

商慶夫
薛貽康 編著

■ 名人傳記系列 ■

二十八個謀略家



大行出版社 印行

商慶夫
薛貽康 編著

■ 名人傳記系列 ■

二十八個謀略家



中華民國八一年五月 日初版
書名：二十八個謀略家
著作者：商慶夫・薛貽康合著
發行人：裴振九
出版者：大行出版社
社址：台南縣仁德鄉太子村118之96號
電話：(06)2725669
(06)2726670
傳真：(06)2723560
本社郵政劃撥帳號南字第0032936-9號
本社登記證字第：行政院新聞局
局版台業字第0395號
特價：新台幣一八〇元
書碼：957-0043-14-8
授權單位：吉林文史出版社
同業友好・敬請愛護

序

在悠久的中國歷史上，有一個特殊的人才群體。他們巧運智謀，在政治上經世理民，在軍事上克敵致勝，在經濟上富國興邦。他們的重要建樹，充分體現了智慧和才能的巨大力量。這些人，或者身為帝王將相，或者相聚為一派政治力量的智囊團，或者是農民起義的「智多星」。我們稱這個人才群體為謀略家。

我國人民一向以勤勞、勇敢和智慧著稱於世界。蘊藏在人民之中的無窮無盡的聰明才智，孕育和培養了人才輩出的謀略家。智慧的沃土，培育出智慧的奇葩，並深深得到人民的珍愛。千百年來，許多謀略家運用奇謀妙策在各種舞台上演出的種種劇目，一直為人民群眾所喜聞樂道。人們由衷地欽佩「運籌帷幄之中，決勝千里之外」、「眉頭一皺，計上心來」的謀略家。

謀略家們的奉獻，是珍貴的思想文化寶藏，值得進行大力地開發。今天，我們進行大規模的經濟建設，尤其需要尊重知識、尊重人才，充分發揮人們的聰明才智。因此，研究中國歷史上璀璨的謀略思想，將給予我們有益的啟迪。故而，著者不揣才學疏淺，對中國古代謀略家這一課題

進行了初步的研究。現在把這個不成熟的果實《二十八個謀略家》一書獻給讀者，期望得到您的批評與指教。

本書共收入二十八個謀略家，側重於為創業良輔和謀臣策士作評立傳。這些人中，有的雖是赫赫有名的智士能臣，惜因史不足證，難以如平素傳說和想像的那樣著以酣滿的筆墨，我們將不可稽者暫付闕如，旨在求其信；有的因受野史稗乘和坊間小說的渲染，帶有濃重的虛誇色調，我們則盡力還其歷史的真面目，意在正視聽。此外，我們遵照「金無足赤，人無完人」的精神，既重點揭示這些謀略家從政、治軍、理財的成功經驗，同時又注意總結他們謀事失敗的教訓，指出他們的局限和謬誤。唯其如此，才符合歷史存真的精神，且有助於提供正反兩方面的借鑑。

另有一些著名的古代政治家、軍事家和經濟學家，同時也是傑出的謀略家。因他們在以往的學術研究中多所探討和介紹，本書未予收入。還有許多奇士逸才時出卓異之識，留下了一些極富哲理的故事，本書因受篇幅所限，未能一一收入，擬俟來日再作續篇。

本書先秦兩漢及宋元部分由商慶夫撰寫；魏晉隋唐及明清部分由薛貽康撰寫。

景甦先生曾為宋元明清部分擬定了寫作計劃，並親自撰寫了明代劉基的初稿，惜因教學和科研工作過於繁忙，未能將這個部分完稿。在本書寫作過程中，我們得到了吉林文史出版社的左振坤等先生至誠的關心和熱情的幫助。在此，謹向諸位致以衷心的謝意。

著者

一九八八年五月

目錄

運籌帷幄的「帝者師」

——張良……………一二二

「六出奇計」的智囊

——陳平……………一三九

難以現出光彩的謀臣

——范增……………一六一

冷眼向世的策士

——蒯徹……………一七七

庸中佼佼的輔臣

——鄧禹……………一八八

大器晚成的軍謀家

——馬援……………一九八

「天下奇才」

——諸葛亮……………二一七

「變化若神」

——司馬懿……………二三七

中國謀略家的開山祖師

——呂尚……………一

學貫百家的智士

——范蠡……………一五

獨擅縱橫的能臣

——張儀……………三五

囿於貴族世家的策士

——馮驩……………五一

繼往開來的政治謀略家

——范雎……………五八

功過昭著的政治謀略家

——李斯……………八〇

三國時期的傑出謀士

——荀彧……………二五九

謀略超人的智士

——荀攸……………二八三

曹操的「奇佐」

——郭嘉……………二九九

老謀深算的開國君主

——李淵……………三一六

足智多謀的反隋君首領

——李密……………三三八

古代經濟謀略家

——劉晏……………三五四

智勇雙全的愛國將領

——張巡……………三七二

佐命良輔

——趙普……………三八四

善斷大事的名相

——寇準……………四一〇

才高南臣的賢相

——耶律楚材……………四四一

贊劃重臣

——劉秉忠……………四七二

明朝開國謀臣

——劉基……………四八四

遁跡空門的謀略家的智謀和尚

——姚廣孝……………五〇二

清初的重要謀臣

——范文程……………五一六

中國謀略家的開山祖師

——呂尚

長期以來，人們把呂尚奉若神明，頂禮膜拜，甚至杜撰出「代天封神」的無稽之談，藉以寄托欽慕與遐思。唐朝以來，呂尚被迫封爲「武成王」，與受封爲「文宣王」的孔子並駕齊驅，成爲我國古代一文一武兩尊偶像。惜之史不足證，如今已無法確考呂尚的詳盡生平，從而重現他的全貌。但是，僅據現有資料，仍可管窺一斑，看出此人的卓絕思想和超人才華。他不愧爲中國歷史上最早的頗享盛名的政治家和軍事家，不愧爲謀略家的開山祖師。

一、半生潦倒，屠牛賣飲

呂尚，姜姓（因此也稱姜尚，俗稱姜太公），呂氏，名望，字子牙，生於商朝末年；先世爲貴族，傳至呂尚一代，家道中落。

呂尚生逢亂世，遭遇曲折，致使一生染上濃厚的傳奇色彩。他早年曾居住在商朝都城朝歌（今河南淇縣），以屠牛爲業；後又在黃河之濱的孟津（今河南孟津縣東北、孟縣西南）做賣酒生意^①。因他從上流社會淪落下來，又長期廣泛接觸下層民衆，所以對世態人情了如指掌。兼之他能勤苦向學，孜孜不倦地探究古今政治演變和軍事鬭爭的成敗得失，終於錘煉成滿腹經綸的一代奇才。

呂尚晚年，正值商紂王統治時期。當時，作爲東方大國的殷商王朝已經走上下坡路，社會無比黑暗，政治極度腐敗，奴隸與奴隸主貴族間的相互恩怨、統治階級的內部矛盾以及各方國、各部落之間的矛盾都異常尖銳。以紂王爲首的商朝貴族驕奢淫逸，不惜以酒爲池，懸肉爲林，男女相雜其間，爲長夜之飲。紂王又十分暴虐無道，重用刑辟，脯醢大臣，役使諸侯，殘害百姓。因此，大臣離心離德，諸侯時有背叛者，而奴隸和下層民衆也忍無可忍，爭相鋌而走險，反抗鬭爭方興未艾。四海風雨飄搖，預示著商王朝的末日即將來臨。

統治集團整日裡醉生夢死，那個還熱心選賢任能，徒使呂尚空有經天緯地之才，卻窮困潦倒大半生，始終報國無門。直至垂暮之年，他仍然懷志不遇，未能稍展宏圖。

二、渭水垂釣，太公得志

沉舟側畔千帆過，病樹前頭萬木春。正當商朝急劇衰敗的時候，西部的周國卻蒸蒸日上。尤其在西伯姬昌（後爲周文王）當國時，篤行仁讓，敬老慈少，積極羅致人才，著意發展經濟，實施勤儉立國和裕民政治，社會秩序井然，國力漸漸強盛，遠近民衆歸心於周，四邊諸侯望風依附。壯心未已的呂尚，不顧晚景坎坷，依然不懈地追求，以期實現自己的胸中抱負。當他獲悉周國立志興邦、求賢若渴的情況後，毅然離開商朝，來到渭水之濱的西周領地，棲身於磻溪，垂釣於茲泉。此處石壁高峭，幽竹深密，林澤秀阻，人跡罕至，確是個隱居小憩的所在。但呂尚來此並非要棄世，而是伺機去干預周政，做一番轟轟烈烈的事業。

據傳，呂尚垂竿於渭渚，三日三夜無魚上鉤，他不禁忿然，竟脫衣免冠，試圖蠻幹。這時，有一農人走來，告訴他說：「先生改日再釣，釣絲務必要細，魚餌務必要香，投竿務必要輕。」呂尚遵照農人所囑，果然連連獲得大魚。他細細揣摩後幾日成功的訣竅，無非是：巧設誘餌，坐待時機，放長線，釣大魚。呂尚的高明就在於將小比大，以大況小，把日常瑣事與從政之道結合起來思索，終又悟出一番深奧的道理。於是，他愈加心安理得，決心靜觀世變，待時而行。

一日，呂尚又在磻溪垂釣，恰值西伯姬昌到此遊獵。兩人不期而遇，傾心交談。呂尚縱論天下大勢，真是口若懸河，字字珠璣。對於治國的要領，他提出「三常」之說：「一曰君以舉賢爲

①參見《史記·齊太公世家》索隱引譙周語。

常，二曰官以任賢爲常，三曰士以敬賢爲常。」①一言以蔽之，立國從政務必以賢爲本，重視發掘、使用人才，以期富國強兵。在以血親關係爲紐帶的奴隸社會裡，敢於用尊賢代替親戚，既表明了他的遠見卓識，又顯示了他的政治膽略。姬昌越聽越喜，說道：「我先君太公預言：『當有聖人至周，周才得以興盛。』您就是那位聖人吧？我太公望子（盼望先生）久矣！」隨後，姬昌親把呂尚扶上車輦，一起回宮，拜爲國師，讓他掌管全國的政治、軍事，作爲輔弼重臣。後世稱揚姬昌屈身事賢，據此附會出「文王拉纖」等故事。因姬昌話中有「太公望子久矣」一語，從此，呂尚又被尊稱爲「太公望」。

三、輔佐文王，與謀「翦商」

西方周國的逐漸強盛，引起東部諸侯的關注和不安。其中崇侯虎便在商紂王面前極力詆毀姬昌，說：「西伯姬昌積善累德，諸侯皆傾心向往他，必將不利於帝王。」商紂王便把姬昌囚於羑里（在今河南湯陰北）。

呂尚忙與周臣散宜生、閔天等人共商解救之策。他們鑒於紂王聽信讒言，貪戀女色，性喜遊

①參見《初學記》一七、《太平御覽》四〇二引《周書·陰符》。

獵，便想盡千方百計，求得莘國美女、驪戎駿馬和有熊氏的九駟，另有許多奇珍異寶，先買通商朝佞臣費仲，然後進獻給紂王。

紂王爲財色所惑，傳命赦免姬昌，並賜給他特制的弓矢斧鉞，使之專擅征伐大權。從此，姬昌得以名正言順地向周邊各部族擴展勢力，愈益加快了與邦強國的步伐。

姬昌返國以後，還向商朝獻出洛西土地，請求紂王廢除炮烙酷刑。此策妙在以退爲進，一方面向商朝表示誠心臣服，消除這個東方大國的戒備心理；另一方面則討好於商朝臣民和各方諸侯，借以贏得人心。與此同時，呂尚等大臣輔佐姬昌力修政教，整軍練兵，並隨時訴諸武力，征服四邊的小國和部族，據有了土沃物豐的關中平原，勢力很快伸展到河東地區。

在此期間，周國君臣採取的一項重要策略，是「率殷之叛國以事紂」^①，即逐步拉攏、瓦解殷商王朝的盟邦，表面上共同尊事商紂王，實則是削弱、孤立殷王朝。當時，虞（今山西平陸東北）、芮（今山西芮城西）兩國爲爭奪田土而發生糾紛。姬昌巧用「仁讓」現身示範，妥善地解決了兩國的爭訟，使之成爲周的與國。從此，河東地區的衆多小國更加信賴姬昌，紛紛歸附於周。就在「斷虞芮之訟」這一年，姬昌稱王，是爲周文王。

嗣後，呂尚協助周文王西征犬戎和密須（今甘肅靈台西），取得巨大勝利；又渡河東進，攻

①《左傳》襄公四年。

取了黎國（今山西長治西南）。不久，周兵討伐商王經常前去田獵的邶（今河南沁陽西北），軍事觸角伸入商朝統治的中心地帶，對其都城朝歌造成進逼態勢。只因周兵尚不足同商朝作戰，遂返旆進攻商朝西部的重要同姓諸侯、擁有較強兵衆的崇侯虎，滅掉了崇國（在今河南嵩縣北）。與軍事上步步進取的同時，周人在澧水西岸營建起都城豐京（今陝西長安西北），把政治重心東移，意在同殷商爭雄天下。至此，周國背靠較爲穩定的西部後方，其勢力東達江、淮之間，南及江、漢流域，西南入於巴、蜀成爲足與殷商對峙而立的奴隸制強國。

對於這一時期形勢的發展及呂尙的功績，司馬遷評論說：「天下三分，其二歸周者，太公之謀居多。」①這絕非誇大之詞。在周文王的「翦商」事業中，呂尙的奉獻確乎是首屈一指的。

周文王稱王七年（一說九年，另說十年）而死。他在位期間，已奠定了周滅商的堅實基礎。

四、麾軍東進，孟津觀兵

周武王姬發即位，拜呂尙爲國師，尊稱爲師尙父。

一次，周武王問：「我欲輕罰而重威，少行賞而勸善多，簡其令而能教化民衆，何道可行？」

①《史記·齊太公世家》。

「呂尚答道：『殺一人而千人懼，殺二人而萬人懼，殺三人而三軍振者，殺之。賞一人而千人喜，賞二人而萬人喜，賞三人而三軍喜者，賞之。令一人而千人得者，令之；禁二人而萬人止者，禁之；教三人而三軍正者，教之。殺一以懲萬，賞一而勸衆，此明君之威福。』」①武王心領神會，時時慎於刑賞，力求令行禁止，使周朝政治愈益清明。

與此同時，商朝政局更加昏暗，「殷之叛國」越來越多，到了內外交困，岌岌可危的地步。在這種形勢下，周統治者又擴建都邑，在澧水東岸營建鎬京，作爲新的政治、軍事中心，積極從事顛覆商朝的全面準備。

武王九年（大約西元前一〇五九年，一說在武王十一年），周軍東觀兵於孟津。呂尚左杖黃鉞，右持白旄，統領兵衆，駕駛舟楫，沿黃河順流而下。他嚴申軍法，號令將士：「後至者斬！」周軍開到孟津，又有八百諸侯不期而會。周武王在此舉行了誓師儀式，發表了聲討商紂王的檄文。這就是歷史上有名的「孟津之誓」。

孟津之會，諸侯皆說：「商紂可伐！」武王、呂尚認爲，當時商朝統治區雖成土崩之勢，但內部尚無瓦解之兆，時機仍未完全成熟。於是，周軍斷然班師而回。

這次行動是滅商前的一次政治、軍事預演，也是對天下人心向背的一沒實測。有此一行，

①參見《群書治要》卷三〇。

又吸引更多諸侯聽命於周。

五、牧野誓師，誅戮紂王

孟津觀兵之後不滿兩年，即武王十一年，商朝統治集團的核心發生了激烈衝突和分裂，大貴族王子比干被殺，箕子被囚爲奴，微子啟懼禍出逃，太師疵、少師強懷抱禮樂重器投奔周。國人見商紂王不可救藥，均側目而視，緘口不言。商朝面臨土崩瓦解的絕境。

這一年，適逢周境遭遇飢荒，民衆爭欲外出作戰，借機掠取敵國糧食物資，以渡災年。眼望滅商時機業已成熟，周武王趕忙詢問呂尚：「殷大臣或死或逃，紂王是否可伐？」呂尚已知兼得天時、地利、人和，毅然答道：「知天者不怨天，知己者不怨人。先謀後事（行）者昌，先事（行）後謀者亡。且天與不取，反受其咎；時至不行，反受其殃。」①武王聞言，決意興兵伐紂。

出師前，周武王命卜祝占卜吉凶，得兆不祥。一向迷信的群衆貴族十分恐懼。呂尚偏重人事，而輕枯草朽骨（占卜用此二物）之驗，力勸武王勿失良機。他說：「順天之道未必吉，逆之未必凶。若失人事，則三軍敗亡。且天道鬼神，視之不見，聽之不聞。智（者）將不（以爲）法，愚（者）將拘（泥）之。若乃好賢而能用，舉賢而得時，則不看時日而事利，不假（借）卜筮而事吉，不禱祀而福從。」②武王奮然而起，遍告諸侯：「殷有重罪，不可不伐！」遂以呂尚爲主

①《群書治要》卷三〇。②參見《通》一六二、《御覽》三二一八。

帥，統領兵車三百乘、虎賁（猛士）三千員、甲士四萬五千人，出兵東進。

周軍行至中途，屢遇風狂雨猛、雷電交加時日，甚至拔樹發屋，折旗毀乘。呂尚見上下交互不安，便把這肅殺之征巧釋爲對殷商的天怒之象，借助虛無縹緲的天地鬼神，來推行人事，理直氣壯地打出吊民伐罪的旗號。

時當天下鼎沸之際，遇有一方發難，便有八方響應。周軍東進途中，各地諸侯紛紛前來會師，諸如庸（今湖北竹山）、蜀（在今川西、陝南）、羌（散居甘肅等地）、髳（今山西平陸）、微（今陝西眉縣）、繡（今湖北襄樊西南）、彭（今湖北房縣）、濮（在今川東、鄂西）等族的部衆，也都加入戰列。周軍前歌後舞，士氣高昂。十二月，從孟津渡過黃河，直撲商都朝歌。

正月甲子日清晨，周軍與諸侯兵抵達商郊牧野（今河南汲縣），僅距朝歌七十里。在這裡，武王召開了誓師大會，歷數紂王聽信婦言、不祭祖宗、不任親族，招集四方罪人和逃亡奴隸等罪行，這就是垂於史冊的所謂「牧誓」。此舉意在激起人神共憤，召喚從征各國同仇敵愾。

會後，周及各路諸侯陳兵於牧野，吸引商軍出都決戰。此時，商紂王正以傾國之師經略東南方的夷人，驟聞大敵壓境，只得臨時驅使十七萬（一說七十萬）奴隸和戰俘倉促應戰。呂尚自作前鋒，親率虎賁和兵車衝擊商軍。商軍雖衆，卻無鬪志，居然陣前倒戈，引導周軍殺回朝歌。紂王見大勢已去，惶惶然登上鹿台，蒙衣自焚而死。在中國歷史上存在五百餘年（一說六百年）的奴隸國家，至此滅亡。此戰就是歷史上著名的「牧野之戰」。

今人根據天象推斷，武王伐紂這一年，大約是西元前一〇五七年。

商紂王死後的第二天，周武王與呂尚等人召集祝捷大典，將伐紂義舉上告天神。然後，散鹿台所積之錢，發鉅橋所囤之粟，用以賑濟民衆；封比干之墓，釋箕子之丘，表商容之間（巷門），用以取悅殷商貴族；斬紂王寵妃妲己，歸後宮婦女，以示曲體民心。在取得軍事上的決定性勝利之後，又接連展開這般強大的政治攻勢，足令殷商臣民心悅誠服地歸順周王，人們欣喜地贊頌說：「周王對於仁人，死者尚能封樹其墓，何況對於生者！周王對於賢人，逃者尚能表彰其間，何況對於存者！周王對於財物，早先積聚起來的還要散發下去，豈能重行徵歛！周王對於女色，已入宮的都要歸送於父母，豈能再事搜選！」

在如何對待商王遺囑的問題上，周統治集團的幾個核心人物意見大相逕庭。呂尚主張把頑民斬盡殺絕，以免除後患。此謀失之於狠辣，表現出早期謀略家的思想特色。召公主張區別對待，「有罪者殺，無罪者活。」此謀較為寬緩。周公兼取二者之長，既實施武力監視和鎮壓，又進行政治安撫和籠絡。武王採納了周公的意見，封紂王之子武庚祿父於殷，統率商朝遺民；同時選派自己的弟弟管叔、蔡叔和霍叔領兵駐守於殷，號稱「三監」。

克商以後，周軍四處出擊，征伐殷商的盟邦，基本上控制了原先商王朝統治的主要地區。

同年四月，周武王班師回到鎬京，正式建立了周王朝。

殷商滅亡的第二年，周武王病死，其子姬誦即位，是為周成王。武庚利用周統治集團的內部