

# 潮起潮落

韩英纪事

奥博·著

岁月如水；岁月无痕。

在岁月的长河中，人生如同起伏的波涛，  
时起时落、或明或暗地流逝而去。

昨日与往事如烟，  
都化作远远近近的风景  
却都在回忆之中……



『文革』后首任团中央第一书记

责任编辑：群 峰

封面设计：金 墨



ISBN 978-988-98919-4-7



9 789889 891947 >

ISBN 978-988-98919-4-7

定价：HKD 58.00元 CNY 58.00元

---

书 名:潮起潮落  
编 著:奥博  
出版发行:中国新闻联合出版社  
印 刷:北京市业和印务有限公司  
开 本:850 毫米×1168 毫米 1/32 印张:9.5  
字 数:198 千字  
版 次:2007 年 8 月第 1 版  
印 次:2007 年 8 月第 1 次  
印 数:1~3000 册  
书 号:ISBN 978-988-98919-4-7  
定 价:HKD 58.00 元 CNY 58.00 元

---

# 潮 起 潮 落

“文革”后首任团中央第一书记韩英纪事

奥博 著

中国新闻联合出版社



# 目 录

Contents

9.....	<b>自序</b>
11.....	<b>第一篇 推上潮头</b>
	(从农民的儿子到中央委员 1935—1978)
12.....	<b>第一章 农民的儿子</b>
12.....	1、韩英是谁
14.....	2、冰雪平安村
16.....	3、屈辱与磨砺
18.....	4、再入学,苦拼第一
22.....	5、梦灭了,希望在
26.....	<b>第二章 在大同崛起</b>
26.....	6、大同印象
28.....	7、大学之“道”
31.....	8、新中国最大矿难
35.....	9、第一台国产联合采煤机
37.....	10、直选的矿长受冲击
43.....	11、全国煤矿学大同
47.....	12、周总理点名要韩英
53.....	<b>第二篇 风雨山西</b>
	(风云中的山西省委书记 1969—1978)
54.....	<b>第三章 平息山西之乱</b>

54.....	13、毛泽东怒发“7·23”布告
57.....	14、周总理重托“把山西生产搞好”
61.....	15、在“军人”与“老干”之间
64.....	16、“脸皮真厚，又来要粮”
69.....	<b>第四章 亲历庐山风云</b>
69.....	17、陈伯达到华北大组煽动
72.....	18、林彪从政治巅峰跌落
75.....	19、“八大员”事件与“决议”风波
78.....	<b>第五章 振兴山西经济</b>
78.....	20、山西轻工大会战
80.....	21、古城新貌二三事
85.....	22、巧妙应对邱会作
86.....	23、老红军遇老红军
88.....	24、“一要打仗，你们就来了”
91.....	25、京源线和太焦线
92.....	26、“跟韩书记下去累”
95.....	<b>第六章 安得“山西好风光”</b>
95.....	27、“难老泉”水难再流
96.....	28、“娘子关”水哺阳泉
98.....	29、陪法国总统游云冈
100.....	30、“倒影池”重现九龙舞
101.....	<b>第七章 无情未必真豪杰</b>



101.....	31、母亲走得让人心痛
103.....	32、儿子,请你自己上路
104.....	33、两助华罗庚
109.....	<b>第八章 触怒江青</b>
109.....	34、江青大批《三上桃峰》
112.....	35、一封电报惹怒江青
114.....	36、一只苍蝇再惹江青
118.....	<b>第九章 和万里的恩怨</b>
118.....	37、小平复出整治铁路
121.....	38、万里作揖京西求助
125.....	39、“12”号文件出台前后
131.....	<b>第十章 告别山西</b>
131.....	40、一个人走路很艰难
133.....	41、与老书记王谦的默契
137.....	42、邓小平、胡耀邦很关注
140.....	<b>第三篇 京畿之巅</b>
	(“文革”后首任团中央第一书记 1978—1982)
141.....	<b>第十一章 北京的天空</b>
141.....	43、邓小平与华国锋的交锋
145.....	44、胡耀邦与“西单墙”
149.....	45、筹建中的团中央
151.....	46、团中央与“西单墙”

157.....	<b>第十二章 新长征的脚步</b>
157.....	47、80年代的青年潮
159.....	48、吹响“新长征”的号角
161.....	49、废除“血统论”
163.....	50、“新长征突击手”活动
166.....	51、“雷锋日”的确定
169.....	52、全国青少年宫的重建
172.....	53、炒豆胡同的“中青旅”
176.....	<b>第十三章 艰难的“舞”步</b>
176.....	54、办公楼风波
178.....	55、艰难的“舞”步
181.....	56、“英模报告会”与“知青大回城”
188.....	57、“姥姥”不疼，“舅舅”不爱
191.....	58、与胡耀邦渐行渐远
197.....	59、出局后的平静
202.....	<b>第四篇 落孤东北</b>
	(沉潜八年的东煤副经理 1983—1991)
203.....	<b>第十四章 东北一片热土</b>
203.....	60、孤身赴关外
204.....	61、“韩英来了排第几？”
206.....	62、“京官”外放引猜疑



211.....	63、宋任穷心怀愧意
213.....	64、一个人的家有点冷
215.....	65、“老大哥”与秘书情
221.....	<b>第十五章 八年呕心沥血</b>
221.....	66、东北战场
225.....	67、凝神东煤
228.....	68、抱憾抚顺
230.....	69、为朋友“支招”
232.....	70、给煤田“慧眼”
234.....	71、第一个“中国企业卫星通信网”
238.....	72、两度入朝 两种使命
242.....	73、再别东北
244.....	<b>第五篇 再度进京</b>
	(艰难的煤炭部常务副部长 1991—1995)
245.....	<b>第十六章 奋争只为“煤殇”</b>
245.....	74、李先念要李鹏“把韩英调回来”
247.....	75、不忍回望的中国“煤殇”
250.....	76、清理流失的国有资产
252.....	77、面对市场，煤矿要说“不”
257.....	78、“日本人不义，就请他出局”
259.....	79、引进技术比引进设备更重要

262.....	<b>第十七章 论争只为“内伤”</b>
262.....	80、强“扭亏”让煤矿不堪重负
265.....	81、朱镕基两会点王森浩的名
270.....	82、矿工那“水煮白菜”的日子
272.....	83、谢幕不是结束
275.....	<b>第六篇 圆梦神华</b>
(煤炭“旗舰”神华的操舵手 1995—1998)	
276.....	<b>第十八章 神华——一个神话</b>
276.....	84、煤炭“旗舰”神华
278.....	85、“为圆这个梦，我来了”
280.....	86、黄骅港，黄骅港
282.....	87、放飞大柳塔
284.....	88、铁路之争
288.....	89、神华就要世界第一
291.....	90、“信息化下井”引爆煤炭业体制性变革
293.....	91、煤矿工人为啥不能拿高工资
294.....	92、神华之神话
295.....	93、301 医院高干病房的幸存者
298.....	<b>第十九章 言犹未尽</b>
298.....	94、为“煤炭”说几句话
301.....	95、尾声



# 自序

岁月如水；岁月无痕。

在岁月的长河中，人生如同起伏的波涛，时起时落、或明或暗地流逝而去。昨日与往事如烟，都化作远远近近的风景——却都在回忆之中……

我是一个农民的儿子，土地的质朴给了我一份骨子里的淳厚与生命的坦然；

我是一个煤炭人，八百米地层深处的巷道延伸给予我的是煤一般的坚忍与内心世界的宁静……

于是，在所有工作中，认认真真做事，实实在在做人，成为我一生的信念。

于是，在人生的风雨中，几多起伏，几经坎坷，任大潮起落，任浪涌波迭，意志得到了磨砺，内心拥有了丰富。

当人生迈进古稀之年，退出了工作岗位之后，自己可谓大幕落下，解甲归田，而心灵的田野有着的是一种坦然，一种淡然，一种怡然……

感谢青年朋友们将我的经历作一番真实、客观的记录，这也使我走入尘封的往昔后，领悟了发自内心深处的无愧之感！

在此，特别感谢华国锋同志为本书题写书名。

郭英

二零零六年七月



# 第一篇 雄上潮头

(从农民的儿子到中央委员 1935—1969)



# 第一章 农民的儿子

## 1 韩英是谁

1969年4月1日，“文革”第三年，新中国成立近20年。

这一天，北京发生的一件大事，将使不少人的政治生涯、命运和前程，同这个日期紧密联系起来。

这一天对韩英来说，是个历史性的日子。

这天下午，中国共产党第九次全国代表大会在北京人民大会堂隆重召开。

“九大”帷幕拉开，在嘹亮的《东方红》乐曲中，毛泽东和他当时的“亲密战友”林彪、周恩来等党的领导人步上主席台。从4月1日至24日，与会的1512位代表，代表全国2200万中共党员，讨论审议了新的党章，选举产生了新一届党中央委员会。在这次保密性极强的党代会上，连“九大”代表资格都不具备的韩英，被选为中共中央候补委员。

孔子曰“三十而立”，那时韩英刚过34岁。

历史充满戏剧性，人生如是。当广播里一遍遍播放新选出的九届中央委员名单时，“韩英”这个名字，让不少人纳闷。韩英是谁？

在“九大”召开之前的预备会上，毛泽东提出，此次党代会要增添一些劳模、工人、知识分子代表。山西省审查“九大”代表资格的主要负责人，是69军军长谢振华将军，他当时任山西“三支两军”工作领导小组组长，经严格审查，同意报请大寨的劳动模范陈永贵、西沟的劳动模范李顺达、阳泉局的劳动模范王体，分别作为

农民代表和工人代表出席党的“九大”。陈永贵、李顺达当选为“九大”中央委员，王体、韩英被选为“九大”候补中央委员（《尘封历史之沉浮录—人物春秋》）。

然而，韩英当时并不具备代表资格，也没有参加“九大”会议。此前，他只是山西大同矿务局抓生产的一名技术干部（局革委会副主任、副局长兼总工程师），既不是劳模，也不是工人，在政治上也没有突出的表现，由一个不具备代表资格的普通党员直接选为中央候补委员，这在中共党史上并不多见。另外，韩英此前的名字一直叫韩荫，新选的中央委员韩英是韩荫吗？如果是，他是怎样被选上中央委员的？又怎么会把他的名字搞错了呢？

山西省革委会、大同局革委会经过核实，当选“九大”候补中央委员的韩英，就是大同局的韩荫。与此同时，韩英也正式接到军管会通知，他被“九大”选为中共中央候补委员。而亲自点名把韩英破格选为中央候补委员的，正是当时力撑共和国艰难局面的周恩来总理。

在周总理的荐引下，韩英从此步入政坛。

政坛上的韩英，曾两进北京，远放东北，沉潜8年之后，又再度浮起，出任“京官”。他曾先后任山西省委书记、团中央第一书记、煤炭部常务副部长、神华公司总经理等职。在人生巅峰时刻，他只差一步就迈进中共高层，命运却又急转直下。

在韩英的政治生涯中，受到过周恩来的器重，也曾被大发脾气的江青点名批评，他和胡耀邦同住一条小巷，也曾在拜会总书记时直言进谏。此外，他先后同华国锋、李先念、胡启立、万里、习仲勋、宋任穷、余秋里、叶青、李鹏、朱镕基等中共高层都有过鲜为人知的交往细节。

许多与韩英共过事的人评价说，韩英为人低调，性情温和，埋头做事，不善揣度，无论居官为民，内心都保持一份难得的平静。虽几经沉浮，仍淡定从容。

韩英，一个农民的儿子，一个下井挖煤的普道工程技术人员，

是怎样走出辽西的黑土地,又是怎样得到共和国总理周恩来的青睐,在一夜之间,成为党中央委员,突然被推到了中国政治的风口浪尖的呢……

## 2 冰雪平安村

1935年1月27日,农历的腊月二十三,辽西大地,冰雪封盖,寒野千里,阜新东北60公里处一座不起眼的小村——平安地村,农民韩春生的妻子梁桂枝生下韩家的第一个儿子。这一天,正是东北人俗称的小年。这个赶着小年,伴着阵阵峭寒、带着年节喜气呱呱坠地的韩家长子,就是韩英。

平安地村是一座不足百户人家的小村,因何得名,无据可考。从字义上讲,应不单指周围地势平坦,还皆具乞福“平安”之意,虽地脊民贫,但却是一片安宁的地方。这座小村,偏远贫穷,生活清苦,秋天的粮食打下来,不少人吃不到年头,便断了口粮,用一些青玉米、喂牲口的糙粮果腹充饥,饥一顿,饱一顿,挨过粮荒期,再期盼来年有个好收成。

韩家世代为农,勤耕苦作,到父亲韩春生手里,筑起来几间土坯屋,一座小院落,养了三头小毛驴,经济并不宽裕,日子清贫而宁静。和小村人一样,韩家辈辈代代,繁衍生息,日出而作,日落而息,蕴孕出一种坚韧、执着、平实、豁达而宽容的性格。这种性格和这片土地,对作为韩家长房长孙的韩英来说,无论将来在求学、工作、生活,踏上仕途,乃至在政治浪潮中起降浮沉,都有着很深的影响,使他在任何命运面前,都能够淡定从容,平静面对,不骄不馁,执着追求。

小村西南,60公里外的阜新市,于清光绪二十九年(1903年)置县,1940年置市。据史载,阜新曾是契丹族的故乡,也是明代著名道士张三丰的出生地。阜新地处中国辽宁西北,取“物阜民丰,焕然一新”之意。远古时期,阜新林木茂密,水草丰美,早在7600