

“十一·五”国家重点图书出版规划项目



中
卷

梁吉生
撰著

张伯苓 年谱长编

人民教育出版社

张伯苓

年谱长编

中卷

梁吉生 撰著

人民教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

张伯苓年谱长编. 中卷/梁吉生撰著. —北京:

人民教育出版社, 2008

“十一五”国家重点图书出版规划项目

ISBN 978-7-107-20892-8

I. 张…

II. 梁…

III. 张伯苓 (1876—1951) 一年谱

IV. K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 050384 号

人民教育出版社出版发行

网址: <http://www.pep.com.cn>

北京天宇星印刷厂印装 全国新华书店经销

2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月第 1 次印刷

开本: 890 毫米 × 1 240 毫米 1/32 印张: 15.625 插页: 6

字数: 400 千字

ISBN 978-7-107-20892-8

G · 14002

定价: 63.10 元

如发现印、装质量问题, 影响阅读, 请与本社出版科联系调换。

(联系地址: 北京市海淀区中关村南大街 17 号院 1 号楼 邮编: 100081)

目录·提要

1928 年（民国十七年 戊辰） 五十二岁 1

主持范源濂追悼会。（1 月 7 日）

为担任中国代表出席阿姆斯特丹第九届奥运会事致函中华全国体育协进会。（2 月 25 日）

出席中华教育文化基金董事会第四次年会，当选董事长。（6 月 29 日）

为李惠堂著《足球》一书作序。（8 月 13 日）

成立南开小学，聘请阮芝仪博士为实验导师。（8 月）

致函傅作义。（9 月 17 日）

张学良慨捐南开大学基金 20 万元。（12 月 18 日）

国际联盟协会学生部欢迎张伯苓。（12 月 22 日）

1929 年（民国十八年 己巳） 五十三岁 40

以《新中国》为题在美国斯坦福大学发表演讲。（1 月 6 日）

发唁电对严修逝世表示沉痛悼念。（3 月 23 日）

南开留英校友分会会长老舍等在伦敦欢迎张伯苓，席间发表讲演。（6 月 8 日）

出席在日本举行的第三次太平洋会议。（10 月 23 日至 11 月 11 日）

1930 年（民国十九年 庚午） 五十四岁 83

接待国民政府教育部专员戴应观暨冯友兰、陈岱孙等来南开视

察。(3月31日)

参加在上海举行的第九届远东运动会。(5月11日至24日)

与黎锦晖讨论儿童文艺及小学试验教育等内容。(10月29日)

张学良偕夫人于凤至到南开大学视察。(12月16日)

赴南京拜见蒋介石。(12月24日)

1931年(民国二十年 辛未) 五十五岁 130

出席南开大学经济学院董事会成立大会。(4月27日)

被公推为天津中等以上学校抗日救国联合会主席。(9月21日)

复函黄炎培。(12月23日)

张学良电谕：张伯苓为东北政务委员会委员。(12月26日)

1932年(民国二十一年 壬申) 五十六岁 208

邀请天津《益世报》主笔罗隆基来校讲演。(1月15日)

支持十九路军抗日。(1月28日)

在南开中学开学式上讲话。(2月17日)

南开大学成立应用化学研究所。(3月)

致函沈嗣良谈派员出席奥运会事。(6月20日)

在南开大学、中学毕业式上谈学生就业。(6月27日)

应汪精卫、蔡元培之邀，出席学术家谈话会。(7月上中旬)

在中国工程师学会年会上致词。(8月22日)

任国民政府教育部体育委员会委员。(8月30日)

1933年(民国二十二年 癸酉) 五十七岁 249

致函何柱国将军“努力杀敌”，并派员赴前线慰问。(1月10日)

主持天津地方协会委员大会，讨论社会募捐等事宜。(1月17日)

瑞士《日内瓦报》主笔马丁教授到南开大学讲演。(4月3日)

为本校捐献事致函商震。(5月17日)

第十七届华北运动会在青岛举行，任总裁判长。(7月12日至15日)

主持华北体育联合会第一次执行委员会会议。(7月13日)

- 出席教育部举办的暑期体育补习班修业式。(8月17日)
- 列席南开学校董事会,讨论接办海军医学院事。(12月24日)
- 派何廉与王世杰商谈南开大学经济学院改组事宜。(12月)
- 1934年(民国二十三年 甲戌) 五十八岁** 300
- 谈中国的教育哲学。(1月11日)
- 为招考留英公费生设考区事致电教育部。(2月22日)
- 主持中国科学化运动协会天津分会第一次大会。(3月29日)
- 拜会柳亚子夫妇。(4月1日)
- 答《益世报》记者关于伪满洲国参加远东运动会事宜。(4月3日)
- 就南开体育馆建设及运动会扩充发表谈话。(4月4日)
- 谈全国体育协进会董事会开会情况。(8月7日)
- 在孔子诞辰纪念会上讲话。(8月27日)
- 发表《南开的目的与南开的精神》的讲话。(9月17日)
- 宣布南开以“允公允能”为校训。(10月17日)
- 1935年(民国二十四年 乙亥) 五十九岁** 346
- 举行结婚四十周年纪念会。(2月24日)
- 在南开校友春宴会上谈校友募款。(3月3日)
- 在南开校友总会执委及校友代表会上发表《对于南开校友的展望——燃起了复兴民族之火》讲演。(4月28日)
- 看望参加青岛暑期体育讲习会人员并讲话。(7月15日至8月17日)
- 出席在青岛举行的由中华全国体育协进会主办的体育讨论会。(7月29日至8月2日)
- 约聘何其芳等为南开中学国文教员。(8月)
- 主持天津救灾联合会全体大会。(9月27日)
- 第六届全国运动会闭幕后谈观感。(10月22日)
- 在重庆考察教育,拟建设学校。(12月13日)

1936 年（民国二十五年 丙子） 六十岁 409

偕学生代表冷冰等赴南京要求政府颁明救国方针等。（1月11日）

在南京出席丁文江追悼会。（1月18日）

派喻传鉴等去重庆筹备建立中学事宜。（2月）

出席北京协和医学院董事会年会。（3月11日）

在天津大华饭店召开南开学校董事会。（3月15日）

谈学生如何认识社会环境。（4月27日）

周恩来自瓦窑堡致函张伯苓。（5月15日）

出席中华全国体育协进会董事会第三次会议，被推举为董事会主席。（11月8日）

南渝中学成立校董会。（12月8日）

西安事变发生，致电张学良，吁请释放蒋介石。（12月14日）

为傅作义举行的抗日阵亡将士追悼会撰写挽联。（12月底）

1937 年（民国二十六年 丁丑） 六十一岁 445

致函傅作义并转汇厦门大学援绥捐款。（1月11日）

对《大公报》记者谈第七届全国运动会、四川省及南渝中学体育事。（1月26日）

在上海谈第七届全国运动会。（3月15日）

在中国科学化运动协会天津分会主办的“高级小学科学演说竞赛会”上致词。（6月13日）

出席蒋介石在庐山召开的国是谈话会。（7月9日）

接受《中央日报》采访，表达抗日、重建南开的决心。（7月30日）

茅盾、郭沫若等56名文化人士致电张伯苓表示慰问。（8月5日）

托《大公报》通告全国南开校友：“本南开苦干之精神，为国家民族努力。”（10月16日）

偕喻传鉴赴四川自贡考察教育。（10月）

在长沙临时大学南开校友聚会上发表《抗战前途的观察》讲演。（11月17日）

致函周恩来介绍南开校友赴陕北。（12月16日）

1928 年

(民国十七年 戊辰) 五十二岁

2月6日 中华民国大学院颁布《私立学校条例》，共11条。

6月21日 北京改为北平，与天津同为特别市。

10月 国民党改组国民政府，采用行政、立法、司法、考试、监察五院制，决定将大学院改为教育部，任命蒋梦麟为部长。

12月29日 张学良发表通电，表示“遵守三民主义，服从国民政府，改易旗帜”。东北各省一律悬挂青天白日满地红国旗。31日，南京国民政府特任张学良为东北边防军司令长官。

本年 在中国共产党领导下，井冈山革命根据地得到发展，洪湖、湘、鄂边区等建立了革命根据地。

* * *

1月6日 为南开学校学生范士奎母亲有病拟赴协和医院治疗事，致函北京协和医院刘瑞恒院长，请求特别关照。

同日 致函北京石虎胡同松坡图书馆梁思永，嘱梁启超因病住院，应“格外安心将息”，7日范源濂追悼会将悬挂梁启超挽联，并告知等到图书馆委员会开董事会时，再推荐丁文江。（函稿）

1月7日 在南开中学礼堂为校董事会董事长范源濂逝世开追悼会，到会者严修、梁启超、颜惠庆、李琴湘、王澐明、孙子文、卞俶成、严智怡、毛瑞堂、霍战一、赵醇士、刘崇佑及学校教职员和学生。会场正中悬范源濂遗像，上方悬黎元洪之谕词“揆文辅世”，四周满悬挽联。其中梁启超联：“及门中从我间关亡命逾十人，几伤心汉皋喋血，洱海招魂，硕果恁遗，急影雕年今并尽；归国后与君戮力斯文垂廿载，忍回首广甸讲簧，琼华玉府，同舟未济，异时闻笛只增哀。”熊希龄联：“本孝悌以模范国民，施于有政，人无间言，伤哉赍憾以终，尚遗嘱勿惊老母；视教育为终身事业，鞠躬尽瘁，死而后已，惜夫未竟其志，更何方得此完人。”

《范源濂氏追悼会》记云：“二时三十分奏军乐开会，乐毕，张伯苓氏致开会词，略谓范氏生平热心教育，而于南开尽力独多。范氏又深信教育可以救国，不特信之，且力行之。彼尝以不偏不私不假诏勉学生。范氏则为不偏不私不假之一人，足为学生模范云云。次李琴湘读祭文，次颜惠庆演说，谓范氏逝世，许多教育机关及学术团体失一柱石，彼于清于民九，两度与范氏共事，深知范氏为学者，且有道德，有恒心，实为理想的教育总长，吾人对于范氏之逝世，深觉可惜。同时于范氏办事之热心及其事事之成绩，则表示感谢与满意，愿后死者取法范氏，以谋我国教育之进展云云。次孙凤藻演说，谓人生必有一死，但死有轻于鸿毛，重于泰山之别，对于范氏之死极致惋惜。次提琴独奏，次南开中学部女生代表王文田，男生代表林受祐，大学部女生代表王端训，男生代表周启源，相继为简短之演说，次钢琴独奏同时摄影。次中学部主任喻传鉴，大学部主任黄子坚二氏演说。最后范氏家属范旭东君致谢辞，遂闭幕。”（1928年1月8日《大公报》）

1月12日 沈阳冯庸大学篮、足球队与南开篮、足球队在南开大

操场举行友谊比赛，观众达 3 000 人。张伯苓陪同天津警备司令傅作义到场助兴。

1 月 14 日 致函张学良，遵嘱为其整顿民国大学物色教职人员，并谈南开学校东北研究会事，云：“人会者以东三省深知满蒙与我有密切关系之学生为最多，目的先从学术方面用教育的方法入手，研究我东三省及热、察、绥各特别区一切对内对外问题，以求发达实业而保国土。我公素热心乡国，对此等组织谅邀赞同。”（函稿）

同日 派满蒙研究会（即东北研究会）主任傅恩龄赴东北专程拜谒张学良，并再次致函张学良，请张学良为南开大学满蒙研究会名誉董事，云：“我公学识超卓，熟知乡国情形，敬请屈居名誉董事，以资指针而便策进，并请便中多为介绍，群策群力，俾收大效。”（函稿）

同日 致函刘哲（敬舆）、诚执中、蔡名三、韩芳辰、杨宇霆、莫德惠（柳忱）等人，请他们充任南开学校满蒙研究会的名誉董事。

同日 致函靳云鹏，为天津基督教青年会筹措经费，并告知年前南开学校风潮已平息，将于近日寒假中“拟抽身趋谒”。（函稿）

1 月 15 日 北京毓文中学校长高仁山被奉系军阀杀害。

高仁山，名宝寿，江苏江阴人，1914 年毕业于南开中学，后留学日本，又在美国哥伦比亚大学获得教育学硕士学位，曾在英国研究道尔顿制。

1 月 16 日 致函江苏无锡城内北祥寺巷无锡私立竞志女学校侯保三，感谢其所赠之《寰球旅行记》。女生王淑梅改换部发文凭事将再想办法，并告知严修精神颇佳。

1 月 17 日 为代办南开学校煤矿股票事，致函袁潜之，“拟于日内由敝同人华午晴君前往面谒一谈”。（函稿）

1 月 19 日 下午二时，南开学校董事会在大学部召开例会，丁文

江、卞俶成、李琴湘、孙子文、颜惠庆（范源濂故去后，选举颜惠庆为董事长）、严慈约出席，张伯苓列席。张伯苓在会上报告学校三部状况，“男中学部风潮已息，学生中仍有不觉悟者七人亦已离校”。同时，提出请张彭春代理主任，“就事务方面而言，大学部比较简单，中学部非常复杂，下学期拟请张仲述先生担任男、女两中学部代理主任，以减轻校长之职务，以便专心计划及进行筹款事项”。另报告经济状况。关于教育方法，张伯苓谓：“今后教育方法，均以‘问题’为准，并注重实地之调查。现在校内对此已有三种组织，如满蒙研究会、天津研究会、社会视察等。”（校董会记录）

1月25日 余西园来函，告以现况，并索新剧稿本。

1月30日 致函高仁山夫人高陶曾毅，嘱其“顺变自珍，勿过哀痛”。同时，附寄《高仁山在南开中学生生活概略》，供纪念高仁山之丛书用。（函稿）

同日 复函意大利租界西马路46号王瓚臣，认为其来信中提出的“共食恶习关于公众卫生者甚大”之意见，其“造福社会不浅”，并“拟交本校卫生委员会讨论”。（函稿）

1月31日 南开大学举行开学式，会上报告学校状况。

1月 聘张彭春为南开中学主任。

2月1日 致函英租界广东路利济公司李祖才，谈关姓学生欲来校插班事，告知学校初级均为普通科，且并无理化专科，请按程度填写报名书投考。

同日 刘哲来函，告以同意担任满蒙研究会名誉董事，并捐洋百元。

2月2日 赴严宅一谈。

2月3日 致函北京西郊城府杨树胡同1号蒋善国，对其因失事“弗克如约归缴”校款，“自应少待”。（函稿）

同日 致函河南阳武县政府余西园县长，对其“打破旧日恶习，与民众合力工作……甚以为慰”，并寄去《一元钱》、《一念差》、

《新村正》三个剧本。(函稿)

2月4日 致函日本留学监督江逸云,称:“敝校大学部有文、理、商各科学学生共三十余人组织旅日参观团,将于本年四五月间毕业式前东渡观光,藉增知识。”希望得到日款补助。(函稿)

2月5日 陪同严修出席南开女中联欢会,观看学生的各种活动。会后与李华亭、孙子文、范莲青共进茶点。

2月7日 致函高仁山夫人高陶曾毅,寄去高仁山旧同学的名单。

2月9日 致函中华教育文化基金董事会,告知因适值中学部举行春季始业式,不能参加于本月11日召开的该会招待委员会与财政委员会联席会议,并请代转前大总统黎元洪给郭鸿声的英文函一件。

同日 致函冯玉祥、薛子良,向其推荐南开中学毕业生周行齐。

2月10日 南开中学举行开学式,主持并发表讲演,谓今日乃南开学校男中部第四十七次学期开学式。继之由男中代理主任张彭春、教务主任喻传鉴、训育课主任雷法章报告。

2月12日 诚执中来函,谢辞满蒙研究会名誉董事,答应代募款,俟有成数再邮上。

2月13日 致函教育总长兼署京师大学校长刘哲,云:“蒙允任满蒙研究会名誉董事并惠措银百元,领悉之余非常欣感,谢谢。”并告知为学校经费事即日“赴京趋谒”。(函稿)

同日 致函北京交通部路政司刘竹君,告知学生邹致圻“特免令入初中三年旁听”,并因满蒙研究会正在研究满洲铁路,拟请其于下星期二来校讲演。(函稿)

同日 致函吉林省公署诚执中省长,感谢其对满蒙研究会的赞助,并告知“令郎在敝校起居均极安适”。(函稿)

2月15日 南开校友、共产党员马骏被奉系军阀杀害。

附:马骏简介

马骏(1895—1928),字通泉,号准台,吉林宁安(今属

黑龙江)人。回族。1915年考入天津南开中学,曾同周恩来等组织反对“二十一条”卖国条约活动。1919年五四运动期间,被选为天津学生联合会副会长和执行部长,多次领导津、京等地学生代表在北京天安门进行示威请愿斗争。1920年加入中国社会主义青年团,1921年在北京加入中国共产党。1922年被派往东北开展工作,利用《晨光报》开展活动。1925年五卅惨案时,当选为吉林沪案后援会会长。不久,受党派赴苏联中山大学学习。1927年大革命失败后回国,任中共北京市委书记兼组织部长。1928年2月15日,被奉系军阀张作霖杀害。(政协天津市委员会文史资料研究委员会编:《天津近代人物录》,天津市地方史志编修委员会总编辑室1987年印)

同日 致函上海法租界陶尔斐斯路56号钟荣光,感谢其在远东运动会期间的招待,并告知已把他寄来的材料及岭南大学请款书“遵嘱转寄与代理干事长周寄梅”。(函稿)

同日 致函北京平则门内中央医院钱建初,拟于本月17日赴京晋谒美国友人讨论秋后赴美募款事项,并于星期日吊唁高仁山,“届时拟往尊府拜访”。(函稿)

2月15日 致函奉天小南门里通济仓胡同36号忠恕里王集卿,为其寄去“本学期用费表一纸”,供了解其孙在南开学习的费用数。(函稿)

2月16日 致函大连鹤舞桥鸣鹤台184番丁文江,告知与开滦矿务局杨总理“素昧平生,未便唐突往谒”,并告基金董事会延至4月开会,最后为南开大学添师范班请求基金会补助事,请其致意胡适。(函稿)

2月17日 赴北京为学校元年公债整理债券和利息事,拜见教育总长刘哲。是日出版的《南大周刊》载,康达夫由何廉介绍来南开大学参观,深为南开精神所感动,捐款8000元,并对张伯苓说:“我要写一些你不便宣扬的东西。”

同日 为南开学校前师范生武问泉曾购买久大精盐公司股票事，致函范旭东，因武问泉已身故多年，其所遗妻女景况极为萧条，询问如何能取到股票利息，并请其关照。

2月21日 致函丁文江，告知女生刘瑛友已“插入高一正班随同上课”。（函稿）

2月22日 读钟晚诚来函，知其欲来校一谈，致函询问其可否下星期日（26日）上午九时来南开中学部。

同日 致函奉天安东县中富街东边实业总银行王筱东，因学生赵宗鄂“英文不足关系，恐弗克随班。兹既辱承尊嘱，业商知教务课，权为留校”。（函稿）

2月24日 致函吉林长春黑樵运总盐仓李锦山，云：“令郎士仪学期考试成绩过劣，照章应行退学。兹台端欲令仍来肄业，只好降下一班，归初级二年随同上课。”（函稿）

2月25日 为担任第九届奥运会中国代表一事致函中华全国体育协进会，表示：“本年世界运动会在荷兰召开，我国代表一席鄙人极愿担任，所惜该会开会七月间，而鄙人出洋时期系订于十一月间，相距日限过远，实在无法迁就，谨情奉达，尚迄诸公费神，别推相当代表前往是为至要。”又云，华北体育协会公推张伯苓继范源濂为主席，章辑五为书记。（函稿）

同日 致函钟荣光，请其推荐南开女高中两名毕业生到南洋小学校工作，并通知：因基金董事会法定人数不足，董事会会议推至5月间。

2月27日 为南开学校编印年刊事，致函协和医学院，询问其1924年出版之《协医年刊》的印刷地点及印刷费用情况。

同日 上海博物院路20号中华基督教青年会全国协会吴耀宗向张伯苓约稿，张以“对于作文一事实非所长，兼之年来校务纷纭，日无暇晷，笔墨倍极生疏，即令勉强从事，亦将辞不达意”为由婉拒。（函稿）

2月28日 致函中国基督教青年会全国协会总书记、太平洋国际学会会议主席余日章、中国基督教青年会全国协会秘书陈立廷，云：“得悉太平洋国交讨论会议决命苓充会员之一，谨当遵照承诺，随诸君后以谋该会之进行。”（函稿）

同日 致函天津市工程课王剑峰，为本校天津研究会借阅精确的天津地图，以便调查社会时使用。

同日 致函山东济南齐鲁大学王锡恩，对其新发明的日蚀算法表示钦佩，并告知可直接向中华教育文化基金会董事会投稿，无须任何手续。该会地址在北京南长街22号。

2月 主持成立南开大学募款委员会，并制订《南开大学募款委员会计划书》，其中之一为《南开大学发展方案》，明确提出南开以“中国历史、中国社会为学术背景，以解决中国问题为教育目标。”文云：

（一）发展方针之由来 南开之演化，实吾国革新运动历史之缩影。南开发展之程序，在均反映吾国革新运动之变迁，兹简略述之，以释南开发展之背景。

南开之创办与中国之革新，同以甲午之败为动机。甲午以后，旧日吾人所鄙视之倭寇，一跃而为吾人革新之模范。东渡留学，遂成一时之潮流。本校创办同人每有日本之游，严范老与张校长自东归后，南开之学制即参有日本风味。此南开演化之第一阶程，亦中国革新史之第一章也。

日本之方法来自西洋。仿效日本不若直师西洋。本此觉悟，国人渐有弃日本而取西洋为革新模范之趋势。南开当局，受时潮之激动，亦有欧美之游，于是南开学制，又加欧美色彩矣。此南开演化之第二阶程，亦中国革新之第二章也。但中国自有其天然特别环境，与夫传统特别文明，适于彼者，未见适于此。外人之法制能资吾人之借镜，不能当吾人之模范。革新运动必须“土货化”，而后能有充分之贡献。此中国革新运动

应有之新精神，亦南开大学发展之根本方针也。

(二) 何谓土货的南开 以往大学之教育，半“洋货”也。学制来自西洋，教授多数系西洋留学生；教科书非洋文原本即英文译本，最优者亦不过参合数洋文书而编辑之土造洋货。大学学术，恒以西洋历史和西洋社会为背景。全校精神，几以解决西洋问题为目标。就社会科学论之，此种弊端，可不言而喻。社会科学，根本必以某具体社会为背景，无所谓古今中外通用之原则。倘以纯粹洋货的社会科学为中国大学之教材，无心求学者，徒奉行故事，凑积学分，图毕业而已；有心求学者，则往往为抽象的定义或原则所述，而置中国历史与社会于不顾。自然科学稍异，然亦不能谓洋货均能适用，更不宜谓中国应永久仰给于洋货。地理、地质、气候、生物诸学无不对环境而立。中国人欲利用中国之天然环境，非有土产的科学不为功。此就科学之实用而言。但实用科学，倘无锐进的理论科学为后盾，其结果不异堵源而求流；且今日国人思想之急需，莫过于科学精神与方法，故吾人可断定，中国大学教育，目前之要务即“土货化”。吾人更可断定，“土货化”必须从学术之独立入手。

是故“土货化”者，非所谓东方精神文化，乃关于中国问题之科学知识，乃至中国之科学人才。吾人为新南开所抱之志愿，不外“知中国”、“服务中国”二语。吾人所谓土货的南开，即以中国历史、中国社会为学术背景，以解决中国问题为教育目标的大学。

(三) 新方针实行之方案 中国学术所以不能独立者，非中国无可研究之问题或材料。论书籍，则吾国几千年来学者之著作及政府之编辑，不谓不多。论社会状况，则吾国乡村之自治，城市之同行公会，新工业之影响，人口问题，殖边问题，家庭问题等等，均有其特色，足供学者之研究。论自然界，吾

国地藏地产之利用，河流之开导，气候之测量诸问题，均待科学家之考察。故中国学术之不能独立，不在材料之缺乏，而根本由于教育机关经费之短绌。

南开大学近数年来，在可能范围内，已竭力提倡研究。教授有减少授课钟点，以便研究者，学生有以研究代听讲者。以南开之经济，此种努力不异杯水车薪，然南开犹决心于发展者，诚以中国大学若不努力于研究事业，则中国学术永无“土货化”之时期，正如商界欲以国货代洋货，则不能不提倡制造也。兹后惟有一面力图研究效率之增进，而一面恳求校友及爱国志士之协助。

南开研究之范围，即社会科学与自然科学。此范围犹嫌太泛，故定三项标准以求实效：（一）各种研究，必以一具体的问题为主；（二）此问题必须为现实社会所急需解决者；（三）此问题必须适宜南开之地位。

南开大学将来之发展，即不外上文所定之方针与范围。举凡教材、设备、学制，皆以此为指归，经费充足，则循此以为尽量之发展；即经费拮据，亦当努力以“认识中国”、“服务中国”为鹄的也。（《南开大学校史资料选（1919—1949）》）

3月1日 致函王剑峰，感谢其寄来地图，表示“敝研究会得此为助，受益良多”。（函稿）

3月2日 邀请美国克纳尔大学生物学教授尼约海姆来南开学校讲演。

3月3日 致函刘竹君，对其为南开大学代募5 000元书款表示感谢，同时介绍南开大学木斋图书馆详细情况。函云：“敝校自成立以来，对于购置图书皆系匀款办理。初则每年勉匀万余元，继因经济困难，每年亦不过勉匀五千至六千元而止，并无特别基金，故在前数年虽名曰图书馆，亦只是粗具规模。由去岁经卢木斋先生投资十万元，始有目下宏大之建筑。”（函稿）