



LINING
CONG TI CAO WANG ZI DAO
SHANG YE JU ZI

从体操王子到商业巨子

我以前练体操，是从一点都不会到获得世界冠军的。
我相信只要肯学，什么都有可能。

这就是李宁的成功心语

李野新 周俊宏◎著



 浙江出版联合集团
ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP

 浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

李寧

从体操王子到商业巨子

李野新 周俊宏◎著



浙江出版联合集团
ZHEJIANG PUBLISHING UNITED GROUP



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

体坛

激情·梦想·跨界

——李宁的精彩人生

世界上有一种人，他们不像娱乐明星会过气，不论多久，只要他们一出现便会成为人们关注的焦点，并被人们记住。

当年的“体操王子”如今已成了“体操王爷”，历经沧桑的李宁，如今头上有了白发，眼角有了皱纹，但笑容却多了几分亲切。

退役 20 年来，李宁已渐渐淡出人们的视野，人们也习惯了报纸上没有他的消息，电视里没有他的报道，而关注更多的是娱乐头条、街头趣闻。但在 2008 年那个万众瞩目、全球都为之振奋的夜晚，当人们看到李宁腾空而起、再次以运动员的身份在“鸟巢”上空跨越奔跑时，人们知道不论过了多久，即使岁月让他染上了风霜，他依旧是人们心中永远的“体操王子”，一个独一无二的体坛神话。

李宁出生在广西柳州一个普通的教师家庭，那时的人都没想到这个普通的孩子将在中国体坛绽放光芒。包括他的父母在内，曾经为李宁规划的也是一条与体操毫无关联的艺术之路。李宁很有展现自我的天赋，这种天赋最先表现在唱歌上，他天生具有一副动人的嗓音。随着他一天天长大，人们看到的是一个眉目清秀、充满活力的少年，他本应遵照父亲的指引走上艺术之路，却又怀揣着对体育的激情投身于艰苦的体操征程。他一直都知道自己想要的是什么，一旦确定目标便义无反顾地去追求、去实现。

体操之路非常艰难，即使是天赋也不能让李宁顺利走向体操的最高殿堂。他的成功凭借的是梦想、是激情、是不懈的努力。在体操上的挫折艰辛让李宁慢慢成熟，他不负众望，夺得金牌 106 枚。1999 年，他被评选为 20 世纪世界最佳运动员，他的名字和拳王阿里、球王贝利、飞人乔丹等 25 位体坛巨星一道登上了世纪体育之巅。

从世界杯到奥运会，处处留下了李宁的背影和汗水。无数的光环罩在李宁的头上，他很小的时候就体会到了当冠军的感觉。在别人还没有完全脱离父母，偶尔还可以撒娇的年纪，他已经在为国争光了。纵横驰骋在体操赛场上的李宁，也许从来都没想过，有一天，他会在体操上栽跟头，而且是让他终身遗憾的失误。曾经被世界公认的“体操王子”竟背负着全国人民的失望退役。

退役之后，凭借之前的显赫战绩和卓越贡献，李宁明明可以选择一个稳定且高薪的工作，但他却在1989年毅然带着他的体育梦想，加入了广东健力宝集团有限公司，来到一个小镇上涉足从未接触过的商业领域。自此，李宁走上了又一条崭新且艰苦的道路。

1990年，随着亚运会在中国的成功举办，李宁品牌一夜间风行中国，成为第一个站出来大声说话的中国体育品牌。1994年，李宁脱离了健力宝，开始独立创业，李宁体育用品公司正式成立。1993—1996年，李宁集团每年销售收入增长幅度都在100%以上，1996年更创下了6.7亿元的历史纪录。李宁公司，一个小镇上萌生的体育用品公司，它是怎样连续5年保持100%以上的销售增长率的呢？1997年遭遇经济发展负增长的企业发展瓶颈时，它又是怎样摆脱困境的呢？李宁曾采取过哪些改革、尝试和举措来渡过危机？

从商这些年来，李宁在商海中的智慧、勇气和魄力同样令人钦佩。为了改变管理混乱的局面，他果断地改变家族式的管理模式，实行现代化ERP信息管理；为了明确企业正确的发展方向，他选择专业人才，让其驾驭企业经营发展；为了淡化自身对品牌的影响，他毅然卸下总经理的职务，选择去北大读书……

面对瞬息万变的国内和国际市场，李宁公司何来勇气迎接一个又一个挑战。

李宁公司在战略上采取了：国际化攻略、品牌专业化发展、时尚设计、与国外大品牌合资经营、收购及经营其他国际品牌在中国市场的管理权或特许权、并购实现多品牌营运等措施。2004年6月28日，李宁公司在香港联合交易所正式挂牌交易。从“体操王子”到健力宝总经理助理，再到李宁运动品牌创始人，如今又成为上市公司主席，李宁又一次实现跨越。

对于曾一度低迷但一直屹立不倒的中国体育第一品牌，“不做中国的耐克，要做世界的李宁”这不是信口开河，而是李宁不懈的追求。李宁秉持着永恒的激情和热忱，为了实现他的梦想，一步步扎实地前行着，他要用实际行动证明给世人看。

从商二十几载，李宁创造出资产积累的一个又一个新高。2007年，李宁财富总值达到最高点110亿元。从106块金牌到110亿元身价，在2007年公布的“胡润百富榜”上，李宁以100亿元资产名列第65位。2008年，李宁又成为“胡润强势榜”上榜的十大富豪之一。对于李宁来说，他又是怎样完成从运动员到商人的过渡和飞跃的呢？

李宁作为最具国际知名度的中国运动员之一，不论是体育生涯的辉煌，还是退役之后的成就，都堪称出类拔萃，他的出现给这个世界增添了一抹亮丽的色彩，彰显了中国体育人不朽的民族魂。几乎没有人会怀疑，无论是李宁本人还是李宁公司，都是一个传奇。

当我们在2008年北京奥运会开幕式上再次看到他的身影时，我们除了激动、喜悦之外，更多的是敬佩。要在中国这个人口最多的国家里挑选出一个点燃主火炬的人，其竞争的难度、筛选条件的严苛可想而知，但李宁却成为无可争议的第一火炬手。2008年8月8日，他在万众注目下完成了具有划时代意义的壮举，成了北京奥运会开幕式上最大的赢家之一。

本书以大量翔实的事实为依据，以李宁由体坛冠军到商海巨头的发展史为主线，从李宁的个人成长和创业经历中揭示其成功的法则，破解其成功的秘密。同时从企业发展密切相关的发展战略、品牌战略、营销战略、竞争战略、管理战略、用人战略上做详尽、系统的解读，为寻求个人成功与企业发展的有志之士提供了精神上的支持和策略上的帮助，让读者真正感悟到李宁成功之路的精髓——这个世界，只要你想做，“一切皆有可能”。

目 录

CONTENTS

代 序 激情·梦想·跨界 ——李宁的精彩人生

第一章 天赋·兴趣·机会 ——李宁的幸福童年

童心:自由飞扬 / 1
音乐:天生歌才 / 2
体操:兴趣使然 / 4
如愿:拜师学艺 / 5
机会:绝不放弃 / 6
【智慧分享】 / 7

第二章 自信·意志·历练 ——李宁的少年时代

新奇:初入省队 / 8
功夫:源自刻苦 / 9
自信:第一秘诀 / 10
历练:超强意志 / 12
幸运:知遇伯乐 / 14
【智慧分享】 / 16

第三章 鲜花·掌声·荣誉

——李宁的巅峰时代

艰辛：练就绝技 / 17

荣誉：当仁不让 / 19

坚强：成就梦想 / 21

惊人：赛场黑马 / 22

失利：成功先导 / 23

巅峰：舍我其谁 / 24

【智慧分享】 / 27

第四章 责任·坦然·微笑

——李宁的拐点时刻

众望：老将出马 / 28

汉城：遭遇败局 / 29

谴责：默默忍受 / 31

终结：告别体坛 / 32

【智慧分享】 / 33

第五章 眼光·时机·勇气

——李宁的首次创业

朋友：肝胆相照 / 34

选择：异常艰难 / 36

劝导：决心加盟 / 37

商海：最初磨炼 / 39

品牌：横空出世 / 40

失败：重新再来 / 42

【智慧分享】 / 44

第六章 脱离·困惑·归隐

——李宁的二次创业

脱离：摘掉“红帽” / 45

初期：高速发展 / 47

尴尬:遭遇瓶颈 / 49
改革:势在必行 / 50
问题:始料未及 / 53
归隐:淡化影响 / 54
【智慧分享】 / 55

第七章 迈出·多品·融资

——李宁的发展战略

民族:打情感牌 / 56
目标:迈出国门 / 57
专业:品质保证 / 60
时尚:迎合潮流 / 65
并购:多品营运 / 70
上市:扩大融资 / 72
【智慧分享】 / 74

第八章 专业·定位·品质

——李宁的品牌策略

内在:企业文化 / 75
广告:全新精彩 / 81
研发:专业产品 / 83
品牌:重新定位 / 86
结盟:提升品质 / 88
【智慧分享】 / 91

第九章 借势·奥运·网店

——李宁的营销策略

商标:品牌推广 / 92
借势:爱国主义 / 93
国内:扩大宣传 / 95
押宝:特许经营 / 96
NBA:走向世界 / 98

- 奥运：展示舞台 / 101
- 擦边：曲线救国 / 106
- 赞助：不分国界 / 110
- 营销：眼光独到 / 114
- 网店：拓展空间 / 116
- 火炬：点燃梦想 / 119
- 【智慧分享】 / 122

第十章 反攻·创新·细节

- 李宁的竞争策略
- 落差：危机来临 / 123
- 夹缝：前狼后虎 / 126
- 反攻：拉大缩小 / 131
- 创新：中国元素 / 136
- 重点：渠道建设 / 140
- 细节：决定成败 / 144
- 【智慧分享】 / 146

第十一章 放权·转变·提升

- 李宁的管理策略
- CEO：新鲜出炉 / 147
- 转变：现代管理 / 149
- ERP：信息管理 / 150
- 物流：争分夺秒 / 154
- 【智慧分享】 / 157

第十二章 评估·提拔·培养

- 李宁的用人策略
- 胜任：两大模型 / 158
- 考评：两大体系 / 159
- 盘点：二八原则 / 161
- 人才：梯度计划 / 162

培训:培养主角 / 164

【智慧分享】 / 165

第十三章 缘分·婚姻·亲情

——李宁的美满家庭

少时:青梅竹马 / 166

相恋:10 年之旅 / 168

婚姻:黄金搭档 / 169

家人:无尽的爱 / 170

【智慧分享】 / 171

第十四章 快乐·幸福·精彩

——李宁的美好生活

难舍:体操情结 / 172

捐助:爱心大使 / 173

生活:别样精彩 / 175

才艺:无师自通 / 177

英才:三项全能 / 178

【智慧分享】 / 180

主要参考文献 / 181

后记 / 182

第一章

天赋 · 兴趣 · 机会

——李宁的幸福童年

有一个幸福的童年，你才能有幸福的一生。

——李 宁

童心：自由飞扬

广西柳州，壮族聚居之乡，一座拥有 2000 年历史的文化古城，风景秀丽，乡土浓郁，民族文化丰富多彩。

俗话说：“人杰地灵。”青山绿水下的柳州城自古以来人才辈出。1963 年 3 月 10 日，李宁这个日后的“体操王子”就出生于此。

李宁的母亲叫谭振梅，父亲叫李世波，他们同是柳州人，都是壮族的后代，同在太东小学做教师。两人在工作中相识、相恋，共育有三个孩子，李宁在家排行老二，老大李进，老三是唯一的女孩，叫李迎。

李宁刚刚几个月大的时候，母亲因为要去一个教师进修班进修，不得不将他送到乡下爷爷、奶奶家，请二老帮助抚养。

李宁的爷爷、奶奶家在来宾县南泗村，年幼的李宁被送过去后，年迈的爷爷、奶奶按照当地风俗，用青艾和柚子叶烧了一大锅香汤，为他沐浴洗尘。此后，小李宁就在这里一直生活到 5 岁。

在南泗村生活的几年，正好赶上三年经济困难时期。因为地里几乎没有收成，使得小李宁能吃的东西少之又少。于是，乡邻们就想尽一切办法为他找吃的。开始，因为没有奶粉，爷爷、奶奶给小李宁做米糊吃，当他稍微长大点后，爷爷、奶奶就往他碗里放些玉米、南瓜、蔬菜什么的，总之有什么就

放什么。恰恰是这些城里人看来不值钱的东西，使小李宁的体格长得十分结实，俨然一个小庄稼汉。

童年的小李宁，身处穷乡僻壤，没有游乐场、幼儿园，没有父母在身边百般呵护，唯一能照顾他的爷爷、奶奶也因年迈而无力管教。看到心爱的孙子慢慢长大，他们能给的只有一片自由的天空，可就是这片自由的天空，让李宁的童年充满了无限的乐趣。

儿时的李宁玩伴很多，爷爷、奶奶也是其中之一。那时的他会和奶奶满院子追赶大公鸡，抓到后就拔它的毛，做成五彩斑斓的毽子；他又和爷爷挖青蛙洞，用青蛙皮做成小皮鼓；他还能拿着与自己身高极不相称的竹竿到凉棚下，敲木瓜吃。

小李宁整天和小朋友们乱跑乱跳，整个村子都是他们的乐园。那时，孩子们发现了一个十分有趣的游戏——打壁虎。壁虎可是个聪明的家伙，它没那么容易上当，也没那么容易被抓。但这小小的困难怎么能难倒小李宁呢，只见他拿着竿子，紧盯着壁虎，就在壁虎将要捉小虫子的时候，轻松拿下它，可见他的身手有多灵活。

那时村子里还有个叫石牛的大个子，真是名如其人，不说别的，单是那一身肌肉就足以让人羡慕，何况他膀大腰圆、浑身蛮力，是个正经八百的练家子。他曾经学过些拳脚，只要往田里一坐，没有人敢偷他地里的东西。

村子里的孩子对石牛更是崇拜。石牛在村子里可以说是一呼百应，只要他一招手，孩子们就会跟上前去，好不威风。小李宁也很想加入，但可能因为个子、年龄都太小，没人把他当回事，他就只好偷偷地跟着他们，看石牛显示身手。有时石牛高兴了还会教别人“竖蜻蜓”。有一次，石牛和孩子们发现小李宁在偷看他们“练武”，就把他揪出来当众取笑了一番。当时，小李宁心里十分不服气，他想别人能做到的自己也能做到，于是跑回家自己练“竖蜻蜓”，居然第一次就成功了。

也许是小李宁太淘气了，父母担心这样下去他会一发不可收拾，所以在15岁那年，将他接回自己身边。

如今，李宁还是常常满怀追忆地说：“在南泗村的那几年里，现在回想起来，还是那么亲切。在那你可以用心去亲近自然，感知自然，体验真实、活泼、健康的生活。”

李宁小时候便是个唱歌的好苗子。他歌唱得好，也许是因为他是能歌

善舞的壮族后代,也可能是受到了大人的熏陶,又或者是身体里遗传了父亲的音乐细胞。但不管是哪种原因,可以肯定的是,他的自身条件十分优秀。

究其天赋的渊源,就不得不从李宁的父亲李世波说起。李世波出生在南泗村,那里虽是山村,却是远近闻名的歌舞之乡,那里的人能歌善舞,喜好对山歌。李世波从小就在这种歌声环绕的环境下长大,渐渐地也喜爱上了弹琴吟唱。对于自己的爱好,他也十分执著。

中学毕业后的李世波曾以优异的成绩考上了一所音乐专科学校,但因为当时家里贫困,供不起他上音乐专科学校,所以他只好舍弃自己喜爱的音乐,转而上了一所不需要花太多钱的柳州师范专科。毕业后,虽然在柳州太东小学当了一名人民教师,可是音乐之梦始终是他割舍不下的情怀,他还是经常在工作之余弹弹唱唱。

童年的李宁,一直在歌声中长大。年幼时,奶奶总爱用壮语唱歌给他听,哄他入睡。一支支欢快的儿歌好像一个个快乐的音符,流进他的心田,让他印象深刻,伴他快乐成长。另外,南泗村是壮族聚居地,壮族歌十分盛行,人人能唱、能跳,在这种环境熏陶下成长,想不会唱歌都不可能。

当李宁被接回柳州后不久,李世波就意外地发现,儿子竟然也会壮语民歌,这个发现让他惊喜异常。更让人兴奋的是,儿子的嗓音清脆辽阔,这对于歌者来说可是可遇而不可求的好条件,多少人一辈子都未必能练出来呀!李世波想自己小时候是那样喜爱音乐,却无奈地放弃,这对自己来说无疑是个巨大的遗憾。如今,自己的孩子有如此天分,也许自己无法完成的心愿可以通过儿子来完成。想到这,李世波心潮澎湃,他决定要将小李宁培养成一个真正的音乐家。

此后,李世波一有时间就教小李宁唱歌,只要是自己会的、能上口的,都教给儿子。说来也让人高兴,小李宁果然有唱歌的天分,父亲教他唱的歌,他用不了多长时间就能学会。于是李世波更加有信心了,于是开始用正规的声乐教学法教小李宁唱歌。每天清晨,都带着儿子到江畔吊嗓子,晚上,又教儿子练唱音阶。

也许音乐对小李宁来说是个新鲜事物,况且小李宁学起来并不费事,所以刚开始时他练得很认真,因此进步很快。李世波见儿子进步这么快,心中自然很高兴,也很得意。开始在心里盘算着怎样使儿子的天分得到充分发挥,怎样让儿子感受到歌唱的魅力。于是,李世波和妻子商量着为小李宁举办一次家庭音乐会。

那个年代的娱乐活动不比今天,人们听说李家要为儿子举办家庭音乐

会,都产生了极大的兴趣。亲朋好友纷纷赶来,把李家那间十余平方米的小房子挤得满满的。

那么多的大人站在屋子里看着小李宁一个人,要是普通的孩子头一次见到这种阵势,不吓哭也哆嗦了。但是小李宁却坦然地站在中央,随着父亲的音乐声起,唱起动听的歌谣。

小李宁一首接一首地唱着,人越多歌声越响亮。也许就在那时,他就已经显现出临阵不慌的大将风范了,他是那样善于在众人面前展示自己的才华,所有人都为这个勇敢、拥有美丽歌喉的孩子鼓掌,大家都说这孩子以后不简单。当然,此时最高兴的还数李世波夫妻俩了。看着儿子这样有出息,他们笑得合不拢嘴。从此,更加坚定了他们培养儿子走音乐之路的决心。从那以后,李家每逢节假日都要举办家庭音乐会,小李宁也越来越像个小歌唱家了。

为了让小李宁能更多地接触不同的音乐,李世波夫妻俩省吃俭用,每月都从微薄的工资中省出些钱,等钱凑够时,便到旧货商店买了一部旧收音机。他们把这个汇集了无限希望的收音机送给了小李宁,希望他能够通过听收音机来提高自己的歌唱水平,并最终承载着他们的希望得到无数的掌声和鲜花。可是他们绝对没有想到,李宁真的得到了掌声和鲜花,只是不是因为音乐,而是因为体操。

体操：兴趣使然

本来,小李宁从乡下回来一展歌喉后,父母给他规划的蓝图是走艺术之路。可小小的李宁也有自己的想法,他要追求的可不是什么音乐。

学唱歌没多久,李世波就发现,儿子没有以前专心了,练唱的时候心思不知去哪了。那时,小李宁已经在太东小学上学了。李世波发现,儿子放学后,总是很晚才回家,有时还带着一身泥土回来。有一次,小李宁回家时,脸花了、衣服破了、鞋也丢了一只,狼狈不堪。这次李世波是真生气了,他十分严厉地问儿子到底到哪疯去了,是不是打架了。但不管李世波怎样问,小李宁就是不肯说出自己到底去干什么了。李世波毕竟是教师,他感到这样问下去也不会有什么结果,唯一的办法是跟踪。一天,当小李宁放学后,这位爱子心切的父亲,生平第一次跟踪了自己的儿子。他跟着儿子来到了一间教室的窗下,小李宁爬上去透过窗子往里看。李世波十分好奇,是什么这样吸引了儿子?于是绕到教室的另一边,往窗子里一看,这不是学校体操队的训练室吗,有什么好看的。李世波正纳着闷的时候,小李宁纵身一跳,从窗

子上下来，然后像个小猴子一样在操场上翻上翻下翻滚起来。李世波明白了，儿子这是喜欢上体操了。

李世波一把搂住李宁，问：“宁宁，你喜欢体操？”

小李宁认真地回答：“爸爸，让我练体操吧！”

“练体操好啊，可唱歌呢？你还跟爸爸练唱歌吗？”李世波又问。

“也练呀，唱歌、体操都练。”小李宁一本正经地答道。

李世波哈哈大笑，摸了摸小李宁的头。

其实，李世波当时的想法是让小李宁以学唱歌为主，练体操为辅，就当是课余锻炼。但李世波很快就发现，小李宁的想法和他完全的相反，他练体操是真，学唱歌是假。而且，小李宁对体操的热爱超乎了他的想象，他看出儿子对体操不是闹着玩，而是真正的痴迷。既然这样，好吧，儿子有自己的爱好和梦想，做父亲的就应该尽力帮助。他打定主意，要让小李宁进入学校体操队。可见，李世波是个开明的父亲。

如愿：拜师学艺

当年，太东小学体操队的教练是卢德良，这个人李世波认识，关系也不错。于是，李世波拉着小李宁直接找到卢教练。

见到教练李世波先卖了个关子，他说：“卢兄，给你介绍个新队员，如何？”

卢教练笑着问：“谁呀？”

李世波看了看身旁的小李宁。

卢教练明白了，他知道这个小家伙，他也知道李宁刚刚上小学一年级，而他只收三年级的学生，这么小的孩子他可不敢轻易收。一来体操是一项危险性很大的运动，二来李宁这么小又是男孩，好动、不懂事、自我控制能力相对较差，这无疑增加了风险。所以卢教练坚决不肯收。

李宁父子都是不轻易放弃的人，尽管白天碰了钉子，可晚上他们又去了卢教练家。这次，李世波软磨硬泡，把两个人的交情抬了出来，还下了保证，如果儿子在训练期间受伤，一概由自己负责。卢教练看了看在旁边一直没有说话的李宁，他的眼里充满了渴望，看得出小家伙是真的很喜欢体操。

“好啦，拗不过你们父子俩，就收个编外学员吧。”卢教练最后无奈地说，这就算是收下李宁了。父子俩见卢教练终于答应了他们的请求，高兴得差点跳起来。李宁走上前去给卢教练鞠了个躬，认真地说：“卢教练，我一定听

您的话，好好练。”

这样，李宁开始接受正规的体操训练。他日后的成功与其兴趣和努力是分不开的，但能够在这么小的年纪就练体操，启蒙早也是他成功的一个重要因素。

李宁小小年纪就进入体操队练习，已经是很难得了，但谁会想到接下来，命运之手又一次因为他的与众不同而把他推到一个新的、关键性的起点。

机会：绝不放弃

那时各省都在为第4届全国运动会做准备，梁文杰教练是广西体操队里赫赫有名的人物，广西体操队派他到各个学校挑选少年男子集训队员，同时为第4届全运会做人才储备。梁教练也希望能够在这些学校找到好苗子，这天他来到李宁所在的太东小学。队员们听说梁教练来挑选队员了，都十分兴奋，这可是个难得的机会呀，一旦被选入广西队，那就可能改变自己的命运。大家都摩拳擦掌，打起十二分的精神准备奋力一搏。这其中本来没有李宁什么事，因为人家挑选的是三年级学生，怎么也轮不到才加入体操队几个月的李宁。

然而事情往往出人意料，当队员们纷纷把看家本领拿出来后，李宁沉不住气了，他挣脱开父亲的手臂，大声说：“他们翻的跟头还不如我呢。”

这一声惊动了梁文杰教练，他回头看到了一个古灵精怪的小队员愤愤不平的样子，问：“几岁了？”

李世波答道：“8岁了。”

但李宁显然对这个回答不满意，他急忙纠正道：“8岁零3个月，明年就会长到9岁，后年……”

梁教练被李宁的样子逗笑了，觉得这个孩子很好胜。也许是李宁给他的印象太深刻，他看出这小家伙表演心切，竟然真的给了李宁一个表演的机会。

这下，李宁来劲了，又是翻跟头，又是“竖蜻蜓”，忙活得热火朝天，但可惜，他的跟头翻得很不标准，“竖蜻蜓”也演砸了，周围的人被他滑稽的动作逗得哈哈大笑。李宁不服气，脸憋得通红，他紧了紧裤带，打算重新表演“竖蜻蜓”，但不巧的是又失败了，这次大家笑得更起劲了。

李宁气坏了，大声嚷起来：“笑什么？谁没有摔过跤？小猪、大水牛、蝌蚪，你们难道都没跌过跤吗？‘竖蜻蜓’这么难，你们过来试试看……”

李宁的表演算得上糟糕了，大家认为他准没戏了，年龄小、基本功也不够扎实，别人只当他给大家表演了个娱乐节目，根本没想到他会入选。

但梁教练却好像和大家想的不一样，只见他把李宁拉到身边，仔细检查他的骨骼。他不禁感叹，这真是个练体操的好身板呀，胳膊腿儿像橡皮筋一样有弹性，浑身都是肌肉型结构，是难得的运动员的体质。只可惜，他的手是弯曲的，这样的手形是体操运动员最忌讳的。

梁教练看了好半天，最后只说了句：“好样的。”然后就走了。在场的人都有点摸不着头脑，这句话是什么意思呢？他们清楚地记得，梁教练看了这么多人的表演，只说了这一次“好样的”，这是否意味着什么？

当天晚上，就在别人还在纳闷、猜测的时候，梁教练来到了李世波的家，他的到来让一家人很意外。梁教练的来意很明显，他问了问李世波，李宁都有哪些病史，在确定李宁身体很健康之后，他决定报请自治区体育训练大队，看是否可以破格收下这个年龄不够的小队员。

李宁得知这个消息后特别高兴，原本没有希望的他，现在反倒成了重点培养对象，这怎么能不激动！

半年后，李宁终于接到广西体操集训队的通知，正式成为广西体操队的一员。这个古灵精怪、还不到9岁的小家伙，奇迹般地成了省队队员，这是多么的出人意料，同时又多么的让人对他充满希望。

自信和好胜是李宁的两大性格特点，也正因如此，他才能够牢牢地把握住每一次机会，成就日后的辉煌。

智慧分享

兴趣对个人的发展和影响至关重要，以兴趣为原点，才能迸发激情，成就辉煌。