

官道亦为人道

人道成就官道

官道

为官之道



学曾国藩

曾国藩

刘惠燕◎编著

 中国华侨出版社

官道曾國藩



刘惠燕◎编著

◎ 中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

官道曾国藩 / 刘惠燕编著. —北京: 中国华侨出版社, 2011. 1

ISBN 978-7-5113-0776-7

I. ①官… II. ①刘… III. ①曾国藩(1811~1872)—政治-谋略 IV. ①D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第200296号

●官道曾国藩

著 者 / 刘惠燕

责任编辑 / 崔卓力

版式设计 / 墨香图书设计工作室

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 787×1092毫米 1 / 16 印张 / 20 字数 / 326千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2011年1月第1版 2011年1月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-0776-7

定 价 / 38.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 644439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

前言



001

前言

谚语有云：“做官要学曾国藩。”一句多么平淡无奇的话，却给人们指出了一条在朝为官的官场生存之道。

曾国藩，一个湖南湘乡小农出身的穷小子，在动乱不安的晚清时节，没有裙带关系，没有财团靠山，在家人和朋友的支持和帮助下，成功变身为晚清“中兴第一名臣”，从而扬名海内外，流传数百年。

从曾国藩的整个升官过程中，我们不难发现许多令人为之惊叹的事情。在他初入仕途之时，曾经在靠山穆彰阿的提携下成功实现十年七迁，连跃十级，从一个普通的翰林院检讨，变身成为内阁学士兼礼部侍郎。

这种升迁速度就是在整个中国历史上也是实属罕见的，然而更让人咂舌的是，在他的靠山穆彰阿被咸丰帝扳倒之后，曾国藩却能保全自己，毫发未损。之后虽然咸丰帝并不太喜欢曾国藩的为人，可是这并没有影响曾国藩最终成为晚清“中兴第一名臣”，相反，曾国藩在道光帝去世后曾做过九年虚职，然后又成为大清举足轻重的人物。

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

前言



002

曾国藩在官场之上一路走来，虽然也经历磕磕绊绊，但是他的成功绝非偶然，这一切和曾国藩独特的为官之道密不可分。

做官先做人，曾国藩虽然一生历经荣辱，但他从来没有因世事的变迁而忽略对自身的磨砺，相反他一直都在用“不为圣贤，便为禽兽”的句子来警戒自己。官场人物百态，不得罪别人，并不一定不会被人看作敌人，为此在官场上曾国藩无论是升是降，都始终保持着“稳慎”的处世态度。无论遇到什么样的政敌，也不论遇到什么样的难事，曾国藩始终坚持审时度势，凡事留有余地，做事把握好度，灵活应对一切。

此外，曾国藩之所以能够在官场一路亨通，还和他的交友之道、用人之道、进退之道、治家之道等有着密切的关系。

全书分为十二章，分别从不同的侧面分析研究了曾国藩为官之道的各种智慧和经验，道出了五千年以来中国官场的生存和升迁哲学。这些哲学不会因为时过境迁而退色，也不会因为时代不同、人物不同而失去其价值。

因作者能力有限，书中章节难免有所偏差，但曾国藩的为官哲学不会因为作者的水平而失去其光彩，希望阅读本书能够让广大读者有所收获。



目录

第一章 耐得住寂寞，才能守得住繁华

- 庸才不能得势，学业不能荒废····· 003
- 抵不住诱惑，只会乱人心志····· 007
- 磨砺之后方能担当重任····· 011
- 春风得意，也要居安思危····· 015
- 沉默中孕育崛起····· 018
- 最饱满的稻穗总是低着头····· 022
- 忍一时，赢一世····· 028

第二章 找对山头站好队，适当距离不可少

- 单打独斗，难成大事····· 035
- 与同僚合作，才是好官····· 039
- 借力升迁更快捷····· 043
- 找好靠山，也要小心成为陪葬····· 048
- 结交权贵，也要保持距离····· 052
- 跟错“主子”易误入歧途····· 055

官道

曾国藩

为官之道
学曾国藩

目
录



002

第三章 公而忘私，踏上仕途就要一注无前

- 立志不高，无以致远····· 063
- 无超人勇气，便无骄人业绩····· 068
- 站出来方能彰显才华····· 072
- “明强”才是成大事的根本····· 075
- 困境只是暂时，失势不失志才能卷土重来····· 079

第四章 修身养性，谨慎身后小辫子

- 贪念不消必自毙····· 085
- 忍情欲方能成大事····· 089
- 嫉妒是幸运的敌人····· 092
- 斗气不如斗智····· 096
- 舍傲气，藏傲骨····· 100
- 为官者也要温故知新····· 105

第五章 筹码够分量，才能在朝中说得上话

- 做官者应以民为天····· 111
- 唯命是从者，难于立世····· 117
- 打好底子，方能无敌····· 120
- 见好就收，不要得寸进尺····· 124
- 欲要人敬，先须敬人····· 127

第六章 纵观全局，才能相时而动

- 不谋全局者，不足以谋一时····· 133
- 该抬头时再抬头，时候不到只能等待····· 139



要懂得代人受过·····	142
要学会委曲求全·····	145

第七章 结交士林，也要因人而异

志同道合者才能相互搀扶·····	151
求同存异，不轻易树敌·····	154
要学会欣赏别人·····	158
盛气凌人者最愚蠢·····	163
宽容方能赢得和气·····	166
不交烂友，多交益友·····	169

第八章 驾驭好下属，莫让心腹成心腹之患

给其充分发挥的机会，但也要在自己的掌控内·····	175
珍惜有才人，离开便无回·····	178
奖罚有序，抓住手下的心·····	182
善用虚名，功亦能成·····	185

第九章 智囊成团，无注不利

相面亦有术，攻者有所得·····	191
重用亲信，须心中有数·····	196
用人原则要灵活·····	203
人才也需重教·····	209
用人唯贤不唯阶·····	213
朴实之人最实在，浮华之人居无久·····	217

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

目

录



004

第十章 做官先做人，人不立无以做官

- 不做出头鸟，藏拙是非后····· 223
- 忍得住落魄，方能赢来荣华····· 228
- 守得住“诚信”，方能赢得信任····· 233
- 戒骄戒躁，了却嫉妒····· 237
- 不吃独食，方能得伙伴····· 242
- 能屈能伸，方能以屈求伸····· 245
- 谨慎小心，时刻如履薄冰····· 250

第十一章 治国先治家，家为“治”之始

- 仕宦出身，无需炫耀····· 257
- 离家万里，家书不断····· 263
- 百善孝为先，不孝父母何谈孝国····· 267
- 家丑不可外扬，一忍家中无“丑”事····· 272
- 富过三代，得于家教····· 275

第十二章 处世之态不摆正，纵使高官亦枉然

- 放眼未来，赢得未来····· 283
- 刚柔相济，方能张弛有度····· 287
- 圆融通达，方能利人利己····· 292
- 颂亦有道，勿扯虎皮····· 297
- 心胸宽阔，方能藏天下····· 301
- 忍一时风平浪静，退一步海阔天空····· 305

第一章·耐得住寂寞，才能守得住繁华



曾国藩是晚清社会急剧变革中率先由儒家传统经世致用转向学习洋务以图自救的代表人物，深入剖析他一生复杂多变的心路历程。





曾国藩在其日记中曾说：青春年少，正当激流勇进，然而，尘世之诱惑，亦不容小视，当耐了寂寞，方守得住繁华。

这个世界充满了各种各样的诱惑。在诱惑和欲望面前，人们通常只有两种选择：要么做欲望的俘虏，要么就是做欲望的主人。做俘虏还是主人，这取决于自己是否耐得住寂寞。而且，只有耐得住寂寞，才会“十年窗下无人问，一举成名天下知”！



庸才不能得势，学业不能荒废

曾国藩官道箴言：

庸才得势，天下少有，偶尔得之，亦不长久。欲长久，则非珍惜学业不可。学业之精，贵在坚持。

庸才并非生来就是。很多人，少有才华，然而不懂得珍惜、完善自己，逐渐荒废了学业，慢慢那也就“江郎才尽”，变成了庸才。

庸才不能得势，这是被大家熟知的真理。那么，如何做一个不是庸才的人呢？当然就是不能荒废学业。因为只有学习，才能使一个人进步，这就好比打仗，你没有武器、没有战术，如何去打仗呢？如何去打赢别人呢？所以，要想成为一个人才，学业是绝对不能荒废的。

曾国藩的父亲曾麟书一生不得志，只在43岁时才考中一个秀才，所以，他对曾国藩的要求很高，并常常对他说：你一定要努力读书，做个大官给我看看，不然，我会死不瞑目的。曾国藩听后，牢牢记住了父亲的话。为此，他还改号为“涤生”，意即改掉以前的坏毛病。曾国藩在23岁时考中了湘乡县秀才，但是，他觉得这算不上什么，因为秀才并不能让自己做什么大官，更不

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

可能让自己得势，所以，他继续苦读于寒窗下，决意一直考下去。四年后，他参加了殿试，考中了同进士，然而，这类似进士的头衔并没有让他感到满足，却是难以名状的空虚与清寂——因为同进

第一章



004

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

第一章



005

是他一生刻苦奋斗的真实写照。

华罗庚从金坛中学毕业后，在上海中华职业学校学习不到一年，家里就无力再供他继续读书，他不得不辍学到父亲的小杂货店里帮助料理店务。这时，王维克老师借给他几本数学教材：一本大代数，一本解析几何，一本微积分。华罗庚一边帮助料理家里生意，一边抽空自修数学，高等数学的大门就这样被他开启了。

压力没有使他低头，命运也未能令他折服，凭借着自身的努力自学和艰苦奋斗，华罗庚开始在数学领域崭露头角，1930年他在上海的《科学》杂志上发表了题目叫《苏家驹之代数的五次方程式解不能成立之理由》的文章，随后，他又连续发表了几篇数学论文，署名“金坛人”，从此越来越多的人将目光投向了这位数学巨匠。

1950年的一天，这位已担任了中国科学院数学研究所所长著名教授，在填写户口簿时，在“文化程度”一栏里写了“初中毕业”4个字。这虽然使许多人惊讶不已，却是事实：这位数学大师的数学知识，真的都是通过自学获得的！

华罗庚是在国际上享有盛誉的数学家，他在解析数论、矩阵几何学、典型群、自守函数论、多复变函数论、偏微分方程、高维数值积分等广泛数学领域中都曾做出过卓越贡献。他的名字在美国施密斯松尼博物馆与芝加哥科技博物馆等著名博物馆中，与少数经典数学家列在一起。他被选为美国科学院国外院士、第三世界科学院院士、联邦德国巴伐利亚科学院院士。又被授予法国南锡大学、香港中文大学与美国伊利诺伊大学荣誉博士。

若去解读华罗庚的自学史，没有人会不为之惊叹，天下有几

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

第一章



006

人可以做到？可以说，华罗庚的一生简直是一个传奇，成就这个传奇的正是这种顽强拼搏的苦学精神。生活的折磨和精神上的压力没有淡却他对成功的追求。在成功之时，他没有停下前进的脚步，在他受清华大学数学系主任熊庆来教授之邀来到清华后，他又自学了英语、德语，这为他以后走向世界打下了坚实基础。在24岁时，他已能用英文写作数学论文，25岁时，他的论文已引起国外数学界的注意。28岁时，他当上了西南联大教授。后来，他又被熊庆来教授推荐到英国剑桥大学去深造。在走过坎坷的自学之路后，他成了世界著名的数学大师，国外数学界这样评价他：“华罗庚教授的研究著作范围之广，足可使他堪称为世界上名列前茅的数学家之一。”

所以说，学业是一个人的立身之本，也是个人谋求进步的阶梯。如果将学业荒废掉，就等于是废了自己的“双腿”，失去了前进的可能，只好原地不动，做一生的庸才。如果你不想做一个庸才的话，就珍惜自己的学业吧！



抵不住诱惑，只会乱人心志

曾国藩官道箴言：

诱惑如甘醇，一经下肚，便会乱人心智。大凡杰出者，皆处宁静而致远。

不管是做官还是做其他事情，都要经得住诱惑。尤其是处在当今这个纷繁复杂的社会，更要有这方面的自制力，否则抵不住诱惑，最终也会一事无成。

古语说的好：非淡泊无以明志。在我们的生活中，充满各种各样的诱惑。尤其是有志于仕途的人，更要经得住百般诱惑。俗话说：无欲则刚。只有克制住欲望，才能做一名好官，才能不败下阵来。

当一个人被诱惑所吞噬时，就等于是乱了心志，不知道自己该往何处去了，这正如人们常说的“鬼迷心窍”。一个“鬼迷心窍”的人是做不了官的，至于升官加爵，就更是不可能了。所以，做官的首要原则之一便是要抵得住诱惑。

曾国藩在做翰林院庶吉士时也像别的庶吉士一样等待着提拔，然而要等多久，是由皇帝来决定的。所以，有好多庶吉士因为等不及而开始“走后门”，以求皇帝能把自己分到富庶的地方

官道

曾国藩

为官之道 学曾国藩

第一章



008

去上任，好多捞点油水。而曾国藩并没有这样做，他觉得家里花积蓄供他科考已经是很不容易的事情了，而做官是长远的事情，重在明晓心志。所以，在别的庶吉士因为抵挡不住眼前诱惑而纷纷钻营时，曾国藩却在苦明心志，期间，也不免有已经上任的庶吉士写信过来，显摆自己收了多少黄金，纳了多少小妾，但曾国藩始终没有动摇过，更没让这些眼前的利益所吞噬，因为他有更高远的志向，尽管他看完信总是五味杂陈。就这样，在苦练心志两年后，他终于有机会再次见到皇帝，在这两年中，他有了更强更大的心志，而他的见识与洞察力也积累到了一定程度，于是，他兴高采烈地跑去见皇帝。这一次，皇帝将他仔细地打量了一番，又问他许多难题，曾国藩答得入木三分，以至于皇帝夸他是明白人，过了几天，便授予他翰林院检讨（掌修大清国历史）的职位。待上任后，曾国藩依旧是清廉为政，尽管年薪只有 33 两银子，还不够买几件像样的衣服，甚至还需向家里索钱，但他还是没有像同级别的官员一样大收贿赂。

有一次，道光皇帝来翰林院检查工作，碰到曾国藩穿着一件打补丁的衣服，便有点生气，问他是不是故意装穷，以求“廉洁”美名？曾国藩忙解释说：自己不忍心靠家里来供给，而且，打补丁的朝服可以穿得久一点。就这样一句话，令道光皇帝十分感动，也让他深深记住了曾国藩这个人。

可见，曾国藩正是因为抵制住了无数次的诱惑，才得以留给皇帝深刻印象，从而也为他以后的仕途晋升之路奠定了基础。倘若他经不起诱惑，也就不会拥有坚强的心志，而一个没有心志的人是做不了官的。正所谓：先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。