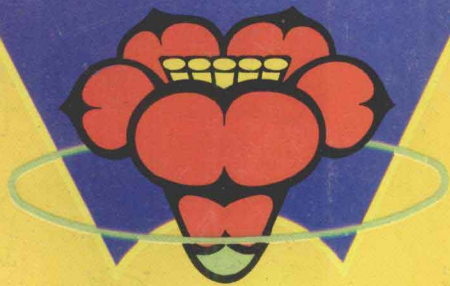


排头兵的风采

——记吴川县规划建设局局长麦亚胜



花 城 出 版 社

排头兵的风采

——记吴川县规划建设局局长麦亚胜

孙伦 黎劲风等著

花城出版社

粤新登字05号

排 头 兵 的 风 采

孙伦 黎劲风等著



花城出版社出版发行

(广州市环市东路水荫路11号)

广东曲江县印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 3印张 1插页60,000字

1995年1月第1版 1995年1月第1次印刷

印数：1—2000册

ISBN 7—5360—1961—0
I. 1719 定价：5.70元

广东省作家协会

红棉丛书编委会

主 任 蔡运桂

副主任 欧阳翎 黄培亮

编 委 廖红球 何 焮

陈庆祥 廖 琪

陈绍伟

主 编 何 焮 陈绍伟

副主编 陈庆祥 王俊康

目 录

- 排头兵的风采·····黎劲风 孙 伦（1）
- 励精图治一公仆·····程益中 高 松（57）
- 用心血画成的图画·····廖 琪（60）
- 赤诚献故土 装点此关山·····潘三番 凌 敏（70）
- 乐把新图描绘·····黎劲风（74）
- 是非功过，小城评说·····李 文（77）
- 关于一个人的不同说法·····程益中（89）

排头兵的风采

黎劲风 孙伦

序

麦亚胜的名字，吴川人很少不熟悉的，甚至在市内、省内、以至全国的报刊上也多次出现过。有褒有贬，有赞有骂，是非难分，一时使人无所适从。

他是解放后吴川建筑业的开山鼻祖之一。1958年，他凭着自己对建筑业的热爱和少年时代的实践，首先组建起梅菪工程队，后来又组建起吴川县建筑安装工程公司，走遍祖国的大江南北，依靠自己的力量和智慧，调动全体职工的积极性，为国家和人民筑起了众多的广厦，点缀了祖国的大地，也为地方财政创造了可观的收入。

他是吴川县城建办的开荒牛。1984年8月，县组织部门慧眼识英才，发下了一纸散发着油墨芳香的任命书，麦亚胜被任命为县城乡建设办公室副主任，主管城建办的全面工作。当时的城建办人力物力都极度困难，连个办公的地方都没

有，而城建工作千头万绪。该怎么开展工作啊！麦亚胜没有被困难吓倒，他首先率领组织一批人编好《县城总体规划》和《吴川县县域规划》，为吴川的城乡建设开了一个好头，打下了良好的基础。

是他，日夜不停亲临指挥把狭窄而弯曲的解放路扩宽取直；是他，建议上级把荒冢垒垒、人迹罕到的荒坡开发成“十一万”新城；是他，配合上级领导把杂乱的三角弧和新开的人民大道整治得井井有条；是他，在建设水口渡大桥和开发沿江路的工作中，担任主要角色，做了大量的具体工作；是他，接受了县委分配的任务，短期内在解放路和沿塘路两旁种起了浓荫如盖的绿树，为县的绿化达标立下了汗马功劳；是他，担任县城建办主任以来，一直把处理违章建筑工作摆进重要的议事日程，每年处理大量的违章建筑……

尽管麦亚胜赤胆忠心为吴川县的建筑事业默默奉献，付出的很多，得到的极少，宛如一头牛吃的是草，挤的是奶。然而又有多少人对他真正了解？

开发斧头岭时，一些人因私欲膨胀，除了当面围攻麦亚胜，还散发各种无中生有的材料，致使某报未征得县委、县政府的意见，未查明真相，就在报上点名批评麦亚胜。

开发龟岭时，因一座李姓祖坟要迁移，而被李族人悬赏一万元要拿下麦亚胜的脑袋，捉麦亚胜去“祭祖”。

在十一万和三角弧开发区，有人因违章建筑受罚，竟恼羞成怒，打伤麦亚胜，致使他当场昏迷过去。

在麦亚胜上台担任城建办主任（1992年城建办改为规划建设局，他任局长）以来，因处理违章建筑达2000多宗，受罚者不仅大骂麦亚胜，而且不惜耗资“八分钱”，致使麦亚胜不得不一次次地受到控告和接受审查。

麦亚胜的性格直来直去，有话就说，有意见就提，因而得罪了一些领导。

麦亚胜脾气急躁，温和不足，说话大声，批评人语气重，因而又给部分干部和群众留下了不好的印象。

麦亚胜坚持原则，说一不二，斩钉截铁，有人因私欲膨胀，胃口太大，要求划地，一块嫌太少，二块不满足，所以也骂麦亚胜“无兄弟做，不是好人”。

麦亚胜为人乐善好施，就说为公益事业捐款或给五保户送过年礼吧，总有捐多捐少或送多送少的，难免捐少送少的有意见，于是有人说麦亚胜是白鸽眼。

总之做人难，做好人更难。

麦亚胜的功过是非，谁人评说？到底应该怎样评说？

有人称麦亚胜是排头兵，冲锋在前，受责在先。笔者认为这个评价，虽不十分全面、准确，但也比较实际。麦亚胜认为对社会对人民有利的事，一拍胸口就冲锋，不管前面是蒸蒸日上，是荆棘丛生，或是枪林弹雨。“枪打出头鸟”。就是因为他事事都以身作则跑在前头，所以枪枪都击中了他。城建工作中的任何缺点和错误，全都归到麦亚胜的身上。难怪世界上常有黑白混淆，是非不分的事情发生了！

不过，事实胜于雄辩，还是让事实说话吧！

第一章 新 里 程

吴川县位于粤西地区东部，东接电白，南临大海，西连湛江，北与化州接壤，属湛江市管辖。

吴川县总面积800多万平方公里，人口78万，分为16个镇。党的十一届三中全会后，吴川县经济迅猛发展，城镇、乡村的建设也出现了前所未有的势头。根据经济发展的需要，吴川县城建设办公室于80年代初期成立了。也许，在一些人的眼里，城乡建设办公室并非举足轻重，可有可无。也许，任何事物的发展都要经历一个艰难的过程。初成立的城建办并没有配备强有力的干部。甚至，它连属于自己的单独办公室也没有，寄在县劳动局的篱下，和同样也是寄人篱下的县对外经济工作委员会“合署办公”，两单位共同使用20多平方米的地方。“合署”办公室的门口，连城建办的牌子也不挂。办公室内，属城建办的一边（约占办公室总面积的三分之一）冷冷清清，为数不多的工作人员只办理土地建设报建、审批之类的日常事务。城乡建设工作，迟迟起步，缓缓上路，显然不能适应时代发展的需要。

改革开放年代的城乡建设工作，需要人才，需要能人；需要开拓精神，献身精神；需要吃苦在前、不图享受、任劳

任怨的“排头兵”。吴川县委、县人民政府从组建城乡建设办公室伊始，无时无刻不在物识更适合领导全县城乡建设工作的最佳人选。直到日历翻到1984年的一页的时候，一位精明能干的中年汉子以其显赫的业绩，终于引起了县领导和组织部门的注意。

这位汉子姓麦，名亚胜，他名字普通，相貌也平平。

麦亚胜何许人也？

这位于1937年10月出生在吴川县梅菪镇窑地村的普通男子汉，解放前小小年纪就受尽了苦难。他8岁那年，父亲被国民党军队抓壮丁一去没有音信，可怜那跟“寡妇”没二样的母亲历尽苦难将他抚养到12岁，终于耐不住贫困，被生活所迫改嫁而去。幸得年迈的祖父收养了他，给了他人世间的温暖。他在苦难中成长，自幼懂得勤奋、节俭。每当建筑旺季，他都跟随祖父到建筑工地，担泥桶，拌沙浆，传砖递瓦，做一些力所能及的工作，帮补一下生活。建筑淡季，他断断续续地进私塾，在极其艰苦的环境下勤学苦读，获取难得的知识和本事。放学回家，他时常还一手提着一支小镇特有的“大碌竹”（烟筒），一手拎着一只竹篮，走上街头，走上圩场，毕恭毕敬地给生意人送上一口水烟，换回一只小红薯，或者一张零钞。在那艰辛的岁月，他幼小的心灵历尽了磨难，但无时无刻不懂憬着美好的明天。不久，梅菪解放了，他父亲也回来了，他开始了全新的生活。他苦尽甜来，无比感谢共产党，感谢社会主义制度，暗暗发誓：要跟共产党走，为社会主义事业贡献青春。稍后，他参加了土改运动，当儿童团长，加入到斗地主、分田地的行列。15岁那年，街道成立了居委会，他小小年纪就以疾恶如仇的精神赢得信赖，被推

选为街道治保干部、民兵营长，肩负起维护社会治安的重任。县建筑工会成立，他第一批被批准入会。17岁时，他由于精明能干被伯乐相中调到县总工会当交通员，成为国家职工中的正式一员，并兼任街道治保主任。1958年，他凭着自己对建筑业的热爱和少年时代有过的实践，组建起梅棗工程队。刚20出头的他以初生牛犊不怕虎的气魄，带领这支仅30多人的建筑队伍，走遍大江南北，历尽餐风宿露之苦，依靠自己的力量和聪明才智，为祖国筑起众多的广厦，将大地点缀得更加绚丽多彩。他在工作实践中也增长了才干，得到磨练，经受了考验，受到了职工们的爱戴，并一直兼任民兵营长、治保主任诸职务，继续同社会丑恶现象和形形色式的坏人坏事作斗争。他十分喜爱文娱体育活动，年轻时当过工人业余剧团的副团长和团长，多次组织创作演出活动，活跃文化生活，并参加全县性的自行车比赛、拔河比赛。他当工程队队长时，亲自组织工程队足球队、篮球队，集训后参加县比赛，曾取得冠军和季军的佳绩。尽管在史无前例的“文化大革命”中他同千百万无辜的人民一样遭受了奇祸，被冠以国民党“青年党”的罪名投入大牢，但1972年平反后，他又振奋精神，重新投入革命工作，被调到县基建局负责基建及质安业务。党的十一届三中全会后，改革开放的春风吹绿了神州大地，他心动了，意识到祖国建设将进入一个全新的发展时期，建筑行业将拥有极其广阔的市场，便主动向基建局领导请缨，在短短时间内组建起吴川县建筑安装工程公司。自此，他如猛龙入海，有了大显身手的机会。几年时间，他带领建筑队伍最先创入深圳特区，跟着打入广州、珠海，再到上海，下海南，跋涉的足迹踏遍祖国沿海大中城市，所到之处无

不留下自己和公司的美名。由于他的开拓和拼搏，建筑安装工程公司蒸蒸日上，取得显著经济效益，对国家贡献越来越大，家业也越来越大，在机构调整中一跃，从原来的股级单位升格为局级单位。但这时候，命运之神似乎对他不公，作为公司的创业者、开拓者，他没因公司升格而得到相应的晋升，相反，主管局的一位科级干部取代了他的经理职务。有人为麦亚胜鸣不平，而他却无半句怨言，大度地说：“不管是否当经理，我都同样是一名排头兵。”

县组织部门慧眼识英才，1984年8月的一天，一张散发着油墨芳香的任命书下来了，麦亚胜被任命为县城乡建设办公室主管全面工作的副主任。看到调令，麦亚胜神情十分平静。对待革命工作，他从来没有拈轻怕重，挑肥拣瘦，能在有生之年为党为家乡人民多干点工作多作点贡献，就是他最大的心愿！

他拿着调令，步出了建筑安装工程公司的大门，又回过头，留恋地看着熟悉的门庭，依依不舍地注视着一张张熟悉的脸庞。此时此刻，几多创业的艰辛，几多开拓、拼搏的苦辣甜酸，又像放电影一样再现眼前。他明亮的双眼止不住湿漉漉地变模糊了……

他想起了带领建筑队伍最先闯进深圳特区的那些岁月。

改革开放初期的祖国大特区深圳，基本建设速度一日千里，吸引了国内数以万计的建筑大军。他和众多冀望大浪淘沙的创业者一样，也带着发财致富的强烈愿望把目光瞄准了深圳的一个个建筑工地。为此，他不辞劳苦地一次次闯入深圳，白天四处奔走，夜晚睡骑楼、躺荒坡，在极其艰苦的条件下想尽千方百计承接建筑工程。尽管当时深圳市有规定，

县级工程队不能承接深圳市的建筑工程，但他没有被这规定吓退，径直找市长求情。特区的市长是大忙人，踪影难寻。他便一天24小时守候在市长每天必经之路。世上无难事，只怕有心人。他在历尽艰辛曲折后，终以诚心、自信心以及精湛的施工技术和绝对的质量保证破例取得了市长的点头，领取了进军深圳建筑市场的通行证。他靠智慧、能力和勇气，成了县级头一个打入深圳建筑市场的建筑人员。待建筑安装工程公司在深圳站稳脚跟后，他又以开拓者不断进取的气魄，继续谋求拓宽市场，继续进取。当时，经过他的努力，吴川县已有几百建筑人员打入深圳。但乡镇一级建筑队几乎没能跨入特区的门槛，他眉头一皱，以公司的名义广招建筑人员，于是，一支支乡镇工程队招到了建安公司的名下，浩浩荡荡地打入了深圳市。短短时间，吴川县闯进特区的建筑大军便由几百人猛增至数万人，他们勤勤恳恳地为特区基本建设添砖添瓦，发挥了生力军的作用，赢得了深圳各界人士的信赖……

他又想起带领建筑队伍上广州，入珠海，下海南，到上海的那些岁月……

作为一名开拓者，他为公司的发展立下了汗马功劳。祖国的大中城市，几乎都留下他的足迹。他在吴川建筑行业也享有极高的声望。那些年，无论他走到哪座城市，只要有吴川的建筑队伍，他们都会对麦亚胜盛情接待，视为贵宾，建筑“工头”、施工队长等更是把他视为“恩人”。许多靠建筑业发财致富者都说：如果没有麦亚胜早年的开拓，就没有吴川建筑业今天的发展。

搞建筑，为祖国建设添砖添瓦，是一项造福于民的伟大

事业。他在上面洒下了汗水，付出了心血，曾有过为之奋斗一生的强烈愿望。如今这事业要半途而废了，他好像有一种事业未竟的惋惜感。可是，这感觉很快又被即将开始的新里程冲淡了。从今天开始，他将走上人生的一个重要转折点。搞城乡建设，也是一项极崇高的事业，也需要为之付出心血和汗水，也是施展才华的好机会。他的脚步慢慢加快了，眼睛变得炯炯有神。他又想起了组织部门的领导说过的话：你有能力，有群众基础，吴川的一草一木都熟悉，你去城建办工作吧！领导的信任，吴川人民的期望，使他心里暖烘烘的。他最后看了一眼建安公司变得模糊的门庭，大步而去，踏上人生新的里程……

第二章 蓝 图

寻常的一天，一个精力充沛的中年人，出现在县城的大街小巷。他走走停停，停停走走，时而跟熟悉的居民交谈几句。这是新上任的县城乡建设办公室副主任麦亚胜。他胸怀抱负，血气方刚，开始着手在吴川大地上描绘新蓝图。

年，吴川县城梅菪镇的老城区，房屋低矮破旧，街道狭窄、弯曲，像一个年迈的老人难以迈开矫健的步伐。改革开放后，虽然也有一些单位和个人新建起一些楼宇，但因缺乏规划，杂乱无章，若不加强管理，势必给今后的建设带来大包袱。麦亚胜边走边看，渐渐地，脚步变得沉重。是啊，吴川县的城建工作起步低，他这位新官肩上的担子不轻啊！

城建工程千头万绪，如何开展？麦亚胜一连跑了好些天，沿途倾听了数十位干部、群众的意见，慢慢地他心中有了一个大概的轮廓。夜里，他躺在床上，久久没有合眼。俗话说：新官上任三把火，这头几把火，该如何烧？

然而，他没有急于点火。他思忖，磨刀不误砍柴工，要搞好城乡建设的各项工作，首先要有一张完整的蓝图。经过深思熟虑，他决定即着手编写《县城总体规划》。

县城总体规划，将是一定时期内城镇发展的纲领和目

标,将成为城乡建设和管理的前提和依据。规划好了,可以做到节约用地、合理用地、合理布局,解决县城人多地少的问题,使城乡建设做到有计划,有组织,有步骤,有措施地进行建设和管理,便于描绘更新更美的画图。然而,编写《县城总体规划》是一项极其艰苦、工作量极大的工程。麦亚胜没被难倒,作为一名男子汉,他具有坚强的意志,非凡的魄力,超人的毅力,越是艰苦的条件,艰苦的工作,越能磨砺他的革命意志,激励他默默奉献的事业心。当时,城建办经济极度困难,没有测绘仪器和工具,他千方百计借钱购买测绘仪器及各种工具。并组织起一支70人的测绘队伍,起早摸黑,不辞劳苦,用了八个月时间,跑遍了县城及四周的山山水水,一边测量,一边设计,再定位绘图,对县城进行合理布局,详细规划。哪儿规划搞住宅区,哪里规划学校、市场、商店,哪儿留作路巷,麦亚胜都亲自到现场察看,广泛征求干部、群众意见,再拍板敲定。他形象地说:“如果把城镇规划当作一盘棋,那么,每一间商店,每一所学校、工厂、机关、市场……就是一颗颗棋子,每走一步棋都要全盘考虑,把棋子放置在最合适的位置上。”就下通常的棋而言,麦亚胜的棋艺也许算不上高强,然而,他在下城镇规划这盘棋上,却俨然是一位大师。他运筹帷幄,将各路兵马合理调拨使用,放置在最合适的位置上。他成功了。他主持完成的《县城总体规划》和说明书经县四套班子审查获得通过,并经市政府和湛江市各兄弟县、区验收合格,由湛江市批复开始实施。从此,县城建设、管理有了准则和依据,过去那种缺乏管理,杂乱无章的落后状况一去不复返了。为逐步把县城建设成环境优雅的政治、经济、文化中心打下了坚实的基础。

按《县城总体规划》，县城的规模若干年后将达到8.93平方公里，为原来的约3平方公里的2.88倍；工业用地由原来的106公顷，增加到241公顷，增加1.3倍；道路由15.1公里增加到109.8公里，增加6.2倍；人均居住面积由原来的4.8平方米增加到16.4平方米，增加2.4倍。还规划新建小学4所，中学3所，中专学校、职校、体校、大学各1所，省级体育场1个，科学技术馆1个，图书馆1个，植物研究所1个，影剧场3个，公园3个，青少年宫1个，市场5个，商业网点一批。此外，还对县城的园林绿化、环境保护等作了具体规划，制订了实施方案，分近期和远期实施，在不远的将来，把县城梅菉镇建设成具有现代化规模的新城。

跟着，麦亚胜又马不停蹄地开始组织编写《吴川县县域规划》。同编写《县城总体规划》相比较，编写《吴川县县域规划》工程难度更大，牵涉更广，它要使县域的体系结构科学化、合理化，以适应经济发展的需要。并且，它要体现中央、国务院关于“积极发展小城市”、“要把城市整顿好、规划好、管理好”的指示，要以“工农结合、有利生产、方便生活”为原则。麦亚胜又一次迎难而上，在“城市规划必须超前”的思想指导下，积极参与这项工作，并聘请了中山大学和广东商学院的教授、教师共14人到吴川县参与《吴川县县域规划》的论证和编制工作。麦亚胜和专家们并肩工作，共同攻关，在各有关部门的密切配合下，参阅了各条战线的大量数据，以规划理论和科学预测为主要依据，结合实地调查研究。经过几个月的艰苦奋斗，终于编写了一本24万多字的《吴川县县域规划》和一批图表。《吴川县县域规划》，将对全县人民有章可循地搞好县城乡规划建设、管理，发展吴川经