

深谋远虑做人 深思熟虑做事

ZUOSHI YAOYOU XINJI

做事要有 心计

精华版

吕叔春◎编著

做事没有心计，痛失良机的永远是你
做事没有心计，四处碰壁的永远是你
做事没有心计，功亏一篑的永远是你
做事没有心计，扼腕惋惜的永远是你

天津科学技术出版社

深谋远虑做人 深思熟虑做事

ZUOSHI YAOYOU
XINJI

做事要有 心计

吕叔春◎编著



NLIC2970436937

天津科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

做事要有心计/吕叔春编著. —天津: 天津科学技术出版社, 2009.7

ISBN 978-7-5308-5231-6

I. 做… II. 吕… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 125207 号

责任编辑: 刘丽燕

责任印制: 白彦生

天津科学技术出版社出版

出版人: 胡振泰

天津市西康路 35 号 邮编 300051

电话 (022) 23332398 (事业部) 23332697 (发行)

网址: www.tjkjcs.com.cn

新华书店经销

河北省香河县宏润印刷有限公司印刷

开本 710×1000 1/16 印张 16 字数 221 000

2009 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

定价: 32.80 元

前 言

为什么有的人能在人生道路上一帆风顺、事业有成，而有的人勤勤恳恳干了一辈子却毫无建树？究其原因，除了做人缺少心机之外，做事没有心计也是极其重要的因素。

毋庸置疑，做事，尤其是做大事肯定是需要谋略的，也就是要有心计。做事若不用心计，结果常会陷入困境，半途而废，前功尽弃。

“会做的不如会说的，会说的不如会看的”，“精人出口，笨人出手”，这就是用心计与不用心计的差别。

获得事业成功，并非必须具备很高的智商，才华天分不是关键，而关键在于你做人是不是有心机，做事会不会用心计。

机遇对于成功当然是很重要的，只要你留心，机会处处都有。但是，如果你不善用心计，机会也只是机会而已，永远也不会成为现实。

当今社会，人际关系复杂，商场职场如战场，但只要你是个会用心计的人，那么在这个世界上，你就不会有真正的绝境。无论黑夜多么漫长，朝阳总会冉冉升起；无论风雷怎样肆虐，春风终会缓缓吹拂。

本书立足现实，取材于我们熟悉的生活，且有极强的可操作性。如果你渴望拥有高质量的生活、成功的事业和辉煌的未来，那么请你翻开这本书，它将会是你事业上的得力助手。

contents
目 录

第一章 心态决定成败

人总会有许多挫折相伴，无论怎样坚强的人都难免产生各种各样的不良情绪，自卑、沮丧，甚至一蹶不振，许多本可成就大事的人，由于不好的心态，事业就此夭折，生命就此黯淡。面对此种情况，必须明白，胜败乃兵家常事，要想做事成功，首先要磨炼自己的心态，好好利用自己的心计。

1. 好心态是成功的前提 / 3
2. 相信自己，信念能创造奇迹 / 5
3. 不向失败低头，成功就离你不远 / 7
4. 只有绝望，没有绝境 / 10
5. 打败你心中的魔鬼 / 12
6. 断绝所有后路，破釜沉舟方为强 / 14
7. 时刻反省自己，去掉不良心态 / 16
8. 迈过心中那道坎，领略风光无限 / 18
9. 培养富足之心，笑看输赢得失 / 21
10. 放弃讨教，解决困难在自己 / 23



第二章 先下手为强，决不优柔寡断

优柔寡断是心灵的腐蚀剂！

如果留心观察一下那些优秀的人，我们会发现他们做事，大都多谋善决，雷厉风行，从不拖泥带水。这样的人工于心计，懂得做事先下手为强，后下手遭殃，所以，他们勇往直前，从不落人之后，也只有这样的人才能真正成功。

1. 抢先一步下手 / 27
2. 优柔寡断是做事之大忌 / 29
3. 果断决策，不失良机 / 32
4. 判断要准确，行动要迅速 / 34
5. 敢于冒险 / 37
6. 想别人想不到的，做别人做不到的 / 40
7. 静观其变，快速出击 / 43
8. 当断则断，夜长梦多 / 45
9. 先发制人，以快打慢多胜算 / 47

第三章 舍卒保车：丢掉小利为大利

两害相权取其轻，两利相权取其重。做事有心计，就是告诫我们做事要善于计谋，面对两利相权时，懂得舍卒保车，敢于放弃小利，为大利着想。小利益不丢，就会因小失大，把事情搞砸，粉碎自己。

1. 该丢弃时就丢弃 / 51
2. 宁吃眼前亏：舍小利为大谋 / 54
3. 做大事不要在细节上耗费精力 / 57
4. 不要怕便宜了别人 / 60
5. 从小处突击，大利在后 / 62
6. 不要只见树木不见森林 / 65

7. 化不可能之事为可能 / 67

第四章 “人情”投资：冷庙热庙都要烧香

世上的金钱债易还，但感情债却难还。

有心计的人，懂得储蓄人情，为以后办事着想，无论是冷庙还是热庙，香火都给它烧上。

热庙敬神的人太多，做事需要菩萨帮忙时，菩萨顾不过来，事情反而一团糟。冷庙烧香的人少，菩萨深记着你，不求他保佑，事情就帮你办了。

1. 无私地帮助有困难的朋友 / 73
2. 关键时刻拉人一把 / 75
3. 要善做“人情生意” / 78
4. 把人情投在有能力的人身上 / 80
5. 帮忙要帮到底，让人情更具效力 / 82
6. 送人情也是有技巧的 / 84
7. 人情像银行里的存款，需时时“储蓄” / 87
8. 救急不救穷 / 90
9. 铁石心肠也难过“情”字关 / 93

第五章 每个人都有机遇，抓住它你就能成功

机遇是成功之门，有心计者，能够狠抓机遇，心想事成；混沌沌者，只知道盲目苦干，结果与机遇擦肩而过。

机遇存在于每一个人的身边，关键在于我们是否有心计，能够去发现它、拥有它。

1. 面对机会要用最狠的手段 / 97
2. 机遇偏爱有心计的人 / 100
3. 只要有心计，机会到处都是 / 103
4. 成功不是一小步一小步积累来的 / 106



5. 希尔顿“狠心”买下华尔道夫 / 108
6. 瞬间的抉择使微软腾飞 / 111
7. 困境是绝好的机会 / 113
8. “三只眼”抓机遇 / 115
9. 捕捉机会要有先见之明 / 119
10. 永远不要说为时已晚 / 122

第六章 能做事不如会做事，拿捏准分寸最重要

做事是一门学问，需要你多方面的考虑和权衡。一旦麻痹大意，则会遭遇困境。“会做的不如会说的，会说的不如会看的”，“精人出口，笨人出手”，指的就是懂与不懂做事技巧的差别。只有掌握好做事的火候，拿捏准做事的分寸，才是最高明的做事之道。

1. 做事要灵活，该快的快该拖的拖 / 127
2. 因小失大得不偿失 / 129
3. 低头做事抬头看路，把握好干与看的分寸 / 131
4. 不要只做不说，更不要只说不做 / 134
5. 做事有心计，该争则争该让则让 / 137
6. 兼顾分内分外，关键在于分寸 / 141
7. 做事要灵活，能进也能退 / 144
8. 勇敢而理智，懂得适可而止 / 147

第七章 互惠互利，切莫独享其成

现实生活中，我们不必追求所谓没有功利色彩的友情。我们要坦率地承认，互利是人际交往的一个基本原则，既要感情，也要功利，是办事的一个常规策略。既不做小人，也不做圣人，是我们在办事过程中应该采取的最明智的态度。

1. 精明办事，讲功利也讲感情 / 151

2. 有来有往，以事换事 / 154
3. 利用共同利益办事 / 157
4. 让对方知道，事情办成后有好处 / 160
5. 切莫独享其成 / 164
6. 以小利为饵，钓大利之鱼 / 167
7. 办事要讲人情味 / 169

第八章 学会送礼：有“礼”走遍天下

如今商业社会，“利”和“礼”是连在一起的，往往是“利”“礼”相关，先“礼”后“利”，有礼才有利，这已经成了商务交际的一般规则。在这方面，道理不难懂，难就难在操作上。不显山露水，却能够打动人心送到人的心窝窝里，这才是送礼的真功夫。

1. 送礼送到人“心坎” / 175
2. 在合适的时间把礼送给合适的人 / 177
3. 送礼有绝招 / 180
4. 莫让送礼鸡飞蛋打 / 182
5. 千里送鹅毛，礼轻情义重 / 184
6. 送礼最忌临时抱佛脚 / 187
7. 受礼别受贿 / 189
8. 未雨绸缪礼为先 / 191
9. 抓住送礼的好时机 / 193



第九章 重在思考：先盘算后动手

三思而后行，想好了再做，事情就能做得圆满。

做事不要犹豫是要你思考清楚了再做，而不是不思考就鲁莽去做。思考是做事的前提，果断是做事的方法。

做事要有心计，就是重在思考，不浮不躁想清楚了再做。

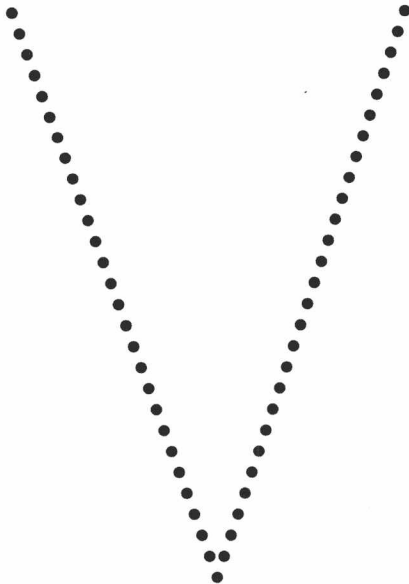
1. 三思而后行，想好了再做 / 197
2. 三个臭皮匠胜过一个诸葛亮 / 200
3. 三人行必有我师 / 202
4. 莫要不懂装懂 / 205
5. 做决定需要审慎而迅速 / 207
6. 创业前的思想准备 / 210
7. 不妨让行动慢上一拍 / 214
8. 有错就改，面子不要也罢 / 217

第十章 打破常规：不被规则束缚手脚

保守的人做事，往往会被规则束缚住手脚，没有创新，不会有好的发展。

做事有心计的人，往往能够打破常规，另辟蹊径，把事情做圆满。

1. 少和消极的人来往 / 221
2. 脸皮太厚不好，太薄也不好 / 224
3. 要学会自我推销 / 226
4. 内坚外韧是办事的好方法 / 229
5. 别让人情成为你做事的负担 / 231
6. 顶牛抬杠伤友情 / 233
7. 别指望大家能理解你 / 236
8. 与闹了别扭的朋友化解矛盾的技巧 / 238
9. 有变有通万事不难 / 241
10. 大着肚皮容物，立定脚跟做人 / 244



第一章 心态决定成败

人总会有许多挫折相伴，无论怎样坚强的人都难免产生各种各样的不良情绪，自卑、沮丧，甚至一蹶不振，许多本可成就大事的人，由于不好的心态，事业就此夭折，生命就此黯淡。面对此种情况，必须明白，胜败乃兵家常事，要想做事成功，首先要磨练自己的心态，好好利用自己的心计。



1. 好心态是成功的前提

做事成功的起点就是你积极的心态，做事成功的开端就是认识你的心态。

没有谁能够决定整个世界，但人人都能决定自己的心态。你自己的心理、思想、感情、精神完全由你自己的心态创造。好的心态是你做大事的资本。

普天之下，芸芸众生，谁不想实现自身的价值？谁不想拥有无穷无尽的财富？尤其是有抱负的人更渴望轰轰烈烈的辉煌人生。然而，人生成功的起点在哪里呢？究竟什么才是做事成功的开端呢？

无数成功的范例告诉我们，做事成功的起点就是你的心态，做事成功的开端就是认识你的心态。

心态即人的心理状态。任何人的心理状态都有两方面，即积极的心态和消极的心态。那么，这两种不同的心态各有什么作用呢？

积极心态是做事有“心计”并渴望成功的人必须具备的心态。积极心态具有惊人的力量：它能创造财富、创造健康和快乐、创造成功；它能获得朋友、消除烦恼；它能使你的人生充满辉煌。

消极心态同样具有惊人的力量：它拒斥财富，拒斥健康和快乐，使你远离成功；消极心态使你的朋友离你而去，使你愁上加愁、苦中添苦，它只会使你的人生黯然失色。

所以，要想拥有好的积极的心态，就必须要有好的心计。好心计是好心态的前提，没有好心计就调节不出好的心态。

心计为什么具有如此神奇的力量？让我们看一看台湾地区塑胶大王王永庆成功的故事。

王永庆出生在台北县新店镇。小时候家中很穷，王永庆小学毕业后就到一家米店打工，打工时他就心存大志想日后开一家米店。于是，打工时他就细心观察老板的经营诀窍。16岁时，王永庆独自开了一家米店。米店开张之初很困难，因为生意的对象是每个家庭，而几乎每个家庭都已经有了固定的米店供应。王永庆并不悲观，他计上心来，上门推销，终于争取到了几个用户。

争取到用户后，王永庆想：如果我的米的品质和服务质量不比别人好的话，争取来的用户也会流失，我得在米的品质和服务上下工夫。于是，他主动上门服务，了解每一个顾客的资料，力争把米的质量提高到最好程度。王永庆的米店终于跻身到了大米店的行列。

王永庆开米店的成功，完全归功于王永庆好的心计和积极心态，他始终都在积极争取一个个的成功，然后才使自己的生意越来越红火。

从心理学的角度来说，一个人拥有了积极的心态，就树立起了人生的信念。有了信念就能够很好地完成自己的工作，并且会觉得工作时很有信心，也很快乐，而且在工作中一旦有了小小的成绩，他的信念则会愈发坚定，他的心态也会随之更为积极。这样，心计——心态——信念——工作，工作——信念——心态——心计之间就形成了良性循环。相反，当你的心态处在消极的一面的时候，你会对你自己和你的工作失去信念，没有了信念也就没有了干劲，身上原来拥有的能力也会因你的信念消失而消失，这时的工作也就会越来越不好做，人生也就会越来越不顺心，工作越难做，人生越不顺心，信念就越不坚定；信念不坚定，“心计”就差，心态就越差。这就形成了恶性循环。

这两种循环都是情绪和行为相对应的一种反应。两种循环都取决于人的心态。前一种循环通往成功，后一种循环趋于平凡。因此，可以肯定地说，做事成功的起点就是你的心态，做事成功的开端就是认识你的心态，而主宰这一切的是你的心计。

如果你还不认识你的心态，你就将滑到落伍者的行列。



2. 相信自己，信念能创造奇迹

信念是任何人都可以免费获得的，相信自己，坚定信念，信念能让人产生奇迹。

信念是一切奇迹的萌发点，纵观古今中外凡成大事者，无不从信念开始。

罗杰·罗尔斯是美国纽约州历史上第一位黑人州长，他出生在纽约声名狼藉的大沙头贫民窟。这里环境肮脏，充满暴力，是偷渡者和流浪汉的聚集地。在这儿出生的孩子，耳濡目染，从小逃学、打架、偷窃甚至吸毒，长大后很少有人从事体面的职业。然而，罗杰·罗尔斯是个例外，他不仅考入了大学，而且成了州长。

在就职记者招待会上，一位记者向他提问：是什么把你推向州长宝座的？面对三百多名记者，罗尔斯对自己的奋斗史只字未提，只谈到了他上小学时的校长——皮尔·保罗。

1961年，皮尔·保罗被聘为诺必塔小学的董事兼校长。当时正值美国嬉皮士流行的时代，他走进大沙头诺必塔小学的时候，发现这儿的穷孩子比“迷惘的一代”还要无所事事。他们不与老师合作，旷课、斗殴，甚至砸烂教室的黑板。皮尔·保罗想了很多办法来引导他们，可是没有一个是奏效的。后来他发现这些孩子都很迷信，于是在他上课的时候就多了一项内容——给学生看手相。他用这个办法来鼓励学生。

当罗尔斯从窗台上跳下，伸着手走向讲台时，皮尔·保罗说：“我一看你修长的小拇指就知道，将来你是纽约州的州长。”当时，罗尔斯大吃一惊，因为长这么大，只有他奶奶让他振奋过一次，说他可以成为五吨重

的小船的船长。这一次，皮尔·保罗先生竟说他可以成为纽约州的州长，着实出乎他的预料。他记下了这句话，并且相信了它。

从那天起，“纽约州州长”就像一面旗帜，罗尔斯的衣服不再沾满泥土，说话时也不再夹杂污言秽语。他开始挺直腰杆走路，在以后的40多年间，他没有一天不按州长的身份要求自己。51岁那年，他终于成了州长。

信念是任何人都可以免费获得的，相信自己，坚定信念，信念能让人产生奇迹。

亨利曾写过这样的诗句：“我是命运的主人，我主宰自己的心灵。”

是的，只有你才是自己命运的主人，才能把握自己的心态，而你的心态塑造着自己的未来，这是一条普遍的规律。我们能够把扎根于人的心灵中的思想和态度转化成有形的现实，不管这种思想和态度是什么。我们能把贫穷的思想变成现实，也同样能很快把富裕的思想变成现实。

有些人也许会问：“生来老天就待我不公，我生下来就有生理缺陷，那我该怎么办呢？”如果你属于这类“不幸者”之列，那就想想海伦·凯勒的人生经历吧！还有谁能比一个又聋又瞎的女孩更为不幸的呢？可她成了美国著名的作家。

不论你在生理上是否有残疾，不论你是儿童还是成人，你都能从以下几点得到启示：

- ①那些能够产生热烈愿望以达到崇高目标的人，才能走向伟大；
- ②那些以积极心态不断努力的人，才能取得并保持成功；
- ③在人类的任何活动中，要变成一个成熟的成功者，就必须实践、实践、再实践；
- ④当你确立了目标时，努力和劳动就会变成乐事；
- ⑤对那些被积极的心态激励，想成为成功者的人来说，伴随着任何逆境，都会同时产生一粒等量或更大利益的种子。

是的，一个积极的心态比什么都重要。只要你坚信自己能做到，你就一定能做到，不要给自己找借口，因为能打败你的只有你自己，而能挽救并成就你辉煌的也只有你自己！



3. 不向失败低头，成功就离你不远

用一双慧眼穿过岁月的风尘去寻觅灿烂的星河，用一颗坚强的心越过荆棘丛生的生活去触摸未来的辉煌，不向失败低头，成功就离你不远了。

曾经有两个囚犯，从狱中望窗外，一个看到的是满目泥土，一个看到的是万点星光。面对同样的遭遇，前者持悲观失望的灰色心态，看到的自然是满目苍凉、而后者颇具“心计”，持积极乐观的心态，看到的自然是星光万点。

人的一生，就像一趟旅行，沿途中有数不尽的坎坷泥泞，但也有看不完的春花秋月。如果我们的心的总是被灰暗的风尘覆盖，干涸了心泉、黯淡了目光、失去了生机、丧失了斗志，我们的人生轨迹岂能美好？我们又能成就什么大事？而如果我们能保持健康向上的心态，即使我们身处逆境、四面楚歌，也一定会有“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”的那一天。

而且，就现实的情形而言，悲观失望者一时的呻吟与哀号，虽然能得到短暂的同情与怜悯，但最终的结果是别人的鄙夷与厌烦；而乐观上进的人，经过长久的忍耐与奋争，努力与开拓，最终赢得的将不仅仅是鲜花与掌声，还有那饱含敬意的目光。

虽然，每个人的人生际遇不尽相同，但命运对每一个人都是公平的。因为窗外有土也有星，就看你能不能磨砺一颗坚强的心，一双智慧的眼，透过岁月的风尘寻觅到辉煌灿烂的星星。先不要说生活怎样对待你，而是应该问一问，你怎样对待生活。