

中国港口经济大丛书

港口管理与经营

GANGKOU GUANLI YU JINGYING

庞瑞芝 薛伟 著



天津人民出版社
TIANJIN RENMIN CHUBANSHE

港口管理与经营

庞瑞芝 薛伟 著

天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

港口管理与经营 / 庞瑞芝, 薛伟 著. —天津: 天津人民出版社, 2006.3

(中国港口经济大丛书)

ISBN 7-201-05197-0

I. 港… II. ①庞…②薛… III. 港口—运输企业—企业管理 IV. F550.6

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第 017334 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 27117107

网址: <http://www.tjrm.com.cn>

电子信箱: tjrmchbs@public.tpt.tj.cn

高等教育出版社印刷厂印刷 新华书店经销

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 20 开本 12 印张 2 插页

字数: 300 千字 印数: 1-2,000

定价: 29.00 元

中国港口经济大丛书总顾问

成思危 马 洪

中国港口经济大丛书编委会

主 任 方 放

副 主 任 王海平

委 员 (以姓氏笔画为序)

于汝民	马力强	王庆云	田贵明
孙光忻	李泊溪	李连仲	李罗力
李悟洲	李克麟	刘福垣	刘培强
刘秉镰	刘鼎铭	刘明哲	刘晓津
迟福林	苏新刚	张炳汉	张 良
陈家源	杨志刚	郑 化	周叔莲
宗蓓华	茅伯科	郭信昌	郝寿义
徐剑华	逢锦聚	黄有芳	黄国胜
曹忠喜	屠德铭	龚 正	熊性美

总 编 王海平

副 总 编 郑 化 刘秉镰 刘晓津

编辑部成员 尹 靖 杨德全 吕子林 赵 艺

张 洁 董维忠 白雪洁 安卫兵

张 明

总序

我国改革开放的实践表明,一个国家或地区经济体制改革的深化、对内对外开放的扩大,尤其是随之确立的市场经济体制及其与世界经济的广泛接轨,必将促使作为对外开放前沿和内外交流枢纽的港口加速发展,进而发挥其聚集和辐射的强大功能,推动包括三次产业在内的港口经济的形成并释放出巨大的潜能。简言之,港口经济是循着改革开放推进——市场经济确立——与世界经济相融——港口和港口城市功能发挥的轨迹而生成和发展的。

应当指出,在开放的现代社会中,港口和港口经济对于每个国家或地区以及整个世界经济的重要性已经空前地展现,并且在可预见的未来还将进一步得到发展。

当前,世界经济全球化和区域经济一体化的进程继续加快,由信息革命引发的工业经济向知识经济转变及由此而展开的产业结构调整日益深化,贸易与投资自由化正在加速推进,以优化资源配置提高国家综合实力的竞争方兴未艾。在这种形势下,如何更加经济合理地规划、建设和发展港口和航运,如何建设与完善便捷、通畅和经济的综合交通体系,如何建立和发展以港口为中心的现代物流业,如何进一步建设好临港的开发区、保税区、出口加工区、物流园区和临海、临江、临空经济区,如何更有效地实现港为城用、城以港兴,如

何更好地以港腹联动促进水陆腹地经济的全面协调和可持续发展,如何更好地走向海洋、科学地利用海洋资源,等等,总之,如何按照科学发展观推动中国港口经济的科学发展,并使之在改革开放和社会主义现代化建设中发挥更大的作用,所有这些,不仅已经成为交通运输、物流和外贸等产业,而且成为港口城市和经济区域乃至全国至为关注的重要问题,也是“中国港口经济大丛书”编辑出版的基本选题。

改革开放以来,特别是社会主义市场经济确立和加入世界贸易组织以来,随着改革的继续深化和全方位、多层次、宽领域对外开放格局的不断完善,中国的港口经济也获得了明显的进步与发展。港口经济实践呼唤理论研究。我们高兴地看到,随着《港口经济》杂志影响的不断扩大,吸引了众多理论和实际工作者对港口经济的积极探索与研究,并且就其中的一些重要方面开展系统深入的研究,从而为编辑出版“中国港口经济大丛书”做了理论和研究成果的准备。

我们编辑出版这套大型丛书,坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,认真落实以人为本、全面协调可持续发展的科学发展观,理论密切联系实际,既立足于总结中国实践、创新的经验,又借鉴国际先进的知识成果,为中国港口经济的健康、快速发展提供理论支撑和经验借鉴,为中国的改革开放和社会主义现代化建设服务。

“中国港口经济大丛书”的编辑和出版,旨在宣传发展港口经济的重要意义,交流发展港口经济的实践与经验,普及港口经济的理论和知识,探索港口经济的深刻内涵和发展规律,促进中国港口经济的发展。鉴于港口经济仍属新概念及其含义的开放性、复杂性和动态性,深入揭示和确切认知它的独具特征和发展规律,尚需实际和理论工作者与时俱进、坚持不懈地进行开拓、创新研究。为此,建立必要的组织和搭

建必需的平台,便成为团结作者、开展研究的不可或缺的条件。而这套丛书的出版发行,对于港口经济研究平台的构建,无疑将起到积极的促进作用。它有助于进一步凝聚和扩充作者队伍,从而提高内容质量和扩大影响;它有利于在更大范围团结有志于港口经济研究的专家学者和实际工作者(尤其是年轻人),并建立起便于交流信息、组织协调、开展研讨、系统研究重要课题的社团机构——中国港口经济学会;它有助于通过反复酝酿、研讨,达成创建港口经济学科的共识,促成新学科在相关高等学校的开设。从而推动港口经济深入广泛的研究,培养更多发展港口经济的人才,更好地为中国港口经济的发展服务。

本丛书的出版得到天津市人民政府的支持,并由著名学者成思危教授、马洪教授担任丛书总顾问,丛书编委会由全国各地有关领导、权威专家、著名学者和企业家组成,方放教授担任主任,王海平教授任总编。南开大学、天津人民出版社和《港口经济》杂志社联手组成编辑部。

本丛书的作者均具较高学术造诣,既有长期从事港口经济实践并取得骄人业绩和丰硕科研成果的实际工作者,又有在高等学校从事相关教学和科研工作的知名教授,还有在科研机构从事研究工作并有大量论著面世的专家学者。但必须指出,中国港口经济的研究尚不充分,对国外的发展和研究动向也有待进一步掌握,限于我们的水平,丛书的编辑和出版难免存在疏漏和欠妥之处,恳请同仁和读者不吝赐教,以期使这套丛书更加完善。

序 言

进入 21 世纪以来,随着世界经济全球化和经济一体化趋势的加速发展,特别是我国经济持续快速的发展,使港口在我国对外贸易、产业结构调整和经济发展中发挥着越来越重要的作用。我国港口行业的快速发展已引起了全世界的关注,我国集装箱港口吞吐量已连续 12 年保持年均增长率达 21% 的高速增长,2004 年世界前十位集装箱港口中我国有三个港口位居前列。2003 年《港口法》的出台,必将进一步促进我国港口的发展。在良好的经济改革与发展背景下,我国港口迎来了大发展的良好时机,很多重要港口的管理与经营水平也上了一个新台阶。然而,由于我国港口经营与管理刚刚脱离计划经济制度不久,很多方面还存在欠缺,港口经营管理的科学化和规范化还有大量工作要去做。如何制定港口的发展战略,如何建立科学合理的管理体制、融资体制等一直是港口工作者和管理者研究的问题。在这种背景下《港口管理与经营》一书的出版是非常必要的,这对于进一步提高我国港口生产经营管理水平,提高港口企业的国际竞争力,加强政府对港口的宏观管理都具有一定的意义。

本书是南开大学经济与社会发展研究院交通经济研究所庞瑞芝博士所著,研究院相关研究人员给予了大力协助。该书理论篇对港口管理体制、投融资体制、港口信息管理系统管理以及港口绩效评价等都进行了有一定深度的总结与探索,

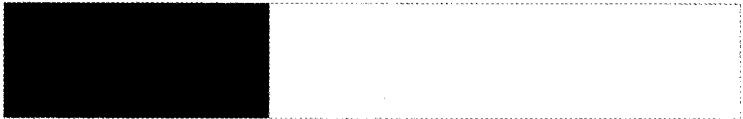
实践篇则系统地对世界大型港口管理与经营的方方面面进行了全面详细的分析与介绍,这对于希望了解、研究和经营港口业的各方人士具有一定的参考价值。本书的出版对于按照科学发展观系统研究港口的经营与管理是一个良好开端,我衷心地希望从事港口工作的朋友们共同努力,精诚合作,不断发现新问题,总结新经验,研究新现象,把我国港口经营与管理提高到更高的水平,为促进我国港口事业持续、快速、健康的发展作出新的贡献。

还需要指出的是,本书实践篇的体例主要是根据各港口的管理与经营体制及竞争关系进行安排的,因此将我国香港和新加坡的新加坡港放在一章,将我国台湾地区的高雄港、马来西亚的丹戎帕拉帕斯港和巴生港放在一章,而我国内地其他重要港口比如上海港、深圳港和天津港单独放在一章。这样既保持了体例的平衡,也保持了内容的平衡。

南开大学经济与社会发展研究院副院长

南开大学深圳金融工程学院院长

刘秉镰 教授、博士生导师



上篇 理论篇

第一章 港口功能及特征	(3)
第一节 港口及港口的基本组成	(3)
一、港口	(3)
二、港口的基本组成	(4)
第二节 港口功能及分类	(8)
一、港口的功能	(8)
二、港口的分类	(10)
第三节 港口的地位和作用	(15)
一、港口对城市的作用	(16)
二、港口对腹地经济的影响	(17)
第二章 港口布局规划和港口总体规划	(19)
第一节 港口规划类型及规划体系	(19)
一、港口规划的类型	(19)
二、我国港口的规划体系	(20)
第二节 港口规划的主要内容	(21)
一、港口布局规划	(21)
二、港口总体规划	(22)
三、港口专项规划	(23)
第三节 港口规划编制的要求	(24)

一、编制港口规划的基本思路、方法和步骤	(24)
二、编制港口规划的基本原则及面临的新要求	(25)
三、港口规划编制的管理	(26)
第三章 港口管理模式分类及比较	(29)
第一节 港口管理模式分类	(29)
一、根据经营管理主体进行分类	(29)
二、根据港口所有权性质进行分类	(31)
三、根据政府介入的程度分类	(32)
四、从政企分开角度进行分类	(33)
第二节 典型国家和地区港口管理模式比较	(35)
一、英国和中国香港港口	(35)
二、日本、新加坡和中国台湾港口	(38)
三、德国、荷兰、比利时和美国港口	(40)
四、中国港口	(41)
第三节 国际港口管理模式的改革趋势	(42)
一、港口管理职能政企分开	(42)
二、港口资源进行重新整合	(43)
三、港口产权多元化发展	(44)
四、港口企业集团化、联盟化、网络化	(44)
五、港口民营化趋势加快	(45)
第四章 港口投融资体制	(46)
第一节 港口投融资体制界定	(46)
一、港口投融资体制内涵	(46)
二、港口投融资主体	(47)
三、目前各国港口投融资体制	(49)
第二节 港口投融资方式	(52)
一、政府投资	(53)
二、成立专项基金	(53)
三、金融机构贷款融资	(53)
四、项目融资	(54)
第五章 港口的信息化管理	(61)

第一节 港口信息系统功能需求	(62)
一、港口物流信息系统信息需求分析	(62)
二、港口信息系统信息交换需求分析	(63)
第二节 港口现代信息技术介绍	(63)
一、Intranet 与港口信息系统	(63)
二、电子数据交换(EDI)技术	(67)
三、管理信息系统(MIS)	(67)
四、无线终端	(68)
五、全球定位系统(GPS)	(68)
六、地理信息系统(GIS)	(69)
第三节 港口信息化建设架构分析	(69)
一、通信基础设施	(71)
二、信息协同平台	(71)
三、应用平台	(72)
第四节 港口信息化建设要点	(72)
一、建立港口信息资源网	(73)
二、建立港口信息网络中心	(75)
三、硬件升级和软件开发	(76)
四、信息系统的业务工程设计	(78)
五、探索新机制、联合建设	(78)
六、开发决策支持系统(DSS)	(79)
第五节 港口信息化的发展趋势和特点	(79)
一、以 Internet 技术为指导,加强 Intranet 建设	(79)
二、加强信息的组织管理,增加信息交流	(80)
三、重视信息系统的基础建设	(80)
四、增强信息服务意识	(81)
五、重视人才培养、使用和计算机知识普及	(81)
第六节 世界港口信息管理系统简介	(81)
一、新加坡港	(82)
二、荷兰鹿特丹港	(85)
三、美国新奥尔良港	(85)

四、英国和北爱尔兰的社区网络服务系统	(86)
五、法国勒阿佛尔港	(86)
第六章 港口绩效评价	(88)
第一节 港口绩效评价方法介绍	(88)
一、港口国际竞争力评价	(89)
二、港口经济效益评价	(91)
三、世界航运中心评价	(93)
四、港口绩效评价	(93)
五、港口战略绩效管理	(95)
六、港口经营效率评价	(98)
第二节 基于 DEA 模型的我国主要沿海港口经营绩效 的实证分析	(101)
一、相关文献综述	(101)
二、实证分析方法与工具	(102)
三、实证分析设计及结果	(104)
四、结论及引申	(109)
第七章 港口经营与管理的发展趋势	(112)
第一节 港口发展的环境分析	(112)
一、加强物流和供应链管理	(113)
二、海运业将逐步走向全方位对等开放	(114)
三、面临知识经济的挑战	(114)
第二节 世界港口的发展趋势	(115)
一、世界港口的网络化发展格局	(115)
二、港口向集装箱化、大型化、深水化、集约化发展	(116)
三、港口生产管理现代化	(118)
四、港口的信息化、网络化趋势	(119)
五、港口经营更加商业化和多元化	(120)
六、港口物流化发展趋势	(123)
七、现代港口重视环保趋势	(123)
八、港口与城市一体化发展趋势	(124)
第三节 中国港口发展的相应对策	(125)

一、对我国港口进行合理布局	(126)
二、加快大型、深水和高科技码头建设	(127)
三、建设多功能、综合性港口	(128)
四、发展多式联运	(129)
五、加快港口信息化建设	(130)
六、建立临港物流园区	(130)
七、大力引进民间资本和对外开放	(131)
八、加强对港口的合法监管	(132)

下篇 实 践 篇

第八章 中国香港和新加坡港	(135)
第一节 中国香港	(135)
一、中国香港港口简介	(135)
二、港口监管制度及政策	(138)
三、中国香港港口管理与经营特点	(142)
第二节 新加坡港	(146)
一、新加坡港简介	(146)
二、新加坡港的融资方式和投资主体	(146)
三、港口运营:新加坡港务局集团(PSA)的管理	(147)
四、港间竞争	(149)
五、港口监管制度及政策	(150)
六、港口管理与经营的特点	(151)
第九章 亚洲其他重要港口	(153)
第一节 中国台湾高雄港	(153)
一、高雄港简介	(153)
二、港口基础设施	(154)
三、港口经营	(154)
四、港口管理体制	(155)
五、高雄港面临的竞争	(156)
第二节 丹戎帕拉帕斯港	(157)
一、丹戎帕拉帕斯港简介	(157)

二、港口信息管理系统	(158)
三、港口集疏运系统	(160)
四、港间竞争	(161)
五、港口管理与经营特点	(162)
第三节 巴生港	(163)
一、巴生港简介	(163)
二、港口基础设施的投融资体制	(164)
三、港口集疏运系统	(165)
四、港间竞争	(166)
五、港口监管	(166)
六、港口管理与经营特点	(167)
第十章 欧洲港口	(168)
第一节 鹿特丹港	(168)
一、鹿特丹港简介	(168)
二、港口集疏运系统	(169)
三、港口监管制度及政策	(170)
四、鹿特丹港管理与经营特点	(172)
五、鹿特丹港绩效评价系统及港口合作	(174)
第二节 汉堡港	(175)
一、汉堡港简介	(175)
二、汉堡港集疏运系统	(176)
三、汉堡港信息管理系统	(178)
四、汉堡港经营及管理特点	(178)
五、欧盟的海港政策	(180)
第十一章 北美洲港口	(182)
第一节 温哥华港	(182)
一、温哥华港简介	(182)
二、温哥华港货物构成及运量	(182)
三、港口基础设施的投融资体制	(184)
四、港口集疏运系统	(184)
五、港口监管	(185)

六、港口合作与港间竞争	(185)
七、港口管理与经营特点	(187)
第二节 纽约—新泽西港	(188)
一、纽约—新泽西港简介	(188)
二、港口基础设施的投融资	(189)
三、纽约港集疏运系统	(190)
四、纽约—新泽西港港口监管	(191)
五、港口竞争与合作	(193)
六、纽约港经营管理特点	(194)
第三节 西雅图港	(195)
一、西雅图港简介	(195)
二、港口的集疏运系统	(196)
三、港口基础设施的投融资体制及运营	(196)
四、港口服务及港内竞争	(199)
五、港口监管	(200)
六、港口管理与经营的特色	(200)
第十二章 中国内地重要港口	(203)
第一节 上海港	(203)
一、上海港简介	(203)
二、上海港基础设施的投融资及运营	(204)
三、港口的集疏运系统	(206)
四、上海港面临的竞争	(206)
五、上海港港口监管制度及政策	(207)
六、上海港经营管理的特点	(208)
第二节 深圳港	(209)
一、深圳港简介	(209)
二、深圳港集疏运系统	(210)
三、深圳港管理方式的演变	(211)
四、深圳港投融资方式	(212)
五、深圳港的信息化建设	(212)
第三节 天津港	(213)

一、天津港简介	(213)
二、港口的集疏运系统	(213)
三、港口监管	(214)
四、港口管理与经营的特色	(215)
参考文献	(219)
后记	(222)