

修身齐家平天下 内圣外王定乾坤

曾国藩

成就大事的谋略

ZENGGUOFAN CHENGJIU DASHI DE MOULUE



吉林文史出版社
吉林音像出版社

ZENG GOU FAN

中国封建社会最后一个圣人

曾 国 藩
成就大事的谋略

貳

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社

吉林音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩成就大事的谋略/丁华民主编。—长春:吉林文史出版社,
2006.2

ISBN 7-80702-270-1

I. 曾... II. 丁... III. 谋略—曾国藩 IV. G. 216

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080148 号

曾国藩成就大事的谋略

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社 出版发行
吉林音像出版社

北京潮运印刷厂印刷

开本:850×1168mm 1/32 印张:55

字数:1300 千字 2006 年 3 月第 1 次印刷

印数:5000

ISBN 7-80702-270-1/G · 216

定价(全 10 卷):260.00 元

第二卷 目 录

诗 集

卷 一	(1)
咏史五首	(1)
里胥	(2)
岁暮杂感十首	(2)
寄郭筠仙浙江四首	(3)
杂诗九首	(4)
送凌九归	(6)
送吴荣楷之官浙江三首	(6)
卷 二	(7)
感春六首	(7)
元戎	(8)
温甫读书城南寄示二首	(8)
早发沔县遇雨	(9)
初入四川境喜晴	(9)
为何大令题明赵忠毅公铁如意	(9)
赠李生	(10)

桂湖五首	(10)
梓潼道中有怀冯树堂陈岱云	(10)
早发武连驿忆弟	(11)
入陕西境六绝句	(11)
西征一首呈李石梧前辈	(11)
留侯庙	(12)
柴关岭雪	(12)
废邱关	(13)
三十三生日三首	(13)
读李义山诗集	(13)
国土桥	(13)
至日二首	(14)
岱云同年丧妻为此诗譬之	(14)
喜筠仙至即题其诗集后	(14)
雨	(15)
寄弟	(15)
哭少时同学某	(16)
送吴英樾之官浙江，兼简魏黄生大令，三首	(16)
六月二十八日大雨	
冯君树堂周君荇农郭君筠仙方以试事困于场屋	
念此殆非所堪，诗以调之	(17)
荇农既和余诗，而三子者皆见录于有司，乃复次韵	(17)
送妹夫王五归五首	(18)
送邓伯昭兼简家伯秀醇才三首	(18)
莫过竹如	(19)

第二卷 目 录

题明陈忠愍公雪声堂砚为唐观察树义作	(19)
酬九弟四首	(19)
乙巳春闹谢戴醇士前辈画竹	(20)
题画竹次醇士前辈韵二首	(20)
题醇士前辈为滇生师画竹叠前韵	(21)
请醇士前辈画竹归贻树堂题诗一首	(21)
又赠筠仙一幅	(21)
酬岷樵	(22)
送王子寿归荊州五首	(22)
移居偶成	(23)
赠梅伯言二首	(23)
送陈岱云出守吉安	(24)
夜直苦寒	(25)
吴宫黄病中属市鹿尾	(25)
腊八日夜直	(25)
卷 三	(25)
乙巳正月二日作	(25)
题筤谷图	(26)
陈庆覃诗钞题辞三首	(26)
憩红诗课戏题一诗于后	(26)
送王孝凤之云南即题其尊人松菊图	(27)
题钱翊仙燃烛修书图	(27)
题孙君采芝图二首	(28)
书朱皋亭家传后	(28)
酬陈庆覃侍御	(29)

送周文泉大令之官城武	(29)
小池	(30)
东邻杜氏义塾	(30)
兹晨	(30)
失题	(30)
题泛海图	(31)
送凌十一归长沙五首	(31)
送谢果堂前辈归江南	(32)
失题四首	(32)
秋怀诗五首	(33)
酬薛晓帆	(34)
题王少鹤婆砧课读图	(34)
送王少鹤	(34)
丙午初冬寓居报国寺赋诗五首	(35)
送舒伯鲁	(36)
刘叟诗	(36)
送莫友芝	(37)
题彭旭诗集后即送其南归二首	(37)
丁未六月七日考试汉教习院作二首	(38)
丁未六月廿一为欧阳公生日,集邵二寓斋分韵得是字	(38)
酬李生三首	(39)
次韵戴醇士邵蕙西见过	(39)
题平谷山庄图	(40)
武会试闱中作	(40)
题梅伯言扁舟归养图二首	(40)

第二卷 目 录

书严太守大关赈粜诗后	(40)
送黎樾乔侍御南归六首	(41)
题李仙九师采兰薰菊图	(42)
题张石舟烟雨归耕图	(42)
卷 四	(43)
送孙芝房使贵州二首	(43)
书边袖石诗集后二首	(43)
太学石鼓歌	(44)
题朱伯韩侍御之尊人诗卷手迹	(44)
题朱伯韩诗集后十首	(45)
送梅伯言归金陵三首	(46)
送黄恕皆使秦中	(46)
北堂侍膳图为姚吏部题二首	(46)
题陈氏五世乡贤遗像	(47)
韩斋为孔舍人题	(47)
桐阴消夏图为史吏部题	(47)
题苗称麓寒灯订韵图	(48)
养闲草堂图为潘博士题	(48)
陶太常小像	(49)
题贺筜谷图	(49)
答李生	(49)
送唐镜海先生九首	(50)
谢叠山卖卜研为刘太守题	(51)
酬李芋仙二首	(51)
会合诗一首赠刘孟容郭伯琛	(51)

题杨忠愍公二疏手草	(52)
次韵何廉旷太守感怀述事十六首	(52)
题易公筠亭遗像	(54)
王母方太夫人诗	(54)
壬戌四月沅弟克复巢县和州含山等城赋诗四首	(55)
沅辅弟四十一初度	(55)
题唐本说文木部应莫邵亭孝廉	(56)
赠吴南屏	(57)
读吴南屏送毛西垣之即墨长歌即题其集	(57)
游金山观东坡玉带诗	(58)
赠李眉生	(58)
题俞荫甫群经平议诸子平议后	(59)
酬王壬秋徐州见赠之作	(59)
忮求诗二首 不忮	(60)
不求	(60)

治兵语录

第一章 将 才	(61)
第二章 用 人	(63)
第三章 尚 志	(64)
第四章 诚 实	(66)
第五章 勇 毅	(69)
第六章 严 明	(71)

第二卷 目 录

第七章 公 明	(72)
第八章 仁 爱	(75)
第九章 勤 劳	(76)
第十章 和 辑	(78)
第十一章 兵 机	(80)
第十二章 战 守	(82)

荣 哀 录

联	(85)
上 谕	(112)
谕赐祭文	(114)
御制碑文	(115)
墓志铭	(116)

杂 著

卷 一	(120)
赋二首 如石投水赋	(120)
远侯赋	(121)
季仙九师五十寿序	(122)

钱选制艺序.....	(124)
云桨山人诗序.....	(125)
课程十二条.....	(126)
补侍讲缺呈请谢恩状.....	(127)
保守平安警三首.....	(128)
查拿征义堂余匪示.....	(129)
禁止赛会告示.....	(131)
禁讹传遏祟告示.....	(131)
催完钱粮告示.....	(131)
晓谕新募乡勇.....	(133)

诗 集

卷 一

咏史五首

即墨有贤宰，四邻戒侵陵。恶犬守门闾，乃为盗所憎。易如振落叶，乘鄣孰蹶兴？重伤禽二毛，冤暴职所应。文王事昆夷，聫喙亦何曾！大气举六合，中懸其奚胜！功高而不赏，谣诼来青蝇。吴起泣西河，伏波触炎蒸。长城讫自坏，使我涕沾膺！

莫民在辞怿，涣汗自古重。人心有激宕，天意方湏洞。无辜或于罹，有罪覆解纵。九关森虎豹，闕越不可讼。长星十丈余，白日堕霾雾。翾飞逐醪穀，燕雀尔何哄！嘉彼借剑子，愤切言绝痛。葺檻示含容，谠说格不用。噫乎天盖高，勿教家父诵。

觥觥孔大夫，经术致通侯。不如说灾异，京翼多忠谋。荃兰化为茅，萧艾莫好修。折冲无精神，夸毗徒体柔。九有而畏人，君知所谓不？号然布体肢，营魂久渫流。一朝冒六气，何以葆春秋？

万物盗天地，岂况鼠在仓！大木忽颠揭，所食与俱亡。管子榷鱼盐，本在四维张。蚩蚩足衣食，相与存纪纲。磊磊瞻紫宫，中官尊且强。银河界清浅，列舍但遥望。天钱与列肆，箕舌终夕张。咄哉左执法，知案羽林郎。

虞舜明四目，世乃谓重瞳。渊鱼察不祥，举罾失蛟龙。荏苒支大厦，焉知栋桡凶？千金购国医，当在草泽中。汪秦匿肘腋，宗李知无功。开元变天宝，举世思姚崇。生民有治乱，怅望风云空。

里胥

牛羊忽窜突，村社杂喧腾。昨闻府牒下，今见里胥来。召募赴戎行，羽檄驰如雷。“后期不汝宥，行矣胡迟徊？”老妪捶胸哭，哭声亦何哀！龙钟六十余，伶仃惟一儿。弱小不识事，黄犊母之随。筋力倘可食，或免一家饥。薄命不足惜，儿去伤永离。老驱泣未阑，老翁跪致辞。“王事亦云棘，妇人那得知！蝼蚁穴寸土，自荷皇天慈。天威有震叠，小人敢疑猜！贫者当敌忾，富者当输财。便当遣儿去，不劳火急催。所愧无酒食，与使佐晨炊。”贫者勉自效，富者更可悲。隶卒突兀至，诛求百不支。蒨蒨纨袴子，累累饱鞭笞。前卒贪如狼，后队健如犛；应募幸脱免，倾荡无馀资。吁嗟朝廷意，兵以卫民为。守令慎其柄，无使胥吏持。此辈如狐鼠，蓁蓁肆恣睢。聊为道人徇，敢告良有司。

岁暮杂感十首

芒鞋镇日踏春还，残腊将更却等闲。三百六旬同逝水，四千余里说家山。缁尘已自沾京积雒，羌笛何须犯玉关。为报南来新雁到，故乡消息在云间。

高嵋山下是侬家，岁岁年年斗物华。老柏有情还忆我，夭桃无语自开花。几回南国思红豆，曾记西风浣碧纱。最是故园难忘处，待莺亭畔路三叉。

莽莽寒山匝四围，眼穿望不到庭闱。絮飘江浦无人管，草绿

湖南有梦归。乡思怕听残漏转，逸情欲逐乱云飞。敬从九烈神君诉，游子于今要换衣。

去年此际赋长征，豪气思屠大海鲸。湖上三更邀月饮，天边万岭挟舟行。竟将云梦吞如芥，未信君山划不平。偏是东皇来去易，又吹草绿满蓬瀛。

纷纷节候尽平常，西舍东家底事忙？十二万年都小劫；七千余岁亦中殇。蜉蝣身世知何极？蝴蝶梦魂又一场。少昊笑依情太寡，故堆锦绣富春光。

韶华弹指总悠悠，我到人间廿五秋。自愧望洋迷学海，更无清福住糟邱。尊前瓦注曾千局，脚底红尘即九州。自笑此身何处著？笙歌丛里合闲游。

为臧为否两蹉跎，搔首乾坤踏踏歌。万事拚同骈拇视，浮生无奈茧丝多。频年踪迹随波谲，大半光阴被墨磨。匣里龙泉吟不住，问予何日斫蛟鼍？

旧雨曾遗尺鲤鱼，经年不报意何如？自从三益睽违久，学得五君世态疏。碧树那知离别憾，青灯偏照故人书。殷勤护惜金炉鸭，香火因缘付与渠。

拟学坡公馈岁诗，花笺何处寄相思？阳和未老貂先敝，暖气初回鸟竟知。游子情怀随地远，天家雨露及时施。小儒莫献升平颂，幸傍龙楼睹上仪。

咚咚岁鼓走轻雷，竹马儿童彩戏才。仙仗九重围雾住，宫花一万锁烟开。迷离佳气从空绕，不断狂香拂面来。我比春风尤放荡，长安日日骋龙媒。

寄郭筠仙浙江四首

一病多劳勤护惜，嗟君此别太匆匆。二三知己天涯隔，强半光阴道路中。兔走会须营窟穴，鸿飞原不计西东。读书识字知何

益？赢得行踪似转蓬。

碣石逶迤起阵云，楼船羽檄日纷纷。螳螂竟欲当车辙，鼈鼈安能抗斧斤？但解终童陈策略，已闻王歛立功勋。如今旅梦应安稳，早绝天骄荡海氛。

无穷志愿付因循，弹指人间三十春。一局楸枰虞变幻，百围梁栋藉轮囷。苍茫独立时怀古，艰苦新尝识保身。自愧太仓麋好爵，故交数辈尚清贫。

向晚严霜破屋寒，娟娟纤月倚檐端。自繙行箧殷勤覓，苦索家书展转看。宦海情怀蝉翼薄，离人心绪茧丝团。更怜吴会飘零客，纸帳孤灯坐夜阑。

杂诗九首

早岁事铅椠，傲兀追前轨。张纲掣厥维，登山造巖峩。述作窥韩愈，功名邺侯拟。三公渺如稀，万金睨如屣。肠胃郁千奇，不敢矜爪觜。稍待兰蕙滋，烈芬行可喜。岂期挝駕駘？前驱不踰咫。滔滔大江流，年光激若矢。春秋三十一，顽然亦如此。染丝不成章，橘迁化为枳。壮盛百无能，老苍真可耻！樗散吾所甘，多是慚毛里。

西山何郁郁，白日驰昭昭。六街净如练，双阙凌神霄。沈沈府中居，员井镂琼瑶。罘罳周四角，窗雾漾皎绡。公子盛文藻，九陌鸣金镳。群从袂成幄，掠风马蹄骄。红烛舞绛雪，会宴皆金貂。朝餐罗鯆鲤，晚衙沸笙箫。今夕既相醉，明日还见招。天高地则厚，何事不逍遙？

手皲不烘煁，足趼不趋径。问我何自苦？我歌君且听：激湍无驻波，止水光凝凝。棗棗与構栌，豈曰非天定！束蒿代虹梁，于道未为称。朝茵濡浓露，夭夭不及暝。适意一须臾，骨朽犹诟病。可怜繁华子，醉梦几时醒？炫妆岂无服？自媒羞妾媵。已矣

诗 集

吾何营？闭户览明镜。

伤禽悲弦声，游鱼惊月影。丈夫贵倔强，女子多虚警。强弧有时弛，夷途有时梗。飓风扬海涛，潮平已复静。君子别有忧，众人恐未省。

霜落万瓦寒，天高月皓皓。美人在何许？相思心如捣。我昔覩美人，对面如蓬岛。神光薄轩墀，朱霞荡初晓。彩凤仪丹霄，顾视无凡鸟。意密恩还疏，微诚不敢道。贻我彤管炜，粲兮希世宝。可怜金屋恩，长门閨秋草。谣诼日以多，覩闵曾不少。宠爱难再得，蛾眉行衰老。区区抱私爱，夜夜祝苍昊。

天鸡鸣半夜，六合未清晓。乌鹊鸣向晨，羽毛夸矫矫。一旦金丸惊，戢翼暗百鸟。鵠鵠流恶声，万方忧集蓼。青蝇鸣棘樊，繆彰复虚皛。闲鸣百无补，嗟尔秦吉了。蝼蝈草间鸣，乱人徙扰扰。

入门忽欵欵，出门复皇皇。嗟我素心人，各在天一方。庸夫厌鼎食，谊士谋糟糠。奔走遍天下，归去仍空囊。秋老江湖阔，何以慰淒凉？勿劳我之思，我今足稻梁。所忧非所职，所乐殊未央。日暮登高丘，四顾何茫茫。落叶东南飞，孤雁西北翔。思君不得覩，惨淡咏斯章。

松柏翳危岩，葛藟相钩带。兄弟非它人，患难亦相赖。行酒烹肥羊，嘉宾填门外。丧乱一以闻，寂寞何人会？维鸟有鶡鶡，维兽有狼狽。兄弟审无猜，外侮将予奈！愿为同岑石，无为水下濑。水急不可矶，石坚犹可磕。谁谓百年长？仓皇已老大。我迈而斯征，辛勤共粗粝。来世安可期？今生勿玩悞！

谁能烹雋燕？我愿燎桑薪；谁能钓巨鳌？我愿理其纶。南涧芼萍藻，可以羞鬼神。大材与小辨，相须会有因。嗟余不足役，岂谓时无人？

送凌九归

白日杲杲黄埃飞，君胡少住遽言归？万族由来各有托，借问君心何处着？自言暂归奉晨昏，温席不暖还出门。丈夫生世会有适，安能侧身自跼蹐？南箕北斗徒虚名，东走西顾知何益？磬折已觉素心违，璞献况逢俗眼白！要将万舞夸辉光，肯为两言求恩泽？皇天畀我非不丰，平生长策能固穷。一饱那争鸡鹜食？万事从付马牛风。君家才望人所艳，兄弟纵横两龙剑。霜蹄暂教长坂蹶，云藻终向天庭掞。即今归去慎勿稽，岁时努力谋盐齑。彩衣好娱老莱母，椎髻尚有梁鸿妻。我亦屡寻还乡梦，年年送人颇自讽。送君无酒为君歌，杨花如海奈愁何！

送吴荣楷之官浙江三首

读书三十年，今来始一试。自抱轮囷材，构厦随所置。世人苦寒俭，舞袖先择地。斤削不能迁，罄盍各自器。君子储百用，多藏如列肆。深厉与浅揭，所向皆如志。君本青云士，摩空排健翅。置之承明庐，枚马当偃帜。才多厌闲散，翩然去作吏。方今清华秩，骈拇仅云备。不如膺专城，张弛从吾意。观鱼莫结网，罔过酷于饵。治丝莫求多，绪多乱神智。圣朝沦洽恩，陬溢实渐被。可怜蚩蚩氓，惄惄还好义。愿君恺弟思，随时劳抚字。

西湖吾未到，梦想若遇之。荷花夏如海，当春万柳垂。秋月随潮涌，暮霁天无涯。三百六十寺，岚翠渺迷离。君去事幽讨，抉剔发天倪。馀惶收昔遁，奇赏获新知。朝餐吸山绿，暮雨张水嬉。寻碑嗅梅蕊，独往无人随。政成无一事，风流方在兹。怀抱一如彼，江山复如斯！此乐可持赠，寄我千首诗。

乡间昔相从，殷勤托诗酒。再来长安道，舟车并携手。如今