

商界超人的成功秘诀 华人首富的创富智慧

李嘉诚连续多年荣膺世界华人首富、港商首席，无疑，他是当代最成功、最杰出的商人之一。他的经商之技、做人之道，是无数梦想成功的人渴望拥有的秘密。本书深刻总结了李嘉诚纵横商场几十年不败的宝贵经验，完美呈现了李嘉诚的处世哲学。一切有志于成功的人，都能在书中找到自己需要的东西。



李嘉诚

大全集

全面展现华人首富的传奇人生
深刻解读商界超人的经营理念
完美呈现无敌商神的处世哲学

秦浦 | 编著



中国华侨出版社

商界超人的成功秘诀 华人首富的创富智慧

李嘉诚

大全集



中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚大全集 / 秦浦编著. —北京: 中国华侨出版社, 2010.11

ISBN 978-7-5113-0799-6

I. ①李… II. ①秦… III. ①李嘉诚—商业经营—经验②成功心理学—通俗读物 IV. ① F715 ② B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 204009 号

李嘉诚大全集

编 著: 秦 浦

责任编辑: 文 蕾

封面设计: 李艾红

文字编辑: 郝秀花

美术编辑: 潘 松

经 销: 新华书店

开 本: 1020mm × 1200mm 1/10 印张: 40 字数: 689 千字

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

版 次: 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-0799-6

定 价: 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编 辑 部: (010) 64443056 64443979

发 行 部: (010) 58815874 传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com



前言

他连续多年稳居全球华人首富宝座，让几乎所有的华人企业家都心悦诚服；他是当代最成功、最杰出的商人之一，是无数渴望成功的人心目中的偶像；他是香港经济发展的晴雨表；他主导了香港半个世纪的地产风云；他经营着世界最大的港口，垄断着面向内地的输电线；他的公司被誉为“全球最赚钱的公司”；他是财富与成功的象征……他就是商界“超人”李嘉诚——华人的骄傲。

李嘉诚书写了一个让人惊叹的创业神话——14岁投身商界，22岁正式创业，30岁即成为千万富翁。他已经成为一个传奇，一种象征，他以自己雄厚的实力和庞大的商业帝国赢得了人们的尊敬，更为他赢得了“超人”的美誉。

2010年3月11日，《福布斯》公布了最新富豪榜，李嘉诚以210亿美元身家居全球富豪榜第14位，再次蝉联中国首富之位。

但谁能想到，繁华背后，这位声震世界的亿万富豪竟有着辛酸的过往：他少小离乡，在战乱中颠沛流离；由于父亲的不幸早逝，他小小年纪便步入社会，担起了生活的重担，为一家生计四处奔波。他当过要擅长察言观色的小伙计，做过受人白眼的商业推销员，直到他成为一个雄心勃勃的塑胶花工厂主，赢得“塑胶花大王”的美誉，才开始大展宏图。他涉足地产业，成立长江实业；之后进军世界，实现跨国跨地区投资；后辗转股市，成为屡战屡胜的大赢家；又涉足货运行业、网络传媒……如今，李嘉诚旗下长和系的业务已经遍及全球56个国家，涉及投资产业、地产、货柜码头、石油、电讯、网络科技、文化传媒、零售、航空等多个领域，这使他成为华人历史上横跨产业最多、国家最多的企业家。

美国权威财经杂志《福布斯》曾评价李嘉诚说：“环顾亚洲甚至全球，仅有少数的企业能够从贫苦的出身中战胜种种艰险，成功挑战，建立起一个业务多元化且遍布全球56个国家的庞大商业帝国。李嘉诚在香港素有‘超人’的美誉。事实上，全球各地商界翘楚均视其为拥有卓越能力、广阔视野与超凡成就的强人！”

李嘉诚缔造的商业神话，早已不再仅仅是一个人们津津乐道的话题，而成为众多创业人士和追求成功者反思、学习的典范。在仰望这位传奇富豪的时候，人们不禁好奇：一个没有学历、没有背景、没有金钱、没有人脉的穷苦孩子如何成长为拥有庞大资产的亿万首富？一个小伙计运用怎样的智慧而成就万人瞩目的商业传奇？本书就为你破解李嘉诚成为华人首富的秘密。

纵观李嘉诚的传奇人生会发现，李嘉诚的成功离不开他自强不息的奋斗精神、高人一筹的经营管理才能和高超的做人艺术。

自强不息的奋斗精神奠定了李嘉诚成功的基础。正如李嘉诚自己所说：“在逆境的时候，你要问自己是否有足够的条件。当我自己处于逆境的时候，我认为我够！因为勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及肯建立信誉。”战乱中辗转来港的李嘉诚，面对生活中的困境，





他始终乐观自信。他迅速适应了香港的生活，工作上，他兢兢业业、尽职尽责，让老板赞赏有加；业余时间，他努力学习、发奋读书，为日后的事业成功奠定了文化基础；事业初具规模时，他再接再厉、不断进取，为自己确立了更加远大的人生目标，促使事业不断发展壮大。

高人一筹的经营管理才能成就了李嘉诚的商业帝国。在商战中，他统揽全局、审时度势、灵活多变，从不打无准备之仗；在投资上，他始终保持着多元化的投资策略，注重现金流，有效规避风险；在决策上，他精明果断、善抓商机，1967年，香港人心浮动、百业萧条，在人们纷纷抛售物业、地产时，他却趁低吸纳，不久之后即大赚一笔；在扩张方面，他斥资29亿港元，收购英资置地公司34%的港灯股权，成为香港有史以来最大的一次公司交易，首开华资战胜英资之先河；在管理上，他兼收并蓄，实行“中洋”结合、“老、中、青”结合，知人善任，在企业中建立完善的组织架构，使得上下一心，群策群力。

高超的做人艺术让他成为商界做人做事的楷模。深厚的传统文化教育培养了李嘉诚的许多优秀品德，他一直是“温良恭谦让、仁义礼智信”的践行者，为人谦和，处世低调；他外圆内方，刚柔相济；他重信诺、讲义气、宽厚待人；他勤奋坚忍、务实求进；他对待员工始终慷慨大度，才德并重；他在商场上信誉卓著，得到了几乎所有合作伙伴甚至对手的尊重，“李嘉诚”三个字本身就是一块“诚信”的金字招牌；他“达则兼济天下”，他爱国家、热心社会公益事业，是知名的社会慈善家，多年来捐出的慈善款项超过38亿港元，其义举造福无数人……凡是和李嘉诚接触过的人，没有不被他的人格魅力所折服的。

2006年9月，《福布斯》杂志集团执行董事长史蒂夫·福布斯将第一届“马康·福布斯终身成就奖”颁发给李嘉诚。史蒂夫·福布斯说：“我祖父（《福布斯》杂志的创办者）以前常说，做生意的目的是制造快乐，而不是积累金钱。没有人比李嘉诚更符合我祖父的理念。他是一个商人，也是一个慈善家，他是我们这一代与后代人的好榜样。”

如今，这位耄耋之年的华人巨商依然活跃在人们的视线里，他的影响力早已毋庸置疑。人们在感慨、钦佩这位传奇人物的同时，更希望从他身上学习成功的经验与智慧。本书的编写，正是意为为渴望成功的人士提供这样的借鉴。全书共分为三篇，第一篇讲述了李嘉诚的传奇人生，第二篇阐述了李嘉诚的经商之道，第三篇介绍了李嘉诚的做人处世之法。本书通过对李嘉诚成长历程中的人生经历、经营之术及为人处世之道的详细阐述，将李嘉诚的成功智慧展示给读者，希望读者对李嘉诚的人生智慧有一个深入的了解，并将其吸纳、运用到自己的人生当中去，让它们成为自己的人生财富，成为自己实现目标和梦想的智慧资本，让自己能早日成为财富的拥有者，实现幸福人生。



目录

第一篇 李嘉诚的传奇人生

■ 第一章 生逢乱世——逃难香港，自古雄才多磨难	3
书香世家走出“叛逆者”	3
时势造就“叛逆者”	4
“大头诚”的幸福童年	5
举家逃难香港	7
“啃”英语的时光	8
父亲病逝，全家一肩扛	9
第一份工：堂仔？学徒？	10
李嘉诚成了“行街仔”	12
从推销到推销：铁桶换塑胶	14
“高级打工仔”	15
辞职不再为跳槽——我要单飞	16
■ 第二章 艰难创业——绝处逢生，成一代“塑胶花王”	18
风风火火建“山寨厂”	18
工作“流水账”	19
遭遇灭顶危机——退货	20
慈母醍醐灌顶的启示	21
一个“诚”字渡难关	21
复苏的长江	22
发现“塑胶花”	23
取“真经”，暗度陈仓	24
“塑胶花王”一夜名满天下	25
联手外商，“塑胶花”走出国门	27
塑胶花王种“花”遍世界	29
■ 第三章 纵横地产——雄韬伟略，成就“地产大亨”	32
涉足地产，不丢塑胶	32
以物业慢回笼	33
人弃我取，大购廉价地皮	34
目标远大，意指置地	35
长江上市，财富狂飙不成问题	36
大股灾不请自来	37
地铁竞标，置地“大意失荆州”	38





联手汇丰，重建华人行	40
兴建屋村，李嘉诚地业大手笔	41
■ 第四章 收购大战——巧妙收购，“李超人”善意始终	46
李嘉诚看上九龙仓	46
九龙仓大战，一石三鸟	47
“蛇吞大象”——李嘉诚入主和黄	48
如何消化，“李超人”有良方	50
欲擒故纵买“港灯”	50
潮起潮落，携手众商合战置地	52
收购香港电讯	54
■ 第五章 全球出击——投资有方，从中环走向世界	57
“迁册”横遭非议，实际行动说明问题	57
“橙”买卖，“吃”得真甜	59
操控赫斯基：他是下一个“石油大王”吗	60
助李泽钜豪吞“万博豪园”	62
投资有方，全球拓展电讯业务	64
“小超人”力撼吴光正，抢夺卫视	65
进军世界货运业	67
搏击 3G，信心不动摇	69
■ 第六章 强势登陆——盘踞香港，全面投资内地	75
与首钢并肩作战	75
二李售楼“死磕”	76
挥巨资，一波三折建东方广场	77
谋深圳盐田港计划	77
驾轻就熟，全面出击内地房地产	79
捷足先登新城市	80
近水楼台推“珊瑚湾畔”	81
■ 第七章 迎战金融——不惧风暴，稳住阵脚逆势上扬	83
李嘉诚的“危机致富力”	83
现金为王	83
精简投资，全方位抛售房地产	85
高沽低买，巧借股市融资	87
逆市扩张，迎战危机	88
全球多元化的“御冬术”	91
李嘉诚的警告：绝不借钱投资	93
■ 第八章 投身公益——公益事业，建立新的大同世界	96
独资筹建汕头大学	96



集优秀教师，培养栋梁之才	97
情系残疾人	98
慈善是一种做人方式	99
投身内地基础建设	100
建中药港：左手同仁堂，右手白云山	101
慈善基金，“我的第三个儿子”	103
■ 第九章 富豪之家——情系大爱，家业一脉相承	107
听母教诲，爱母情深	107
青梅竹马，相濡以沫	108
低调沉稳李泽钜	110
惊心动魄的插曲——巨金赎子	112
锐意进取李泽楷	113
单飞：李泽楷创盈科	115
育子心经：玉不琢，不成器	116
第二篇 李嘉诚经商之道	
■ 第一章 实业为基——以实业聚财，累积财富真资本	123
开拓实业，要做就做最好	123
广撒才有多丰收	124
不要小看零售业的“蝇头小利”	125
品牌化让无形资产变金钱	126
存钱过冬的艺术	127
■ 第二章 稳中求进——稳健中发展，发展中不忘稳健	130
未买先想卖	130
有风险意识才有准备	131
花90%的时间，不想成功想失败	132
要做大事，“审慎”二字不可丢	133
不疾而速才能一击而中	135
万事想好退路，打有把握之仗	136
要冒险，但不盲目冒险	137
把控好负债率	139
■ 第三章 善用政策——以政策为本，跟着政府风向走	142
了解时局才能正确投资	142
以善举赢得刮目相看：办好事，好办事	144
用实力说话，争取发展权	145
及时沟通，企业与政府良性互动	145
不按政策出牌易摔跟头	147
紧跟政府长远规划，政策就是机遇	148



■ 第四章 眼光长远——要高瞻远瞩，才能事业长久	151
锐眼识金，商机遍地都是	151
充满商业细胞的人可随处赚钱	152
眼光独到，先人一步	153
火眼金睛，冷门变热门	154
薄利多销，抢占市场	155
所有人冲进去时及时抽身	157
高瞻远瞩才能避免失误	158
■ 第五章 招招领先——要嗅觉敏锐，争快才能打赢	161
随时留意身边有无生意可做	161
在司空见惯中发现商机	162
困局孕育机遇	163
抓市场空缺点，先下手为强	165
抓时机就是抓生机：快 1/10 秒就会赢	166
准备好，拍板才能快	168
永远不让对方知道自己的底牌	169
成功方程式：减低失败的因素等于接近成功	170
■ 第六章 合作互惠——合作通天下，互惠才能共赢	173
要竞争更要合作	173
利益共沾，“和”字为先	174
求和带来双赢	175
舍得让利，自己才能得利	176
没有绝对的竞争，也没有绝对的合作	177
互信才能合作，分享才能共赢	179
■ 第七章 以小博大——布局巧制胜，先思考再出手	182
以小博大，用 1 块钱做 100 块钱的生意	182
没有机会，便创造机会	183
竞争是搏命，更是斗智斗勇	184
在危险处搏利润	185
舍小利方可取大利	186
扭转乾坤，以“小”吃“大”	187
■ 第八章 以股促商——于股市沉浮，见危机创富力	190
认清形势，不被股市套牢	190
牛市来时，敲响警钟之时	191
发行新股，拓展实业	192
借股市沉浮进行商战，坐收渔利	193
高沽低买，持减有道	194
以股融资，扩张事半功倍	195



■ 第九章 广纳人才——知人要善任，人才为根本	198
家有梧桐树，何愁引凤凰	198
大胆起用新人	199
把“客卿”看成是企业的添加剂	201
打开国际市场，“以夷制夷”	202
人尽其才，用人选取其特色	203
任人唯贤无话说，唯亲是用有条件	205
建立有傲骨的团队	206
公司如家才能留人才	207
■ 第十章 收购拓域——并购为扩张，名利兼得	210
善意收购，盈利又博名	210
收购拓展经商领域及实力	212
低价收购，“榨”出高利润	213
收购，废物利用的法门	214
并购要有战略计划	215
确保今日扩张不是明天的包袱	216
■ 第十一章 灵活应变——抓时机求变，活水能活企业	219
敢于随机应变，开创新局面	219
找到特别的经营项目	220
在明处吃亏，在暗中得利	221
见招拆招，危机变生机	222
“一招鲜”：费力虽少，收获很大	224
匆忙出手，等于自己找死	225
■ 第十二章 善于借势——善借真功夫，左右天下商势	228
巧妙筹划，四两拨千斤	228
化敌为友，借友杀敌	229
借别人的钱为自己赚钱	230
借壳上市，省时省力又省财	231
审时度势，捕捉机会最重要	232
巧借局势“东风”，顺流行船	234
■ 第十三章 投资智慧——找准切入点，演绎投资神话	237
细节决定大事的成败	237
长线投资要有绝对的竞争意识	238
人弃我取，果断投资	239
找准投资的最佳切入点	240
以奇制胜，拓展投资空间	241
大投资才有大收益	242
不做盲目的跟风者	244



第三篇 李嘉诚为人处世之道

■ 第一章 诚信为本——商道亦人道，打造人格品牌	253
做人与经商一脉相连	253
做生意无信不立	254
信誉带来财路	255
信誉要实实在在，不要夸夸其谈	257
诚信聚才，“得人才者兴”	258
让你的敌人都相信你	259
一诺千金，有诺当必践	260
诚信是企业成功的保证	261
■ 第二章 正气当先——做正直商人，有为有不为	266
不以小利伤大局	266
重义轻利，以德报德	268
关键时刻，挂帅救市	269
创业过程没有秘密	270
可赚的钱应该赚，不可赚的钱绝对不赚	271
■ 第三章 磨难立人——逆境中成长，积累成功资本	276
苦难是人生最好的锻炼	276
靠人不如靠己	277
磨难中悟真经	278
成大事者要能吃苦、会吃苦	279
谁也不是天生优秀	280
永不言败，磨难中积累资本	281
■ 第四章 闯在当下——胸中怀大志，敢闯才能成功	284
有志则断不甘下流	284
乐观者胜于悲观者：迎向阳光就不会有阴影	285
一直把目标定在前方	286
看准目标，绝不半途而废	287
自己做老板最潇洒	289
持之以恒是成功的基石	290
切莫安于现状	291
■ 第五章 以勤为径——勤奋能补拙，努力就有超越	294
天道酬勤，挑战自我：8与16有天壤之别	294
止惰和守勤是成功的信条	295
珍惜时间，时刻充电	297
勤奋敬业，功到自然成	298
幸运成功一时，努力成就一世	299



一分耕耘，一分收获	300
■ 第六章 学无止境——学海永无涯，知识改变命运	304
抢知识就是抢未来	304
知识改变命运	305
追求最新的知识	306
没有大学文凭也能成大业	307
做领袖，不做老板	308
善于灵活运用知识	309
没钱事小，没知识事大	310
■ 第七章 推销自我——要做强自己，实质在自我推销	313
要谦虚，也要表现自我	313
不卑不亢，一眼留下好印象	314
买方市场，别人为何选你	315
注重推销自己	316
先成朋友，后谈生意：友情改变商情	317
获得他人的支持最重要	318
■ 第八章 广结善缘——长袖要善舞，建立通达人脉	321
要成就事业，就要有能够帮助你的人	321
先播种，后收获	322
没有架子的首富惹人爱	323
多结善缘才能多得帮助	324
生意不成人情在	325
善待员工，有容乃大	327
得人心者成事	328
■ 第九章 魅力服人——修己可安人，魅力儒商风范	331
修养，让气质出众不在话下	331
谦虚为怀，细节决定成败	333
广采博纳，不自作主张	334
胸中有乾坤，万事从容应对	336
树大招风，保持低调	338
做人最要紧的是让人敬佩你本人	340
以和为贵	341
成功的现代企业家	342
■ 第十章 管理自我——内在的自我修炼	346
好的管理在于自我管理	346
傲慢自大是一种能力的“溃疡”	347
“自负指数”——倚仗一生的导航器	348
坦率地承认自己的错误	349



由静态管理延伸至动态管理	350
做“仁慈的狮子”	351
钱可以用，但不可以浪费	352
建立自我，追求无我	353

■ 第十一章 和谐人生——家和万事兴，金钱难买感情	356
生活简单，心态端正	356
百善孝为先	357
洁身自好一身清	358
教子有方	359
与人方便则自己方便	360
心中有杆秤，寸草报春晖	360
■ 第十二章 富不忘本——内心真富贵，德财智儒兼备	363
首先是一个人，再是一个商人	363
真正付出时间做慈善	364
以善小而为	366
钱财 + 心富 = 财富，财富 + 心贵 = 富贵	367
做善事不能沽名钓誉	368
奉献乃人生一大乐事	369
真正的成功者必定也是爱国者	370
■ 附录 李嘉诚精彩演讲录	376
李嘉诚八十智慧 12问启迪80后	376
我的第三个儿子	377
管理的艺术	378
社会资本——终极目标	380
紫色动力	381
赚钱的艺术	382
李嘉诚健康科学研究所及	384

第一篇

李嘉诚的传奇人生





第一章

生逢乱世

——逃难香港，自古雄才多磨难

书香世家走出“叛逆者”

谈到李嘉诚，很多人的第一印象便是他是地道的潮州人，是潮州最声名卓著的“全球华人首富”。这毫无疑问成为人们每每提到他时最熟悉的字眼。的确，李嘉诚生于潮州，奋斗一生成为华人世界的骄傲，堪称潮州人最典型的象征符号。然而，由李氏家谱追根溯源，我们却发现，李氏家族原来是由河南博爱迁至潮州的，世代为书香门第，几乎从不染指经商，更不要说富甲一方了。

李氏书香，在其家谱中有着辉煌的记录。李嘉诚直系先祖自李元祥起有职官（包括封赠）的有21世。其迁居白塘洋尾后的有8世。李氏宗亲宋代有进士12人，职官49人；明代有进士10人，举人14人，职官39人；清代有进士7人，职官34人。以下为部分家谱：

一世李元祥：贞观五年封许王，十一年徙封江王，任苏州等四州刺史，兵帅大都督，赠大司徒，谥曰安；二世皎：封武阳郡王，复州刺史，荆南四路大总管，大司空，蔡郡王，谥曰桓；五世楚珪：上元元年封云麾将军，左清道帅府上柱国，历左领卫将军，试光禄卿，陇西郡公，开国伯，银青光禄大夫，太常卿；十世岑：卢州司户参军；二十世若：庆元元年乙卯庆恩特奏名进士，迪功郎，吉州文学；三十世宗岳：官名元镇成化五年进士，授广东按察使司僉事。

不能不说，在这个近乎走向没落的书香世家里，还坚持着不肯放弃读书应试的理想，是十分不宜的。也因此，李嘉诚的出现，在即将为其家族带来辉煌的腾飞的同时，也违背了祖辈的遗志，踏入了家族禁忌的领域，成为一名不折不扣的没有学业背景的经商“叛逆者”。“华人首富”与“书香世家”，这种极其强烈的对比不能不说是莫大的奇观，是时势造英雄的佐证。

在时间的河流里，我们回溯到明朝末年转入大清初年的入冬时分，那个动荡不安的交接时代，去发现一个有关家族迁徙的重大节点。

有一天，潮州迎来了一位客人，他叫李怀功，字明山。李明山带着他已经疲乏的家人们，踏上了这座古城——潮州，落脚在距潮州不远的海阳县城内北门面线巷。正是这位读



书人，为潮州的未来辉煌之路埋下了一颗闪光的种子。李明山，便是李嘉诚的先祖。

李明山原是一名地地道道的河南秀才，满腹才学。然而，天有不测，河南省遭遇了百年未遇的特大旱灾，李明山决定举家南迁福建莆田。在莆田，他开办了一个小私塾，凭着微薄的收入安定了下来。然而，在这个战乱不断的年代，莆田也难以幸免，频繁的战乱让李明山不得不再次跋涉迁徙。而这一次，他选择了浙江潮州。但不幸再次降临，长期跋涉严重损害了他的身体，就在落户潮州的当年冬天，李明山病死了。

不过，值得欣慰的是，其后辈们个个通书知理，在书香的熏陶下不忘读书修性，学问不逊祖辈，并渐渐在潮州扎下了根。

关于李氏家族的潮州世系，我们略知一二。在目前已有的关于李嘉诚传记类资料中，中国作家出版社曾出版发行过的《李嘉诚传奇》（夏萍著）一书中曾十分详细地描述了李嘉诚在潮州的世系：

李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世有李嘉诚伯父李云章、父亲李云经、叔父李云松，直至李嘉诚恰居第十世。

李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时传为佳话。李氏祖居门前用于插贡旗的碑座，就是明证。至大清光绪三十三年，也就是晚清将要结束的前一年，八世祖，即仅17岁的李晓帆不负父望，考上秀才，堪称当时潮州城的奇闻。李鹏万去世以后，李晓帆在潮州附近的澄海县开办了一家民办学校。他是粤东地区最早废除八股，提倡白话文的贤明之士之一。同时，李晓帆还积极声援支持学生集会，是李氏家族有史以来第一个走出书斋参与社会运动的知识分子。晚年的李晓帆以读书和治学为其最大的乐趣，同时仍然关心时事，勉励学生运动。到父亲李云经这一代，李氏依然以读书为正业。李云经走的正是李氏家族很多人走过的执教之路。

关于李氏家族，曾有人赞道，李氏数百年来人文鼎盛，民风淳朴，英才辈出，真可称为簪缨世家，文采风流。这话是有几分道理的。

时势造就“叛逆者”

在书香世家，读书毫无疑问是唯一的正途。李氏家族的一名名成员正是在这种熏陶里，世世代代都遵守着祖制，走着亘古不变的路。随着时间的流逝，李家人恪守着这个信条，哪怕再穷，家庭再困难，也要以书明志。直到民国时期的到来，李家悄然蜕变出一个革新者。

1905年，一个令国人兴奋的消息在中国大地传遍开来：中国正式废除了已实行了一千三百年的科举制度。千年古制，一朝改废，不知有多少人欢喜，有多少人茫然。当“废科举，立新学”成为中国文化史上最重要的分水岭时，身在潮州的李氏家族却并没有受到太大的冲击，除了一两个人。

此时，李嘉诚的祖父李晓帆即使奔走疾呼，却依然没有忘记以读书授学为主业。另一个人，却在几十年后即将为李氏家族带来另外一束光明，他就是李嘉诚的伯父，留日博士李云章。这位李氏家族里第一次涉商也是家族走出的第一个“叛逆者”，可以说给了李嘉诚最初的萌芽教育。

李云章，李鹏万长子李起英的大儿子，李嘉诚的伯父。民国年间入校读书，这是潮州当时唯一的一所公办小学。后升入广州一所中学，也是公办学校。在传统教育与新式教育