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	12	4	1	17
1Z203000 建设工程项目进度控制	18	2	1	21
1Z204000 建设工程项目质量控制	11	8	9	28
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	10	3	1	14
1Z206000 建设工程合同与合同管理	12	8	5	25
1Z207000 建设工程项目信息管理	2	3	2	7
合计	83	34	26	143
比例(%)	58	24	18	100

2007~2010 年度 《建设工程项目管理》考题分值统计

知识点		2010 年		2009 年		2007 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程项目的组织与管理	建设工程项目管理的目标和任务	1	2	3	2	2	2
	建设工程项目的组织	5		3	2	3	2
	建设工程项目策划	1		1	2		
	建设工程项目采购的模式	4	2	1	2	1	
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1		1		1	
	施工组织设计的内容和编制方法		2	1			2
	建设工程项目目标的动态控制	1	2	2	2	1	4
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	3	2	2	2	2	
	风险管理	1		1			
	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法		2	1	2	2	2
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施		2		2	2	2
	施工成本计划	3	2	2	2	4	2
	工程变更价款的确定	2			2	3	
	建筑安装工程费用的结算	2		3		2	4
	施工成本控制和施工成本分析	2	4	3	2	3	
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	2		2	2	1	
	建设工程项目总进度目标的论证	1		1		2	2
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	4	4	3	4	3	4
	建设工程项目进度控制的措施	2	4	2	2	1	

(续)

知识点		2010 年		2009 年		2007 年	
		单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
建设工程项目质量控制	质量管理与质量控制	2		1	4	2	
	建设工程项目质量的形成过程和影响因素	1	2	1	2	1	2
	建设工程项目质量控制系统	3		2		3	
	建设工程项目施工质量控制	3	4	2	2	3	4
	建设工程项目质量验收	1	2	2	2	1	2
	建设工程项目质量的政府监督	2		1			
	企业质量管理体系标准		4	2		2	
	工程质量统计方法	2		2	2	1	2
	建设工程项目总体规划和设计质量控制			1			2
建设工程职业健康安全与环境管理	建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	2		2		1	
	建设工程安全生产管理	2	2	2	2	2	4
	建设工程职业健康安全事故的分类和处理	1	2	1	2		2
	建设工程环境保护的要求和措施	1	2	1	2	3	2
	职业健康安全管理体系与环境管理体系	2	2	1		2	
建设工程合同与合同管理	建设工程的招标与投标	1	2	2		2	
	建设工程合同的内容	2	2	2	2	4	6
	合同计价方式	2		1	2	2	
	建设工程担保	2	2	2	2	1	
	建设工程施工合同实施	2	2	2	2		4
	建设工程索赔	2	2	2	2	3	
	国际建设工程承包合同		2	2		1	2
建设工程项目管理	建设工程项目信息管理的目的和任务			1	2		2
	建设工程项目信息的分类、编码和处理	1		2		1	
	工程管理信息化	1		1		2	
合 计		70	60	70	60	70	60

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

本章知识体系

2Z201000 建设工程项目的组织与管理	2Z201010	建设工程项目管理的目标和任务
	2Z201020	建设工程项目的组织
	2Z201030	建设工程项目策划
	2Z201040	建设工程项目采购的模式
	2Z201050	建设工程项目管理规划的内容和编制方法
	2Z201060	施工组织设计的内容和编制方法
	2Z201070	建设工程项目目标的动态控制
	2Z201080	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任
	2Z201090	风险管理
	2Z201100	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

本章重点与难点

- (一)施工方、建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务。
- (二)组织论和组织工具。
- (三)项目结构图、基本的组织结构模式。
- (四)工作任务分工、工作任务分工表和项目管理职能分工。
- (五)工作流程组织的内容、任务及工作流程图。
- (六)建设工程项目实施阶段策划的内容。
- (七)施工总承包模式、施工总承包管理模式的特点。
- (八)施工总承包模式的内涵及国际建设项目工程总承包的组织。
- (九)建设项目工程总承包方的工作程序。
- (十)物资采购模式。
- (十一)建设工程项目管理规划。
- (十二)施工组织设计的分类、内容及编制方法。
- (十三)项目目标动态控制的方法、工作程序及纠偏措施。
- (十四)进度动态控制、投资动态控制的方法。
- (十五)施工企业项目经理的工作性质。
- (十六)施工企业项目经理的职责及管理权力。
- (十七)施工企业项目经理的责任。
- (十八)施工企业人力资源管理的任务。
- (十九)建设工程项目的风险类型。
- (二十)建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法。

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

本节考点集成

1Z201010	1Z201011 掌握施工方项目管理目标和任务	目标
建设工程项目	1Z201012 掌握建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务	任务
的组织与管理	1Z201013 了解业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务	

本节重要考点详解

1. 施工方项目管理的目标和任务(表 1-1)

表 1-1 施工方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	施工的安全管理目标;施工的成本目标;施工的进度目标;施工的质量目标
任务	施工安全管理;施工成本控制;施工进度控制;施工质量控制;施工合同管理;施工信息管理;与施工有关的组织与协调等

2. 建设项目工程总承包方项目管理的目标、任务和内容(表 1-2)

表 1-2 建设项目工程总承包方项目管理的目标、任务和内容

项 目	内 容
目标	工程建设的安全管理目标;项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标;建设项目工程总承包方的进度目标;建设项目工程总承包方的质量目标
任务	安全管理;项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设项目工程总承包方有关的组织和协调等
内容	(1)任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划 (2)实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理 (3)进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等

3. 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务(表 1-3)

表 1-3 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

参与方	目标和任务
业主方	安全管理;投资控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;组织和协调
设计方	(1)与设计工作有关的安全管理 (2)设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3)设计进度控制 (4)设计质量控制 (5)设计合同管理 (6)设计信息管理

参与方	目标和任务
设计方	(7)与设计工作有关的组织和协调
供货方	供货的安全管理;供货方的成本控制;供货的进度控制;供货的质量控制;供货合同管理;供货信息管理;与供货有关的组织与协调

本节同步练习

一、单项选择题

- 下列选项中,属于建设工程项目设计阶段任务的是()。
 - 初步设计
 - 编制项目建议书
 - 编制设计任务书
 - 编制可行性研究报告
- 在工程实践中,一个建设工程项目的施工管理和该项目施工方的()管理是两个相互有关联,但内涵并不相同的概念。
 - 合同
 - 信息
 - 项目
 - 安全
- 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()阶段。
 - 决策
 - 实施
 - 使用
 - 维修
- 设计方的项目管理工作主要在()阶段进行。
 - 设计前的准备
 - 设计
 - 施工
 - 动用前准备
- 决策阶段建设工程项目管理工作的主要任务是()。
 - 确定项目结构编码
 - 明确项目目标
 - 实现项目目标
 - 确定项目的定义

二、多项选择题

- 建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即()阶段。
 - 设计前的准备
 - 设计
 - 决策
 - 施工
 - 动用前准备
- 业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的()目标。
 - 经济
 - 投资
 - 进度
 - 质量
 - 技术
- 建设工程项目决策阶段管理工作主要任务的内容包括()。
 - 确定项目实施的组织
 - 编制施工组织设计
 - 确定建设任务和建设原则
 - 确定和落实项目建设的资金
 - 确定建设项目的投资目标、进度目标
- 施工方项目管理的目标应符合合同的要求,它包括()。
 - 施工的安全管理目标
 - 施工的进度目标
 - 施工的成本目标
 - 施工的投资目标
 - 施工的质量目标

参考答案

一、单项选择题

1. A 2. C 3. B 4. B 5. D

二、多项选择题

1. ABDE 2. BCD 3. ACDE 4. ABCE

1Z201020 建设工程项目的组织

本节考点集成

1Z201020 建设工程项目的组织	1Z201021 掌握项目结构分析	项目结构图 项目结构的编码
	1Z201022 掌握项目管理的组织结构	基本的组织结构模式 项目管理的组织结构图
	1Z201023 掌握项目管理的工作任务分工	工作任务分工 工作任务分工表
	1Z201024 掌握项目管理的管理职能分工	
	1Z201025 掌握项目管理的工作流程组织	工作流程组织的任务 工作流程图
	1Z201026 掌握合同结构	

本节重要考点详解

1. 系统与组织的关系(表 1-4)

表 1-4 系统与组织的关系

项 目	内 容
影响系统目标实现的主要因素	(1)人的因素 (2)方法与工具
系统与目标的关系	系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素,这是组织论的一个重要结论。如果把一个建设项目的项目管理视为一个系统,其目标决定了项目管理的组织,而项目管理的组织是项目管理的目标能否实现的决定性因素,由此可见项目管理的组织的重要性

2. 项目结构分析(表 1-5)

表 1-5 项目结构分析

项 目	内 容
项目结构图	项目结构图是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的全部工作任务。项目结构图中,矩形表示工作任务,矩形框之间的连接用连线表示
项目结构的编码	项目结构的编码依据项目结构图,对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等工作任务的编码有紧密的有机联系,但它们之间又有区别

3. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别(表 1-6)

表 1-6 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

项 目	表达的涵义	图中矩形框的含义
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的全部工作任务(该项目的组成部分)	一个项目的组成部分

(续)

项 目	表达的涵义	图中矩形框的含义
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)	一个组织系统中的组成部分(工作部门)
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位

4. 常用组织结构模式(表 1-7)

表 1-7 常用组织结构模式

类 型	特点及应用
职能组织结构	每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令,它就会有多个矛盾的指令源。我国多数的企业、学校、事业单位目前还沿用这种传统的组织结构模式
线性组织结构	每一个工作部门只有唯一一个指令源。在国际上,该组织模式是建设项目管理组织系统的一种常用模式
矩阵组织结构	矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式。在矩阵组织结构最高指挥者(部门)下设纵向和横向两种不同类型的工作部门。适宜用于大的组织系统

5. 项目管理的环节和管理职能分工表(表 1-8)

表 1-8 项目管理的环节和管理职能分工表

项 目	内 容
管理的环节	(1)提出问题 (2)筹划——提出解决问题的可能的方案,并对多个可能的方案进行分析 (3)决策 (4)执行 (5)检查
管理职能分工表	管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理,各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工,表中用拉丁字母表示管理职能;管理职能分工表也可用于企业管理

6. 项目管理的 workflows 组织(表 1-9)

表 1-9 项目管理的 workflows 组织

项 目	内 容
组成	(1)管理工作flows组织 (2)信息处理flows组织 (3)物质flows组织
flows组织的任务	(1)设计准备工作的flows (2)设计工作的flows (3)施工招标工作的flows (4)物资采购工作的flows (5)施工作业的flows (6)各项管理工作的flows (7)与工程管理有关的信息处理的flows

项 目	内 容
工作流程图	工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可用以描述工作流程组织,工作流程图是一个重要的组织工具

本节同步练习

一、单项选择题

1. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的()关系。
A. 逻辑 B. 指令 C. 组织 D. 结构
2. 项目结构图表达的涵义是()。
A. 对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务
B. 反映一个组织系统中各组成部门(组织元素)之间的组织关系
C. 反映一个建设项目参与单位之间的合同关系
D. 反映一个组织系统中各组成部门之间的逻辑关系
3. 明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与的组织工具是()。
A. 管理职能分工表 B. 项目结构图
C. 工作任务分工表 D. 组织结构图
4. 建设工程项目的组织结构如采用矩阵组织结构模式,则每一个工作部门的指令源有()个。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 4

二、多项选择题

1. 组织工具是组织论的应用手段,用图或表等形式表示各种组织关系,它包括()。
A. 项目结构图 B. 组织结构图
C. 工作任务分工表 D. 工作流程图
E. 竣工图
2. 项目结构分解并没有统一的模式,但应结合项目的特点和参考()等原则进行。
A. 有利于项目投资控制 B. 考虑项目的组成
C. 结合项目管理的组织结构 D. 有利于项目目标的控制
E. 考虑项目进展的总体部署
3. 以下关于线性组织结构模式的描述中,正确的有()。
A. 只适用于大型工程项目 B. 不能跨部门下达指令
C. 每个工作部门指令源是唯一的 D. 指令路径较短
E. 允许越级指挥
4. 项目管理的工作流程组织的任务主要有()。
A. 设计准备工作的流程 B. 施工招标工作的流程
C. 竣工验收工作的流程 D. 施工作业流程
E. 设计工作的流程

参考答案

一、单项选择题

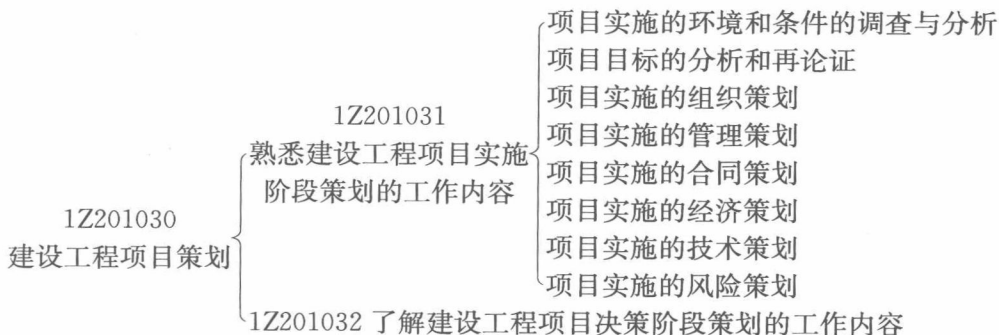
1. B 2. A 3. C 4. B

二、多项选择题

1. ABCD 2. BCDE 3. BC 4. ABDE

1Z201030 建设工程项目策划

本节考点集成



本节重要考点详解

1. 建设工程项目实施阶段策划的工作内容(表 1-10)

表 1-10 建设工程项目实施阶段策划的工作内容

项 目	内 容
项目实施的环境和条件的调查与分析	环境和条件包括自然环境、建设政策环境、建筑市场环境、建设环境(能源、基础设施等)、建筑环境(民用建筑的风格和主色调等)等
项目目标的分析和再论证	(1)投资目标的分解和论证 (2)编制项目投资总体规划 (3)进度目标的分解和论证 (4)编制项目建设总进度规划 (5)项目功能分解 (6)建筑面积分配 (7)确定项目质量目标
项目实施的组织策划	(1)业主方项目管理的组织结构 (2)任务分工和管理职能分工 (3)项目管理工作流程 (4)建立编码体系
项目的管理策划	(1)项目实施各阶段项目管理工作内容 (2)项目风险管理与工程保险方案
项目实施的合同策划	(1)方案设计竞赛的组织 (2)项目管理委托、设计、施工、物资采购的合同结构方案 (3)合同文本
项目的经济策划	(1)资金需求量计划 (2)融资方案的深化分析
项目的技术策划	(1)技术方案的深化分析和论证 (2)关键技术的深化分析和论证 (3)技术标准规范的应用和制定