

官箴集要



《官箴集要》是一部官箴奇书，书中辑录了诸多历史人物的佳言善行，既有经国济世的学问，又有从政为官的智慧；各种政务的操作方法和规则，调节政治关系的种种选择，精微毕具。其中蕴含着深刻的政治哲理，具有重要的借鉴意义。

本书是明朝侍御张维按察浙西时命教谕汪天锡编辑而成。张维认为政治与为学应融为一体，强调仁义礼乐为政治之本，为政者必须先学习古代经传和小学，然后借鉴历代官箴书籍，才能达到修身、齐家、治国、平天下的为官要求。

领导干部文库

中国历代从政经典选读

官箴集要

| 白话本 |

〔明〕汪天锡 撰 赫坚 杨亚庚 译

秦东村 群书总目

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

官箴集要/ (明) 汪天锡撰; 赫坚, 杨亚庚译.
—北京: 中国商业出版社, 2009.12
ISBN 978-7-5044-6711-9
I. 官… II. ①汪…②赫…③杨… III. 政治—谋略—中国—明代
IV. D691
中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第230296号

责任编辑 孙启泰

*

中国商业出版社出版发行
010-63180647 www.c-cbook.com
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京明月印务有限责任公司印刷

*

787×1092毫米 16开 15印张 200千字
2010年1月第1版 2010年1月第1次印刷
定价: 28.00元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)
版权所有 侵权必究

前 言

《官箴集要》是一部集从政为官和治学为一体的从政录。明朝仁和教谕汪天锡奉侍御张维之命编辑而成。书中篇目大多辑自《仕宦箴规》《昼帘绪论》等书，采集了诸多历史人物的佳言善行，全面论述了从政为官的学问道理。书中既有经国济世的学问，又有从政为官的智慧。张维认为治政和为学应该合二为一，强调以仁义礼乐为执政之根本，当官者必须先学习古代经传和小学，然后借鉴历代官箴书籍，才能达到修身齐家治国平天下的为官要求。

书中除了讲述居官从政者的政治道德规范和行为规范，又广泛增添了各种政务的操作方法和规则，调节政治关系的种种规定，为官员的实际选择提供了多种参照；十分详实完备，精微毕具，几乎涵容了行政管理的各个方面。其中蕴含着深刻的政治理性和政治理想，颇有借鉴意义。从而使得新任官员操作起来十分简单易行；而且对于今天的许多领域都有借鉴。诸如当官之人可以借鉴此书中的上任之初、任人、待人接物等上卷所讲的内容；诸如法官可以借鉴“慎狱篇”、“听讼篇”等，其中许多方法思路在当今仍然可行，是中国历代官箴类作品中影响最为深远的著作之一。

总 序

《中国历代从政经典选读》丛书将中国历代优秀“官箴”之作集于一览，旨在为读者提供修身立世的“他山之石”。中国古代圣贤以“修身、齐家、治国、平天下”为人生理想，历代思想家、政治家提出了众多治国安民的原则与良策，总结了大量为官从政的经验教训，其“官箴”之作博大精深，影响深远，堪称中国优秀传统文化之经典。

世间一切修为，均有道、术之分，为官亦不例外。道为形而上，是原则与境界，术为形而下，是策略与方法。为官之道，首先是做人之道，不仅是做百姓之道，更是做君子之道。无论古今，君子之道无不以明德、修道为先。如今反腐倡廉，居官者必须先做君子（即品德高尚者），起码要做好人，方能为百姓谋福利、做人民之公仆。从政者的个人修养，关系到人心向背、百姓福祉与国计民生。《中国历代从政经典选读》丛书的出版，反映了当今时代对执政者的迫切要求，反映了广大群众对当今为官者的殷切期望。

这套丛书包括历代官员的从政心得，也包括对其操守、事迹与经验的记录，可作为当今从政者的参考。从历代封建文官制度到社会主义政治制度，从忠君爱民到为人民服务，为官从政的具体操作已发生了巨变，而以人为本、以民生为重的基本原则，却显示出了相对稳定的思想继承性。因此，读者阅读这套丛书，当敢于批判继承，善于活学活用，以历代优秀“官箴”的他山之石，攻当今从政为民、治国兴邦之玉，全力弘扬人间正道。读书求知，总结前人为官从政的经验教训，这是当今提倡干部读书的内容之一，也是丛书出版者

的初衷。

《中国历代从政经典选读》精选我国历代优秀“官箴”之作，采用了白话文与文言文分别编排的方式，以白话文为主导，使读者能够直接、完整地阅读著作，从中受益。书中的文言原文，一是为了供读者对照查阅，二是因为这些篇目出自历代官员，他们多为士人儒生，思想深广，见解精辟，文笔嘉良，其著述也是优秀的古典文学遗产。因此可说，这套丛书的读者不仅可以是当今干部与公务人员，亦可以是各种实体及企业的管理者以及广大的古典文学爱好者。由此角度看，这套丛书的读者愈是众多，受众面愈是宽广，便愈能证明它的必要与适时。

古人云：“以圣贤之道教人易，以圣贤之道治人难；以圣贤之道出口易，以圣贤之道躬行难；以圣贤之道奋始易，以圣贤之道克终难；以圣贤之道当人易，以圣贤之道慎独难；以圣贤之道口耳易，以圣贤之道心得难；以圣贤之道处常易，以圣贤之道处变难。”（《呻吟语》）此论可谓读书修身之要诀。阅读《中国历代从政经典选读》丛书，就是了解古代圣贤之道、君子做人之理。丛书的编纂者、出版者愿与广大读者共勉，从研读我国优秀的古代典籍入手，建设当代崭新的社会主义精神文明大厦。

目 录

官箴集要序	001
-------------	-----

上 卷

一、正心篇	004
二、正己篇	011
三、持廉篇	018
四、正内篇	022
五、职守篇	025
六、宣化篇	032
七、接人篇	040
八、驭下篇	047
九、临民篇	056
十、慎狱篇	061

下 卷

十一、听讼篇	070
十二、救荒篇	079

十三、赋役篇	086
十四、造作篇	093
十五、盗贼篇	098
十六、商贾篇	103
十七、公规篇	107
十八、礼仪篇	122
十九、处置事宜篇	126
二十、克终篇	134

附：《官箴集要》原文

官箴集要序	140
-------------	-----

上 卷

一、正心篇	142
二、正己篇	146
三、持廉篇	151
四、正内篇	154
五、职守篇	156
六、宣化篇	160
七、接人篇	165
八、驭下篇	170
九、临民篇	175
十、慎狱篇	179

下 卷

十一、听讼篇	186
十二、救荒篇	192
十三、赋役篇	196
十四、造作篇	201
十五、盗贼篇	204
十六、商贾篇	207
十七、公规篇	210
十八、礼仪篇	219
十九、处置事宜篇	222
二十、克终篇	227

官箴集要序

《官箴集要》有多卷，书中言论引自《仕宦箴规》、《昼帘绪论》等书，书中论述的内容从纲纪法度，到具体细微繁琐的事务，没有不包括在内的，以此完成这部书，当今的侍御汝阳张维把意图传达给仁和教谕汪天锡，命令他开始编撰。张维在浙江考察三个月，屡次请梓文公先生在小学传授给他那些当官的和学者的学生，等到再考察一个月，这部书编辑完成，再次让梓文公传给那些当官者和学者。因此有机会再次拜见张维，汪天锡感叹道：哎！张公命令我们这些人参与政事，那可以说达到目的了。虽然张公命令梓文公编这部书，但是必须先在小学校实行，那么编这部书的意图难道不是白白浪费了吗？政事和学问不是两种分开的事物，追溯到三代以上，政事和学问是一体，所以仁、义、礼、乐的恩惠遍于天下，三代以后，政事和学问一分为二，则仁、义、礼、乐成为虚谈，这是什么原因？古代，知识分子懂得用仁、义、礼、乐来修养自身，不是开始要求从政者给他们讲解清楚。他们自己学习仁，所以教育人民的人能够存留下来；自己学习义，那么匡正人民的人能够存留下来；学习礼乐的人，那么为人民节省开支、和善地对待人民的人能够存留下来。如何对待自己，就如何对待天下人民，只有天下人民也自己感受到事物性质的相同和实践的真实情况，从而以此使他们顺从，对他们进行教化，即使想分开两者，哪能分得开呢。后代修养自身的道理不明确，士人把训诂词章称之为学问，这些一旦在人民心中确立，人们就会朝着这个

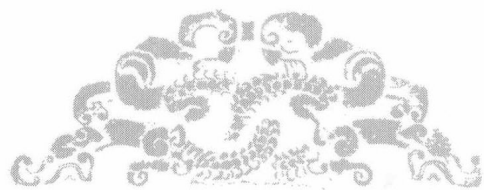
方向学习，就结果不足以称得上实现目标。不得已使用刑名术数，以此来邀功，等到施行时间长了，也就不觉得刑名术数有什么坏处了，称这些为政治，而愚昧无知的凭借刑名术数，等着发挥他们的用处，即使想要学问和政治融为一体，又怎么能得到他们从而使两者合二为一呢？因此天下人不担心没有善政，担心没有能真正学到古代经学的学者，刚刚在私塾和学校之间出入，就已整日从事于修养自身的事情，用来树立德行高尚的人的德行与功业。后来没有圣王出现，语言文字的学问就荒废了，随后遭遇秦代的焚书坑儒，四书也因丢失而失传了。梓文公整理所谓的语言文字的学问来补充古代的遗漏和缺少的知识，他教书即使是用来启发没有知识的人，但是他执意说这是修养自身，管理家事，治理国家，平定天下的根本。唉，士人大夫学习这些知识，所谓的政治和学问能融为一体的人，大概差不多就是这样了吧，然而对于这本书中所论述的观点，也可以列举出来而没有遗漏，施行它而不会违背道理吧？因此您在此刻记录前后的事情，用意很深啊。我不聪明，立志于三代的学问政治，曾经想阐述其中的含义，告谕那些喜欢古代学问的君子，而今和您的做法重合相投。私下里担心读这本书的人如果不明白您的意图，那么最终会把政治和学问分别开来，于是蒙受您的命令，在文章开头作序，假如您激浊扬清风纪，端正自己，穷究事理，不专心读书的人，应当有贤良的史官劝告他，不能把那些全部写成文章。

嘉靖乙未仲望日

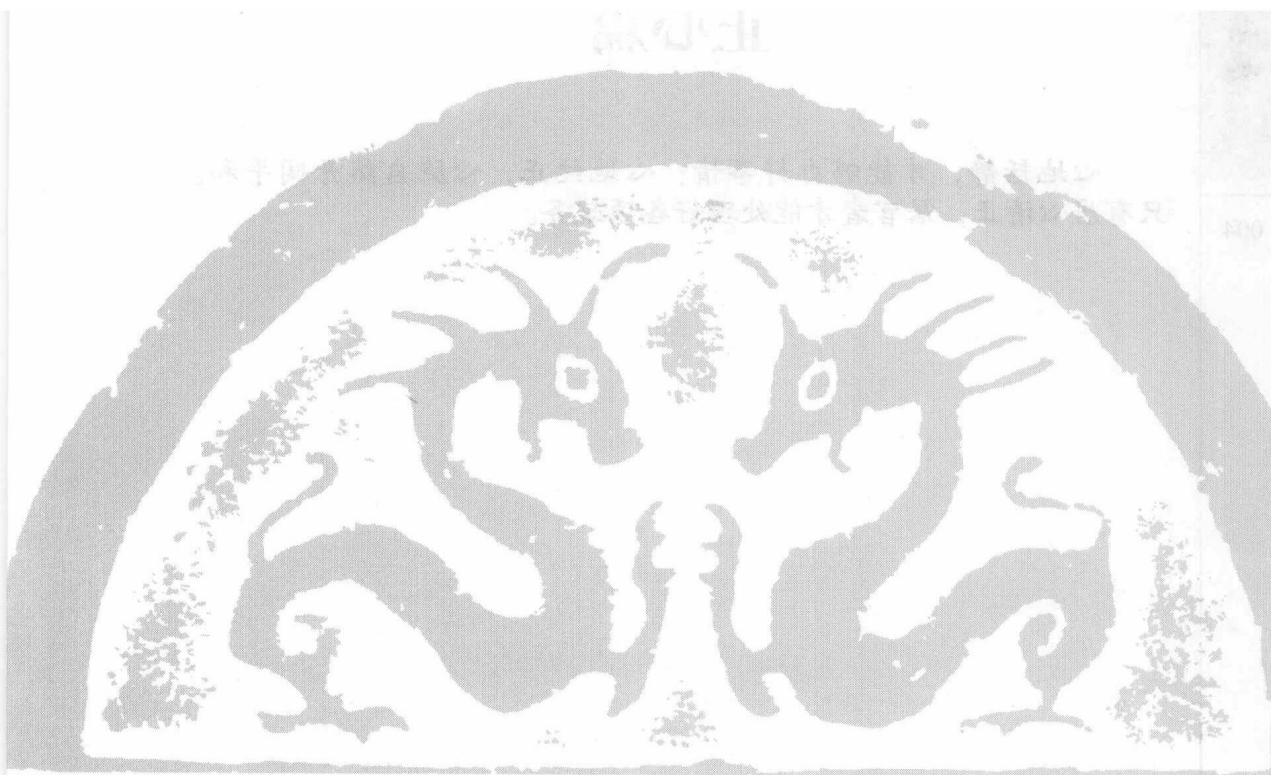
赐进士及第浙江按察司金事奉

敕提督学校前翰林编修兼

经筵官同修 会典 成典华亭徐阶序



上卷





一

正心篇

心地恬静，才能够办好事情；心地纯正，心胸自然开阔平和。
只有居心清正，居官者才能处理好各项政务。

体恤民心

上天没有心，将天子作为心；天子没有心，将百官作为心；百官也没有心，将天下的百姓作为心。得到民心的人可以称为官员，那些失去民心的哪里值得一说呢？

不行欺瞒

高高在上不能欺骗的是上天，受人尊敬不能欺骗的是父亲，对上不能欺骗的是国君，对下不能欺骗的是百姓。欺骗上天、父亲、国君、人民的官员被称为贪官污吏。

公平允正

身居官位，忠于职守，应该把公正放在第一位，当官的能够做到公平，就不会被私利迷惑，做到正直就不会被奸邪迷惑。凡是做事涉嫌奸邪谋私的，都是因为不公正造成的。如果能做到极其公正，即使有奸邪私利出现，也不会被迷惑了。

诚爱生智

婴儿在刚出生时没有辨识事物的能力，但是他们的母亲常常最先知道他们想要什么，这没有别的理由，只不过是因她有诚心。诚心能够产生爱心，爱心能够产生智慧，正因为有了诚心，所以爱心没有照顾不到的地方，正因为有了爱心，所以智慧无所不及。官员与百姓的关系，与这有什么不同呢？如果官员真能将百姓看成自己的孩子，那么就不会担心他的才智不能遍及天下了。

戒忍片刻

张九龄因为功名和忠贞义烈的品行名震一时，真称得上是君子啊！但是有人说他处理有罪的士大夫一定将人置于死地，就因为这个念头不仁慈，所以他没有后代，人心不可以不仁到如此地步啊！爱惜生命，厌恶死亡，这是人之常情；追求名利，逃避灾害，这是世人的常态。将一个东西放到绝境之中，君子不会这样做，何况在这中间显露出自己的好

恶呢？张九龄是具有高尚品德的人，因为一念之差，尚且免不了断绝子孙，像丁谓^①、卢多逊^②之流又能怎么样呢？

- ① 字谓之，后更字公言，北宋时期长洲（今江苏苏州）人。善言谈，喜欢作诗，于图书、博奕、音律无一不精。出自寇准门下，太宗淳化三年（992年）进士，授饶州通判。真宗咸平初除三司户部判官，大中祥符初，权三司使。咸平五年（1012年）任户部侍郎。官至参政知事。丁谓机敏有智谋，然有才无德，寇准喝汤时弄污胡须，丁谓给他擦胡子，寇准笑说：“参政国之大臣，乃为官长拂须耶。”丁谓拜相后却一再排挤寇准，“凡与准善者，尽逐之。”乾兴元年（1022年）二月，再贬寇准为雷州司户参军。丁谓同党允恭因先帝陵寝工程事故，坐“擅移皇堂”罪，丁谓受牵连，贬为太子太保。后以“丁谓前后欺罔”罪，被贬崖州（今海南省琼山县）司户参军。以秘书监致仕归里。景祐四年（1037年）病卒。
- ② 五代后周显德初年进士。北宋开宝元年冬，充翰林学士，奉敕与尚药奉御刘翰等纂修《开宝本草》。太平兴国初，拜中书侍郎、平章事，后任兵部尚书。太平兴国六年（981年），卢多逊告发赵普当初不想立宋太宗，宋太宗因此疏远了赵普。太平兴国七年（982年），宰相赵普告发卢多逊与秦王赵廷美暗通，图谋不轨。初判死刑。后念其久事朝廷，下诏夺官，全家发配崖州（今海南岛三亚崖城镇）。诏书规定：“纵更大赦，不在量移之限。”即遇赦不赦。多逊至崖州，谢恩表曰：“流星已远，拱北极已不由；海日悬空，望长安而不见。”常年住水南村（崖城镇水南村），多赋诗誉水南村。雍熙二年（985年）卒于崖州水南村寓所。

克制偏性

恩及万物的想法，谁会没有呢？但是每个人资质优劣各有不同，如果能针对自己的短处，痛加克服改进，那么好官就不难做，事情也不难办成。用敏捷来克制松弛不严的毛病，用庄重来克制浮薄，用详备来克制草率简略，用整体的概念来克制繁杂苛细。如果不考虑事物的本性，一味按照自己的偏见来处理，很少有不失败的。古代性情缓慢的人就佩带紧绷的弓弦来自警，脾气急躁的人就佩带柔韧的韦皮来自省，都表示的是这个意思。现在的人读书往往没有增长学问，居官不才的人都是因为有良好的习惯而不知痛加克服的缘故。

因为心中有一件事不愉快，便胡乱地迁怒于别的事情，这是做官的大弊端。

不可以发怒的时候多说话，不可以愉快的时候改变事情。

恭敬谦让

对待自己和与人交往，侍奉上司和役使下属，都应当谨慎。小心谨慎事情就会成功，如果做事怠慢就会失败。

对待自己需要一个“敬”字，对待别人需要一个“谦”字。