



中国人民大学国学院国学与管理丛书

总主编 ◎ 黄朴民 杨先举

向 诸葛亮

— 张学信 杨先举 ◎ 著 —



管理



东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press



WisdomBook
智播客
传播智慧 管理人生



中国人民大学国学院国学与管理丛书

总主编 黄朴民 杨先举

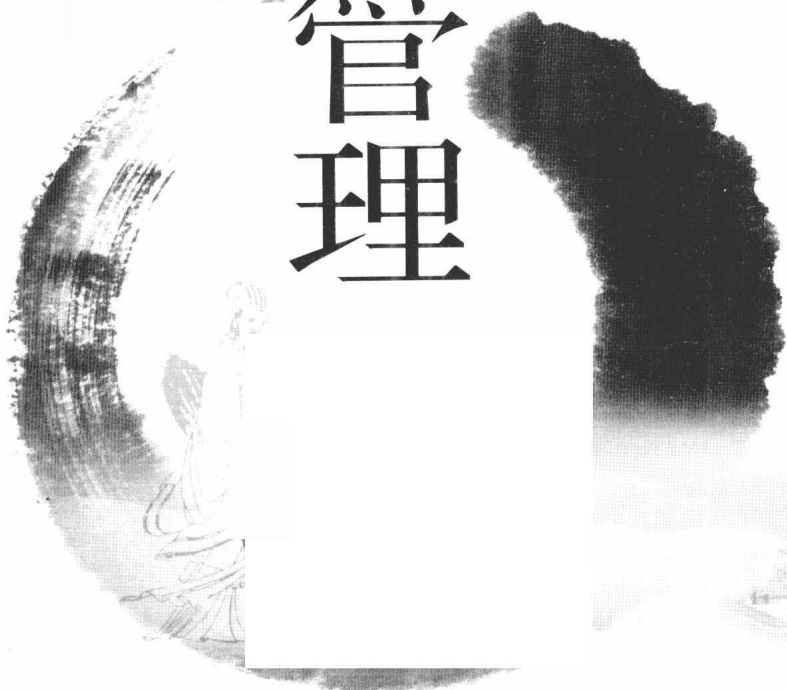


Wisdom Book
智播客

同 诸葛亮 管理

「张学信 杨先举 著」

學子



FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press

大连

© 张学信 杨先举 2011

图书在版编目 (CIP) 数据

向诸葛亮学管理 / 张学信, 杨先举著. —大连: 东北财经大学出版社, 2011. 1

(中国人民大学国学院国学与管理丛书)

ISBN 978 - 7 - 81122 - 994 - 3

I. 向… II. ①张… ②杨… III. 诸葛亮 (181 ~ 234)
管理学 - 思想评论 IV. C93

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 086765 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

教学支持: (0411) 84710309

营 销 部: (0411) 84710711

总 编 室: (0411) 84710523

网 址: <http://www.dufep.cn>

读者信箱: dufep@dufe.edu.cn

大连图腾彩色印刷有限公司印刷 东北财经大学出版社发行

幅面尺寸: 170mm × 240mm 字数: 216 千字 印张: 14 1/2 插页: 1
2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

责任编辑: 孙 平 责任校对: 孙 萍
封面设计: 肖 菁 版式设计: 钟福建

ISBN 978 - 7 - 81122 - 994 - 3

定价: 30.00 元

目 录

导 论 [1]

- 一、诸葛亮其人 [2]
- 二、大哉，诸葛亮 [5]
- 三、诸葛亮之识 [11]
- 四、关于本书 [15]

治 国 第一 [17]

- 一、诸葛亮出山 [18]
- 二、“三顾茅庐” [20]
- 三、《隆中对》 [23]
- 四、治国重“谋” [25]
- 五、治国的天时、地利、人和问题 [28]
- 六、抢占有利地势 [30]
- 七、治国重“方略” [32]
- 八、治国重“目标” [34]
- 九、“内修政理” [36]
- 十、“外结好孙权” [38]
- 十一、重“法治” [40]
- 十二、“弛世用重典” [42]
- 十三、重“德治” [45]
- 十四、“治国之道，务在举贤” [47]
- 十五、用人 [50]
- 十六、平定南中，做好民族工作 [52]
- 十七、关心民生，重视农业 [54]

十八、发展其他经济产业〔57〕

十九、从“攻心联”看诸葛亮的治国思想〔59〕

二十、介绍《便宜十六策》（上）〔61〕

二十一、介绍《便宜十六策》（下）〔63〕

治军 第二〔66〕

一、军，国之“辅”〔67〕

二、说“治军”〔69〕

三、说《将苑》〔71〕

四、“将善”与“善将”〔74〕

五、严军〔76〕

六、“庙算”〔78〕

七、决策〔80〕

八、预测〔83〕

九、“先探敌情”——“先知”〔85〕

十、“先计而后动”——“伐谋”〔87〕

十一、“知胜而始战”——胜战〔89〕

十二、“伐交”〔92〕

十三、智胜〔94〕

十四、奇胜〔96〕

十五、奇之用〔98〕

十六、奇正〔100〕

十七、用诡〔102〕

十八、借力〔105〕

十九、借力之二〔107〕

- 二十、应变 [109]
- 二十一、造势 [111]
- 二十二、“心战为上” [113]
- 二十三、创新 [115]
- 二十四、“委积为备” [118]

治吏 第三 [121]

- 一、要哉，治吏 [122]
- 二、善处三个关系 [124]
- 三、“择人” [126]
- 四、举才 [129]
- 五、知人募才之试 [131]
- 六、知人募才之荐 [133]
- 七、知人募才之招贤、观察与争胜 [135]
- 八、用人用其长 [137]
- 九、用人不能求全责备 [139]
- 十、用人不疑 [140]
- 十一、用人忌看长相、忌迷信学历，
忌看出身门第 [143]
- 十二、用人忌计前隙、忌拘资、忌看表象 [145]
- 十三、关于择人、择官问题 [146]
- 十四、“考黜” [148]
- 十五、“阴察” [150]
- 十六、赏罚务严、务公 [152]
- 十七、爵财厉士 [154]

十八、激气厉士〔156〕

十九、“教令”〔158〕

二十、“斩断”〔160〕

二十一、“纳言”、“察疑”与“思虑”〔161〕

二十二、使用地方官吏〔163〕

律乙 第四〔166〕

一、读《诫子书》说“修身”〔167〕

二、读《诫外生（甥）书》说“立志”〔170〕

三、“静以修身”〔173〕

四、“俭以养德”〔175〕

五、谦谨〔178〕

六、治学〔180〕

七、学无常师〔182〕

八、择妇爱妻〔184〕

九、育子〔187〕

十、兄弟之悌〔188〕

十一、交友〔191〕

十二、践忠〔193〕

十三、履仁〔196〕

十四、崇义〔198〕

十五、重礼〔200〕

十六、据智〔202〕

十七、“大信为本”〔204〕

十八、生命终极之歌〔207〕

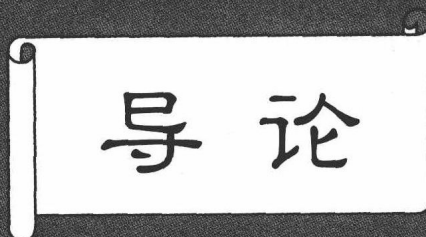
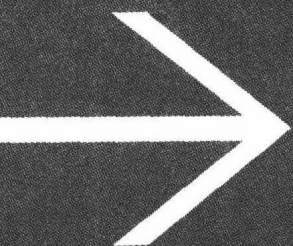
十九、“鞠躬尽力，死而后已”〔209〕

■ 附录1 诸葛亮大事年表〔212〕

■ 附录2 诸葛亮业绩梳理〔216〕

■ 附录3 诸葛亮主要战事梳理〔218〕

■ 后 记〔224〕



导 论

丞相祠堂何处寻，锦官城外柏森森。

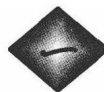
映阶碧草自春色，隔叶黄鹂空好音。

三顾频频天下计，两朝开济老臣心。

出师未捷身先死，长使英雄泪满襟。

——〔唐〕杜甫《蜀相》

中华民族崇尚英雄。英雄忠于民族，忠于社稷，忠于国家，忠于人民，舍身忘我，奋斗终生。他们像夜空中光辉璀璨的星，光照千秋；像原野中高耸挺拔的山，令人仰止。武侯诸葛亮就是这历史群星中最明亮的之一，是原野群山中最高昂的山峰之一。其精神、业绩应该得到颂扬，其内涵的治国、治军、治吏、律己思想应该挖掘和弘扬。



诸葛亮其人

诸葛亮，又称诸葛武侯。武侯是后主刘禅赐给诸葛亮的的一个封号——武乡侯，因此人们称诸葛亮为诸葛武侯。

公元181年，汉灵帝光和四年，诸葛亮诞生。

据《三国志·诸葛亮传》记载：“诸葛亮字孔明，琅琊阳都（今山东省沂南县）人也。汉司隶校尉诸葛丰后也。父圭，字君贡，汉末为泰山郡丞。”

据韦曜的《吴书》记载：诸葛亮的先祖原姓葛，居住在琅琊郡诸县。应劭的《风俗通》记载，先祖葛氏为秦末陈涉起义的将军葛婴。葛婴有功，

但反被杀害。到汉文帝时，追念其诛灭暴秦有功，遂封其孙为诸县（今山东省诸城县）侯。《吴书》载，葛氏后迁往同郡西南的阳都县。由于阳都县里已先有姓葛氏人家，为了区别，乃将诸县迁移过来的葛氏，称之为诸葛氏。葛氏被封为诸县侯时，应是诸葛氏家族的鼎盛时期。（见《三国志·诸葛瑾传》裴松之注1）

据范蔚宗《后汉书》记载：诸葛亮的远祖诸葛丰，任汉元帝的可持节行事的“司隶校尉，刺举无所避”，为官威严正直，“京师为之语曰：‘间何阔，逢诸葛’”（意思是说，由于诸葛丰断案公正，监狱中的犯人少了）。诸葛亮的父亲诸葛圭，任泰山郡丞，为人清正廉洁。

东汉光和四年（公元181年。凡后，在朝代纪年后出现公元纪年时，略去“公元”二字），该年有两个九月，正常的九月与闰九月，该年发生了一次日食，时间在第一个九月初一。传说诸葛圭家的次男诞生在闰九月初一。时任泰山郡丞的诸葛圭，距阳都县有几百里远，获知妻子章氏生下了一个男孩，他在备好的丝巾上写下一个大字“亮”，作为该子的名字，还附上一封信托人带给妻子，内容是：正如九月初一日的日食所暗示的，人间面对的是黑暗，取这个名字“亮”，就是希望孩子能为世人带来光明，而且也和其兄瑾的名字含义近似，“瑾”是美玉，它也能发出温柔的亮光。还有另一说法，传说在章氏生下这个儿子的那个夜晚，曾有一颗大星辉耀阳都城头，诸葛圭因此便为孩子取名为“亮”，取字为“孔明”（非常明亮）。诸葛亮家中还有两个姐姐，一个弟弟。

诸葛亮九岁（一说七岁）丧母，其父续娶一位宋氏为妻，为他们的继母；十二岁时丧父。失去双亲的诸葛兄弟，依靠辞官回乡的叔叔诸葛玄接济度日。童年的诸葛亮在叔父、兄长的帮助下，加之他幼小聪明，刻苦读书，学业大大长进。

东汉后期，统治集团日益腐败堕落，人民赋税、徭役沉重，水旱、蝗虫等灾害频发。公元184年，终于爆发了全国性农民大起义——黄巾起义，天下大乱。汉灵帝允许各地自行募兵防守，于是，青、徐、幽、冀、荆、扬、兖、豫八州军阀并起，曹操（三十岁）、孙坚（孙权父亲，与曹操同岁），身为朝廷命官，打着讨伐黄巾军的旗号粉墨登场。刘备（二十四岁）是一介草民，也趁机自行聚众募兵，进入了军阀行列。这时诸葛亮四岁。

不到一年时间，黄巾起义军失败，随后是各地豪强为争夺土地、掠夺人口而进行的混战。战火也波及诸葛亮的故乡琅琊郡。公元195年，诸葛亮十五岁，诸葛玄带着诸葛亮等前往豫章（今江西南昌附近）赴任，借以避乱。当时年已二十二岁的诸葛瑾，担负起维持家庭经济的重任，为另找生路，不得不离弃祖坟，携继母及妻儿离琅琊远赴江东，诸葛一家人从此离散，各奔西东。

诸葛玄带着诸葛亮姐弟四人，从徐州北部，南下到扬州管辖的豫章郡任太守。诸葛玄到达豫章不到一年，东汉朝廷又派朱皓为豫章太守。诸葛玄兵微将寡，只得匆匆撤离豫章，将诸葛亮一家带到了刘表的治所襄阳城，依靠老友荆州牧刘表的帮助过日子。一年后，诸葛玄忧郁成疾病故。

诸葛亮及其弟来到襄阳后，便在城南刘表办的“学业堂”学习儒家经典。他的两个姐姐分别由叔父做主，先后嫁给了襄阳的名流旺族，一个嫁给了庞德公的儿子庞山民，另一个嫁给中庐县（今南漳县）蒯家大族子弟蒯祺。建安二年（197年），诸葛玄死后，诸葛亮将叔父仅有的微薄财产变卖，直接晋见刘表，表明自己要自力更生地过生活。刘表十分高兴，帮助他们在离襄阳城西20多里的叫隆中的地方（当时归南阳郡邓县管辖）安顿下来，这一年诸葛亮十七岁。从此诸葛亮兄弟就一起以耕种为生，开始了晴耕雨读的隐居生活。直到建安十二年（207年），刘备三顾茅庐，请卧龙出山，诸葛亮在隆中整整寓居了10年。

在隆中的10年中，诸葛亮躬耕苦读，求师访友，先后师从荆襄高士、名隐庞德公、司马徽、和灵山酈玖，结识了庞统、徐元直、崔州平、石广元、孟公威等朋友。孔明虽未出仕，但已是一个通晓天下大事，谙熟文武之道的战略谋划人才了。

诸葛亮十七岁那年娶黄承彦之女为妻，黄氏十分聪明贤惠，帮助丈夫持家教子，为蜀国建功立业。

公元207年，孔明出山，从此协助刘备，建立蜀国，南征北战，鞠躬尽瘁，直至公元234年8月，与北魏司马懿作战，病逝于五丈原军营之中，终年五十四岁。



大哉，诸葛亮

诗人杜甫称颂诸葛亮：“出师未捷身先死，长使英雄泪满襟。”诸葛亮一生的伟绩与精神，主要表现在他为蜀国大业的鞠躬尽瘁、出师未捷身先死上。

三国先期，诸侯争霸，军阀林立。当时之世，君在择臣，臣也在择君。诸葛亮要实现自己“自比管（仲）、乐（毅）”的人生理想，必然“智者审于量主”。他为什么独选择了当时“尚无立锥之地”的刘备，作为自己出仕跟随的明主？分析大致有如下原因：

1. 刘备的为人“德布四方”。陈寿在《三国志·先主传》中说：“先主（刘备）之弘毅宽厚，知人待士，盖有高祖之风，英雄之器焉。”刘备有务揽英雄之心的气质。

2. 刘备有“以仁治天下”之术，善于团结人。《三国志》本传和裴松之注引《魏书》都说到了这样一则故事：刘备当平原相时，郡中豪绅刘平因不服刘备而派刺客去杀他。没想到刺客见到刘备后，觉得他并不像刘平所言那么可恶而未下手。刘备对这个刺客待之若友，致使该刺客十分感动，“客以状语之（告以实情）而去”。可见刘备“其得人心如此”（陈寿语）。得人心者，事业可成。

3. 刘备为帝王之胄。刘备是汉景帝之子中山靖王刘胜的后代，汉景帝之玄孙。当时的皇上汉献帝还要叫他一声“叔”，所以有“刘皇叔”之称。尽管汉室已经扶不起来，但扶刘备与扶汉室无异。

4. 刘备有帝王之志。《三国志》说：先主少时，与宗族中诸小儿于树下戏玩，言“吾必当乘此羽葆盖车”，以示本人乃“真命天子”。刘备给自己的两个儿子起名字：一个叫刘封，一个叫刘禅，合起来是“封禅”之意。封禅，是君王祭祀天地的大典（登泰山筑坛祭天曰“封”，在山下辟基祭地曰“禅”）。此志向与诸葛亮的志向相通。

5. 刘备虽尚无立锥之地，但已经积聚了一个打不散的领导核心，如武

有关羽、张飞等人，文有糜竺等人，形成了忠义诚信、患难与共的团队精神，成为成就事业的基础。这一切为诸葛亮所赞佩与认同。

6. 刘备在二十年的征战中，虽屡战屡败，但屡败屡战，已磨炼出一股百折不挠的斗争意志，积累了丰富的实践经验，还博得了“仁德”之人的美誉。

良禽择木而栖，贤臣择主而事。诸葛亮据上述理由而选择跟随刘备出山、出仕，并为刘备的事业而鞠躬尽瘁。

大哉，诸葛武侯。诸葛武侯之大，首先就大在忠君爱国的理想远大，识大势，顾大局，目光远大，因此，成就了大事业。诸葛武侯在待刘备、待蜀国问题上做出了如下值得称道的“大哉”的事：

1. 隆中对，占荆州，为魏、蜀、吴三分天下努力。

诸葛亮在《前出师表》中说：“先帝不以臣卑鄙，猥自枉屈，三顾臣于草庐之中，咨臣以当世之事，由是感激，遂许先帝以驱驰。”关于这事，《三国志·诸葛亮传》有记载：先主屯新野，徐庶向先主举荐诸葛亮，并说“将军宜枉驾顾之”。“由是先主遂诣亮，凡三往，乃见。”陈寿在他的《进诸葛亮集表》中说：“左将军刘备以亮有殊量，乃三顾亮于草庐之中；亮深谓备雄姿杰出，遂解带写诚，厚相结纳。”此时诸葛亮二十七岁，刘备长于孔明二十岁。

刘备三顾茅庐，在最后一次刘备见到诸葛亮时，诸葛亮向刘备进献了一个非常重要的如何对付曹操、孙权的谋略思路，这就是著名的“隆中对”（“草庐对”）：“将军欲成霸业，北让曹操占天时，南让孙权占地利，将军可占人和。先取荆州为家，后即取西川建基业，以成鼎足之势，然后可图中原也。”（《三国演义》第38回。凡后，凡引自《三国演义》中的话，只注明其出处回数）诸葛亮还提出了“联吴抗曹，占据荆、益”，然后待天下有变时而出兵宛、洛的战略主张。

诸葛亮在《前出师表》中说：臣“受任于败军之际，奉命于危难之间”。诸葛亮的第一个“大哉”，大贡献，就表现在当曹操进逼荆州、刘备十分困难的情况下，诸葛亮在博望坡设伏，放火烧曹军，火烧新野，挫败曹仁、曹操。以后，诸葛亮为刘备出奇谋，与江东孙权联合抗击曹操。为此，他亲赴江东，当孙刘联兵的说客，舌战群儒，草船借箭，祭借东风，实现了

孙刘联手，在赤壁借火攻之力大败曹兵。刘备趁势占领了荆州的江南四郡，建立了根据地，为魏、蜀、吴天下三分奠定了基础。

抢夺荆州，诸葛亮的主要贡献可以概括为以下三点：（1）以科学的眼光分析敌我态势，说服、帮助孙权坚定了联合刘备共同抗曹的决心，并全力支持周瑜，最终取得了赤壁之战的胜利；（2）充分利用荆襄的民心和地理优势，周密部署，乱中取利，占领了荆州南部的四个郡：零陵、桂阳、长沙、武陵，为刘备创业取得了战略立脚点；（3）巧妙地阻止了东吴入川的企图，维护了已经取得的荆州根据地，为进军西川、实现“隆中对”目标，迈出了坚实的第一步。

2. 进益州，入成都，诸葛亮治蜀功勋卓著。

赤壁大战后，三国分立的形势基本形成。荆州地势险要，处在扬州的上游，关系吴国的安危，孙权对荆州是势在必争的。在魏、吴的双重压力下，刘备既得荆州，还必须得到益州，否则很难成立蜀国。

（1）经营荆州。关于荆州还得较详细地写上这么一笔：公元208年赤壁大战后，刘备占领荆南四郡；公元209年，刘备成为荆州牧；公元211年，刘备应刘璋之邀，与庞统等人领兵入益州，留诸葛亮与关羽镇守荆州。此间诸葛亮抓紧时间经营荆州，恢复经济，安抚民众。公元213年，刘备在益州进攻刘璋受阻，调荆州军支援。公元214年，诸葛亮与张飞、赵云等率军溯江而上，进军益州，留关羽守荆州。关羽镇守荆州5年，可惜，后来因骄傲自大，大意失荆州，败在孙权、吕蒙手下，败走麦城而死。诸葛亮在荆州驻留7年，与吴国搞联盟，管理荆州取得了成绩，为实现西进益州创造了条件。在这些事情上，诸葛亮功不可没。

（2）和平入主成都。先是诸葛亮用计使“西凉兵”的领军人物马超归顺了刘备。马超本是成都刘璋的盟友，马超归顺刘备，迫使刘璋投降。同时，刘备先遣法正给刘璋写信劝降；又遣能言善辩的简雍做说客拜见刘璋，刘璋见大势已去，只好投降，刘备和平入主成都。

（3）以法治蜀。刘备夺取益州后，诸葛亮着手组建新的政权，举贤任能，罗织人才，设“招贤台”从民间求贤才。诸葛亮治蜀安民，实行法治，邀请蜀中有影响的代表性人物法正、李严、刘巴和荆州的尹籍等人共同制定了蜀汉最早的法律——《蜀科》。诸葛亮实行以法治蜀政策，打击豪强恶霸

的不法行为，没收其控制的盐、铁产业的经营权，遏制他们对民田的兼并掠夺。诸葛亮还亲自写了《八务》、《七戒》等训令，实行“教戒为先，诛罚为后”的政策。在经济上，诸葛亮实行了“与民生息，奖励农耕”政策，重视水利，官营盐铁；统一货币，充实国库；鼓励蜀锦生产，增加财政收入；维护栈道，重视交通等；倡导节俭，抑制奢风。诸葛亮治蜀业绩非凡，功勋卓著。

大战，诸葛亮的第二个大贡献，乃帮助刘备经营荆州，占据益州，和平安主成都，建立政权，选贤任能，以法治国，奖励农耕，发展经济，使西蜀出现了“风化肃然”的治世局面。

3. 白帝城，备托孤，诸葛亮受命担重任。

建安二十二年（217年）冬，刘备采纳法正建议，命诸葛亮留守成都，以法正为军师，亲率大军，进军汉中。后因进军受阻，调诸葛亮发益州兵支援，建安二十四年（219年）五月，占领汉中。鉴于曹操已被封为魏王，汉室已名存实亡，因而在诸葛亮等人的策划下，刘备在汉中自称汉中王，立刘禅为太子。后返回成都，在成都建立了蜀汉政权。此刻，刘备五十九岁，诸葛亮三十九岁。

建安二十四年（219年）八月，就是刘备在汉中称王后的第二个月，留守荆州的关羽，发动了襄樊战役，向曹军发起猛烈攻击，时逢天降大雨，关羽水淹曹七军逼近樊城，围困襄阳，擒于禁，斩庞德，降服魏荆州刺史胡修，震动华夏中原。鲁肃死后，孙刘联盟呈现危机，加上关羽高傲，无视东吴，违背了“联吴抗曹”的战略方针，曹操却与吴搞起了联盟，使关羽腹背受敌，加上荆州内部不和，关羽终于败走麦城，被东吴所杀，荆州被吴魏两国瓜分。从此，魏、蜀、吴三国鼎立局面形成。

荆州失守，关羽阵亡，引起了刚刚勃兴的刘备集团的强烈反响。建安二十五年（220年），曹操死（六十六岁），曹丕废汉献帝刘协，自立为帝，建魏国。在诸葛亮等众大臣的策划下，为举起复兴汉室大旗，刘备于建安二十六年（221年）四月于成都称帝，建汉国，史称蜀汉，改年号为章武，任诸葛亮为丞相。

为给关羽报仇，刘备不听诸葛亮等人的劝阻，悍然兴兵伐吴。章武二年（222年），刘备伐吴在夷陵大败。

章武三年（223年），刘备在白帝城病死，终年六十三岁。临终前向诸葛亮托孤，诸葛亮跪拜受命。刘禅继位，改年号为建兴，封诸葛亮为武乡侯，总揽蜀国军政大权。

在这段历史时期，诸葛亮的第三个“大哉”，可概括为三点：（1）诸葛亮援兵帮助刘备取得了汉中，并策拥刘备称王；（2）曹丕废汉献帝、建立魏国并称帝后，诸葛亮支持汉中王称帝，举起复汉大旗，建立蜀汉；（3）刘备夷陵兵败、白帝托孤后，诸葛亮辅佐后主刘禅继位，巩固了蜀汉政权，开始了诸葛武侯年代。

4. 攻心为上，攻城为下，诸葛亮挥师平南中。

关羽失荆州，刘备兵败夷陵，蜀汉元气大伤。吴蜀联盟破裂，蜀汉政权面临内政、外交的双重困难。越西郡的“渠帅”高定起兵作乱，益州豪强雍闿聚众行凶，杀益州郡太守正昂，并把诸葛亮派去的继任太守张裔执送东吴，欲联结孙权。孙权也染指南中，蜀汉危机四伏。

在这种情况下，诸葛亮先是采取与民休养生息政策，积极做好内部工作，恢复蜀汉元气。在外交上派尚书邓芝出使东吴，重建吴蜀联盟，讨回张裔；同时闭关息民，治戎讲武，积蓄力量，恢复国力；并令南部关隘加强防务，对南中采取“抚而不讨”的怀柔政策，做说服争取工作。

经过近两年的努力，蜀国“民安食足”，实力达到“而后用之”的程度。这时，诸葛亮一改“抚而不讨”政策，再也不能容忍雍闿等势力继续猖獗，决心发兵平定南中。

蜀汉建兴三年（225年）三月，诸葛亮兵分三路：东路马忠，从今宜宾出发，剿歼朱褒；中路由李恢率领，从平夷（今贵州毕节县）出发，抄袭雍闿、孟获后方；诸葛亮率主力为西路军，从成都出发，直攻叛军老巢越西的高定。

临行前，参军马谡对诸葛亮说：“南蛮恃其地远山险，不服（朝廷）久矣。”“夫用兵之道：‘攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下。’愿丞相但服其心足矣。”（第87回）诸葛亮采纳其策。

诸葛亮在南征中，对深得“夷、汉所服”的南人首领孟获实施“攻心”战术，将孟获擒了，但不杀不辱，令将其放回，“七擒七纵”，孟获感动地说：“丞相天威，南人不复反矣。”在此期间，马忠歼灭了朱褒；李恢也打