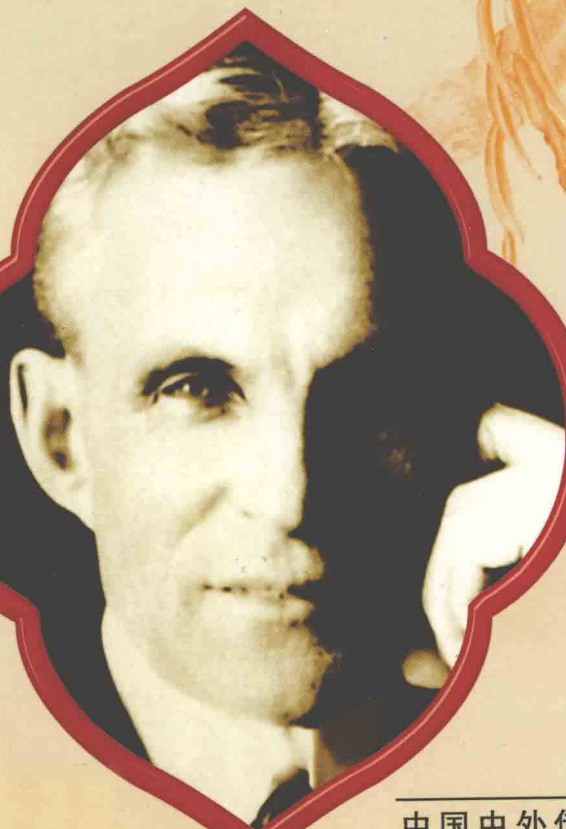


世界巨人传记丛书



中国中外传记文学研究会

福特

【工业巨子卷】

海天出版社

世界巨人传记丛书

工业巨子卷 (美国企业家)

福特

江苏工业学院图书馆 (1947)

藏书章

克武 编著

海天出版社

图书在版编目(CIP)数据

福特/克武编著. —深圳:海天出版社,1997

(世界巨人传记丛书·工业巨子卷)

ISBN 7-80615-653-4

I. 福… II. 克… III. 福特, H. (1863 ~ 1947) - 传记
IV. K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 060841 号

责任编辑 刘东力
封面设计 张幼农
责任技编 卢志贵

书 名 世界巨人传记丛书·工业巨子卷
福 特

著 编 者 克 武

出版发行 海天出版社

地址 深圳市彩田南路海天综合大厦

邮编 518026

印 刷 者 北京华戈印务有限公司

开 本 850 × 1168 1/32

印 张 51.5

版 次 1997 年 12 月第 1 版

印 次 2006 年 4 月第 2 次

I S B N 7-80615-653-4/K·35

定 价 238.00 元(本卷 10 册)

(图书馆配专供)

《世界巨人传记丛书》编辑委员会

中国中外传记文学研究会
北京大学传记中心 主编

顾 问

张中行（著名学者、编辑家）

乐黛云（北京大学教授、中国比较文学研究会会长、世界比较文学研究会副会长、博导）

胡家峦（北京大学英语系教授、主任、博导）

主 编

郭锬权（湖南文艺出版社编审、中国中外传记文学研究会副会长）

赵白生（北京大学副教授、博士、中国中外传记文学研究会会长）

旷 昕（海天出版社总编辑）

李 青（海天出版社副总编辑）

副主编

莫小培（作家、副研究员）

宋 城（海天出版社编辑部主任）

丛书总序

郭锬权

丛书总序

1

海天出版社推出《世界巨人丛书》一百种，这是一项富有远见卓识的丛书工程，它将是我国亿万青少年，求知、进取、做人、成才的精神财富。我们的时代需要这种优秀的精神产品。

人类历时几千年铸成了文明金字塔，人类付出的是艰辛、智慧和鲜血。这座标志着文明史的金字塔，是地球有史以来无数思想家、政治家、科学家、军事家、企业家、艺术家、文学家和广大人民群众共同的奋斗结晶和成果。他们为人类文明史竖立的丰碑是不朽的。他们将永远铭刻在世人的心田里。

高尔基曾说过这样一句至理名言：“书籍是人类进步的阶梯。”1916年12月，正是这位俄罗斯的大文豪，写信给法国作家罗曼·罗兰，请求他撰写一部贝多芬传。信中，高尔基颇为感，慨地说：“我们成年人不久即将离开这个世界，……我们应当提醒我们的后代，各民族都曾经有过——而且现在也有伟大的人物，高尚的心灵！您自己非常了解，在今天没有人比下一代更需要我们的关怀了。”

高尔基主编的《名人生平丛书》从1933年开始到苏联解体后的1988年，55年间，共出版了千余种名人传记，甚至在卫

世界巨人传记丛书【工业巨子卷】

丛书总序

2

国战争期间,希特勒兵临莫斯科城下,这套丛书的出版也没有间断过。半个世纪以来,这套丛书影响了千千万万的苏联青少年,使他们可能成长为新一代的苏联科学家、文学家、艺术家、医生、诗人、宇航员和一大批有作为的、有文化的劳动者。苏联第一个宇航员加加林生前曾深情地回忆说:“这些书使我欢喜欲狂,每逢节日,爸爸、妈妈都要把这套丛书的新书作为贵重的礼物送到我的手中,我读过托尔斯泰、华盛顿、爱因斯坦、爱迪生、牛顿等许多名人的传记,我要永远感谢马克西姆·高尔基。”

传记文学无疑是21世纪的主流文类。今天阅读和欣赏传记文学的读者越来越广泛,传记文学的出版事业方兴未艾。在古今中外的传记文学史上具有崇高地位的非司马迁和普鲁塔克莫属,中国的司马迁的《史记》和古希腊传记大师普鲁塔克的《希腊罗马名人传》的历史地位几乎是同等的。世界音乐大师贝多芬感叹道:“普鲁塔克笔下的英雄使我倾倒、折服,我看他的作品时如痴如醉,我的情感,我的音符,我的乐谱,我的第六感观和他的作品融化在一起了。”

青少年朋友们,世界巨人的传记作品是人生旅途上的永恒伴侣,也是启开智慧之门的一把钥匙。我们企盼青少年朋友们从传记作品中汲取营养和教益,为国家和民族的繁荣昌盛,为21世纪的中国奋斗不懈。21世纪的中国呼唤巨人,呼唤千千万万个像达尔文、诺贝尔、达·芬奇、列夫·托尔斯泰那样的大师和精英。“莫等闲白了少年头,空悲切。”这是宋朝爱国名将岳飞赋《满江红》一首词中的千古绝唱,让我们以此共勉吧。

1997年8月8日于芙蓉国,旺湖

只要世界上还有汽车
人们就不会忘记
亨利·福特——
这个非凡的美国人……
现代工业的救世主。

亨利·福特先生是现代工业第一位把大规模生产和大规模消费结合起来并以此领导其庞大企业的企业家。

前言

前言

1

亨利·福特是当代美国汽车工业的先驱者之一。在美国这个向来崇拜个人奋斗的国度里,亨利·福特是一个不折不扣的奋斗成功者,因此被众多的美国青年奉为有史以来仅次于耶稣基督和拿破仑的第三号伟人。他的一生都富有传奇色彩。

亨利·福特的祖先是爱尔兰人,自己从小就喜爱机械,被迪尔本的农民称赞为“天才的小机械师”,后来,他来到了距迪尔本九公里远的当代工业城市——底特律,在那里度过了躁动不安的充满挫折的青少年时代。

1896年,亨利·福特制造出自己第一辆汽车。这是在他自己的小作坊里敲敲打打弄出来的,但并没有引起多大的影响。后来他又和别人制造赛车,参加了全美汽车比赛,才以疯子亨利的绰号赢得了名气。

1903年,他和当时底特律的几个商业大亨创办了福特汽车公司。1908年,福特公司推出了第一辆由亨利设计的T型车,开创了汽车大众化的先例,同时也为福特公司赢得了丰厚的利润。在福特公司T型车停产后的很长一段时间内,在世界各地仍能看到这种质地坚固,风格朴实的汽车,奔驰

在各国的公路上。T型车保持了近20年长盛不衰的销售纪录,它以生产1500万辆实绩创下了世界汽车行业的一大奇迹。

亨利是首先将流水线作业用于工业生产的人,并首创了汽车大规模装配生产和管理方法,即著名的“福特工作制”。“福特工作制”这个词意味着,“像福特那样大规模地生产”,通过这个具有划时代意义的工业改革,使福特公司实现了每十秒钟生产一台车的梦想。对世界工业的影响是十分巨大的。

他提出的“五美元工作制”,是解决劳动者和资本家之间矛盾的一剂良药。他的“五美元工作制”不愧为是美国改善劳资关系的一大创举。

亨利热爱和平,他曾想亲自乘坐“和平之船”。出访欧洲,但没有成功。他拒绝他的工厂为战争制造杀人的武器,但却生产了大量的军用卡车、救护车甚至是飞机。

他曾经想参加美国总统竞选,但因为他不让自己的儿子应征入伍,而导致失败。

他是一个商人,同时又是一个慈善家。但他从不给社会福利捐款,他把大量的钱用在解决他的工人生活待遇上,甚至,为工人们买下庄园和菜地。他鼓励工人们通过劳动来领取他们应得的报酬,但从来不发给他们抚恤金和养老金。

亨利具有坚强而矛盾的性格,在T型车的生产和销售,他抛弃了当时许多所谓的商业规则,我行我素。1930年

在美国经济大萧条时期，他不顾其他商业界人士的反对，将工人工资从原来的五美元调到了七美元。

1927年，美国通用公司的“雪佛莱”牌轿车销售额第一次超过了福特公司。顽强的亨利不得不承认，他的T型车独领风骚的时代已经过去。同年，占据美国市场达20年之久的T型车在一片冷遇中，退出了历史舞台。

1928年，亨利以65岁的高龄投入到新A型车的研制当中。同年，亨利再次向众人证明了自己的实力，新A型车在美国市场取得了巨大的成功。

迄今为止，福特公司已是一个具有年生产能力5700万辆的跨国汽车公司。仅1976年，它的销售额就达到了2883960万美元。它的子公司已遍布世界各地。而亨利·福特本人，这个从迪尔本乡村走出来的企业家，他的私人财产至少有10亿美元之巨。难怪他一直是美国人心目中靠个人奋斗成功的偶像，被新闻界称为“迪尔本的圣贤”。有的欧洲国家政府曾授予他奖章，许多高等学院授予这个从未进过大学校门的商人名誉工程学博士、名誉法学博士等学术头衔。

一个南美作家曾说过，在南美洲最大的内陆国巴西公众心目中，亨利·福特是与培根、哥伦布、巴斯德和摩西齐名的。这样说未免有些夸张，但有一点无可否认，那就是，亨利·福特对当今世界汽车工业的影响是巨大而深远的，因为他毕生都在为神奇的汽车工业作着不懈的努力。



世界巨人传记丛书【工业巨子卷】

前言

4

目 录

前 言	1
1 天才的少年机械师	1
2 初闯底特律	12
3 迪尔本的机械师	21
4 二闯底特律	28
5 赛车之梦	37
6 东山再起	45
7 开发 T 型车	56
8 五美元的福特革命	62
9 两次世界大战中的福特	76
10 父子之间	87
11 再度崛起	98
12 现代福特公司	107

1 天才的少年机械师

喜欢拆表的小男孩

1863年7月30日凌晨，月色星辉渐渐黯淡下去了，深蓝色的天幕上出现第一缕曙光。当威廉·福特那块金壳怀表的指针，指向4点30分时，一声清脆响亮的婴儿啼哭声，从二楼卧室传了出来。伴随着新的一天的降临，一个可爱的小生命来到了人间。

“恭喜您，福特先生。瞧，多可爱的男孩。”助产士抱着不停啼哭的婴儿，走到威廉面前。几个闻讯赶来的邻居纷纷向威廉表示祝贺。他们望着婴儿赞不绝口。

威廉看着自己的儿子，激动得满脸通红。这是他跟妻子玛丽的第一个孩子。两人早就商量好了，给自己的长子取名为亨利·福特。他们当时做梦也想不到，这个孩子将创造出一个19世纪最激动人心的工商业奇迹。亨利·福特这个名字将成为美国汽车工业最高成

就的象征。

亨利·福特的祖父母都是爱尔兰人。1847年，爱尔兰发生马铃薯中毒和伤寒病流行等事件，他的祖父母率全家随大批爱尔兰移民远渡重洋，来到当时被视为“移民者和冒险家乐园”的美国，在密歇根州底特律市西南约9英里的迪尔本村定居下来。

亨利出生时，他家依照当时的生活水平，已经可以称得上殷实之家了，住宅四周约90英亩土地都是他家的私有财产，大部分种植着玉米、小麦等粮食作物，少部分土地则被开垦成果园和草场，用来放牧牛、羊、马等。草场后面是一片森林，生活着各种野生动物。

亨利·福特一天天长大。父亲威廉对待他是威严多于慈祥，希望儿子将来能跟自己一样，成为一名农场主，但年幼的亨利，却对摆弄机械有一种超常的兴趣，这多少令威廉·福特先生有点失望。

亨利五岁半被送进了学校。这个性格内向的聪明男孩，读书时的成绩远远谈不上出类拔萃。——考试成绩的优劣，并非衡量一个孩子是否有出息的唯一标准。我们能从这位后来成为世界著名汽车大王的亨利·福特身上，得出这样一个结论。——除最喜欢的算术课之外，上其他课他常常是心不在焉，不是眼睛看着窗外天空中飘来飘去的白云，就是全神贯注地聆听

树梢上小鸟们唧唧啾啾的鸣叫，或者两只手伸进课桌里，拆卸他那块手表。他的同学和老师都知道，他父亲曾送给他一块漂亮的手表。他最喜欢将手表的每个零件拆下来，然后又一个零件一个零件地装上去。他在这方面的兴趣，出乎寻常地浓厚。同学们都叫他“狂热的钟表匠”。

一天，亨利吃早饭时，乘父亲不备，将他那块金壳怀表偷偷揣进了口袋，然后急急忙忙地去了学校。上拼写课时，亨利躲在下面拆那块怀表。老师注意到亨利压根就没听课，便叫他到黑板上拼写单词，结果可想而知。亨利被罚站，直到下课的钟声敲响。

老师走后，亨利像只重获自由的小鸟，蹦跳着回到自己的座位上，继续自己的“工作”。小伙伴们将他团团围住，兴致勃勃地瞧着他将那块怀表拆得七零八落，仔细地琢磨一番后，再重新装好。

“亨利，这表还能走吗？”一位好朋友忍不住问。

“当然。”说着亨利将怀表放在好朋友耳边。那表发出的滴答滴答声打消了这位好朋友的顾虑。

“你真了不起，亨利。”小伙伴们都七嘴八舌地赞叹。亨利挺得意，但心里却在想：但愿父亲发现心爱的金表被我“偷”走后，不会揍我的屁股。

果然，心中忐忑不安的亨利放学后回到家，一进门

便看见父亲绷着脸，气咻咻地在屋子里走来走去。“亨利，我的怀表呢？”父亲劈头就问。亨利从口袋中掏出怀表，双手捧着，低着头一步步地挪过去。

父亲接过怀表仔细检查之后，将表放进口袋，刚要开口说话，母亲玛丽从厨房出来了，轻言细语地对丈夫说：“威廉，孩子只是好奇，这没有什么不对的。”

“亲爱的，你知不知道这小家伙还干了什么？昨晚他偷偷把农场的几件农具拆得乱七八糟，怎么也装不好了。”父亲怒气冲冲地说。

“哦？”玛丽蹲下身来，搂着儿子问：“孩子，这是真的吗？”玛丽一向支持儿子发展自己的爱好，在这位勤劳朴素而又生性活泼的母亲看来，孩子有点好奇心并不是坏事。

“是的，妈妈，但我能把那些农具重新安装好。”亨利说，接着，他又向父亲认了错。

“去干吧，孩子，我相信你一定行。”玛丽微笑着看着儿子，眼中充满了鼓励。

亨利立即跑到农场，在几位雇工的帮助下，很快将那些农具原模原样地安装好了。雇工们都惊讶地瞧着这脸上、身上满是黑油污的小亨利。“真是不可思议，这小家伙摆弄这么复杂的机械，简直跟玩儿似的。”“多聪明的

孩子!”大伙儿发出一声声赞叹。

吃过晚饭，小亨利抹了抹嘴巴，一溜烟地跑进了楼上自己的房间。他将房门紧紧关好，将从妹妹玛格丽特那儿“偷”来的一只八音盒搁在桌上，然后从床底下拿出一只木制小工具箱。这里面全是他的宝贝：螺丝刀、锉刀、小铁锤、锯子和钻孔机等等。这些工具中有好几种，是不满七岁的小亨利改装制作的。

他开始兴致勃勃地“肢解”起那只八音盒来。不一会儿，妹妹跑进来：“亨利，你有没有看见我的八音盒？”话音未落，她一眼瞧见了自已心爱的玩具已肢离破碎，立即哇地一声大哭起来。亨利这下慌了神，一边不迭声地哄玛格丽特，一边手忙脚乱地将零件组装好。

“怎么回事？”闻讯赶来的威廉夫妇望着亨利。

“没……没事。”亨利已经将八音盒装好了，递到玛格丽特手里，“对不起，我只是想瞧瞧里面的结构。瞧，我已经装好了，跟原来一模一样。”

玛格丽特半信半疑地打开八音盒，一阵悠扬悦耳的音乐声响起，她立即破涕为笑。威廉夫妇对望一眼，笑了笑，走了。“晚安，宝贝，别睡得太晚。”母亲最后说了句。“好的，妈妈。”

“看来咱们的大儿子对机械有一种特殊的爱好，