

中华智谋总集

·理想藏书系列·

丁华民 编

卷

吉林大学出版社



中华智谋定集

■丁华民 编

第三卷

吉林大学出版社

中华智谋总集

目 录

第三卷 目录

军事卷

楚国樵夫诱敌计	(1)
管仲智过鬼泣谷	(2)
管仲楚国购鹿计	(3)
曹刿长勺论战术	(3)
栾枝尘土惑敌军	(4)
孙膑围魏救赵计	(5)
孙膑减灶诱敌人	(6)
胆小鬼打大胜仗	(7)
王翦以逸待劳计	(8)
陈胜鱼狐兴兵计	(9)
郦食其智取陈留	(10)
韩信暗度陈仓计	(11)
韩信木罂渡军计	(12)
韩信背水一战计	(13)
韩信巧借洪水计	(14)
纪信舍身救汉王	(15)
刘邦辱骂激曹咎	(15)
陈平离间逐亚父	(16)
陈平白登解围计	(17)
李广阵前空城计	(18)
李广装死脱险境	(19)
赤眉军豆子诱敌	(20)
耿弇佯攻巨里城	(20)
廉范无中生有计	(22)
耿恭请神灵相助	(22)



中华智谋冠集

虞诩示强惑羌军	(23)
杨璇石灰火马阵	(24)
太史慈练箭迷敌	(25)
孙坚笑退几万兵	(26)
祖茂头巾包树桩	(26)
张辽处变而不惊	(27)
丁斐放牛马乱敌	(28)
袁绍计取冀州城	(29)
刘备撤围诱敌军	(29)
贾诩设陷巧败敌	(30)
张飞用智擒刘岱	(31)
张飞巴郡抢头功	(32)
曹操卸鞍骄敌计	(33)
曹操乌巢劫粮草	(34)
曹操传流言挫敌	(35)
曹操十面埋伏计	(35)
曹操隔岸观火计	(36)
诸葛亮初次用兵	(37)
周瑜火烧赤壁计	(38)
诸葛亮乘虚夺城	(39)
诸葛亮锦囊妙计	(40)
曹操离间孙刘计	(41)
诸葛亮妙书解难	(42)
陆逊欲退先攻敌	(43)
关羽水淹七军计	(44)
陆逊白衣袭荆州	(45)
陆逊火烧连营计	(46)
诸葛亮烧藤甲兵	(47)
诸葛亮摆空城计	(48)
诸葛亮木牛流马	(48)
诸葛亮巧收姜维	(49)
诸葛亮死后退敌	(50)
张特缓兵守新城	(51)
羊祜边境攻心战	(52)
马隆磁石吸敌兵	(53)

中华智谋总集

目 录

石勒献礼夺蓟城	(54)
郭敬循环浴马计	(54)
祖逖的真假军粮	(55)
江尚用鸡播火种	(56)
宗悫假狮斗真象	(56)
傅永瓜瓢盛火把	(57)
李崇牛皮鼓报警	(58)
刘亮树旗镇敌人	(58)
陆腾歌舞藏杀机	(59)
贺若敦的粮饷计	(60)
尉迟运助火守门	(61)
韦孝宽伪造书信	(61)
杨玄感诈呼懈敌	(62)
窦建德诈降之计	(63)
裴行俭粮车藏兵	(63)
史思明扮使立功	(64)
安禄山弱兵诱敌	(65)
张巡射蒿识敌首	(66)
李光弼地道之战	(67)
李光弼母马引马	(67)
张伾放风筝求援	(68)
李伾让鹅鸭参战	(69)
幽州兵派假使者	(70)
李神福画地退敌	(70)
王处存披羊皮计	(71)
钱传瓘巧用灰豆	(72)
冯璘乱更驱盗匪	(73)
宋大臣画像离间	(73)
曹玮应变除叛军	(74)
曹玮挫敌士气计	(75)
种世衡银子当靶	(76)
李元昊树鲍老旗	(76)
狄青变阵惑敌军	(77)
赵遹纵猿火攻敌	(78)
萧干用计退强敌	(78)

中华智谋总集

刘光世铸钱之计	(79)
岳飞离间废刘豫	(80)
岳飞大破铁塔兵	(81)
刘锜投毒战兀术	(81)
杨政假招伏兵计	(82)
毕再遇撑伞借箭	(83)
毕再遇山羊击鼓	(83)
刘国杰布铁钉阵	(84)
叶旺设冰墙陷阱	(85)
王真布袋子诱敌	(85)
丛兰田埂边投毒	(86)
武理堪挥帽吓敌	(87)
清军灯筏惑明军	(87)
刘秉恬山羊运粮	(88)
起义军木头穿衣	(89)
林则徐的黄蜂计	(89)
杨秀清淤田歼敌	(90)
罗大纲惊心战术	(91)
杨秀清永安突围	(91)
起义军派假信使	(92)
石达开诱敌之计	(93)
洪秀全智诛祸首	(94)
陈玉成摆陷马阵	(95)
宋景诗疑兵之计	(96)
刘永福摆地雷阵	(97)
王德榜三退法军	(97)
聂士成夺连山关	(98)
黄兴机智运枪弹	(99)
李沛基屋悬炸弹	(100)
张国荃民逼官反	(101)
叶挺观弹辨敌我	(102)
朱德轻取宜章城	(102)
毛泽东以寡敌众	(103)
段德昌夺枪暴动	(104)
蔡廷锴深挖掩体	(105)

中华智谋总集

目 录

经营卷	
虎吃人头广告战	(106)
简氏揭外商奸计	(106)
妙销小因牌香烟	(107)
烟商的有奖销售	(108)
吴蕴初发明味精	(109)
虞洽卿换包装计	(109)
祥生妙用电话号	(110)
宣传梅兰芳之计	(111)
冠生园巧销月饼	(111)
巧借政事做广告	(111)
范旭东的碱之战	(112)
酒厂的巧妙广告	(113)
不惜血本仍盈利	(113)
奇设医药股之计	(114)
世界书局的薄利	(114)
熊猫玩具换包装	(114)
中国市长杀手锏	(115)
钟华生空手筹款	(116)
何阳购房送车计	(116)
向导公司的妙计	(117)
商行返款销售计	(117)
巧借总统扬名计	(117)
古玩店开业贵卖	(118)
大酒家海鲜特价	(118)
老店员推销赝品	(118)
王厂长脚踩奶袋	(119)
治秃神水推销计	(119)
开发亚运旗之计	(120)
为明星免费服务	(120)
地毯厂的千人结	(120)
五元钱的火柴盒	(121)
周宏义的贩狗计	(121)

中华智谋总集

厂长的点火奇计	(122)
茅台酒化整为零	(122)
绝妙的漫画广告	(122)
火车上得的外快	(123)
歌舞场和生意经	(124)
训练小狗叼老鳖	(125)
鸟发宝返老还童	(125)
竺成汉善于掉头	(126)
道听途说的价值	(127)
经营邮票获巨利	(128)
半双特效药鞋垫	(128)
酒厂打伟人之牌	(129)
冷风机下的美酒	(129)
买书赠报推销计	(130)
勤织信息网的人	(130)
软指标与硬指标	(131)
九元多的收音机	(132)
货物硬胜过嘴硬	(132)
信息经营和财富	(133)
喝不到啤酒以后	(134)
狮子山上的宝贝	(135)
在鸭少的季节里	(135)
企业的智慧成本	(136)
弱者打败众强者	(137)
市场变我也要变	(138)
雨衣做成的水缸	(138)
奇妙的营养发水	(139)
新颖的致歉广告	(140)
大出风头的火柴	(140)
日本的杜康酒热	(141)
周口味精攻心战	(142)
在劫机事件之后	(142)
新奇别致的宴会	(143)
联手制造新闻计	(143)
妙销减肥冲剂计	(144)

中华智谋总集

钻石王借蛋孵鸡	(144)
银行拆借现金计	(145)
惹人喜爱的年画	(145)
李嘉诚借水管计	(146)
霍英东的地产战	(146)
点心卡的得与失	(146)
有轨电车新用途	(147)
商店拍卖经营法	(148)
登上船王的宝座	(148)
刮起魔方的旋风	(149)
假发制造业之父	(150)
令郎的领导才华	(151)
受欢迎的台湾伞	(151)
现场的时装表演	(152)
奇特的有奖销售	(153)
暖锅的以老翻新	(153)
推销员比货推销	(154)
买一送一的奥妙	(155)
台湾记者暴发记	(155)
西餐厅设棋局计	(155)

说辩卷

召公劝谏周武王	(156)
邓析与死尸买卖	(157)
鵩夷子皮反为主	(157)
颍考叔妙解黄泉	(158)
田叔的巧妙劝导	(158)
长生不死的秘法	(159)
孔子棉里藏针计	(159)
老子孔子论刚柔	(159)
子贡妙喻孔夫子	(159)
宰人认罪得免祸	(160)
马夫巧言劝农夫	(160)
宋玉反嘲登徒子	(161)



屈谷嘲隐士田仲	(161)
吴使善辩免死罪	(162)
晏婴下棋妙谏君	(162)
晏婴不信鲁昭公	(163)
晏婴解相和相同	(164)
晏婴巧语论格言	(164)
墨子解说兼爱论	(165)
墨子妙言劝楚王	(166)
虎会巧谏赵简子	(166)
伍子胥智过昭关	(167)
苏代妙论鹬蚌斗	(167)
公孙龙反诘妙计	(168)
许绾阻造中天台	(168)
翟璜的忠言顺耳	(169)
庄子的处世之道	(170)
燕昭王从善如流	(170)
雍门周引人悲伤	(171)
齐人智谏靖郭君	(171)
淳于髡巧言善辩	(172)
江乙巧妙答楚王	(173)
孟子智谏齐宣王	(174)
谏齐宣王好财色	(174)
谏齐宣王攻燕国	(175)
孟子妙语问邑宰	(176)
孟子智辩淳于髡	(176)
邹忌妙答淳于髡	(177)
景鲤妙语救自己	(177)
优旃三次谏秦帝	(178)
李斯妙谏当宰相	(178)
李斯进谏改诏书	(179)
刘邦智免杀身祸	(179)
刘邦论取胜之道	(180)
刘邦喻猎人猎犬	(180)
蒯通刀下救自己	(181)
东方朔上天归来	(182)

中华智谋总集

目 录

郭舍人巧言救人	(182)
徐福上书汉宣帝	(183)
宋弘巧谏光武帝	(184)
李膺执宪不从君	(184)
诸葛亮舌战张昭	(184)
诸葛亮智激孙权	(185)
简雍妙语谏刘备	(186)
秦宓论天展辩才	(186)
傅玄替友抱不平	(187)
范镇妙驳有神论	(188)
萧宏引典故招安	(189)
杨晨的正话反说	(189)
明君良臣一席谈	(190)
令狐绹婉曲荐才	(191)
敬新磨打帝嘲帝	(191)
申渐高笑雨怕抽税	(192)
苏轼用文状说话	(192)
张咏婉言劝寇准	(193)
岳飞论马谏惜才	(193)
周敦颐怒斥县官	(194)
刘伯温巧画巧谏	(195)
农民讥讽酸秀才	(195)
丘浚巧妙打和尚	(195)
赵公奏本免捐税	(196)
测字先生吓皇帝	(196)
黄知县八字翻案	(197)
袁枚为妓女辩解	(198)
纪昀惹怒皇帝后	(198)
纪昀不投汨罗江	(199)
幕客智激年羹尧	(199)
陈惟彦驱卢复生	(200)
孙仙菊指责亲王	(201)
何家声移花接木	(201)
苏报之案正邪辩	(201)
徐锡麟借镜教人	(203)

中华智谋总集

孙中山喜欢女人	(204)
孙中山趣谈道理	(204)
智劝章太炎复食	(205)
顾维钧巴黎声明	(205)
冯玉祥斥外国人	(206)
施洋为工人辩护	(207)
萨本栋驳英教授	(209)
吉鸿昌法庭自辩	(209)
七君子法庭雄辩	(210)
马寅初语惊四座	(213)
闻一多点“天洗兵”	(213)
夏明翰抨击敌人	(214)
陆侃如妙解困境	(214)

军事卷

楚国樵夫诱敌计

公元前700年。绞国都城（今湖北郧县西北）南门外。

城下猎猎战旗，闪闪戈戟，滚滚盔明，层层甲亮。楚国大军前来攻伐绞国，大有黑云压城城欲摧之势。

但是，城墙巍峨、坚固，城头上守卫森严，一时无法攻入。楚武王一筹莫展，召集文官武将商议攻城谋略。

有个叫屈瑕的官员对楚王说：“听说绞国国王一向草率从事，缺少谋略，又不能够听从忠谏。我看，此番争斗，只能智取，切忌硬攻。”屈瑕把他的计谋如此这般一说，楚王大喜，即令将士照计去办。

第二天，天刚亮，楚军中一些士兵脱下军装，去北门外的山上砍柴。城头上的守军看得真切，忙向国王报告。

绞国国王发令道：“赶快派人前去捉拿楚国的樵夫。”

一支轻骑从北门风驰电掣般冲出，来到山下，生擒了30个楚人。

第三天，楚王派出更多的樵夫上山砍柴。

绞国国王得讯后，说：“这次要派出更多的兵士给我前去捉拿！”

一位谋士跪谏道：“大王，臣以为不可轻举妄动。”

国王喝问道：“这是为何？”

谋士说：“昨天我们轻而易举地捉了30个楚人，今日他们又派出樵夫，竟然不派军队保护，这些樵夫会不会是敌人的诱饵呢？”

国王生气地说：“什么诱饵不诱饵！人总是要吃饭，做饭总要柴火，他们不上山砍柴，难道砍自己的脚当柴烧？至于他们不派军队保护，这是他们的失策。敌人的重兵在南门，我们要装出仍重兵把守南门的样子，而把兵力调出北门，一个突然袭击，捉尽山上的樵夫，让他们看看我们的厉害！”

谋士还想说什么，国王却挥手让他退下，发出令旗，调兵遣将。

绞军冲出北门，驰于山下，忽听金鼓大振，杀声四起，山林中伪装得难以识别的伏兵蜂拥而至，一场恶战直杀得空中鸟雀惊，山上豺狼奔。绞军在重重包围之中难以冲出，在一片呐喊格杀声中，一个个倒于血泊之中。

楚兵大败绞军后，又兵临城下，两头夹攻，绞国国王只得签订了投降条约。



管仲智过鬼泣谷

管仲任齐国相国后，推行了一系列有效措施，使齐国日益强大起来。齐国君主齐桓公被各诸侯推举为盟主。齐国北面的山戎民族却出兵攻打与齐国结盟的燕国。企图削弱齐国的势力。燕国君主亲率两万将士出战，却在一个叫鬼泣谷的地方中了山戎部落令支国首领密卢的埋伏，只逃出千余人。接着，山戎连拔三城，燕国急派使者向齐国求援。于是，齐桓公统率5万大军开向燕国。

无终国的国君也派遣大将虎儿斑率两千士兵助战。被管仲封为先锋将军的虎儿斑，一连收复了燕国失去的那三座城。但杀到一个叫里岗的地方时，却不敢前进了。他对齐桓公和管仲说：“前面是鬼泣谷。如果山戎布下埋伏，我们就是插翅也休想过去。燕国两万大军就是葬身在那里的！”

管仲在路上早就想出过鬼泣谷的计谋，这时对虎儿斑说：“将军既然有所顾虑，那你就跟在大军的最后吧。”管仲说着，拿出令牌：“王子成父、赵川二将！你俩去前军按令牌所指行事，作好准备，明日清晨过鬼泣谷！”王子成父和赵川接令牌驾车而去。

第二天天刚亮，一辆辆战车向鬼泣谷驶去。只见马的嘴是被网笼住的；战车的轮子上绑有麻皮，发出的声音很小；战车上站着的将士则披甲执戈，显得格外高大；齐国的战旗在谷风的吹动下发出“哗啦哗啦”的响声。

这时，山戎令支国首领密卢举着“令”字小黄旗，出现在鬼泣谷的山头上，见齐军进入了他的伏击圈，就一挥小黄旗，喊声：“打！”猛然间，箭、石、木齐下，有的击中齐军将士，有的把战车砸得稀巴烂，有的把“齐”字大旗打断了。

密卢挥动狼牙棒，率兵从山上冲将下来。密卢冲到一个身中数箭仍立于战车上岿然不动的齐将身前，举起狼牙棒对这齐将的头部狠击一棒。“咚”一声，把齐将的头打断了。定眼一看，原来被打掉头盔的却是披着衣甲的树桩。密卢知道中计，大惊失色。

此刻，鼓声大作。密卢闻声回头，只见齐国骁将王子成父和赵川率兵直扑过来。密卢大喝一声，挥舞着狼牙棒迎上去。他见远处有一个身材高大的人站在战车上，在观看两军作战，断定是齐国相国管仲，就径直朝那人扑去。所扑之处，齐兵无人抵挡得住。片刻，密卢已杀到管仲面前。说时迟，那时快，战车后数十枚箭齐发。密卢惨叫倒地。他手下一员大将冲进重围，把负伤的密卢抢了回去，往山戎的另一部落孤竹国逃去。

就这样，管仲智过鬼泣谷，解了燕国之围。

管仲楚国购鹿计

管仲把齐国治理得很好，征服了许多割据一方的诸侯国，辅助齐桓公称霸中原。可楚国不听齐国的号令，齐若不征服楚，华夏就仍不能统一。那么，如何征服楚国呢？

当时，齐国有好几位大将军纷纷向齐桓公请战，要求率重兵去打楚国，以兵威震慑楚国称臣，担任相国的管仲却连连摇头，说：“齐楚交战，旗鼓相当，够一阵拼杀的。一则我们得把辛辛苦苦积蓄下来的粮草用光；再有齐楚两国数万人的生灵将成为尸骨。”

一番话把大将军们说得哑口无言。

管仲说完，带大将军们看炼铜去了。他们不知道管仲有何妙计征服楚国。

一天，管仲派 100 多名商人到楚国去购鹿。当时的鹿是较稀少的动物，仅楚国才有。但人们只把鹿作为一般的可食动物，2 枚铜币就可买一头。管仲派去的商人在楚国到处扬言：“齐桓公好鹿，不惜重金。”

楚国商人见有利可图，纷纷加紧购鹿，起初三枚铜币一头，过了十几天，加价为 5 枚铜币一头。

楚成王和大臣闻知后，颇为兴奋。他们认为繁荣昌盛的齐国即将遭殃，因为 10 年前卫懿公好鹤而把国亡了，齐桓公好鹿是蹈其覆辙。他们在宫殿里大吃大喝，等待齐国大伤元气，他们好坐得天下。

管仲却把鹿价又提高到 40 枚铜币一头。

楚人见一头鹿的价钱与数千斤粮食相同，于是纷纷放下农具，制作猎具奔往深山去捕鹿；连楚国官兵也停止训练，陆续将兵器换成猎具，偷偷上山了。

一年，楚地大荒，铜币却堆积成山。

楚人欲用铜币去买粮食，却无处买。管仲已发出号令，禁止各诸侯国与楚通商售粮。

这样一来，楚军人黄马瘦，大丧战斗力。管仲见时机已到，即集合八路诸侯之军，浩浩荡荡，开往楚境，大有席卷之势。楚成王内外交困，无可奈何，忙派大臣求和，同意不再割据一方，欺凌小国，保证接受齐国的号令。

管仲不动一刀，不杀一个，就治服了本来很强大的楚国。

曹刿长勺论战术

公元前 684 年，齐国发兵攻打鲁国。齐将鲍叔牙率军一直打到鲁国长勺。

鲁国有个精通兵法的人叫曹刿，听说鲁庄公准备抵抗齐军，就主动去求战。

他的亲友劝说道：“国家大事，自有那些天天吃肉的大官们管着，我们小民百姓瞎操什么心呢？”

曹刿说：“不，那些大官们目光很短浅，他们不会有深谋远见的。”

鲁庄公召见曹刿后，觉得他很有智谋，就同他带着大军上长勺去迎敌。在长勺，齐鲁两军相遇。

齐将鲍叔牙轻视鲁军，下令击鼓进兵。

鲁庄公听对方鼓声震地，也准备击鼓对敌。

曹刿阻止道：“等一等！”又传令军中：“谁要喧哗，斩！”光叫弓箭手守住阵脚，不许乱动。

齐军来冲鲁阵，但阵如铁桶一般坚固，不能冲动，只得退后。一会儿，齐军又擂了一通战鼓，但鲁军像扎根似的，一动也不动，齐军又退。

齐军擂罢三通鼓时，曹刿才对鲁庄公说：“现在可以进兵了。”

这时，鲁军战鼓一响，同时下令冲杀，鲁军将士“哗”地一下，以迅雷不及掩耳之势，冲了出来，杀得齐军全线崩溃，落荒而逃。

鲁庄公正想下令追击，曹刿却又阻止道：“慢，让我瞧瞧再说。”他站在兵车上，手搭凉棚往前瞭望，望了一阵，下车仔细察看齐军兵车碾过的轮迹，才跳上车，说：“现在可以追击了。”

庄公下令追击，把齐军全部赶出了国境，还得了好多敌人的兵器和车马。

打了胜仗后，鲁庄公问曹刿为什么这样指挥。

曹刿说：“打仗，主要是靠勇气。打第一通鼓时，士兵们的勇气最足，如果这时候不交锋，到再擂一次鼓时，勇气就有些衰落了，到第三回，就是响得怎么厉害，也鼓不起劲来了。他们的勇气消失了，我们则一鼓作气，斗志昂扬，怎么会打不赢他们呢？”

“有道理，有道理。”鲁庄公接着又问：“齐军既然被我们打败，你为什么不立即让士兵追击呢？”

曹刿说：“齐国是大国，鲍叔牙又是名将，不可低估，说不定他们逃跑是假的，前面有埋伏。我下车看他们兵车的轮迹混乱，旗帜也倒下，断定他们是真败，这才放心追击。”

鲁庄公赞扬道：“你真可说是精通军事啊！”

栾枝尘土惑敌军

公元前632年（晋文公五年）4月，晋楚两国在城濮（今山东鄄城南临濮集）交战。

“这帮废物，被晋军的几张老虎皮就吓破了胆，这么轻而易举地就断送了我右路进军线。我早就知道陈、蔡两国的军队多是窝囊废。偏偏国君就轻信了他们。”楚军主帅对楚陈蔡联军在右路进攻中的失利大为不满。因为承担右路攻晋任务的陈、蔡两国军队人多马众，在兵力上远远超过晋军。可是，由于晋军将领胥臣在抵抗战中使用了迷敌之计，他让晋兵用一张张假虎皮蒙在马身上，向敌军发动反击。陈、蔡军战马以为遇到了真老虎，尚未交战，一匹匹吓得扭

头便跑。联军当即阵脚大乱。胥臣乘势指挥晋军勇猛追杀，陈、蔡联军被杀得大败而归。

“从右路军的进攻失利的教训中，我们可以看到，敌人并没有什么强大的军事力量，因而只得搞些花马枪。我们决不能临阵退却，畏敌如虎，一定要严明军纪。凡是作战中奋勇争先者，有重赏；哪个敢不战而逃，折我楚军威风的，立斩不赦！”

主帅声色俱厉的训话，吓得楚军将领们一个个胆战心惊。他们原封不动地把命令传达给了自己的下属。

第二天，楚军大部队在城濮左面与晋军对阵。楚军主帅一看，晋军果然兵力不济。

“靠这么几支小队人马要想与我大楚国交战，真是太不自量力了。我就料定你晋国要左右路分兵。传我的令，全线进攻。”

楚军主帅命令一下，楚军士兵便凶猛地向晋军冲杀过去。那些晋兵看来也真不经打，不几个回合，便开始向后败退。

晋军官兵夺路逃命，身后显然是一片因慌不择路而扬起的烟雾尘土。

“嘿嘿嘿，我早就知道这些晋军不堪一击的，看看他们那种败退的狼狈相。命令部队，全速追击！”看到晋军亡命的样子，楚军主帅觉得已是胜券稳操的了。

楚军官兵拼命追赶，可是，当追到一处低洼地时，前方目标突然消失了。

“不好，主帅，此地似有埋伏。”楚军一位偏将对主帅说。

“来不及后退，有埋伏也得朝前冲……”

“咚咚咚！”楚军主帅的“冲”字还没有说出口，一阵鼓响，洼地四周已同时杀出了几路晋军。

左面是晋国大将原轸，右面是狐毛。前面刚才败走的晋军也在主将栾枝率领下杀了回来。楚军退路也被堵塞了，一下子成了瓮中之鳖，被杀得大败。

原来，左路晋军将领栾枝运用了一个迷敌之计。他让士兵在战车的尾部绑上柴草，让马拉着往后跑，假装败逃。柴草刮在地上，烟尘四起，受到迷惑的楚军将帅还以为晋军真的败退了，于是劲头十足地带领楚军进入了晋军的伏击圈。

孙膑围魏救赵计

公元前353年，魏国出兵攻打赵国。精通兵法的魏国大将军庞涓率领军队一直打到赵国的都城邯郸（今河北邯郸）城下。赵国将有亡国危险，连连向齐国求救。

这一天，齐威王召来军师孙膑，准备拜他为将。

孙膑辞谢说：“我受过酷刑，是个身体残废不全的人，不适宜担任主帅。”

原来，孙膑曾和庞涓一起学兵法。后来庞涓当了魏惠王的将军，自知才能不如