

解密

曾国藩

# 做人性格绝学

一个拥有坚毅性格的人不会成为环境的牺牲品，他会开拓出自己的天地，他内心的力量推动事物向着他希望的方向发展。



做人的道理 办事的技巧 赢局的睿智

曾国藩是一个性格表现多面的复杂历史人物。作为肩负国家存亡、文化续绝的栋梁，他经历了怎样的心路历程？他的思想、事业与为人，给后人以何种教益？

运用性格的力量，彻底改变你的人生。

方道

编著



中国时代经济出版社

解密

曾国藩

做人性格绝学

做人的道理 办事的技巧 赢局的智慧

方道 编著



中国时代经济出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

解密曾国藩做人性格绝学/方道编著. -北京: 中国时代经济出版社, 2011. 5

ISBN 978 - 7 - 5119 - 0456 - 0

I. ①解… II. ①方… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)

—人生哲学—通俗读物 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 232136 号

书 名: 解密曾国藩做人性格绝学

---

出 版 人: 宋灵恩

作 者: 方 道

---

出版发行: 中国时代经济出版社

社 址: 北京市西城区车公庄大街乙 5 号鸿儒大厦 B 座

邮政编码: 100044

发行热线: (010) 68320825 68320484

传 真: (010) 68320634

邮购热线: (010) 88361317

网 址: [www.cmepub.com.cn](http://www.cmepub.com.cn)

电子邮箱: [zgdsjj@hotmail.com](mailto:zgdsjj@hotmail.com)

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京画中画印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 1/16

字 数: 250 千字

印 张: 18

版 次: 2011 年 5 月第 1 版

印 次: 2011 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5119 - 0456 - 0

定 价: 32.00 元

---

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社发行部联系更换

版权所有 侵权必究

## 前 言

晚清时期，中国历史上出现了一位对中国社会影响深远的人物，他就是被誉为“中兴名臣”的曾国藩。虽然如今曾国藩已经成为历史人物，但是他的人格魅力和处事方式依然为后人称道。

曾国藩生活在晚清乱世王朝，出身并不显赫，但是他却在内忧外患交相煎迫、新旧事物嬗变的大变动时期，成就了一番了不起的事业。

曾国藩始终把“不为人先”的教训当做做人的一大策略。他常说“天道忌巧”，即凡事都要下笨功夫。富贵之后，他将自己的俸禄长年供给家乡的三百多户刃甲，却要求自己的子孙自食其力，不是佣人。

曾国藩拥有一套为人处世、做事为官的绝学，这使得他能从芸芸众生中脱颖而出，成就其丰功伟业。

曾国藩是一个说不尽的话题。从任何一个角度看，他都会给人留下一个意蕴丰富的剪影；从任何一个方向去思考，他都会给人留下一个弥足可贵的智慧空间。万世的功业都会付之流水，但曾国藩立德、立业、立言各方面均恢宏博大，至今仍是一个热门的话题。跟曾国藩学中庸，就是要学习他高标处世、低调为人的生活哲学，学习他不贪图功名利禄、勇于功成身退的冷静心态，学习他进退自如、大智若愚的雍容气度……他的智慧是我们走向成功、走向卓越的处世瑰宝，为那些想成就一

番事业的人指明了一条达到内圣外王的道路。

本书最大的特点是以全新的角度，去分析曾国藩做人的性格绝学，力求从曾国藩的性格准则、修身智慧、处世技巧、用人方略、为官之道、治官韬略等方面入手，诠释出他为人处世的哲学。并总结出了曾国藩为人处世的经验，这些经验提供给我们一面学习的镜子，这令人想起唐太宗的一句话“知人，可以明己！”

# 目 录

## 第一章 曾氏守稳性格 走慢棋,不走快棋

---

### (一) 控制性格:天下事不是急出来的 ..... 2

凡做事贵在有恒 / 2

学会缓中取胜 / 6

盲目冒险就是危险 / 8

### (二) 踏实性格:一步一个脚印胜过跑不稳 ..... 12

知行合一是成大事之本 / 12

一日事,一日毕 / 14

截断浮躁之根 / 16

△ 曾氏求稳性格之解密(一)草率只能让自己吃苦头 / 20

△ 曾氏求稳性格之解密(二)分清轻重缓急 / 24

## 第二章 曾氏求强性格 把自己的身子骨变成一块钢板

---

### (一) 强身性格:一天一天让自己壮大起来…………… 30

遇到困难,不低头,不趴下 / 30

立下大志,赢定人生胜局 / 32

做好准备,随时超越别人 / 34

从零开始,建立自己的人生平台 / 39

### (二) 挺立性格:自己解决自己的问题…………… 42

自信与豪迈是成功的砝码 / 42

放远眼光,图谋天下事 / 44

敢于去承担大风险 / 49

靠求知丰富自己的大脑 / 50

△ 曾氏求强性格之解密(一)困境是压不垮强者的 / 55

△ 曾氏求强性格之解密(二)只要心中充满自信,就能成为强者 / 56

## 第三章 曾氏圆通性格 想得越开,才能心里越亮堂

---

### (一) 收己性格:做什么事都有度…………… 60

露才一定要适时、适当 / 60

不给人留下不驯的印象 / 62

要有躲避狂风暴雨的机智 / 64

求实际,不贪虚名 / 66

**(二) 防守性格:千万不可越过墙 ..... 69**

把一颗饱经风霜的心置放在安全袋里 / 69

头脑清醒,一步一步登高望远 / 73

为人不可太精 / 77

记住人生的四忌 / 79

△ 曾氏圆通性格之解密(一) 调味心灵鸡汤 / 81

△ 曾氏圆通性格之解密(二) 必须学会自我控制 / 84

**第四章 曾氏软硬性格 藤条并不比钢条差**

---

**(一) 弹性性格:用多种方法应对变化 ..... 90**

只有刚毅才能成就大事 / 90

让人生形成一股刚健之风 / 94

刚性太强,便以柔掩之 / 95

**(二) 屈伸性格:天下事本来都会不如意 ..... 97**

吃点小亏算不得什么 / 97

善于掌控自己的性情 / 100

大丈夫能屈能伸 / 103

重拳出击让人心虚 / 104

△ 曾氏软硬性格之解密(一) 在最关键时刻爆发内在的力量 / 107

△ 曾氏软硬性格之解密(二) 处处争强,就会累坏自己 / 111



## 第五章 曾氏避让性格 给别人留一条路

---

### (一) 空我性格:把自己从纷繁事中解脱出来 ..... 116

给自己留一条出路 / 116

人生多半无奈与委婉 / 120

学会“闲置”之道 / 123

自己让自己安下心来 / 124

### (二) 修整性格:自己给自己讲解人生道理 ..... 127

处处胜人并不是一件好事 / 127

在困境中与人相处的方法 / 130

盲从只能误己 / 132

△ 曾氏避让性格之解密:进退自如人生一路平坦 / 135

## 第六章 曾氏多变性格 像水流动不居

---

### (一) 应变性格:机会是聪明人的“囊中物” ..... 140

“变”字是人生之大境界 / 140

做事关键要看时机 / 144

不妨转换另一条路 / 146

**(二) 灵活性格:动脑筋就会无往而不胜 ..... 149**

不可拘泥于往事之成败 / 149

巧妙地把不利变为有利 / 151

借可借之人,借可借之力 / 154

改旧路,走新路 / 157

△ 曾氏多变性格之解密:以变应变,一把抓住机会 / 162

**第七章 曾氏忍耐性格 泰山压顶也要憋住气**

---

**(一) 磨砺性格:自己一定要战胜自己 ..... 168**

刚强牢固为坚,勇毅强挺为忍 / 168

不做以卵击石般的无谓牺牲 / 171

用强者心态挑战挫折 / 173

再困再进,再熬再奋 / 176

**(二) 爆发性格:积蓄自己成大事的力量 ..... 180**

人生三力:大动力、大毅力、大魄力 / 180

忍受艰苦,终会有立得住的一天 / 183

在最困难之时,更要顽强自助 / 185

咬牙待机,寻找崛起之路 / 188

△ 曾氏忍耐性格之解密(一) 忍耐下去,就会有收获 / 191

△ 曾氏求强性格之解密(二) 忍耐最需要打起精神 / 193

## 第八章 曾氏宽心性格 你掏心,别人就给你真诚

---

### (一) 察人性格:多看一眼,就多明白一次 ..... 198

交诤友,交益友 / 198

大人有大量 / 204

不善用人者为庸人 / 207

选择朋友是人生第一要事 / 210

### (二) 大度性格:胸中以“大”为境界 ..... 214

体会日常应酬的滋味 / 214

人最忌轻薄肤浅,没有内涵 / 216

把“敬”、“恕”这两个字时常记在心中 / 218

牢记做人“三戒” / 221

### (三) 相和性格:做人不要“别”着来 ..... 228

与人为善是第一妙着 / 228

相交以诚,大度宽容者胜 / 229

爱面子的人是不易成大事的 / 232

△ 曾氏宽心性格之解密:宽恕乃成功之本 / 234

## 第九章 曾氏戒傲性格 到处露脸就会被晒黑

### (一) 律己性格:要求严一点,绝无害处 ..... 238

须慎独,须守己 / 238

好家风带来好习性 / 241

一个“淡”字值万金 / 245

格外谨慎,就不会如履薄冰 / 246

### (二) 放大性格:心胸大一点,世界就会更宽 ..... 250

做一个恪守责任心的人 / 250

守住“平实”两字 / 255

心胸不广大,怎能容天下 / 259

### (三) 养身性格:明白与糊涂之间仅一线之隔 ..... 263

治口,不议人短长 / 263

居官以耐烦为第一要义 / 265

治心治身,必有品格 / 266

内圣可去功名 / 269

△ 曾氏戒傲性格之解密:戒傲之法——乐于接受他人批评 / 272

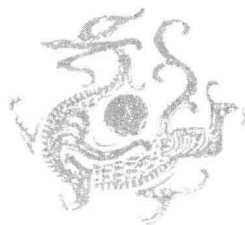


## 第一章

# 曾氏守稳性格 走慢棋,不走快棋

急于求成的人,都是狂躁症患者。他们想一夜暴富,所以恨不得长出九十九只手到处去挖金银财宝;他们想吃壮身体,恨不得用四十九张嘴去狂吞天下佳肴。这种痴狂梦常常伴随在他们左右,让他们心跳,让他们口渴,让他们燥热。殊不知,此等人一定是成功之路上第一批被淘汰的人。事业之所成,一定是稳扎稳打者的专利。

曾国藩一生求稳,从不急于在两眼摸黑的情况下就显露身手,而是左右盘查,细心扫视,上下琢磨,前后思量,此等功夫铸造了一个步步为营、稳中求胜的曾国藩。求稳为《孙子兵法》与《三十六计》一贯之理,曾国藩如此,我们做事也应当如此,才能稳操胜券。因此一定要学会走慢棋而不走快棋,此乃成功之大要。



## (一) 控制性格：



---

# 天下事不是急出来的

## 凡做事贵在有恒

很多人总想一步登天、一下到位，这种过急的性格，被皮鲁克斯称之为“求快性格”。按照皮鲁克斯的说法，具有求快性格的人，最大的弱点是不知道细化目标。

没有目标的人注定不能成功，但如果目标过大，你应学会把大目标分解成若干个具体的小目标，否则，很长一段时期你仍达不到目标，就会让你觉得非常疲惫，继而容易产生懈怠心理，甚至你可能会认为没有成功的希望而放弃你的追求。如果分解成具体的小目标，分阶段地逐一实现，你可以尝到成功的喜悦，继而产生更大的动力去实现下一阶段的目标，不是说“笑到最后才是笑得最好的人”吗？经常让自己笑一笑，分阶段的成功加起来就是最后的成功。

有人说，我将来长大要做一个伟人，这个目标太不具体了。就像我们小时候写作文，题目是将来长大做什么？有的同学就说：“我长大了要做总统。”这个目标就有点太不具体了，太笼统了。目标必须具体，比如你想把英文学好，那么你就订一目标，每天一定要背 10 个单词、一篇文章，要求自己在一年之内能看懂英文书报，由于你定的目标很具体，并能按部就班去做，目标就容易达到。有人曾经做过这样一个试验，他把参加试验的人分成两组，让他们去跳高。两组大概个子都差不多，先是一起跳了 6 尺，然后把他们分成两组。对一组说：“你们能跳



过6尺5寸。”而对另一组说：“你们能跳得更高。”然后让他们分别去跳。结果第一组由于有6尺5寸这样的具体要求，他们每个人都跳得很高，而第二组没有具体的目标，所以他们只跳过5尺多一点，不是所有的人都跳过了6尺5寸。为什么呢？就是因为第一组有一个具体目标。

在平常生活、工作中，我们都会有自己的目标，达到目标的成功关键在于把目标细化、具体化。否则，按照求快的性格，十之八九你都会跌倒在人生之路上。

一个人能否有成就，主要在于“恒久”两字做到了几分。曾国藩说“天道忌巧”，也就是要下“笨”功夫，持久努力，无间进取。他常引用理学大师倭仁的话说：“没有间歇是最难做到的了，就是圣人那么伟大纯正也不停止进取。颜回三个月没违师命，这一点很不容易学。像日月那么至高至洁，也并非所有圣贤都能企及的。”曾国藩的“恒”字诀，是他致胜的法宝。

抓住一个“恒”字，苦下功夫，不放松机会，逐步推进，这就是获取成功性格最简单，也是最实用的方法。曾国藩多次告诫别人：在“恒”字上下功夫，才能不放弃目标，才能一步步走出逆境，逐步从低谷登上高峰。

曾国藩认为凡做事贵在有恒：

余生平有三耻：学问各途皆略涉其涯矣，独天文算学，毫无所知，虽恒星五纬亦不识认，一耻也；每做一事治一业，辄有始无终，二耻也；少时作字，不能临摹一家之体，遂致屡变而无所成，迟钝而不适于用，近岁在军，因作字太钝，废闻殊多，三耻也。尔若为克家之子，当思此三耻。推步算学，纵难通晓，恒星五纬，观认尚易。家中言天文之书，有《十七史》中各天文志，及《五礼通教》中所辑《观象授时》一种。每在认明恒星二三座，不过数月，可毕识矣。凡做一事，无论大

小难易，皆宜有始有终。作字时，先求圆匀，次求敏捷。若一日能作楷书一万，少或七八千，愈多愈熟，则手腕毫不费力。将来以之为学，则手钞群书；以之从政，书案无留牍。无穷受用，皆自写字之匀且极生出，三者皆能弥吾之缺憾矣。

余生平生坐无恒之弊，万事无成，德无成，业无成，已可深耻矣。速办理军事，自矢靡他，中间本志变化，尤无恒之大者，用为内耻。尔欲稍有成就，须从有恒二字下手。

人生惟有“常”是第一美德。余早年于作字一道，亦尝苦思力索，终无所成。近日朝朝摹写，久不间断，遂觉月异而岁不同。可见年无分老少，事无分难易，但行之有恒，自如种种人生之气质，由于天生，本难改变，惟读书则可变化气质。古之精相法老，并言读书可以变换骨相。

自胜之力，就是人的忍耐力，是人能够克服困难、承受打击的基本素质。曾国藩通过阅读古代典籍，认为能够承受压力、承受打击，即自胜之力甚强，是成大事者必备要义之一。一般而言，人都有承受压力和困难的潜力，但能否承受大的压力和困难，就是识别一个人能否胜任做大事的标准之一。曾国藩晚年回忆说：“平生受尽屈辱和谩骂，但矢志不移。”后人评价曾国藩“坚忍成功”表达的是同样的意思。

曾国藩做事总是有始有终，他还把是否有恒心作为成败的关键来看待。做事如此，立志、做学问都是如此。他写给弟弟的信说：

学问之道无穷，而总以有恒为主，兄往年极无恒，近年略好，而犹未纯熟。自七月初一起，至今则无一日间断，每日临帖百字，钞书百字，看书少亦须满廿页，多则不论。自七月起，至今已看过《王荆公文集》百卷，《归震川文集》四十卷，《诗经大全》廿卷，《后汉书》百卷，皆朱笔加圈批，虽极忙亦须了本日功课，不以昨日耽搁而今日补做，不以明日有事而今日预做。诸弟若能有恒如此，则虽四弟中等之资亦当有





所精进，况六弟、七弟上等之资乎……诸弟试将《朱子纲目》经笔圈点，定以有恒，不过数月即圈完矣。若看注疏，每经亦不过数月即完。切勿以家中有事，而即间断看书之课，又弗以考试将近，间断看书之课。虽走路之日，到店亦可看书；考试之日，出场亦可看也。兄日夜悬望，独此有恒二字告诸弟，伏愿诸弟刻刻留心，幸甚幸甚。

在这里曾国藩不但把有恒的效用说得很详尽，并且做出有恒的榜样，为诸弟规划出有恒的方案。这种方案，不但他的诸弟可以受益，即使今日我们仍可领会到其中有益的东西。曾国藩平时教人，总是以立志有恒为最重。然而，能立志而又能持之以恒，时时不断地与古人为俦，当然就会知道学问无尽，不致以一得而自足，河伯观海，井蛙窥天之陋或者即可因此免除吧。一般说来，在读书治学上最为担心的恐怕就是立志未必坚定，见左右前后与自己相仿佛者，皆得奥援而腾达了，于是自己也就耐不过了，或望其速成，或诱于势利，或竟抛弃自己原来一直所学习和研究的东西而另觅蹊径，这在曾国藩看来，统统都叫作无志，都叫作无恒，就免不了河伯观海、井蛙窥天了。曾国藩在写信给他诸弟时，正是在京城做客官的时候，也可以说正是他发愤立志、发愤持恒的时候。曾国藩出身并不显赫，资质平平并不过人，他唯一的长处就是他那种诚拙的精神，困知勉行的精神；坚持不懈、无稍间断、一往无前的精神。在常人看来，每日看20页书，并不算什么难事，简直太容易，要求太低了，但一般人就不能有他那样的成绩，这恐怕便是常人缺少他那种有恒的精神。荀子说：“无冥冥之事者，无昭昭之明；无慥慥之事者，无赫赫之功。”曾国藩科举成名，做了京官后，已开始摆脱科举之藩篱，在这个时期，正是他砺志潜修，冥冥慥慥的时期，凡是后来那些昭昭之明，赫赫之功，可以说都是这个时期奠定的基础。即使他几位弟弟后来的功业声名，很大程度上得力于这个时期作为兄长的不厌其烦、真心实意的教导与劝勉。所以，凡是有志于宏伟事业者，不可不立定坚卓的志向，尤其不可不持之以恒、无稍松懈的恒心。