

工业企业经济活动分析

上 册

上海財政经济学院工业會計教研組編著

上海財政經濟出版社

工业企业經濟活动分析

上册

上海財政經濟学院工业会計教研組編著

上海財政經濟出版社

一九五八年·上海

工业企业经济活动分析

上册

上海财政经济学院工业会计教研组编著

*

上海财政经济出版社出版

(上海南京西路2004号)

上海市书刊出版业营业许可证出091号

大东集成联合厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本：850×1168 1/32 印张：5.7/8 字数：156,000

1968年3月第1版 1968年3月第1次印刷

印数：1—3,000本

定 价：(8)0.70元

前 言

自一九五二年院系調整以來，我們在黨和行政的領導下，曾多次編寫“工業企業經濟活動分析”這門課程的教材，並配合教材內容，陸續擬出若干複習題和練習題，以滿足我們教學工作上的需要。這些教材，都是我組擔任這門課程的教師同志們，在學習蘇聯先進經驗的基礎上，根據我國有關的實際資料並結合在教學過程中所取得的一些經驗和體會，集體編寫而成的。幾年來，我們所編寫的這類教材，計有兩種：一種是詳編講義，主要供我院會計學專業的学生參考之用；另一種簡編提綱，則是為了在其他專業講授這門課程時用的。本書就是在原有詳編講義的基礎上，加以修訂補充，改編而成。

本書是作為這門課程的基本教材來編寫的，其內容以闡述工業企業經濟活動分析的基本理論和方法為主。為了幫助學員的複習和鞏固，在每章後面附有若干複習題和練習題。全書共十章，就其內容的分量而言，一般可供講課 72—80 小時之用。因此，在講授時數不同而以本書為教材時，則應根據具體情況，在內容上作適當的增節。

理論與實際相結合，學習蘇聯與中國實際情況相結合，是我院黨和行政領導一再指示我們的教學方針之一。在編寫本書時，我們遵循着這一方針的精神，並以此自期，作為我們努力的目标。但是，由於我們的水平有限，做得非常不夠。同時在本書的內容和編制方面，都還存在着許多缺點。關於這些以及書中還可能存在的某些不正確的地方，我們竭誠歡迎讀者給予批評和指教，使我們在今後繼續修改的過程中，得到更多的助益。

上海財政經濟學院工業會計教研組

一九五七年十一月

目 录

第一章 緒論	1
第一节 工业企业經濟活动分析的意义	1
第二节 經濟活动分析的方法	7
第三节 經濟活动分析工作的組織、分工与程序	16
第四节 社会主义企业經濟活动分析与资本主义“決算表分析”的区别	21
复习題	24
第二章 生产計劃完成情况的总評价	25
第一节 生产計劃完成情况分析的意义和內容	25
第二节 产品产量計劃完成情况的分析	27
第三节 产品种类計劃完成情况的分析	35
第四节 产品成套性的分析	43
第五节 产品生产均衡性的分析	50
第六节 产品质量計劃完成情况的分析	61
复习題	75
习题一	75
习题二	76
习题三	76
习题四	77
习题五	77
习题六	78
习题七	79
习题八	79
习题九	80
习题十	80
习题十一	81
习题十二	82

第三章 劳动计划完成情况对产品生产影响的分析	83
第一节 分析的意义和内容	83
第二节 各项劳动因素对产品生产影响的分析	86
第三节 劳动力保证程度的分析	91
第四节 工人工作时间使用情况的分析	104
第五节 纯劳动时间内生产率水平变动的分析	114
复习题	124
习题一	125
习题二	127
习题三	128
第四章 固定资产利用情况对产品生产影响的分析	129
第一节 分析的意义和内容	129
第二节 固定资产状况的分析	131
第三节 全部固定资产利用情况的分析	136
第四节 生产设备利用情况的分析	141
复习题	154
习题一	154
习题二	155
第五章 材料技术供应及使用情况对产品生产影响的分析	156
第一节 分析的意义和内容	156
第二节 分析各项因素对产品生产的影响	161
第三节 材料摄入量变动情况的分析	164
第四节 材料储备量变动情况的分析	173
第五节 材料消耗定额执行情况的分析	176
影响产品生产的各方面因素分析的总结	180
复习题	182
习题一	183
习题二	183
习题三	184
习题四	184

第一章 緒 論

第一节 工业企业經濟活动分析的意义

我国过渡时期的总路綫是：在一个相当长的时期内，逐步实现社会主义工业化，逐步完成对农业、手工业和資本主义工商业的社会主义改造。按照这个总路綫，我国已經在 1957 年胜利完成了发展国民經济的第一个五年計划，并将立即繼續进行第二个五年計划的建設。正如我們的党所指出：我們当前的主要任务，就是要集中力量，把我国尽快地从落后的农业国，变为先进的社会主义工业国。为此就必须三个五年計划或者再多一点的时期内，建成一个基本上完整的工业体系。根据这个要求，我国第二个五年計划的基本任务，首先仍須是繼續进行以重工业为中心的工业建設，推进国民經济的技术改造，建立我国社会主义工业化的巩固基础。

我国发展国民經济的国家計划，是党和政府根据社会主义經濟規律的要求，按照过渡时期的总路綫总任务，在全面总结了建設的實踐和实事求是地估計到国内外的各种条件的基础上規定出来的；并且用它来“指导国民經济的发展和改造，使生产力不断提高，以改进人民的物質生活和文化生活，巩固国家的独立和安全”^①。国家計划中所規定的任务，一經分配到每一个企业，就发展成为企业計划的形式，如工业企业的生产技术财务計划、国营农場的生产财务計划、貿易企业的财务計划等等……。每一个企业的計划，都是整个国民經济計划的有机组成部分；每一个企业計划的完成情况，都要影响到整个国民經济計划的完

^① 中华人民共和国宪法第十五条。

成情况。因此，每一个企业都必须积极地动员其所有一切力量，来完成和超额完成企业计划中所规定的各项任务。

为了保证企业计划的完成和超额完成，就必须经常地对企业计划的执行情况，进行监督。监督计划执行情况的手段之一，就是有系统地分析企业的经济活动。因为通过分析，就可发现企业工作中所存在的各项问题和薄弱环节，使企业领导得以及时采取措施，改进工作，从而保证企业计划的完成。

那末，什么是企业经济活动分析呢？总的说来，企业经济活动分析乃是国家有计划领导经济和管理企业的必要手段；它是根据计划资料和核算资料，来研究企业各项数量指标和质量指标的计划执行过程及其完成的结果，找出影响计划完成的各项因素，发掘企业工作中所存在的优缺点和潜在力量，从而据以评定企业经济活动的成绩，拟订改进企业工作的具体方案，并有系统地检查这些方案的执行情况。从这一总的涵义中，我们可以看出工业企业经济活动分析的对象、内容、任务及其在计划领导方面所具有的意义和作用。

首先，工业企业经济活动分析的对象是工业企业的经济活动，它研究工业企业的计划执行过程及其所完成的结果；而这一对象的研究，主要是根据计划资料和核算资料所反映的各项数量指标和质量指标的计划执行情况来进行的。由于在社会主义制度下，工业企业经济活动或经济工作的内容、范围及其所必须完成的全部指标（如产品产量、职工人数、工资总额、原材料消耗总量，设备数量等等数量指标，以及劳动生产率、平均工资、产品单位成本、流动资金周转率等等质量指标），都规定在企业的生产技术财务计划中，而企业计划的执行过程及其所完成的结果，则是由各种核算资料（包括会计核算资料、统计核算资料和业务核算资料）来反映的，因此，根据计划资料和核算资料来研究企业计划执行的过程和结果，就可以了解企业的经济活动或经济工作情况。

其次，工业企业经济活动分析的主要内容，乃是查明影响计划完成情况的各种因素，发掘企业工作中所存在的优缺点和企业内部的潜在

力量,并在这种基础上来評定企业的經濟活动,拟訂出改进企业工作和利用内部潜力的具体措施,并有系統地檢查这些措施的执行情况。我們必須知道,要評定企业經濟活动的成績,不但应了解企业計劃的完成程度,而且要研究企业計劃是怎样地完成的。例如企业的計劃,可能是全面地、均衡地完成的,也可能只是总平均地、而且是前松后紧地完成的;可能是通过不断努力和克服困难的过程来完成的,也可能是由于計劃訂得保守、因而并不費力地完成的。在进行分析时,必須查明这些情况,否則就不可能正确地評價企业的經濟活动。

此外,为了評定和改进企业的工作,还必須相互联系地研究影响計劃完成的各种因素以及它們的变动情况,并須深入檢查造成这些变动的具体原因。在研究各項因素的变动情况时,我們必須分清其中有哪些是促进計劃完成的正面因素,哪些則是阻碍計劃完成的反面因素;哪些是应由企业負責的主观因素,哪些則是企业所不能掌握的客观因素;哪些是对計劃完成情况起决定性作用的因素,哪些則是从属性的因素等等。同时,在这样分析研究的过程中,必須充分暴露企业工作中所存在的优缺点,以及发掘企业内部所有尚未利用的潜在力量,从而可以针对这些分析的结果,采取一定的措施,来改进企业的工作。

再次,工业企业經濟活动分析的基本任务,就是促使发掘和利用企业内部潜在力量。所謂企业内部的潜在力量,應該包括企业内部所有足以促进增产节约、提高质量、降低成本和增加积累等等的一切可能性。从这个涵义出发,則企业内部的潜在力量,除了对企业内部所有尚未充分利用的人力、物力和财力等方面来进行发掘外,还可通过消灭工作中的缺点和薄弱环节,以及推广工作中的优点和先进經驗等方面来进行动员。由于社会主义經濟制度的无比优越,就决定了企业内部所蕴藏着的潜在力量不但是多样性的、而且是无穷尽的。这些潜在力量的发挥,主要在于:正确地配备劳动力、充分利用工作时间、不断提高劳动者的技术熟練程度、改善固定资产的利用情况、不断改进生产技术、正确地組織产品的生产过程、节约材料的使用和加速流动資金的周轉等等

方面。經常檢查計劃的執行情況，和有系統地分析企業的經濟活動，就是要有效地促使發掘和利用蘊藏在企業內部的潛在力量；而這些潛在力量的發掘和利用，即可促使勞動生產率不斷提高、產品產量不斷增長、產品成本不斷降低、內部積累不斷增加，從而也就保證了企業計劃的順利完成和超額完成。

最后，在国家实行计划领导方面，企业经济活动分析是具有极大的意义和作用的。具体表现在它和计划工作之间的关系上。

就經濟活動分析与計劃工作的关系來說，它首先就是監督計劃執行情況的必要手段。不但在企業未完成計劃的情況下，必須進行分析，即使在完成和超額完成計劃的情況下，分析工作還是必須進行。因為在完成和超額完成計劃的過程中，企業工作里一定會呈現出許多優點和經驗，同時也還可能存在着某些缺點，以及可以利用的潛在力量。鞏固優點、推廣經驗、消滅缺點和進一步發掘一切可能利用的潛在力量，就可以保證企業更好地完成今后的計劃任務。所以無論企業計劃的完成程度如何，分析總是必要的。

經濟活動分析不僅是監督計劃執行情況的必要手段，而且还是編制計劃和評價計劃本身的質量的重要前提。我們知道，企業計劃的編制，應該體現出最新的科學技術成就，並須以群眾創造性的先進經驗為基礎，充分估計到企業內部的潛在力量。這樣制定的計劃，才能適應社會主義經濟規律的要求，才是真正具有動員作用的計劃。我們不能想象，如果沒有經濟活動分析——沒有檢查上期計劃的完成情況、沒有總結已往的工作經驗、沒有對已獲成果進行評價、沒有充分發掘和動員企業內部的潛在力量，而能制訂出正確而完善的計劃。

但是，任何計劃的制定，總還不能預見到潛藏在社會主義制度內部的一切可能性。它們只能在實現計劃的鬥爭中才能陸續地被發掘出來。因此，在進行分析時，就應該同時檢查企業計劃本身的質量，尤其應該注意企業計劃中所用各種定額的先進程度，以及有無故意壓低計劃指標，以圖表面地超額完成計劃的現象。如果企業計劃過於保守，就會失

去其应有的动员作用。这种计划的完成情况，不但是掩饰了企业工作中的缺点，而且还夸大了实际上并不存在的“成绩”。如此做法是完全违反社会主义经济规律的要求的，因此在分析时必须坚决予以揭发。而另一方面，对于那些脱离实际、盲目冒进的计划，也应该通过分析来加以纠正。

由此可知，编制计划、检查计划执行情况，以及评价计划本身的质量，都要利用经济活动分析。因此，分析是有计划领导经济的必要手段之一。

企业经济活动分析，除在计划领导方面具有重大的意义外，由于具有促使发掘和利用企业内部潜力的作用，因此对于贯彻节约制度、巩固经济核算制和开展社会主义竞赛来说，也是一种不可缺少的工具。我们知道，节约制度是社会主义的经营方法。在社会主义企业的一切工作中实施节约制度，是工人与职员所最关心的事情。与社会主义的客观经济规律相适应，节约制度的目的在于以最少的消耗取得最大的成果，从而保证人民群众的物质福利和文化水平的不断提高。厉行节约制度，要求：爱护公共财产，不断降低消耗在产品上的活劳动和物化劳动，最合理地使用人力、物力和财力。从企业是否遵守节约制度的观点来研究企业的费用和一切资源的利用情况，乃是经济活动分析中最重要的问题之一。

经济核算制是社会主义企业有计划地管理经济的方法；同时也是贯彻节约制度的主要手段。它刺激企业精打细算地进行生产，发掘内部潜力，降低产品成本和提高企业的收益。企业经济核算制的主要特点是：企业在计划和现行法律范围内，有财产上和业务上的独立性；企业在有效地利用资金和完成计划任务方面对国家负责；企业必须以其本身的销售收入来抵偿其各项费用支出，并力求增加收益。借助于经济活动分析来经常地、有系统地检查和监督计划的执行情况，并揭露出企业中的优点与缺点，就有助于经济核算制的巩固。

在社会主义制度下，开展社会主义竞赛乃是促使国民经济发展的有力工具；而全面地发掘和利用企业内部的潜在力量，则是组织社会主

义竞赛的中心問題之一。由于經濟活动分析能够促使企业潜在力量的发掘和利用,所以它在开展社会主义竞赛方面起着很大的作用。

企业經濟活动分析,乃是在苏联有计划发展国民經濟的实践中产生和发展出来的一項先进經驗,并已为我国許多企业所采用,而且收到了一定的效果。但是,随着我国經濟制度的根本改变和国民經濟的进入有计划建設阶段,进一步在我国各企业中开展經濟活动分析工作,是具有很大的现实意义的。因为我們当前的任务,就是要組織和动員一切力量,为迅速实现国家社会主义工业化,爭取完成和超額完成国家的五年計劃而斗争。为此,每一个工业企业,都必须加强計劃管理;加强財政紀律,以及对財務、成本的管理;努力地貫徹經濟核算制,厉行節約,消灭一切浪費人力、物力和財力的現象,并須充分发掘和动員企业内部所有的一切潜在力量,来加速完成或超額完成国家計劃。这就說明:作为有计划地領導經濟和管理企业的重要手段的經濟活动分析,完全有必要在全国的企业內作进一步的推行。

企业經濟活动分析的进一步广泛推行,不但是必要的,而且是可能的。这首先是由于在社会主义制度下,企业的核算資料能够全面地、真实地反映企业的經濟活动,这就是使分析工作成为可能的重要前提;其次,我国的計劃和核算制度,在全国範圍內是統一的;而且会計核算、統計核算和业务核算三者,已經在監督計劃执行这一共同职能的要求下密切地配合起来,这样就使分析时有可能綜合地利用一切資料。此外,在我国的工业企业里,不但是計劃工作已有一定的基础,并且还实施了經濟核算制。所有这些,都为我国企业中开展經濟活动分析,提供了有利的条件。基于上述的必要性与可能性,所以我們必須繼續加强学习苏联先进經驗,并进一步开展企业經濟活动分析工作,借以提高我国企业管理的水平。

应该指出:我們說进一步在企业中开展經濟活动分析,并不意味着只有在企业中才需要利用經濟活动分析。事实上,作为国家有计划領導經濟的必要手段之一的經濟活动分析,却是在全国範圍內有其更多需

加利用的地方。例如，企业的上级部局，以及国家的计划、统计、财政、银行和监察机关等，也都需要利用分析作为了解、检查与监督企业经济活动的手段，以便行使它们在国民经济中所应行使的某些职能。这些机关在利用分析这一手段时，有时由于不同的目的和要求，因而在分析方法的具体运用上也会有一些差别的地方；但是分析的基本原则与方法还是一致的。我们必须认识：无论对哪一种企业（工业、农业或贸易企业）的哪一方面的经济活动进行分析，就必须先要掌握有关该种企业经济活动分析的基本原则与方法，然后才能配合具体的目的和要求，来正确地 and 创造性地加以运用。

第二节 经济活动分析的方法

经济活动分析的方法，有一般方法与技术方法之分。经济活动分析的一般方法，就是研究社会主义企业经济活动时所应遵循的总方针和基本原则。至于技术方法，即指进行分析时所采用的具体方法。例如检查、整理和比较计划资料与核算资料的方法，各种计算工作，以及编制各种图表和各种分析表的方法等等，种类甚多，不遑列举。在每一具体情况下，究应采用何种技术方法，必须根据企业的特点、分析的目的，以及所掌握的资料的性质和内容而定。但是，在任何情况下，技术方法的运用，不能脱离一般方法的指导，而一般方法的要求，又必须通过技术方法的正确应用而体现出来。

经济活动分析的一般方法，是以辩证唯物主义和社会主义政治经济学的基本原理为基础的。其基本特点如下：

一、国家计划任务是评定企业工作和发掘潜在力量的主要标准。

我们的国民经济计划，是根据合乎社会主义经济规律要求的党和政府的经济政策来制定的。而每个企业的生产技术财务计划，都是国家计划的一个组成部分，它指导和规定着企业的全部经济活动。因此，要评定一个企业的经济活动的成绩，就必须以该企业是否完成了国家计划所规定的任务为标准。通过对国家计划任务的完成情况的分析，就

可以知道該企业在执行計劃的过程中，有哪些方面还没有充分發揮出应有的潜在力量，同时也可以发现原定計劃所未曾估計到的潜在力量。当然，这并不是說分析工作只是限于实际指标与計劃指标的比較。事物的发展永远是一个前进的过程；馬克思主义辯証法認為观察現象或过程时，必須从它們的运动、变化和发展方面去观察。所以在分析时，还应將分析的資料与上期的指标进行比較，借以了解企业工作的发展情况。此外，將本企业的实际指标与其他先进企业进行比較，对于分析工作也是极有价值的。

二、評價企业工作，应先根据完成計劃的总結果着手，然后深入有关的各个方面，并按完成計劃的时间与地点作詳細的分析，以便推广先进經驗，消灭落后环节。对企业工作的初步評價，所以必須先根据完成計劃的总結果着手，首先是由于經濟核算制企业既是独立运用国家所撥与的資金，理應以其所获結果对国家負責。其次由于企业的經濟活动甚为复杂，反映經濟活动的資料又十分广泛，故应先从計劃完成情况的总評價开始，明确有哪些問題需要詳細分析，然后深入有关的各个方面，作进一步的研究。这样就能使分析工作有系統地逐步深入，不致陷于混乱，或失之片面。

但是，一企业計劃总指标的完成，并不就是說該企业已全面地完成了計劃。因为这个总指标的完成，可能由于某些車間超額完成計劃，因而抵消了另一車間的計劃未完成部分；或者由于分析期內某一段時間的超計劃完成部分，又抵消了另一段時間的計劃未完成部分。由此可知，即使企业已总的完成了計劃，还可能存在許多薄弱环节，因而沒有做到按时按地全面完成計劃。因此，为了充分发掘潜在力量，改进企业工作，有必要按照計劃完成的时间和地点，分別进行詳細的分析，借以找出現象的本質。所謂按計劃完成的时间进行分析，就是要在执行計劃的进度方面，消灭前松后紧的情况，使工作能均匀地、有节奏地进行。所謂按計劃完成的地点进行分析，就是要研究每一个別生产环节（如車間、工段、工作班組、每台机床，以及个别工人等等）的計劃完成情况，从

而了解哪些环节是先进的，哪些是落后的，这样就可使先进带动落后，进一步发挥潜力。必须指出：按照时间与按照地点两方面的分析，并不是各自孤立地进行，而是应该相互联系起来研究的。通过上述各方面分析，就可以详细地了解企业工作中所存在的优缺点，以及值得推广的先进经验和必须消灭的落后现象。所有这些都有助于改进工作的。

三、影响经济活动结果的各种经济因素，应按其性质归类，然后分类计算各因素对计划完成情况的影响程度。企业的经济活动是多方面的，影响各项指标的因素也是错综复杂的，其中有起着推进作用的正面因素，也有起着阻碍作用的反面因素，它们彼此之间都有密切的依存关系。一个指标的计划完成情况，往往是由许多因素同时地、相互联系地发生作用的结果。对于这许多经济因素，应该先按其性质进行分类，然后分类衡量各个因素对这一指标的计划完成情况的影响程度。

因素分类的所以必要，是为了使分析不致陷于原因罗列而不得要领之困境。而各种因素对计划完成的影响程度之所以必须逐一衡量，是为了要确定在这些同时起着作用的因素中，究有哪些是决定性的因素，哪些是次要的因素，以及在制订各项措施时究应首先注意哪些因素。例如，在分析生产计划完成情况时，所有影响生产的各种因素，应该依照政治经济学的基本原理，归纳为如下三类：(1)与使用劳动力有关的因素；(2)与使用劳动资料有关的因素；(3)与使用劳动对象有关的因素。各种因素既经分类，即可按其类别，系统地研究各种因素对产品产量的影响，并确定因素之间的主要和次要的关系。

但是，所谓分类进行因素分析，决不意味着各类因素可以孤立起来看待，而不考虑它们之间的相互关系。实际上，在分类衡量各因素影响程度的过程中，以及在此后进一步查明具体原因的过程中，都应把各类之间的有关因素，联系起来加以考虑。这样才能真正找出问题的关键，以便有效地订出改进工作的方案。

四、应统一地、相互联系地研究工艺过程、生产组织和生产经济等方面的因素。在许多情况下，分析某种经济指标，不但要研究各种

有关的經濟因素，同时还应研究有关生产技术和生产組織方面的因素。包括这三方面因素的經濟活动分析，称为技术經濟分析。例如，产品产量的計劃完成情况，不仅与一系列的經濟因素有关，而且与企业的机械化水平、工人的技术水平等有密切关系；同时，企业的生产組織和劳动組織的状况也是影响产品产量計劃完成情况的重要因素。而在这些因素之間，又是相互联系、相互制約着的。所以，如果單純分析經濟因素而不联系技术与組織方面的各种因素，作統一的研究，則所得的結論，勢必失諸片面。这样就不能使企业工作得到全面改进，亦不能使一切潜在力量得到充分的發揮。

五、应全面地、相互联系地研究所有各种核算資料。在分析企业經濟活动时，應該全面地和相互联系地研究各种核算資料——會計核算資料、統計核算資料和业务核算資料。在社会主义制度下，这三种核算相互联系地构成了社会主义核算的統一体系；而每种核算所提供的資料，都是經濟活动分析时所需应用的。为了保証分析工作的質量，必須要綜合地利用这三种核算資料。

上述經濟活动分析方法的各種特点，是具体进行分析工作的指導原則。分析工作人員必須充分認識这些特点，認真钻研党和政府有关工业生产的政策和指示，了解工业部門的当前任务，掌握社会主义企业的管理原則和丰富的生产知識，运用辯証唯物主义和馬克思列宁主义政治經濟学的理論和方法，去考察問題、研究問題、分析問題，并針對具体情况采取有效措施来解决問題。这样才能發揮出經濟活动分析对企业的領導作用。

同时應該指出，絕不可以將經濟活动分析，变为对企业工作中已获成果的“中立的”叙述。它應該是有目的的和尖銳的、應該是貫徹着党性和无产阶级的揭发缺点和批評精神的、應該是具有为消灭缺点和为在工作中推广先进經驗而积极斗争的精神的一种工作。在我国过渡时期中，它尤其應該对違反計劃、違反国家利益和任何資本主义經營作风的单位或个人进行不懈的斗争。

經濟活動分析的技术方法是多种多样的，这里只拟介绍应用最广的两个方法，即比較法和連鎖替代法。至于其他各种技术方法将在后文各章应用时，分別予以說明。

一、比較法。比較法是分析工作中的最基本的方法，借助于这种方法，可以評定企业的工作，以及发掘企业内部的潜在力量。沒有比較就不可能分析企业的經濟活动。分析中所应用的比較方式通常有以下几种：

1. 將报告指标与計劃指标比較：把分析期的核算資料与計劃指标比較，也就是以实际成績与国家計劃任务相比較。通过此項比較，可以明确計劃执行情况，并指出进一步分析的方向和途徑。例如，如果产品产量的实际数字小于計劃数字，即表示企业沒有完成产量計劃，应该进一步去找尋沒有完成計劃的原因。反之，如果計劃已經完成或超額完成，也应研究这种完成或超額完成的原因是什么，有什么先进經驗，是否已經充分利用了在計劃所未估計到的、現有的潜在力量。由于完成国家計劃是每个企业应尽的义务，又是对企业工作进行評价的主要标准，所以把报告指标与計劃指标进行对比，在分析工作中占有最重要的地位。

2. 將报告指标与上期(或某一基期)的报告指标进行比較：这項比較，在分析工作中也是十分重要的。通过此項比較，可以发现企业工作的动态和发展的速度。例如，将报告期的总产值与一定基期的总产值进行比較，就可以确定企业生产的发展速度；将报告期所发生的廢品情况与上期进行比較，就可以一般地了解企业在产品质量方面的工作情况。在企业改变技术而实施新的工作方法时，尤需将实际結果与前期数字比較，借以說明改进技术的經濟效果。

3. 将本企业的报告指标与該工业部門同类指标的平均数进行对比，或者与同类型先进企业的指标进行对比；或者在企业内部，以先进車間、工段、小組和先进工作者的指标与一般的指标进行对比，都具有重大的意义。这样的比較，可以学习和推广先进經驗，促进企业工作向