

• QIYEJIALIEZHUAN •



企业家列传



湖南日报社主编

湖南人民出版社

湖南日报社主编

企业家列传

湖南人民出版社

企 业 家 列 传

湖南日报社主编

责任编辑：何新波

*

湖南人民出版社出版、发行

(长沙市河西银盆南路67号)

湖南省新华书店经销 湖南省望城县湘江印刷厂印刷

1988年12月第1版第1次印刷

开本：850×1168 1/32 印张：14.5 插页：2

字数：334000 印数：1—22240

精装：ISBN7—217—00533—7

K·49 定价：6.80元

湘人：88—19

前　　言

熊清泉

改革，这股不可逆转的潮流，把一批又一批企业家推上了时代的舞台。他们同广大职工群众一起，演出了一幕幕深化改革、搞活企业、振兴经济的活剧，从多方面促进社会生产力的发展。时代提醒我们，要把20世纪80年代这些企业家艰苦奋斗的业绩，告诉人民，并勉励后来者。

《湖南日报》正是出于这种时代的使命感，从1988年3月18日起开辟《企业家列传》专栏，真实地生动地记述了我省一大批企业在10年改革中，特别是近几年来的感人事迹。它向广大读者提供了富有时代风貌、又具个人特色的当代湖南企业家群像，受到社会各界的热情关注。现在，应广大读者要求，湖南人民出版社将它们结集出版，向省内外公开发行。

这本书，是一组改革之歌。它的特色，是紧紧围绕改革这个主题，精选了许多真实、感人的故事，从多侧面来展现人物的创新精神、开拓意识和竞争观念，以及他们在奋斗过程中的酸甜苦辣。它没有一般地去叙述人物的生平，而是把镜头对准人物在关键时刻的动人表现进行摄录，不求其全，但求其新、其精。这就是此书同一般传记不尽相同之处，也是作者、编者、出版者根据时代的需要所作的一种有益的探索。

《企业家列传》的另一特色，是入传的人物具有广泛的代表性。它不是为一人立传，而是为众人立传，具有“众人一书”的多样性。入传的，既有全国、全省知名的优秀企业家，也有目前还鲜为人知、但改革事迹十分感人的企业家；既有国营大、中、小型企业的企业家，也有乡镇企业、区街企业、商办工业的企业家；还有科技型企业家、农民企业家、私营企业家。书中，一人一篇，每篇只叙述其最突出的特点；全书60多篇，广纳了各家之长，丰富多采，适应了不同读者的需要。

时代在前进，改革在深入。我们要认真贯彻执行党的十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革的指导方针和政策措施。已入传的企业家还要接受新的考验，未入传的佼佼者也将不断涌现。我热忱祝愿，在三湘大地上，有更多的优秀企业家崛起，为深化改革、振兴湖南经济作出新的更大的贡献。

1988年10月写于长沙

目 录

前言	熊清泉 (1)
“第一块牌子”	
——记国光瓷厂厂长邹凤楼.....	刘荣森 李曙光 (1)
国光瓷厂简介.....	(10)
情系万罗山	
——记湘乡水泥厂厂长赵子本.....	吴谷平 郭少达 (11)
湘乡水泥厂简介.....	(17)
八十高龄话经营	
——记湖南省国际信托投资公司董事长陈芸田	
.....	刘开龙 邓庶康 (18)
湖南省国际信托投资公司简介.....	(24)
血凝的情思	
——记海外侨胞、著名企业家彭立珊.....	刘开龙 (25)
一声“惊堂木” 震动万人心	
——记长沙铁路分局局长廖济广.....	李寿炎 佩湘 (29)
长沙铁路分局简介.....	(34)
在困境中奋进	
记航空航天工业部南方动力机械公司总经理吴沈铎	

.....	朱德范 丁明凯 钟斌光	(35)
南方动力机械公司简介		(44)
扑向国际市场的“出山虎”		
——记株洲硬质合金厂厂长王君笃		
.....	丁明凯 朱德范 钟斌光	(45)
株洲硬质合金厂简介		(53)
厂长的凝聚力		
——记巴陵石油化工公司副经理、长岭炼油厂原厂长刘振黄		
.....	文修华 黄球富	(54)
长岭炼油厂简介		(60)
在百吨大车挺进的征途上		
——记湘潭电机厂厂长范多富		王京山 (61)
湘潭电机厂简介		(67)
一身正气搏激流		
——记长沙卷烟厂厂长肖寿松		易子明 (68)
长沙卷烟厂简介		(74)
负重爬坡的火车头		
——记铁道部株洲电力机车工厂厂长王裕臣		
.....	钟斌光 丁明凯 朱德范	(75)
株洲电力机车工厂简介		(81)
紧紧抓住企业的命脉		
——记铁道部株洲车辆工厂厂长张寅南		钟斌光 朱德范 (82)
株洲车辆工厂简介		(89)
铁水滚滚铸春秋		
——记冷水江铁焦总厂厂长雷动寿		李均 李曙光 (90)
冷水江铁焦总厂简介		(98)

十里钢城展宏图

——记湘潭钢铁公司经理唐炳如 邓启明 杨第高 (99)

湘潭钢铁公司简介 (103)

用户满意才是最高奖赏

——记白云家用电器总厂厂长秦建清

..... 吴春华 邓献忠 唐镇南 (104)

白云家用电器总厂简介 (110)

果敢，使他闯进了成功之门

——记江南机器厂厂长宋国良 秦立连 盛湘渠 (111)

江南机器厂简介 (119)

金色的连环

——记浦沅工程机械总厂厂长陈励青

..... 熊株陵 王家齐 田正校 (120)

浦沅工程机械总厂简介 (125)

叩开商品市场的大门

——记江麓机械厂厂长张俊芳 尘埃 (126)

江麓机械厂简介 (130)

纺织世家的女杰

——记株洲苎麻纺织印染厂厂长丁镇华 刘麟 钟富炯 (131)

株洲苎麻纺织印染厂简介 (136)

有胆有识女当家

——记衡阳变压器厂厂长杜聆 何发祚 万少运 (137)

化职工的智慧为企业前进的力量

——记湘潭纺织印染厂厂长刘连坤

..... 喻文杰 严伯嘉 李均 (143)

湘潭纺织印染厂简介 (148)

撒向心田都是爱

- 记湖南省轻工机械厂厂长徐钧
..... 黄常宏 陈勇 丁明凯 李均 (149)
湖南省轻工机械厂简介 (156)

临危不下马 闻出新天地

- 记湖南省维尼纶厂厂长成安献 杨新正 (157)
湖南省维尼纶厂简介 (162)

风险厂长

- 记零陵地区轻工机械厂厂长邓建斌 唐曾孝 (163)

滩险好弄潮

- 记邵阳市制革厂厂长岳佑吾
..... 曾德凤 郭跃进 李均 (167)
邵阳市制革厂简介 (173)

走向世界的故事

- 记新化瓷厂厂长何真临 李曙光 胡庆鸿 (174)
新化瓷厂简介 (180)

燃起“竹工业革命”之火

- 记湖南星竹公司经理吴旦人 刘政 (181)
星竹公司简介 (187)

时代的燧石

- 记长沙汽车发动机总厂厂长范崇武 陶小爱 (188)
长沙汽车发动机总厂简介 (193)

在揭短中奋起

- 记长沙汽车制造厂厂长秦碧廻 杨新正 刘开龙 (194)
长沙汽车制造厂简介 (198)

头雁的风范

——记常德卷烟厂厂长周正湘	李曙光	曹治国	(199)
常德卷烟厂简介			(205)
他念的是“严”字经			
——记郴州卷烟厂厂长朱国祯	何恒运	朱璐生	(206)
郴州卷烟厂简介			(213)
“武将”的文采			
——记零陵卷烟厂厂长武俊瑶	李曙光	刘荣森	(214)
零陵卷烟厂简介			(221)
居高声自远			
——记湖南电视机厂厂长张绪泉	李曙光		(222)
湖南电视机厂简介			(227)
此处奇峰便不同			
——记湖南农药厂厂长眭宝华	邓启明	蔡卫平	(228)
湖南农药厂简介			(233)
理想的落点			
——记资江氮肥厂厂长高鸿基	谢石	杨兆生	(234)
资江氮肥厂简介			(239)
跃过新高度			
——记汨罗纺织印染厂厂长赵嘉雄	易子明		(240)
汨罗纺织印染厂简介			(246)
“福将”			
——记长沙第二纺织印染总厂厂长潘豫安			
.....	沈德良	冯志麒	(247)
长沙第二纺织印染总厂简介			(252)
崛起之路			
——记株洲汽车齿轮厂厂长何宗鉴	宾毅	李月如	(253)

株洲汽车齿轮厂简介	(258)
喝下一杯苦酒 酿出千盏玉液	
—记长沙酒厂厂长李化南	陈勇 (259)
长沙酒厂简介	(265)
冷门深处有繁华	
—记湖南省食品工业技术开发总公司肠衣总厂厂长肖炎清	
肠衣总厂简介	刘开龙 (266) (271)
修复人格尊严的工程师	
—记宁乡县石油化工总厂厂长王泽仁	刘开龙 (272)
宁乡县石油化工总厂简介	(277)
一曲改革的正气歌	
—记岳阳市制药二厂厂长舒军作	李奉保 水寿 (278)
岳阳市制药二厂简介	(283)
开弓没有回头箭	
—记常德市塑料一厂厂长翦建政	
常德市塑料一厂简介	田正校 曾克武 朱定万 (284) (289)
回春曲	
—记常德市化工厂厂长谢峰	田正校 周茨明 (290)
跌宕起伏创业歌	
—记芷江侗族自治县振华公司总经理阳宗立	
振华公司简介	牟永刚 颖立 谦益 向斌 (294) (300)
他脑子里的调整意识	
—记省新华印刷一厂厂长屈森华	

.....	熊先志 曾季杰 蔡培根	(301)
新华印刷一厂简介		(305)
从夹缝中杀出来		
——记湘江印刷厂厂长陈根山	卢星星 莫西岩	(306)
湘江印刷厂简介		(312)
雪峰山麓崛起新庄园		
——记大面积果木园经营者钦万有		
.....	金中基 廉世界 杨相环	(313)
一颗科技明珠的辐射功能		
——记邵阳市新材料研究所所长周作仁		
.....	唐得之 周玉石	(318)
邵阳市新材料研究所简介		(322)
在改革中升起的科技新星		
——记长沙市电子研究所所长张昌云	罗建	(323)
长沙市电子研究所简介		(327)
坎坷科技经营路		
——记民办的长沙市电子应用研究所所长傅炳南	刘理勋	(328)
负重		
——记望城县坪塘氧化铁颜料厂厂长张湘平	容耀初	(334)
坪塘氧化铁颜料厂简介		(343)
坚固的凝结		
——记临澧县龙凤山水泥厂厂长张丕贵	李贻贵 虞典浩	(344)
龙凤山水泥厂简介		(349)
淘金梦变成了现实		
——记岳阳市洞庭非金属矿厂厂长魏海林		
.....	李寿炎 刘衍清	(350)

洞庭非金属矿厂简介	(355)
赤忱待人企业兴		
——记长沙市新兴机械厂厂长张震新	易子明 刘政 (356)
新兴机械厂简介	(361)
无字的丰碑		
——记邵东县染化厂厂长孙凤堂	李日新 林海 谢德明 (362)
邵东县染化厂简介	(367)
智囊群效应		
——记新化县琅塘工业硅厂厂长苏正鹏	曾德凤 王希剑 胡庆鸿 (368)
新化县琅塘工业硅厂简介	(372)
铁匠墩的奇迹		
——记平江县化工厂厂长李航奇	肖双喜 饶长根 冯文广 (373)
平江县化工厂简介	(378)
风雨改革路		
——记长沙市郊区洞井建筑公司经理吴松意	易卫国 (379)
洞井建筑公司简介	(384)
从零起步		
——记南江建筑公司经理何浔滋	易正雄 彭香林 (385)
南江建筑公司简介	(389)
“女国王”与洋老板		
——记浏阳县城关出口花炮厂厂长杨仕伟	陈泽辉 (390)
路口风云录		
——记长沙县路口区供销社主任周再和	李光华 莫西岩 李凌沙 (396)

路口区供销社简介	(400)
闯过风险是成功	
——记长沙五一文化用品商场经理唐山	…陶小爱 谢午恒 (401)
五一文化用品商场简介	(406)
让印	
——记言立和他的前任黄胜武	易子明 (407)
湘企集团总公司简介	(415)
撞倒南墙辟新路	
——记衡阳县供销联社主任胡德发	
.....	何发祚 王永华 邓公民 (416)
衡阳县供销联社简介	(420)
跨过五十五级台阶	
——记益阳市五文化公司经理倪福林	易子明 易卫国 (421)
益阳市五文化公司简介	(425)
惊险的跳跃	
——记长沙市华南工商联合公司总经理易德祝	李曙光 (426)
华南工商联合公司简介	(432)
异军突起	
——记长沙市日用工业品公司总经理李邦初	易子明 (433)
长沙市日用工业品公司简介	(439)
价值，在重压和赞扬中体现	
——记长沙天明灯具厂厂长曹雅林	刘多奕 刘开龙 (440)
天明灯具厂简介	(444)
后记	(445)



第一块牌子

——记国光瓷厂厂长邹凤楼

刘荣森 李曙光

1988年7月的一天，省城湖南宾馆的宴会厅洋溢着热闹的气氛——这是湖南企业界的一次聚会，在场的都是有影响的企业家。几位厂长端着酒杯，来到国光瓷厂厂长邹凤楼的面前，说：“敬你一杯——我们的第一块牌子！”五十开外的邹凤楼连忙离座，脸上露着谦逊的笑容：“不敢，不敢，让我们为企业的兴旺发达干杯！”刚说完，头一仰，酒尽杯空。

人们之所以称邹凤楼为“第一块牌子”，是因为他和他所领导的“国光”，有许多业绩、许多数字是和“第一”联系在一起的。他，在我省企业家中，是第一个获得全国优秀企业家称号的人。

在改革旧体制中—— 第一个过“三关”的厂长

20世纪80年代，经济改革的巨大浪潮遍卷华夏大地。第一个

潮头，涌向企业的领导体制。在湖南，这场改革首先就在醴陵国光瓷厂进行。

“党委领导下的厂长责任制，已经实行20多年，不是太太平平地过来了吗？还改什么！”古老的瓷城，担心的大有人在。

“只讲厂长负责，不提党委领导，只怕改不得。”也有人怀疑。

一双双探询的眼光投向国光瓷厂党委书记邹凤楼，想听听他的意见。邹凤楼不假思索，马上回答：“我看应该改革。不改，企业没有希望。”

“这不是自己跟自己过不去吗！”一些人万万没有想到，这首先站出来支持实行厂长负责制的，不是厂长、经理们，技术管理干部们，竟然会是现职的党委书记——邹凤楼。

省里派出了一批厅、处级干部组成的改革试点小组。“国光”的会议室里，灯光彻夜通明，试点组正听取各方的意见。邹凤楼在会上侃侃而谈，引证不少实例，回顾了责、权分离的教训，力主在企业领导体制上使厂长真正地成为一厂之长，以便确实地负起一厂之责。他说话的条理是那样的清晰：“有责必须有权，有权才能尽责；没有责的权是给不得的，没有权的责是负不起的。”

党委书记从体制上为厂长“要权”，在试点组和广大职工群众的心理天平上，不异是为支持改革投下了一枚有分量的砝码！

改革的潮流汹涌向前。1984年8月，国光瓷厂在省里试点组的支持下，要选举体改后的第一任厂长了！

谁来当这厂里的“一把手”呢？这时老厂长已经升调，邹凤楼思索着，又有了他的点子：费明仪。老费是现任的副厂长，40岁挨边，大学毕业，办企业有经验，有能力！那么邹凤楼本人

呢？“我从没有考虑过。”他对一些“劝进”的好心人说。的确，他已经年过半百，又没有文凭，有人就曾以这两条为由，不无惋惜地叹气：邹凤楼象个“非标产品”！

然而，这样的“非标产品”在群众心目中却是够标准的。接连几次民意测验，邹凤楼都以绝大多数的赞成票获得通过，就连那位同时提名参加民意测验的费明仪，也几次站出来，推举邹凤楼出任厂长。

当选厂长是要过“三关”的：考试、答辩、民主选举。

考试，对邹凤楼来说，自然是手不难，他以优秀成绩顺利过关。但是，在大大小小的几次答辩会上，却是风云多变的。

“请问邹书记，”有人提问：“你当上厂长后怎么样搭班子，不同的声音听得进去吗？”

“我欢迎有不同意见的人共事。”邹凤楼一字一句：“实际上，有些领导培养起来的左膀右臂，不过是一种多余的浪费，因为多年来他们的意见总是跟一把手一致的。”

一阵沉寂过后，听众从惊愕中转过来，连连拍起了巴掌。

“你上任后，生产上首先抓什么？”

“抓产品质量。”

“怎么个抓法？”

“头一件事，就是要让报表上的出口合格率降下来。”

这一下可就炸锅了！降低合格率还算是抓质量吗？这个“非标产品”莫不是真露馅了，会场上哗然。

“应该降下来。”邹凤楼语气沉着，说明原委：“我们现在的合格率是部颁标准，它低于西方市场的标准，因此我要再搞个企业内控标准，比部颁更严格，标准提高了，现在的合格率不就要降下来吗！”会场活跃起来，爆发了热烈的掌声。有的人还说