

★ ★ ★
超值金版

29.00
★ ★ ★

曾国藩：洞悉内圣外王之术的晚清名臣
胡雪岩：深谙智慧权谋之道的传奇商人

[做官要学]

曾国藩

[经商要学]

胡雪岩

大全集

赵凡禹/编著

【一部做官经商都应借鉴的智慧宝典】



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

★ ★ ★
超值金版

29.00
★ ★ ★

曾国藩：洞悉内圣外王之术的晚清名臣
胡雪岩：深谙智慧权谋之道的传奇商人

[做官要学]

曾国藩

[经商要学]

胡雪岩

大全集

赵凡禹/编著

【一部做官经商都应借鉴的智慧宝典】

企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

做官要学曾国藩 经商要学胡雪岩大全集 / 赵凡禹 编著. —北京: 企业管理出版社,
2010.10

ISBN 978-7-80255-614-0

I. ①做… II. ①赵… III. ①曾国藩 (1811~1872)—政治—谋略—通俗读物②胡雪岩
(1823~1885)—商业经营—谋略—通俗读物 IV. ①D691-49②F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 103018 号

书 名: 做官要学曾国藩

作 者: 赵凡禹

责任编辑: 田晓犁

排版设计: 赵雪红

书 号: ISBN 978-7-80255-614-0

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68467871 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 廊坊市华北石油华星印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 185 毫米×260 毫米 16 开本 25 印张 580 千字

版 次: 2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 29.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

前言

曾国藩（1811年~1872年）初名子城，字伯函，号涤生，谥文正，湖南湘乡人。清朝军事家、理学家、政治家、书法家、文学家，晚清散文“湘乡派”创立人。嘉庆十六年（1811年）出生于湖南长沙府湘乡荷叶塘白杨坪（今湖南省双峰县荷叶镇天坪村）的一个豪门地主家庭。兄妹九人，曾国藩为长子。同治十一年二月初四（公历1872年3月20日）在南京病逝。朝廷赠太傅，死后谥号“文正”。

曾国藩历来是个受争议的人物。他被冠之以“中兴名臣”“洋务之父”“理学大师”的称号，但又有人称他为“曾剃头”“曾屠户”。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。

中国有句老话：修身齐家，治国平天下。在修身方面，曾国藩被称为清朝最后一位理学大师，他崇尚程朱理学，把理学运用得从容自如。在治家方面，他充分秉承了祖父星冈公的治家手段，并在星冈公的基础上，将曾家的家风、传统发扬光大，后来，他提出了著名的“曾家八宝饭”这一曾家的家规。一个人的成功，除了个人努力之外，外部环境也是非常重要的。曾国藩应该算是时代的宠儿，他所处的时代，正是清朝太平天国运动时期。太平天国运动使清政府惶恐不安，使清朝大臣战战兢兢，但它却成就了曾国藩，让他在历史的画卷上留下了浓重的笔墨。

楼高易倒，树高易折。曾国藩身为晚清重臣，在清朝官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒，他的为官哲学让他稳如泰山，他的处世之道让他泰然自若。他提倡立志高远，做人唯“诚信”二字而不立；他始终认为，凡事要亲身入局，言行要谨慎，在日常的处世中，更要藏匿自己的锋芒，避免过于暴露自己。他的这些观点、做法，让他在宦海沉浮的世间游刃有余，终得善终。

曾国藩是中国近代史上一位叱咤风云的人物，有着谜一般的人生。他一介儒生，昂然傲立于湘楚之间，在中国近代史上写下了不容抹杀的一笔。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的圣人，被誉为“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”。

毛泽东曾说，他一生中只佩服过一个人，那个人就是曾国藩。毛泽东在《致黎锦熙书》中说过：“愚于近人，独服曾文正。”并称其为“近代中国地主阶级最厉

害的人物”。曾国藩是每个渴望成功的人应该学习的楷模。

胡光墉（1823年~1885年），安徽绩溪人，幼名顺官，字雪岩，徽商的代表人物之一。胡雪岩是中国封建社会商界的一个传奇，他以贫贱的钱庄学徒出身，在短时间内事业崛起，创造了近代中国金融史的一个奇迹。

胡雪岩所处的时代，整个中国的社会和经济一直处于内困（太平天国起义）、外扰（西方列强入侵）的夹击中。胡雪岩之所以能够获得成功，是因为他理解了这个时代的大背景，并不失时机地把握住了平定内乱和抵抗外患中最显赫的几位人物。有了这两大优势，胡雪岩就能开风气、占地利、享天时，逐一己之利。

纵观胡雪岩的一生，可以分为两个重要时期。第一个时期是倚靠何桂清、王有龄的发展期。第二个时期是事业高峰期，这个时期的起起伏伏也是与左宗棠的政治命运紧密相连的。

在左宗棠收复西北、成就不朽功绩之时，胡雪岩的阜康钱庄支店达二十多处，遍及大江南北，资金2000万余两，田地万亩。他进而协助左宗棠“西征”建功，获布政使衔，戴红顶、穿黄马褂——历数清朝两百多年的历史，经商获仕、戴红顶而又穿黄马褂的，唯胡雪岩一人而已。

胡雪岩官场上遇合之奇，固然令人赞叹，但他与“江湖人物”的来往更令人拍案惊奇。他结交江南第一大帮“漕帮”的首脑，凭着他过人的见识、敦厚重义的性格与运筹帷幄的才能获得敬重，以致漕帮上下破格称之为“小爷叔”。

曾国藩与胡雪岩是同一时代的人。他们一官一商，在清朝的历史舞台上演绎了一幕大剧，给后人留下了丰富的财富。现代人流行一种说法：做官要学曾国藩，经商要学胡雪岩。由此，我们集结了本书，以飨读者，希望能对各位的工作、生活有所帮助。

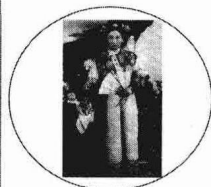
编 者

2010年8月

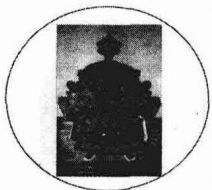
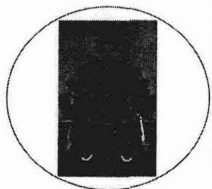
目录

上篇 做官要学曾国藩

第1章 曾国藩其人	3
晚清重臣生于蛮夷之地	3
他的降生充满神话色彩	5
千金易得，知己难寻	8
名师如人生的指路明灯	12
修身养性，研学朱子	15
齐家治国平天下	18
第2章 曾国藩的功名之心	23
立志是成功的基石	23
诗书文章展露雄心	25
少年得志，考中进士	26
为官清廉无炭敬	29
以身作则，道守戒律	33
以澄清天下为己任	35
斗胆直谏犯天颜	37
第3章 曾国藩的官场座右铭	44
尽忠诚乃为官之本	44
勤奋是护官之符	46
谨言慎行是官场操守	48
为官不可有傲气	50
宦海中要保持清醒	52
大树底下好乘凉	54
把公事当成自己的事	57



目录



小心驶得万年船 58

第4章 曾国藩的官场晋升秘笈 62

曾国藩升官有道 62

做事缓慢未必全是毛病 65

做官必须戒骄戒躁 67

受重用署理两江 69

第5章 曾国藩的官场进退之智 72

识时务者为俊杰 72

裁撤湘军为避嫌 73

筹建水师保湘军 75

羽翼未丰莫轻动 78

不可锋芒毕露 80

识大局才能知进退 83

该出手时就出手 86

关键时刻敢抗上 88

忠心是晋升之梯 89

激流勇退大智慧 93

第6章 曾国藩的处世之道 98

诚信乃立身之本 98

严于律己重声誉 101

乡居生活悟玄机 103

眼光要放长远 106

能屈能伸大丈夫 108

励精图治整军务 110

谨言慎行方长久 111

处世不可有傲气 113

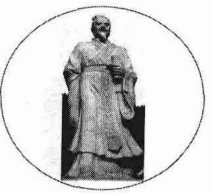
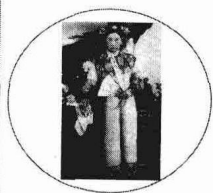
处事稳健有耐心 115

凡事要亲身入局 119

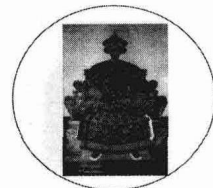
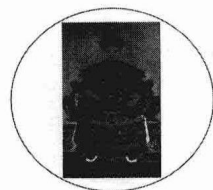
做事要脚踏实地 120

目
录

不把事情做绝	125
遇事以忍让为高	127
第 7 章 曾国藩与人合作的智慧	130
联合志同道合的人打天下	130
把人脉做广，路越走越宽	132
吃苦在前，享受在后	133
真诚最能打动人	134
借别人的力量成就自己	136
让别人下得了台	139
第 8 章 曾国藩百折不挠的精神	142
屡战屡败，屡败屡战	142
重整旗鼓，编练水师	143
整饬革新，再度操劳	144
第 9 章 曾国藩的识人智慧	148
以形观骨，以骨观德	148
既识神骨，当辨刚柔	150
姿容相貌，尽观个性	157
相人之要，情态为先	162
早眉晚须，勿失于呆	166
以音观识，以声观形	173
以气观志，以色观人	185
第 10 章 曾国藩的用人智慧	193
设下天罗地网，人才尽为我用	193
选人重要，育人更重要	195
让合适的人做合适的事	198
驾驭人才要恩威并济	199
治军严明才能拢住人心	201
让能者上、庸者下	204



目录



施恩是要讲究技巧的	206
伯乐相识千里马	208
重用有才能的人	211
忠肝义胆江忠源	213
春风怒号罗泽南	215
为国求才不避嫌	217
选择接班人要慎重	220

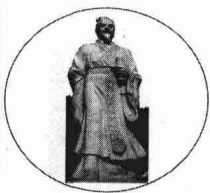
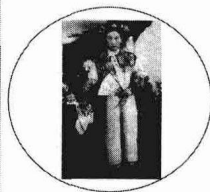
曾国藩生平大事年表	224
-----------------	-----

下篇 经商要学胡雪岩

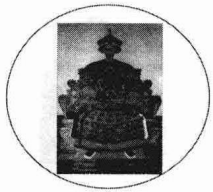
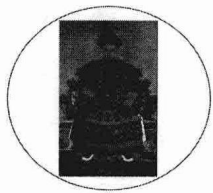
第 11 章 胡雪岩其人	231
钱庄里的“胡大人”	231
识人做事，需要眼光	235
第 12 章 胡雪岩发迹的轨迹	241
援手王蒋引末路	241
投桃收李	249
献计何桂清	252
承发宝钞，孤注一掷	255
旗开京城奠鸿基	258
涉险献粮，情动左宗棠	261
献计左宗棠	263
第 13 章 做生意就要放大胆子	267
大商人就要有大气魄	267
商场有商场的规则	268
接收太平军存款	269
“归顺”抑或“投靠”	272
一笔意外的军饷	275

关键时刻敢于自己掏腰包	278
抓住时机，做官家的生意	281
想得开，放得下	284
第 14 章 做生意就是做人脉	288
先做朋友后做生意	288
用心栽花，培育官场势力	291
投资人脉，编织网络	295
人脉就是财富的通途	296
人抬人，结交江湖势力	298
交情和义气就是资本	299
有钱大家赚，做大商场势力	301
第 15 章 帮助别人就是为自己铺路	304
助人要有助人的手段	304
替别人着想就是为自己分忧	309
与人方便，自己方便	314
帮人帮到实处	317
你吃肉我来喝汤	321
第 16 章 让能人为自己打拼	324
能用人是最大的能耐	324
指挥千军万马，不如用好一人	326
用人的长处	330
笼络人心五要诀	332
以宽容之心对待下属	338
智者、勇者、贪者、愚者	341
恩威并济，收服悍匪	344
舍得花钱揽人才	347
第 17 章 紧紧守住“信誉”二字	350
答应别人的事就必须做到	350

目 录



目录



说话算数才能吃得开	352
信义第一，金钱第二	354
作出的承诺要兑现	355
靠信义经商，招天下财富	356

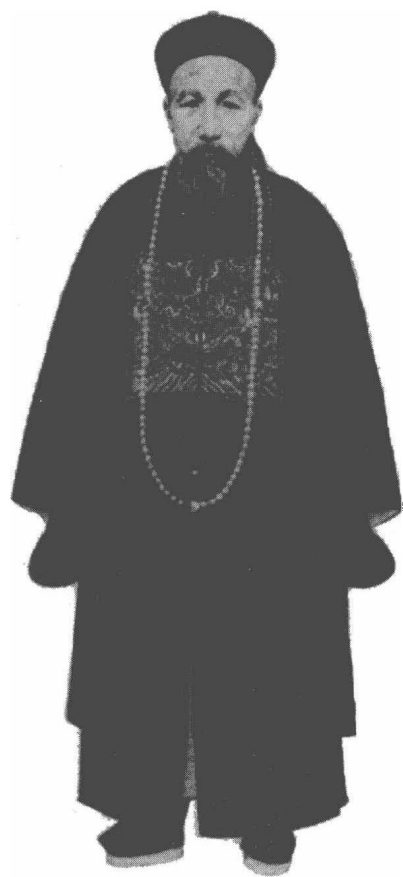
第 18 章 放宽肚皮装气，咬定牙根吃亏	359
能忍耐、肯等待	359
做人要经得起折磨	361
边打边拉，营构洋场势力	364
智就是通权时变	365
勇就是决断	367
仁就是取舍	369
强就是有所守	370
发展积著之理	372
善假时机，顺应天理	374

与胡雪岩相关的人物志	376
-------------------------	------------

参考书目	384
-------------------	------------

上篇

做官要学曾国藩



第1章

曾国藩其人

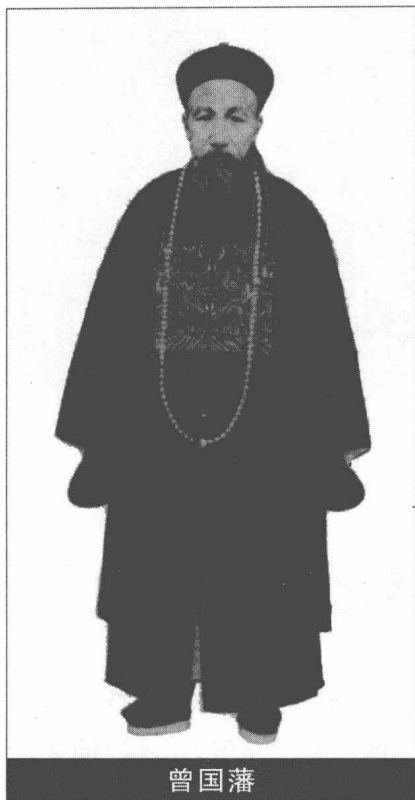
晚清重臣生于蛮夷之地

湖南省地处中国中南部，长江中游，地理上属于华中地区，省会为长沙，因鱼和大米产量很大，号称“鱼米之乡”，因地处洞庭湖以南得名“湖南”，又因湘江贯穿全境而简称“湘”。湖南历史悠久，旧石器时代有人类活动，古为苗人、越人和楚人的生活地区。西周时期为楚国南部。唐广德二年（764年）首置湖南观察使。至此，中国行政区划上开始出现湖南之名。湖南自古便是蛮荒之地，虽然以勤劳著称的湖南人世代耕耘于斯，但直到唐宋之际仍是朝廷流放犯罪官员的清绝地。大量贬谪官员给了湖湘大地以丰厚的养分，也造就了“先忧而后乐”的岳阳楼精神。三国时期，湖南曾是吴蜀长期争夺之地。吴国周瑜长年驻守岳阳，如今岳阳还留有其妻小乔之墓。蜀国诸葛亮也曾镇守零陵，并在此地物色到他的接班人蒋琬。蒋琬可谓湖湘人物见诸史册中的“破天荒”者。民间更有意思，当年黄忠守长沙，刘备大军到时，黄忠不战而降，然而，人们爱其忠、赞其勇，偏偏创作出一曲经典的“关公战长沙”。

长沙乃四战之地，无险可守，素有“纸糊的长沙铁打的宝庆”一说。长沙北靠洞庭长江，南倚衡岳五岭，东西皆山，实乃一蔽塞之地。故而即便是人文荟萃，也难以扬名立万。到唐代之时始有“破天荒”之说。

宋代文学家孙光宪的《北梦琐言》和学者邵博的《邵氏闻见后录》记载，唐代每逢大比之年，凡参加进士考试的举人，均由地方解送赴京应试，当时荆州“衣冠藪泽，每岁解送举人，多不成名，号为‘天荒解’”。

关于“破天荒”，其实是有一个典故的。“天荒”实为一讥讽之名，其意为原始混沌未开的状态。直到唐宣宗大中四年，长沙人刘蜕中了进士，破了“天荒解”，



曾国藩

故称为“破天荒”。时任荆南节度使的魏国公崔铤特地赏给刘蛻七十万贯钱以示奖励，名之为“破天荒钱”，以建状元府第。刘蛻回信答谢，辞而不受：“五十年来，自是人废；一千里外，岂曰天荒。”这样，“破天荒”就流传至今。

此后，刘蛻以直言进谏、不畏权贵闻名于世，在文学成就上以散文卓著，且自成一家。

一直以来，湖南人高中科举的人不多，直至宋代，依然如故。然而，由于当时的宋代实乃半壁江山，文化南移，著名的岳麓书院在长沙设立，吸引了省外许多著名士人来此讲学，如福建的张栻、朱熹，自此开湖湘学派，一时蔚为大观。在外做官多年的永州人周敦颐也回乡讲学，此人开理学之先声，启迪了宋明时代几大著名学者如朱熹，程颢程颐二兄弟，陆九渊等人，被尊为“理学鼻祖”。

明末之际，衡阳人王夫之崛起，船山之学盛行。曾国藩早年求学即在衡阳，深为船山学术所折服，后来在军事之余，竟亲自校阅《船山遗书》，刊印成书。

人们不禁要问：此前数百年，为何湖湘人物“罕见史传”？这其中，一个重要原因在于湖南的地理位置。由于长期以来，湖南与湖北一直是合二为一的，在清代设“湖广总督”，督署设在湖北，湖南士人考试要过洞庭、跨长江，去湖北投考。其间之艰难今人难以复知，多少人就葬身在八百里洞庭湖的疾风巨浪之中。当年曾国藩从湘乡一路步行到北京，就走了八十多天，更何况在此之前道路艰险的时代，赶考之艰难非比一般。直到清代雍正皇帝听取官员的陈情，在湖南开设分闱，史称“南北分闱”，才解除了湖南士人读书成名之难。由于朝廷中长期缺少湖南人的声音，湖南士人即便中了科举，在那个注重血亲关系的帝国时代，也难以出人头地。但地理位置与湖南相似的江西就不一样。唐宋间，由于朝廷许多重要官员都是江西人，如王安石、欧阳修、曾巩，所以当时江西人才辈出。“朝中有人好做官”正是对这一现象最好的诠释。曾国藩在京城立稳脚跟之后，对湖南士人格外关照，无疑是有鉴于这样一个历史教训。

他的降生充满神话色彩

曾玉屏生有三子。曾麟书排行老大，老二早年夭折，老三曾骥云没有儿子，传宗接代的希望就寄托在曾麟书身上。已育有一女的长媳再次怀孕后，一向不信占卜的曾玉屏，迫不及待地请算命先生卜筮男女，不料卜了个女孩。他急得焚香告祖、求神许愿，只求生个男婴。

嘉庆十六年（1811年）十月十一日，湖南省长沙府湘乡县荷叶塘——当时湖南地方俗称的行政区名，相当于乡、镇——白杨坪，一株苍老巨大的白果树覆盖着一处不大的院落。

清晨，一位须发皆白的古稀老人迟疑地推开房门，抬起头不解地看着天空。漫天雾气，喷薄欲出的朝日把她的微曦透入层层晨雾，秋木瑟瑟，红叶满地。老人习惯地拿起扫帚，慢慢地打扫落叶。猛抬头，看见一条巨蛇从房子上蜿蜒进入院落。老人不禁一惊，定神一看，原来是房后白果树旁的那株老藤攀缘着白果树，将藤身盘过正房，进入了院落。一刹之间，老人想起醒前做的一梦：

云遮雾罩，阴霾满天。雾气之中，一条巨大的蟒蛇在空中盘旋，呼地一下降至院子上空，盘旋一周，慢慢将巨大的蛇头探入房门。大蟒双目闪光，浑身黝黑，嘴里吐出血红的信子，嘶嘶有声。老人吓得猛然醒来，却是一场惊梦，浑身冷汗，再无睡意。于是，他披衣下床，听了听，金鸡唱晓。但老人心里七上八下，打开房门，犹觉似梦非梦。适才藤影一晃，梦境与现实油然相连，更是心惊肉跳。

老人正在左右狐疑，西厢房里传出“哇——哇——”的婴儿哭声。随之，“呀”的一声，房门开处，老伴颤悠悠地走过来说：“孙子媳妇生了，是个胖崽！”

老人慌忙随老伴进入西屋。红烛光下，孙媳妇抱着初生的婴儿。婴儿头脸正大，双目似睡似醒，肤色光亮晶莹，在昏黄烛光里，犹似梦中的蟒身之光。老人浑身打了个寒战：“这事怪了，此子莫非巨蟒转世！”

于是，老人把刚才的梦境讲给大家听。大家听得心里直发虚，不知是福是祸。

原来，这位古稀老人是曾国藩的曾祖父曾竟希。此种梦兆生贵子之事，史不绝书，真假难辨。而彼时彼刻，毋宁说是曾氏家族对这一男孩无限希冀的幻化。这一男孩正是曾国藩。

老人见子孙们个个狐疑不定，便欢天喜地地说：“当年郭子仪出生时，他的爷爷也梦见大蟒临门，郭子仪还不是成了唐朝兵马大元帅，成了大富大贵的名臣名将。今天蟒蛇进入我曾家门，崽伢子正好降生，这不分明又是一个郭子仪降生吗？我们曾家的发达，要应在此子身上了！”

老头子如醉如痴，曾家子孙又是极孝顺的，老爷子既然说是蟒蛇转世、郭子仪再生，自然无人敢提反对意见。加上此子出世，曾家四世同堂，当年曾祖竟希公七十岁、祖父玉屏三十七岁、父亲麟书二十一岁，祖孙都还少壮。于是，全家欢天喜地，杀鸡炖米，热烈庆祝四世长孙的降生，盼望他为曾家耀祖光宗。

大家借着初升的秋阳，看着盘绕在大白果树上的那株古藤，屈曲盘旋，仿佛真是一条蠕动的怪蟒。

此后，巨蟒降生曾家的传说沸沸扬扬，流传在那古老神秘的高嵋山麓，流传于湘乡、衡阳偏僻的山村中。

转世之说在古老封建的国家里，太一般了！帝王们都说自己是真龙天子，也就是金龙转世，受命于天。皇后、皇妃自然都说自己是凤凰转世了。文臣都说是文曲星、太白星下界；武将就说是武曲星、白虎星下凡；梁山好汉一百零八将，是一百零八颗星宿下界；连平常百姓，男的说是牛郎星、女的则是织女星、是七仙女。“天上一颗星，地上一个丁”，是人都是星，都是转世来的。这个虚幻的理论自然也适合曾国藩，一点也不奇怪。

曾国藩四岁那年，七十四岁的曾竟希没有看到吉梦成真便离开了人世。而他留下的梦却给曾国藩的一生罩上了神秘的色彩。有人说，曾家后宅有株古树被一苍藤所缠已经枯槁，曾国藩出生后，树滋藤荣，又活了过来，垂荫竟致一亩。特别是苍藤形状矫若屈蟠，鳞片层层，与曾竟希梦中所见十分相像。其后，曾国藩得志顺遂时，此藤便枝繁叶茂；失意困厄时，此藤便枯槁凋零，这是由于曾国藩乃巨蟒投胎，与此灵藤相应。连曾国藩后半生所患的百医不治的牛皮癣，也被看作是巨蟒“鳞体”的根据。

曾国藩自幼即知这个蟒蛇的故事，但他只当作故事听，并没有把故事同自己连在一起；但他又朦胧觉得自己似乎不凡，将来能做大官，这多是从家里人 and 乡里人对他另眼相看的目光中悟出来的。

关于曾国藩是蟒蛇转世的传说，从别的故事中还可以得到印证。有一年，他入私塾读书，整天埋在“子曰”“诗云”里，非常烦闷。正月十六到了，乡下出嫁的女儿要回娘家，母亲带他去外婆家，一大早舅舅就划船来接，他如小鸟放出笼，高兴极了！于是同母亲、妹妹上了小船，小船慢悠悠地在江上划行。天气好极了！初春的阳光照耀着湘东群山，竹树苍翠，山岩青黄斑驳。曾国藩时而看着远去的山峦，数着峰顶；时而伏在船边，数着游鱼。水草青青，散发着沁人心脾的香气。突然，母亲一声尖叫：“蛇！”小船随着母亲的叫声一个歪斜，专注着江水的曾国藩“扑通”一声掉进江水里。母亲和舅舅大惊失色，急得要跳水救人，却见孩子抱着一根木头稳稳地浮在水上。舅舅把船轻轻划过去，伸过船桨把曾国藩拉到船上。母亲睁大眼睛说：“刚才明明是一条大蟒蛇游过来的，怎么会是一个木棒！”

这件事传开，又成了曾国藩“巨蟒转世”的根据。