

修身齐家平天下 内圣外王定乾坤

曾国藩

成就大事的谋略

ZENG GUO FAN CHENG JIU DASHI DE MOULUE



吉林文史出版社
吉林音像出版社

ZENG GOU FAN

中国封建社会最后一个圣人

曾国藩
成就大事的谋略

肆

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社

吉林音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩成就大事的谋略/丁华民主编。—长春:吉林文史出版社,
2006.2

ISBN 7-80702-270-1

I. 曾... II. 丁... III. 谋略—曾国藩 IV. G.216

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080148 号

曾国藩成就大事的谋略

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社
出版发行
吉林音像出版社

北京潮运印刷厂印刷

开本:850×1168mm 1/32 印张:55

字数:1300 千字 2006 年 3 月第 1 次印刷

印数:5000

ISBN 7-80702-270-1/G·216

定价(全 10 卷):260.00 元

第四卷 目 录

家 书

- 咸丰六年十二月二十七日 (1)
- 咸丰七年正月十八日 (2)
- 咸丰七年正月二十二日 (3)
- 咸丰七年二月初三日 (4)
- 咸丰七年九月二十二日 (4)
- 咸丰七年十月初十日 (5)
- 咸丰七年十月十五日 (6)
- 咸丰七年十月二十七日 (6)
- 咸丰七年十一月初五日 (7)
- 咸丰七年十二月初六日 (8)
- 咸丰七年十二月十四日 (9)
- 咸丰八年正月十一日 (11)
- 咸丰八年正月十九日 (12)
- 咸丰八年正月二十九日 (12)
- 咸丰八年二月初二日 (13)
- 咸丰八年二月十七日 (13)
- 咸丰八年三月初六日 (14)
- 咸丰八年三月二十四日 (15)

咸丰八年三月三十日	(16)
卷 六	(17)
咸丰八年四月初九日	(17)
咸丰八年四月十七日	(18)
咸丰八年五月初五日	(20)
咸丰八年五月三十日	(21)
咸丰八年六月初四日	(22)
咸丰八年六月二十三日新堤舟中	(23)
咸丰八年六月二十七日武昌抚署	(23)
咸丰八年七月十四日湖口水营	(24)
咸丰八年七月二十日江西省河下	(25)
咸丰八年八月初四日	(25)
咸丰八年八月二十二夜弋阳	(26)
咸丰八年八月二十七日	(27)
咸丰八年八月二十九日双港行营	(27)
咸丰八年十月初三日	(28)
咸丰八年十月十五日	(28)
咸丰八年十一月二十三日	(29)
咸丰八年十二月初三日	(30)
咸丰八年十二月十六日	(31)
咸丰八年十二月二十日	(32)
咸丰九年正月初八日	(32)
咸丰九年正月十三日	(33)
咸丰九年正月二十八日	(34)
咸丰九年二月,大祥前一日	(34)
咸丰九年二月二十三夜	(35)
咸丰九年三月初三日	(36)
咸丰九年三月初八日申刻	(37)

第四卷 目 录

咸丰九年三月二十三日抚州军中	(37)
咸丰九年四月二十三日	(38)
咸丰九年五月初六日	(39)
咸丰九年五月十三日	(39)
咸丰九年六月初六日	(40)
咸丰九年六月三十日	(40)
咸丰九年七月二十三日湖口发	(41)
咸丰九年八月二十二日	(41)
咸丰九年九月初四日巴河军次	(42)
咸丰九年十月十八日	(43)
咸丰九年十一月十四日宿松军次	(43)
咸丰九年十一月二十四日	(44)
咸丰十年(庚申)正月初四日	(44)
咸丰十年正月十四日	(45)
咸丰十年二月初八日	(46)
咸丰十年二月二十四日	(46)
咸丰十年三月二十四日	(47)
咸丰十年闰三月初四日	(48)
咸丰十年四月二十四日	(48)
咸丰十年四月二十九日	(49)
咸丰十年五月十四日	(50)
卷 七	(50)
咸丰十年六月初十日	(50)
咸丰十年六月十九日	(51)
咸丰十年六月二十七日	(51)
咸丰十年六月二十八日	(52)
咸丰十年七月八日	(53)
咸丰十年七月十二日	(53)

咸丰十年八月初七日	(54)
咸丰十年九月二十一日	(55)
咸丰十年九月二十四日	(55)
咸丰十年十月初四日	(56)
咸丰十年十月初五日	(57)
咸丰十年十月二十日	(57)
咸丰十年十一月十四日	(58)
咸丰十年十一月二十一日	(59)
咸丰十年十二月十六日	(59)
咸丰十一年(辛酉)正月元日	(60)
咸丰十一年正月初四日	(61)
咸丰十一年正月二十一日	(62)
咸丰十一年二月初七日	(62)
咸丰十一年二月二十二日	(63)
咸丰十一年二月二十六日	(64)
咸丰十一年二月二十九日	(65)
咸丰十一年三月十四日	(65)
咸丰十一年三月二十二日	(66)
咸丰十一年三月二十八日	(66)
咸丰十一年三月三十日	(67)
咸丰十一年四月初八日	(67)
咸丰十一年四月十二日	(68)
咸丰十一年四月十五日	(69)
咸丰十一年四月二十一日	(69)
咸丰十一年四月二十五日	(70)
咸丰十一年四月二十六日	(70)
咸丰十一年五月初四日	(71)
咸丰十一年五月初七日	(72)

第四卷 目 录

咸丰十一年五月十三日	(73)
咸丰十一年五月二十五日	(74)
咸丰十一年六月初五日	(74)
咸丰十一年六月十二日	(75)
咸丰十一年六月十七日	(75)
咸丰十一年六月二十三日	(76)
咸丰十一年七月十四日	(76)
咸丰十一年七月十四日	(77)
咸丰十一年七月十九日	(77)
咸丰十一年七月二十四日	(78)
咸丰十一年八月初四日	(78)
咸丰十一年九月初三日	(79)
咸丰十一年九月初十日	(79)
咸丰十一年九月十二日	(79)
咸丰十一年九月十七日	(80)
咸丰十一年九月二十三日	(81)
咸丰十一年九月二十六日	(81)
咸丰十一年十月初四日	(82)
咸丰十一年十一月二十四日	(82)
咸丰十一年十二月十四日	(83)
同治元年正月十四日	(84)
同治元年正月十八日	(84)
同治元年二月二十一日	(85)
同治元年三月初三日	(85)
同治元年三月初八日	(86)
同治元年三月二十四日	(86)
同治元年三月二十九日	(87)
卷 八	(88)

同治元年四月初三日	(88)
同治元年四月初四日	(88)
同治元年四月初六日	(89)
同治元年四月初八日	(90)
同治元年四月十二日	(90)
同治元年四月十四日	(91)
同治元年四月二十四日	(91)
同治元年四月二十五日	(92)
同治元年五月初四日	(92)
同治元年五月初七日	(93)
同治元年五月十五日	(93)
同治元年五月二十日	(95)
同治元年五月二十八日	(95)
同治元年六月初二日	(96)
同治元年六月初八日	(96)
同治元年六月初九日	(97)
同治元年六月十二日	(97)
同治元年六月十四日	(98)
同治元年六月二十二日	(98)
同治元年六月二十三日	(99)
同治元年六月二十九日	(100)
同治元年七月初一日	(101)
同治元年七月二十日	(102)
同治元年七月二十四日	(103)
同治元年七月二十八日	(103)
同治元年八月初四日	(104)
同治元年八月二十一日	(104)
同治元年八月初四日	(105)

第四卷 目 录

同治元年闰八月十九日	(105)
同治元年闰八月二十一日	(106)
同治元年九月初一日	(107)
同治元年九月初二日	(107)
同治元年九月初四日	(108)
同日	(109)
同治元年九月初七日	(110)
同治元年九月初八日	(110)
同治元年九月九日	(111)
同治元年九月初十一日	(111)
同治元年九月十三日	(112)
同治元年九月十四日	(113)
同治元年九月十六日	(113)
同治元年九月十七日	(114)
同治元年九月二十日	(114)
同治元年九月二十一日	(115)
同治元年九月二十四日	(116)
同治元年九月二十四日	(117)
同治元年九月二十八日	(117)
同治元年九月二十九日	(118)
同治元年十月初一日	(118)
同治元年十月初三日	(119)
同治元年十月初八日	(120)
同治元年十月十二日	(121)
同日	(121)
同治元年十月十四日	(121)
同治元年十月十六日	(122)
同治元年十月十七日	(122)

同治元年十月二十日	(123)
同治元年十月二十三日	(124)
同治元年十月二十五日	(124)
同治元年十月二十七日	(125)
同治元年十一月初一日	(126)
同治元年十一月初四日	(126)
同治元年十一月八日	(127)
同治元年十一月初九日	(127)
同治元年十一月十八日	(128)
同治元年十一月十九日	(128)
同治元年十一月二十三日	(129)
同治元年十一月二十四日	(130)
同治元年十一月二十六日	(130)
同治元年十一月二十八日	(130)
同治元年十二月初一日	(131)
同治元年十二月初二日	(131)
同治元年十二月初九日	(132)
同治元年十二月初十日	(132)
同治元年十二月十二日	(132)
同治元年十二月十三日	(133)
同治元年十二月十七日	(133)
同治元年十二月十八日	(134)

家 书

咸丰六年十二月二十七日

沅浦九弟左右：

廿三日在九江接弟初八日一缄，廿六日在隘口途次又接弟十三日一缄，具悉一切。

改民船为战船，是贼匪向来惯技。自前年水师舢板出，遂远胜贼改之船。弟营若距水次太远，似不必兼习炮船，恐用之不熟，或反资敌也。

十一日击太和援贼，尚为得手。与此贼战，有两难御者：一则以多人张虚声，红衣黄旗，漫山弥谷，动辄二万、三四万不等，季洪岳州之败，梧冈樟树之挫，皆为人多所震眩也。一则以久战伺瑕隙，我进则彼退，我退则彼又进，顽钝诡诈，揉来揉去，若生手遇之，或有破绽可伺，则彼必乘隙而入，次青在抚州诸战是也。二者皆难于拒御。所幸多则不悍，悍则不多。盖贼多，则中有裹胁之人，彼亦有生手，彼亦有破绽，吾转得乘隙而入矣。

告示及实收，新岁再当续寄。

季高信甚明晰，以后得渠信，弟即遵而行之，自鲜疏失。

余于十九日抵九江，廿五六自九江回吴城，廿八九可抵省城。迪庵之陆师更胜于甲寅塔、罗合军之时；厚庵水军亦超出昔年远甚；而皆能不矜不伐，可敬爱也！

袁州往返千余里，吾即不请父大人远出。若江西军事得手，明

年或可奏明归覲乎？余不一一。顺贺岁禧。

再，梧冈于军中小事，尚能办理妥叶，遇有大事，则无识无胆。设有探报称东路有贼数千，西路来贼数千，南北两路各数万，风声鹤唳，大波特起，则梧冈摇惑无主，必须吾弟作主也。到吉安后，专为自守之计，不为攻城之计。打数大仗后，则军心、民心大定，此军乃可特立也。

弟若久驻吉安，余于正月初旬即至吉安犒师，并拟请父亲大人来袁州一行。父子相离四年，或得借此一见，则弟军在吉安不遽掣动，亦一好事也。于公，则吉安有一支劲旅，等饷较易；于私，则兄可借此以谒父亲，不知弟意以为然否？如以为然，则请在彼深沟高垒，为坚不可拔之计。先为不可胜，然后伺间抵隙以待敌之可胜。无好小利，无求速效。至要，至嘱！

咸丰七年正月十八日

澄侯四弟左右：

十五日安七等来，接父亲大人手谕及弟与纪泽儿各信，具悉一切。

弟之子配王梅谷之女，龙神订庚，贺贺！尧阶、芝生、荫亭、梅谷凡为吾家之先生者，即吾为家之亲家。古人言“亲师取友”，吾弟可谓善于亲师矣。

余去年有一信，言第三女许罗山之次子，敬请父大人主其事。顷接回信，知家中已有信与罗宅矣。惟余去冬至九江，晤李迪安，知罗山生前曾与订婚，以李女配罗子，业已当面说定。虽未过庚书，而迪安此时断不肯食言。余闻迪庵之言，比即详述一切，因订定罗子决配李女，而余为之媒。余之弟三女即另行择婿，望弟详禀父大人，可将此事中辍。纵已过女庚，亦可取还。缘罗子系恩赐举人，恐人疑为佳婿而争之也。至要！至要！

余于腊月廿八日自九江回省。正月十二日接到内赏福字、荷包及食物等件。十七日自省城起行，十八日至奉新县。因吴竹庄于正月初五日克复此城，特来犒师也。二十日可至瑞州会晤六弟。

兹专人送福字、荷包、食物至家，祈查收，敬谨尊藏。又寄回《日知录》一册，二十四本，与儿子纪泽阅看。纪泽前有信，言家中无段氏《说文》。余记家有《皇清经解》，其中即有段《说文》一种，尽可取阅。又有《经传释辞》一种，亦小学之要也。

纪泽若至省城，不宜久驻，过石潭时，不宜至罗家去。余不一

咸丰七年正月二十二日

沅浦九弟左右：

十八日乌山途次接弟十一日所发一缄，具悉一切。

兄于十七日卯刻出省，十八日至奉新，绅耆款留二日。廿一日，率吴竹庄之彪营等四千人同来瑞州，拟于东北隅扎一大营，则四面合围，接济可断，声息不通，或易得手。

近日省中因探报抚州之贼，意图内犯，人心颇涉惊惶。而饶州毕都司一军，因毕将初二日在景德镇败挫，不知下落，其老营纷纷溃散，饶防自隳，岌岌可虞。

福将军于腊月三十日至广信，十三日坐舟赴省，月内应可抵章门。

围城之法，扎营不宜太近：一则开仗之势太蹙；一则军事尚隐尚诡，不宜使敌人丝毫毕知也。

余所刻实收，日内另专人送南翁处。南翁事，以后省垣不至掣肘也。

咸丰七年二月初三日

沅浦九弟左右：

初一日接二十六夜一缄，借悉二十五日梧军小挫，二十六日各军大胜，至以为慰。计二十七八至初旬，援贼、城贼尚有数次大战。数大战后，我军营盘始稳，根基初固。从此以后，方可期贼势之渐就衰落，方可断接济文报而冀就克复也。

瑞州日内开挖长濠；南城峙衡二十五日兴工；北城诸营二十七日兴工；竹庄在东北，尚未兴工。

余日内赴省，一会福将军，耽搁一日，即仍回瑞。此间初合长围，暂不克抽拨数营往吉也。

玉班兄即日当有信奉谢，弟先为我致意。不一一。

咸丰七年九月二十二日

沅浦九弟左右：

十二日申刻代一自县归，接弟手书，具审一切。

十三日未刻文辅卿来家，病势甚重，自礼陵带一医生偕行，似是瘟疫之症。两耳已聋，昏迷不醒，间作谵语，皆惦记营中。余将弟已赴营，省城可筹半饷等事告之四五次，渠已醒悟，且有喜色。因嘱其静心养病，不必挂念营务，余代为函告南省、江省等语，渠亦即放心。十四日，由我家雇夫送之还家矣。若调理得宜，半月当可痊愈，复元则尚不易易。

陈伯符十二来我家。渠因负咎在身，不敢出外酬应，欲来乡为避地计。黄子春官声极好，听讼勤明，人皆畏之。

弟到省之期，计在十二日。余日内甚望弟信，不知金八、佑九何以无一人归来？岂因饷事未定不遽遣使归与？弟性褊激似余，

恐怫郁或生肝疾，幸息心忍耐为要！

兹乘便寄一缄，托黄宅转递，弟接到后，望专人送信一次，以慰悬念。家中大小平安，诸小儿读书，余自能一一检点，弟不必挂心。

咸丰七年十月初十日

沅浦九弟左右：

十月初七日接弟廿八日所发家信，具悉一切。

所得饷银，计可发两月口食。细问得二、金三等，言阖营弁勇夫役皆欢声雷动。似此气象尚好。或者此出事机顺手，余与合家大小均为欣慰！家中内外平安。

胡中丞信来，已于九月廿六日专折奏请余赴九江，总统杨彭、二李之师。余重九所发之折，至今未奉朱批。

弟此刻到营，宜专意整顿营务，毋求近功速效。弟信中以各郡往事推度，尚有欲速之念。此时自治毫无把握，遽求成效，则气浮而乏，内心不可不察。进兵须由自己作主，不可因他人之言而受其牵制，非特进兵为然，即寻常出队开仗，亦不可受人牵制。应战时，虽他营不愿，而我营亦必接战；不应战时，虽他营催促，我亦且持重不进。若彼此皆牵率出队，视用兵为应酬之文，则不复能出奇制胜矣。五年吴城水师，六年抚州、瑞州陆军，皆有牵率出队之弊，无一人肯坚持定见，余屡诫而不改。弟识解高出辈流，当知此事之关系最重也。

宝勇本属劲旅。普副将所统太多，于大事恐无主张，宜细察之。黄南坡太守有功于湖南，有功于水师，今被劾之后，继以疾病，弟宜维持保护，不可遽以饷事烦之。

逸斋知人之明，特具只眼，豪侠之骨，莹澈之识，于弟必相契合。但军事以得之阅历者为贵，如其能来，亦不遽宜主战事。各处写信自不可少，辞气须不亢不卑，平稳惬适。余生平以懒于写信，

开罪于人，故愿弟稍变途辙。在长沙时，官场中待弟之意态，士绅中夺情之议论，下次信回，望略书一二，以备乡校之采。

吉安在宋明两朝，名贤接踵，如欧阳永叔文、信国、罗一峰、整庵诸公。若有乡绅以遗集见赠者，或近处可以购觅，望付数种寄家。余俟续布。

咸丰七年十月十五日

沅浦九弟左右：

前信言牵率出队之弊，关系至重！凡与贼相持日久，最戒浪战！兵勇以浪战而玩，玩则疲；贼匪以浪战而猾，猾则巧。以我之疲，敌贼之巧，终不免有受害之一日。故余昔在营中诫诸将曰：“宁可数月不开一仗，不可开仗而毫无安排算计。”此刻吉安营头太多，余故再三谆囑。

重九所发之折，十二日奉到朱批，兹钞付一览。圣意虽许暂守礼庐，而仍不免有后命。进退之际，权衡实难也。

咸丰七年十月二十七日

沅浦九弟左右：

廿三夜彭一归，接第十五书，具悉一切。

吉安此时兵势颇盛。军营虽以人多为贵，而有时亦有人多为累。凡军气宜聚不宜散，宜忧危不宜悦豫。人多则悦豫，而气渐散矣。营虽多，而可恃者惟在一二营；人虽多，而可恃者惟在一二人。如木然，根好、株好而后枝叶有所托；如屋然，柱好、梁好而后椽瓦有所丽。今吉安各营，以余意揆之，自应以吉中营及老湘胡、朱等营为根株，为柱梁。此外如长和，如湘后，如三宝，虽素称劲旅，不能不侔之于枝叶、椽瓦之列。遇小敌时，则枝叶之茂，椽瓦之美，尽