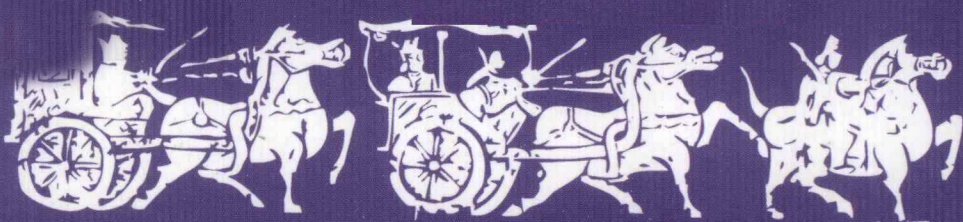


诠释

二十四史

李凤飞 张大生 编著

古今兴亡警鉴

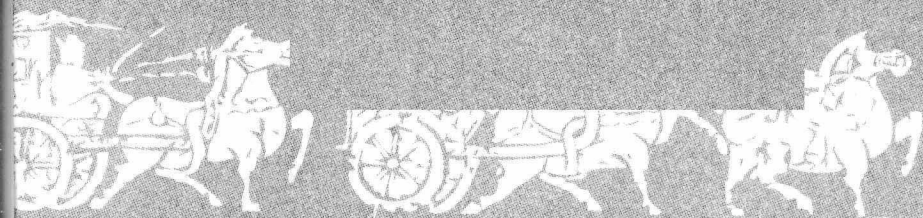
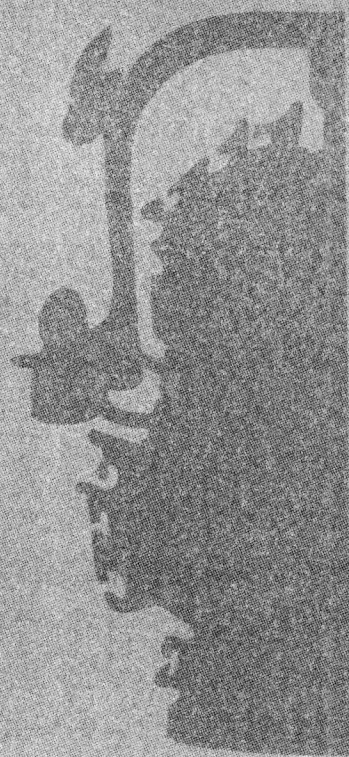


西苑出版社

二十四史

李凤飞 张大生 编著

古今兴亡
警鉴



西苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

二十四史/李凤飞,张大生主编. -北京:西苑出版社,2010.5

(诠释)

ISBN 978 - 7 - 80210 - 722 - 9

I. ①二… II. ①李… ②张… III. ①中国 - 古代史 - 纪传体
②二十四史 - 注释③二十四史 - 译文 IV. ①K204.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 086580 号

诠释——二十四史

编 著 李凤飞 张大生

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码:100143
电 话:010 - 88624971 传 真:010 - 88637120

网 址 www. xycbs. com E - mail: xycbs8@ 126. com

印 刷 北京中印联印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

字 数 270 千字

印 张 20

版 次 2010 年 9 月第 1 版

印 次 2010 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 80210 - 722 - 9

定 价 36.00 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有

翻印必究

目 录

第一章 《二十四史》统帅艺术诠释

嬴政维皇权出手高明	1
刘邦诛韩信“驭将”有术	4
李世民谋权割舍亲情	10
宋太祖圣明“杯酒释兵权”	15
朱元璋对腐败官吏决不心慈手软	17
以等级差别制造皇权威仪	23
培植密探玩天下于股掌	27
借题发挥诛杀老臣以树威	29
尊崇法治权树立“权力”威信	33
先得民心而后得天下	38
以情动人换来倾心相报	41
不吝惜爵禄务尽其材	43
宽容待人赢得信任	47
难得糊涂糊涂难	49
以道德感化天下	51
元太祖以诚相待得人心	53
秦穆公不以一失掩将德	54
大胆放权让下属充分发挥	56
让能干者居其位	58

不以个人喜好度量人才	62
信任坚守职责的人	63
发现人才是用人的头等大事	66
以爱才之心兴用才之势	71
认识到错误就立即改正	74
尊重事实勇于认错	79
能够容忍别人犀利的指责	82
虚心向下属求谏	85
倾听忠谏保社稷长治久安	89
危言虽然耸听更应多听	92
求贤尊贤才能用贤	101
慧眼识才,破格重用	108
要明白“得人才者得天下”的道理	111
三顾茅庐请来辅政良才	113

第二章 《二十四史》管理艺术诠释

抓住时机巧立形象之牌	118
海纳百川方能任意取材	121
找到一个借以打鬼的钟馗	124
要对局势了然于胸	128
越是逆境越要积极挑战	132
须在大政方针上见识深远	135
从结交开始树立声誉	140
诸葛亮“制、严、明、信”树军威	143
以道德声誉匡清政风	146
以身作则服众安民	152
既在其位,应谋其政	154



谋事要有安邦定国的智慧	157
找准关键,操纵全局	159
只要正确,就要坚持	165
谋事不计个人恩怨	170
自己一定能拿大主意	175
能屈能伸,屈伸有度	177
寻求合作不能仓促贸然	179
在共同利益上做文章	182
供其所需,赢得信任	185
上下一心,相互信任	188
赢得上级的信任方能成己之功	191
君臣相辅,成就大业	194
既可谋事又可谋身	198
动而不乱,静而不傲	201

防范“好意”的伤害	240
秦桧循序渐进夺利争权	243
安禄山卖傻装憨迷惑玄宗	246
捕蝉的螳螂须防背后的黄雀	248
天算有时不如人算	250
识伪装,勿让算计者得逞	254
多算一步才能免被人算	260
多往坏处算一点,以防后患	262
算多一招,而且要快一步	264
睁大眼睛,识朋交友	266
严防做事只管目的不管手段的人	269
防备别人捏造自己的黑材料	273
逢迎无限度,索求无止境	276
依功自傲惹祸端	278
假让实争的人最可怕	281
对有才无德之人,用则慎之	284
人在屋檐下,也要学会低头“顺从”	285
避其锋芒,保名节终以保身	288
小处设防才不会大处遭殃	291
知肚明,学会与他人和平相处	293
不妨以“其人之道,还治其人之身”	295
才高更要防人妒	298
对上对下不要结怨	300
不要成为小人的恩人	303
施恩助援要看清对象	306
防范人家把你的信任和倚赖当进见礼	310
真情难买狼子野心	312

第一章 《二十四史》统帅艺术诠释

嬴政维皇权出手高明

很多问题大家都能看明白，但由于事情的复杂和危险，能看明白的事情未必人人都能解决好，在这里，领导智慧也就体现在“胆量”二字上。

公元前 238 年，完全接受法家思想的秦王嬴政刚刚走上前台，他所做的第一件事，就是要将全部权力抓在自己手中。为此，他以法家的智慧和帝王的胆略摧毁了两个权力集团：一个是以丞相吕不韦为首的官僚集团，一个是以为首的宫廷集团。

多年的擅权，早已使吕不韦建立了一个庞大的政治集团，其门客就达三千人之多，朝中不少大臣都是他的亲信。那么又是何许人呢？

嬴政的亲生母亲赵姬早与吕不韦私通，在异人死后，与吕不韦没了阻碍，缔结床第之好便成了经常的事情。但是，随着嬴政的一天天长大，颇有些政治头脑、又不能不想篡位的吕不韦越来越不安了。他不知道一旦嬴政知道了此事，将会作出怎样的反应？于是，吕不韦便想撤身了。

嫪毐是吕不韦的手下，对权威一时的吕不韦言听计从，于是吕不韦将推荐给太后，让他作自己的“替代品”。但是，出乎吕不韦意料之外，很快嫪毐博得太后欢心，并得到大量赏赐后，在政治上也逐步成为吕不韦的“替代品”了。在太后的支持下，嫪毐的实力迅速上升，先是被封

为长信侯，赐山阳（今山西太行山东南），嫪毐与吕不韦待遇一样，而后更是“事皆决于”。

嬴政对此了然于胸。他隐忍不发，在等待时机。

秦王政九年（前 238 年）四月，嬴政率领文武官员离开咸阳，前往雍城举行加冕大典。雍城在秦德公元年（前 677 年）开始兴建，以后历经 295 年，一直到秦献公二年（前 383 年），这里一直是秦国首都。秦献公二年，迁都栎阳。秦孝公十二年（前 350 年），又迁都于咸阳。由于雍城在秦国历史上的特殊地位，所以凡举行祭祀祖先及各种盛典，均需到此进行。历代国君、后妃以及贵族死后也多归葬于此。

嬴政在雍城蕤年宫如愿地举行了加冕大典和佩剑典礼。剑是古代奴隶主贵族显示身份和地位的重要标志，一般人是绝对禁止佩带的。秦国一直到简公六年（前 409 年）才允许官吏可以佩剑，但一般人仍不许佩带。国君也是在举行加冕礼之后方可佩剑。所以，嬴政不仅要举行加冕典礼，正式接手国家事务的管理，同时将一把佩剑佩带在自己的腰上，以显示自己至高的地位。

加冕典礼刚刚举行完毕，从首都咸阳传来消息，信阳侯因为嬴政派人调查其不法之事，心中恐惧，先发制人，用伪造的秦王御玺和太后玺调发县卒（地方部队）以及卫卒（宫廷卫队）、官骑（骑兵）等准备进攻蕤年宫作乱。

获知叛乱的消息，嬴政在众大臣面前显得异常沉着、冷静，他面无表情地听完报告，然后胸有成竹地命令相国昌平君及昌文君调发军队，前往咸阳镇压。实际上，这是一场嬴政早已料到的叛乱，一切他都已经有所安排。

平叛的战斗并不激烈，叛军不堪一击，在强大的秦军面前一触即溃，被斩首数百人，从这个数字也可以看出叛军人数不多。另外，从派去镇压平叛的将领也可以看出，年轻的嬴政根本就没有把放在眼里。昌平君和昌文君，这两个人既非名将，又无突出的政绩，甚至连名字都没有留下。昌平君还有点事迹，宋代裴骃《史记集解》载：“昌平君，楚之公

子，（秦）立以为相。后徙于郢，项燕立为荆王，史失其名。”而“昌文君名亦不知也”。派去两个不知名的人便轻而易举地将叛乱镇压下去，反映出嬴政有别于众的用人风格。

叛军被击败，秦王嬴政下令把和将卫尉竭、内史肆、佐弋竭、中大夫令齐等二十人，全部枭首（斩首后将人头悬挂在高杆上示众），然后将尸体车裂。同时还“灭其宗”，将其家人满门抄斩。他们的舍人，最轻的处以鬼薪（为官府砍柴的刑罚），更多的人则被处以迁刑，共有四千多家被夺爵远徙蜀地的房陵（今湖北房县）。

对于太后，则不能用杀戮的办法，毕竟她是嬴政的亲生母亲。尽管嬴政不接受儒家思想，但提倡孝道并非儒家的“专利”，不过太后确实让嬴政很难堪，心中难以饶恕，于是嬴政把太后迁出咸阳，令其往雍城居住。

收拾完嫪毐，该来收拾吕不韦了。秦王政十年（前237年），嬴政下令罢免了吕不韦的相国之职，接着又命令他离开咸阳到食邑地河南去居住。

由于吕不韦以相国之位“执政”十几年，对秦国功劳很大，在各诸侯国中威望很高，所以到河南探望吕不韦的人士众多，“诸侯宾客使者相望于道”。得知吕不韦周围的情况后，秦王有些坐立不安了，他怕吕不韦会逃离秦国。那样的话，凭吕不韦现在的威信，联络各国反秦会给秦国带来危险的。思前想后，既不能派兵前往——师出无名，且易激变；又不便将吕不韦抓回咸阳——抓来也无法处刑，要处刑早就处了，还用等到现在吗？最后，秦王想出一个好办法，他派人给吕不韦送去一封信，信中说：“您对秦国有什么功劳呢？秦国封给您河南之地，食十万户；您与秦国有什么亲缘？却号称仲父。带着您的家人到蜀地去住吧。”看到这封信，吕不韦知道，他不死，事不宁，迁徙到蜀地也是个受罪的命，干脆满足秦王算了。于是吕不韦饮毒酒自杀，成全了嬴政，时间是秦王政十二年（前235年）。

至此，妨碍嬴政治国秉政的两大集团被彻底消灭。秦王嬴政在亲政

后两年时间内，就为自己的统治扫清了道路，初步施展了他的操纵胜局才能，并且迅速确立起他个人的威望。尽管秦王嬴政在灭叛军、维皇权中，手段有些残暴不仁，但是秦国人、秦国的大臣，尤其是秦国的武将们，看到了秦国统一的曙光，他们需要这样一个年轻有为、处事果断、临阵不慌，能够对敌人无情打击、且对统一战争怀有强烈的必胜信心的君主来领导他们消灭六国，结束历经上百年的统一战争。

刘邦诛韩信“驭将”有术

能臣干将一旦怀有异心，能耐越大、本领越高，危害性也就越大。此时一味迁就可能动摇国家的统治基础。凡具雄才大略的帝王，在这个问题上不会过多地受感情、功劳等因素的影响，而是及时采取措施消除隐患。

汉高祖刘邦处心积虑除掉功高盖世的汉初三杰之一的韩信，就是一个典型事例。

在楚汉战争中，刘邦曾先后分封了十个异姓诸侯王，分封这些异姓诸侯王的动因，既有反秦战争时期所形成的氛围影响，又有结盟会师、全力对付项羽的需要。正是由于这些非本意成分的存在，使得刘邦虽然不能说从分封之日起就存心要除掉他们，但对韩信、彭越、黥布等，还是保持了高度的警惕，一根弦是在大脑中时时紧绷着的。

在长期的楚汉斗争中，刘邦经常深为异姓诸侯王侵越权限、不服从命令而苦恼，其中最桀骜不驯和难以驾驭的便是韩信。当年，当刘邦被项羽的大军围困在荥阳，形势十分危急之时，刚刚夺取齐国的韩信便借机要挟予以封侯齐王的奖赏，若不是张良、陈平从旁暗示和劝阻，矛盾恐怕当时就激化了。垓下会战前夕，刘邦要求韩信发兵合力决战，聚歼项羽，结果韩信故意拖延，迟迟不奉命南下，结果使孤军追敌的刘邦被

项羽一个回马枪打得狼狈不堪。正当决战临近之时，为了楚汉斗争的大局，同时为免生事变，万般无奈，刘邦再次满足了韩信的权势欲，将楚地划为他的封国。

由于楚汉战争中建立的功勋和所起到的作用，韩信的军事才能众所公认，名望和权势亦因之而有广泛的影响。刘邦曾经在众臣面前说过：“连百万之众，战必胜，攻必取，吾不如韩信。”也正缘于此，更不能不对他时刻保持高度警惕。在刘邦眼里，韩信是一个不折不扣的危险人物，对新政权是潜在的最大威胁。而等到刘邦称帝以后，心怀有私的韩信显然已不仅是隐患的问题，而是确实起了反心。

高帝四年（前201年）十月，韩信窝藏“头号战犯”——原楚国大将钟离昧的问题，使刘邦找到了“解决”他的突破口。钟离昧原是韩信的故交好友，楚汉战争结束后，钟离昧成为汉王朝通缉归案的要犯，但韩信出于私人交情，将他藏匿。刘邦得知后下诏给韩信，要他速将钟离昧逮捕归案，但韩信出于朋友之情和侠义，拖延未予执行。

韩信居然抗旨不遵，刘邦自然恼火，此时的韩信若同夏侯婴、朱家救季布一样，亲自为钟离昧求个人情，讲明道理，凭当时刘邦招降纳叛的宽大政策和统御谋略，不能说一定会起用钟离昧，至少不会置他于死地。然而，韩信既不知避蓄存军事人才之嫌，又缺少两全之策，陷于被动，使刘邦有了打击和惩治他的正当理由。恰在此时，刘邦派到楚地的耳目又报告韩信“行县邑，陈兵出入”，有谋反之嫌，无异于火上浇油，使得刘邦终于忍无可忍，立即召集文臣武将谋划对策，众将军们慷慨激昂，一致主张即刻发兵，对韩信进行大张旗鼓的讨伐。

而当群情激愤之时，刘邦反而超乎平常地冷静下来，显示了他政治斗争智慧的成熟。他思忖再三，觉得这样做并没有必胜的把握，再者虽然由于两人之间在楚汉战争后期出现裂痕，战后更进一步加剧了信任危机，彼此之间任何时刻都警惕着对方的动静，但此时密报韩信造反，也实在缺乏事实根据。一旦发兵征讨，兵戈相见，韩信当然会求自保而全力抵抗，弄不好，刘邦还真不是他的对手。

刘邦反复斟酌，不能贸然决定。于是，转而征求陈平的意见——之所以向陈平讨计，目的就是希望本着智取原则而免于兴师动众，这是刘邦对敌斗争的一贯主张，是他的一大优点。

陈平得知请将意见后，反问刘邦：“陛下现有兵力，可有取胜把握？”刘邦说：“难以料定。”陈平又问：“陛下属将，有谁比得上韩信文武兼备？”刘邦说：“难以找出。”陈平接着说道：“兵难胜楚，将不及信，若发兵征讨，促成战事，恐韩信不反也要反了。而且一旦兵戈相见，胜负实难料定。此非上策，我为陛下担心。”刘邦忙问陈平：“那该咋办？”陈平想了想说：“有人上书说信反，信知否？”刘邦说：“时间不长，信恐不知。”陈平这才献策道：“既如此，陛下可知古时天子巡游必会诸侯，臣闻南方有云梦泽（今湖北潜江市西南），陛下可学古人出游云梦，依遍召诸侯之例，使会于陈地，陈与楚交境，信身为楚王，闻陛下无事出游必前往拜谒，陛下乘机伏下甲兵可将其轻易拿擒，何须大动干戈？”

刘邦对这个献计表示满意，马上予以采纳，遣使四出，说高祖出游云梦，诏令诸侯会集陈地。

皇诏传至下邳，韩信半信半疑，他已两次被夺去兵符，心知刘邦好疑多诈，加上曾有抵触违令的表现，心知肚明，所以格外留心。但他虽然心存疑惧，却在如何行动上拿不定主意，是发兵反抗好呢？还是前往拜谒好？发兵反抗，没有什么借口，也没有必胜的把握，再说也没有造反的事实根据抓到刘邦手里，由此获罪，实在不值得。堂堂正正地前去谒见刘邦，又怕遭到暗算，这着实让韩信左右为难，难下决断。属下见此，进言道：“大王非无过失，招皇上猜忌，主要是因收留钟离昧一事。如将其斩首，持其首拜谒见皇上，皇上一定心喜，大王还有何忧？”韩信心里很矛盾，思考再三，也感到只有此法或可摆脱厄运，在生命攸关的问题上，韩信只得试探一下，于是去见钟离昧，将手下谋士的话直言相告。钟离昧知其意，亦含怒直言：“汉帝不敢击楚，是恐昧与大王相连，若捕昧献汉，我今日死，大王便明日亡。”说完观信动静。良久，韩信仍无动于衷。钟离昧长叹一声，起身言道：“大王非君子，我不该投身于

此!”说完，拔剑自刎而死。

十二月，当韩信持钟离昧之首到陈（今河南淮阳）谒见高祖时，刘邦如愿以偿地将他捕获。至此，他才明白果真中了刘邦的诱捕之计。自投罗网的韩信满腹委屈，愤怒地对刘邦说：“果如人言，‘狡兔死，走狗烹；高鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡’。天下已定，我固当死。”韩信引述春秋时越国范蠡的名言，道出了古代君臣可共患难，不可共安乐的古训。刘邦听后哈哈大笑，回敬韩信说：“有人告你谋反，我不得不拘你。”

刘邦将韩信带至洛阳以后，有大夫田肯进言，含为信求赦之意，说及韩信三大功劳：一是还定三秦；二是平定齐地；三是垓下灭楚。细思起来，刘邦也觉得韩信功大过少，若将他下狱论刑，恐滋众议，就将他赦免，但同时决定贬他为淮阳侯，留在京中加以监视。

平心而论，刘邦此时的确找不到韩信谋反的证据，因为他这时候既

异常郁闷。

有一次，他来到樊哙的居处闲聊，樊哙因他曾是自己的上级，在军中又享有颇高的威望，因此以接待君王的礼节来接待韩信，恭恭敬敬，言必称臣，迎送时均行跪拜大礼。哪知一走出樊哙的家门，韩信却无限感慨地自嘲说：“想不到我韩信今生竟混到与樊哙这样的人为伍的地步了！”可见韩信是一个自视甚高、太爱面子又傲世不驯、不堪寂寞的人物。刘邦知韩信不满，但因他权位已失，料已无甚大碍，也就不多与他计较，气量也大了起来，有时还找他聊聊天。可此时韩信已萌发了造反的念头，并且以“天下英雄我第一”，傲气不减当年，时时锋芒毕露却并不知觉。

韩信的骄纵日益增长，已经达到自病不觉的程度。一天，刘邦和他谈及朝中诸将能力的高下，韩信一通品评，竟没有一个满意者。刘邦目视韩信，问道：“像朕，能领多少兵马？”韩信随口道：“陛下统领兵马，最多不过十万。”刘邦面露不悦，反问道：“卿又能领多少？”韩信很自得，答道：“像臣，多多益善！”刘邦也很不客气地说：“既如此，卿何以被朕所擒？”韩信至此，才感觉言语欠妥，愣了片刻，只好回答说：“陛下不善统兵，而善驭将，为此臣才被陛下所擒。且陛下所为，均由天授，非人力所能及。”言罢，俩人相视而笑。经此番对话，刘邦心中对他的疑惧有增无减。

接下来数年近于囚徒般的生活，耐力不足的韩信经历了由失望、怨尤到愤怒、仇恨的心路历程，最终发展到走上了谋反道路。他时时痛悔当初不听蒯通之言，不断思考对刘邦的“负义”，如何报复。不久，他抓住了一个“机会”。

韩信与阳夏侯陈豨感情甚笃，恰巧刘邦任命陈豨以代相国的职务监领代、赵两地兵权。陈豨赴任前，到韩信处辞行。韩信把左右的人都支开，拉着陈豨的手走到了庭院中，仰天长叹道：“能与将军说说心里话吗？”陈豨恭敬地说：“惟将军之命是从。”韩信遂与他密谋说：“将军要赴任的地方是天下的军事战略要地，而将军却不是陛下所亲信的近臣。

如果初次有人告你谋反，陛下不一定会怀疑，如果再有人告你造反，陛下就会有所怀疑，等到第三次有人告你，陛下就会坚信不疑，必将亲自带兵来讨伐你。届时，我在京师起兵与你里应外合，天下即可属于你我二人。”

陈豨对韩信的这种谋略深信不疑，于是俩人就这样定下了相机起兵，推翻刘邦汉室的阴谋。

本着这一思想，陈豨到任以后，果然开始蓄养大批宾客勇士，为叛乱做暗中准备。有一次，陈豨假满归镇时，路过邯郸，随行车队竟有千乘，偌大的邯郸官舍都容纳不下，由此暴露了叛乱形迹。按照礼仪，这是一种僭越。因为此赵相周昌上书对陈豨提出弹劾，刘邦下令调查，惊恐不安的陈豨由此也加速了谋反的步伐。

汉高祖十年（前197年）九月，陈豨终于在代地公开举起了叛旗，自立为代王，蔑视朝廷。刘邦亦如韩信所料，亲自率军征讨。临行时，刘邦已怀疑韩信与陈豨有勾结，就故意要求韩信随军赴前线效力。韩信

继韩信之后，颇具实力的梁王彭越、淮南王黥布相继被剪除。就像当初从普通将校中拔擢韩信为大将军一样，在以韩信为代表的王侯稍稍露出叛逆的苗头之时，刘邦就采取了断然措施，保证了汉王朝的稳定。

李世民谋权割舍亲情

封建社会的宫廷内部博取最高统治权的斗争是极为惨烈的，一旦领导全局的智慧被亲情蒙住了双眼，那他注定只能成为一个失败者。唐太宗李世民在争夺皇位的过程中坚决地让亲情为权力让路，从而成就了我国历史上难得一见的“贞观之治”。

秦王府与东宫、齐王府之间斗争的高潮来临之前，其他小波小浪就从来没有停止过。在武德五年（622年）以前，因李世民的军功卓著，秦王府的威望已远远高于东宫和齐王府，但在以后的三年多时间里，李世民既无新的战功，又屡遭兄弟的倾轧、妃嫔谗言，使秦王府的地位大不如以前了。就军事实力而言，东宫加上齐王府要比秦王府强大得多。从政治影响方面来看，因李建成身为太子，宫中妃嫔、朝中大臣和地方势力依附东宫的相对多些，秦王府处于劣势也是显而易见的。

矛盾的激化始于武德九年（626年）六月一日。这天，李建成请李世民到东宫喝酒，几杯酒下肚，李世民突觉肚子剧痛，由淮安王李神通扶助，回到自己住的西宫后，竟吐起了血，这就加重了秦府僚属的忧惧感。在这种情况下，房玄龄便与杜如晦共劝李世民痛下决心，诛除李建成、李元吉。房玄龄等策划政变的主张，其实是正符合李世民心意的，但要将这种想法变为行动，李世民仍存在若干顾虑。及至后来，房玄龄、杜如晦因受到李建成和李元吉嫉恨而被逐出秦府。秦府中李世民的心腹之臣，就只剩下长孙无忌和舅父高士廉以及秦府将领尉迟敬德等，为东山再起继续进行策划。