



全国高等院校经济管理类

专业基础课系列规划教材

演讲与口才实用教程

胡伟 邹秋珍 周红梅◎主编



科学出版社
www.sciencep.com

全国高等院校经济管理类专业基础课系列规划教材

演讲与口才实用教程

胡伟 邹秋珍 周红梅 主编

赵崇平 姚明明 胡世华 尹喜艳 副主编
张松才 张国际 刘辉 王晓霞

科学出版社

北京

内 容 简 介

本书以演讲、朗诵、辩论与口才的基本知识为基础，参考了语言学、传播学、演讲学、辩论学等学科的研究成果，并大量吸收最新的演讲实例来对理论进行深入浅出的说明，尤其突出了对演讲者的素质培养、普通话的训练以及辩论技巧的运用。本书科学性、实用性兼备，语言简明扼要、生动通俗，既可作为各本科院校、高职高专、成人高校相关专业的通用教材，也可作为机关、企事业单位的公关、文秘、办公人员培训和自学的辅助读物，还可作为准备辩论赛和求职面试者的参考书籍。

图书在版编目(CIP)数据

演讲与口才实用教程/胡伟, 邹秋珍, 周红梅主编.—北京：科学出版社，
2010
(全国高等院校经济管理类专业基础课系列规划教材)
ISBN 978-7-03-028963-6

I . ①实… II . ①胡… ②邹… ③周… III. ①演讲学 ②口才学
IV. ①H019

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 177542 号

责任编辑：李 娜 / 责任校对：耿耘

责任印制：吕春珉 / 封面设计：东方人华平面设计部

科 学 出 版 社 出 版

北京东黄城根北街 16 号

邮政编码：100717

<http://www.sciencep.com>

雄 立 印 刷 厂 印 刷

科学出版社发行 各地新华书店经销

*

2010 年 9 月第 一 版 开本：B5 (720×1000)

2010 年 9 月第一次印刷 印张：22

印数：1—3 000 字数：440 000

定 价：33.00 元

(如有印装质量问题，我社负责调换<环伟>)

销售部电话 010-62134988 编辑部电话 010-62137374 (HF02)

版 权 所 有，侵 权 必 究

举报电话：010-64030229；010-64034315；13501151303

前　　言

精彩的演讲之所以受人推崇，是因为演讲者所讲的内容可能是每个人都想到过的，而讲话的方式却是生动、精妙、新颖的。你是否醉心于演讲者的妙语连珠，朗诵者的抑扬顿挫，辩论赛上的唇枪舌剑？是否羡慕过节目主持人的口若悬河，应聘会上的随机应变，谈判桌上的折冲尊俎？面对当今社会日益激烈的竞争，演讲与口才在一定程度上影响着一个人事业的成败，因而已成为一个人成功的必备条件之一。

本书从当前大学生的实际需要出发，遵循由浅入深、循序渐进的原则，以提高学生整体素质为基础，以增强学生实践能力为本位，兼顾知识教育、素质教育和能力教育。本书的编写以理论为指导，以训练为主线，突出科学性、实用性和示范性，力图为教师提供一套科学实用的口语教材，为学生提供一套有效的训练方法。编者在设计训练时力求系统、科学、有层次、有力度，注重讲练的对应性和可操作性。本书内容的安排别具匠心，开篇以贴切的案例导入，正文辅以小故事、实例、小启示、小训练等，结尾则设计了思考与训练，形式多样、内容活泼，走近了口才，增加了兴趣，培养了能力，提高了效果。

本书的突出特点主要有以下几个方面。

(1) 可操作性。本书采用精讲多练，强调“先仿后练”，具有参与性、交互性、可操作性，能使学生在最短的时间内接受有效的训练，掌握基本方法与技巧，提高演讲水平及综合素质。

(2) 时代性。书中取例，尽量搜集最新的材料，贴近生活，给人以强烈的时代感。

(3) 实用性。本书中所选的名人演讲、精彩辩论、新颖案例等贴近现实生活，能够真正满足读者工作、学习、生活的需要。本书既可作为公共课教材，又可作为专业基础课教材，还可作为演讲与口才爱好者的参考用书。

本书由胡伟、邹秋珍、周红梅担任主编，赵崇平、姚明明、胡世华、尹喜艳、张松才、张国际、刘辉、王晓霞担任副主编。具体编写分工为：胡伟编写第三、五章，邹秋珍编写第七章，周红梅编写第八章，胡世华编写第一、四章，赵崇平编写第二、六章，张国际、刘辉编写第九章，姚明明、张松才编写第十章，王晓霞编写第十一章，尹喜艳编写第十二章；参与本书部分章节编写的还有王华、曾红文等。

本书在写作过程中参考了近年来出版的大量相关专著，选取了众多书籍、

报刊、网络上的例文，在此谨对原著者致谢，并对所有帮助、支持该书出版的朋友表示衷心的感谢！

由于水平有限，时间仓促，缺点纰漏在所难免，诚盼专家、同仁、读者指正。

目 录

第一章 基础训练	1
第一节 发声训练.....	1
第二节 表达训练.....	9
第三节 态势语训练.....	15
第四节 仪表训练.....	24
第五节 心理素质训练.....	27
第二章 演讲	32
第一节 演讲概述.....	32
第二节 演讲前的准备.....	37
第三节 演讲稿的写作技巧	41
第四节 演讲语言的表达技巧	56
思考与训练	61
第三章 辩论	65
第一节 辩论概述	65
第二节 辩论前的准备	75
第三节 辩论技巧	94
思考与训练	105
第四章 朗诵	106
第一节 朗诵概述	107
第二节 朗读技巧训练.....	108
第三节 朗诵前的准备	117
第四节 朗诵艺术训练.....	119
第五节 不同文体的朗诵艺术创造	127
第五章 主持口才	136
第一节 主持人概述.....	136
第二节 主持语言技巧.....	143

思考与训练	161
第六章 求职口才	163
第一节 求职准备	164
第二节 求职语言技巧	169
思考与训练	189
第七章 社交口才	192
第一节 社交口才概述	192
第二节 社交语言表达的基本要求	196
第三节 社交语言的实用技巧	200
思考与训练	211
第八章 推销口才	212
第一节 推销概述	213
第二节 推销语言的基本要求	218
第三节 推销语言的技巧	220
思考与训练	243
第九章 谈判口才	247
第一节 谈判概述	248
第二节 谈判策略与口才	253
第三节 谈判语言技巧	262
思考与训练	270
第十章 服务口才	273
第一节 服务语言的基本特性	274
第二节 正确使用服务语言	277
第三节 正确对待顾客投诉	281
第四节 与顾客的电话沟通	283
思考与训练	290
第十一章 管理口才	293
第一节 管理者的语言特点	293
第二节 管理口才艺术	295
第三节 上下级沟通	300

思考与训练	304
第十二章 普通话	308
第一节 普通话概说	309
第二节 普通话语音基础	310
第三节 普通话水平测试	329
思考与训练	335
附录 普通话水平测试样卷	336
参考文献	341

第一章 基 础 训 练

学习目标

1. 掌握发声的方法；
2. 掌握表达的技巧和训练方法；
3. 了解态势语的作用，并懂得恰当地运用态势语；
4. 注意仪表训练。

第一节 发 声 训 练

曾有一位演员生病了，医生用听诊器给他做胸部检查的时候，让他大口呼吸。由于该演员习惯性地“扩展腰背”，医生无法正常听诊，闹出了笑话。还有一位朗诵演员，他也是养成了“扩展腰背”的呼吸习惯，当他进行阑尾切除手术时做了局部麻醉后，腹部仍然不停地起伏。手术后医生问他说：“别人麻醉后，腹部都不动了，你的腹部怎么仍动个不停？”当他说自己是一位语言艺术工作者的时候，医生才恍然大悟道：“原来如此！”

发声就是发出声音。在生活中，大家都喜欢听圆润饱满、悦耳动听的嗓音，而不喜欢听干瘪无力、沙哑干涩的嗓音。因此，要想在口语表达中获得听众的好感，就要先练好嗓音，使自己的声音饱满、圆润。口语表达中声音的亮度、力度、清晰度，以及音色是否甜润、优美、持久等，都主要取决于气息的控制和呼吸的方式。

一、气息训练

发声训练的第一步是用气，俗话说练声先练气，气息是人体发声的动力，就像汽车上的发动机一样，是发声的基础。气息的大小与发声有着直接的关系，气不足，声音无力，用力过猛，又有损声带。所以练声首先要学会用气，即学会呼吸。

人的呼吸器官包括呼吸道、胸腔、肺和腹肌。

胸内的体腔部分是胸腔。胸腔外部是胸廓，胸廓的活动是由胸部多组肌肉的收缩与放松来完成的。胸腔的底部是膈肌（横膈膜），把胸腔和腹腔隔开。

肺在胸腔的内部，肺组织呈海绵状，吸气时胀起，呼气时瘪缩。

腹肌是腹部肌肉的总称。通常把使胸腔扩大以完成吸气的肌肉统称为吸气肌肉群，把使胸腔缩小以完成呼气的肌肉统称为呼气肌肉群。

发音时，声带先闭拢，由肺送来的气流在一定压力下冲开声门，这时，声带又因本身的弹性而重新闭合，由肺送来的气流又因压力增大而再度冲开声门。这一开一闭称为一个周期。气流通过声门以后，再经过咽腔、口腔或鼻腔等各共鸣腔体，从嘴唇或鼻孔发出声音。

人的呼吸方式有胸式呼吸、腹式呼吸和胸腹联合呼吸三种。

胸式呼吸又称浅呼吸，主要是通过提起胸骨，扩大胸腔的前后左右径来完成，吸入量小，声音虚而不实，且喉头负担过重，声音不能持久。

腹式呼吸，又称单纯横膈膜式呼吸，主要是靠降下膈肌扩大胸腔的上下径来吸气。呼气时腹部放松、外突是采用这种呼吸方式的标志。这种呼吸方式容易造成声音闷、暗、空等特点。

胸腹联合呼吸即深呼吸，是胸、腹两种呼吸方式的结合。吸入量大，有一定的厚度，但吸进得快，排出得也快。

有控制的胸腹联合呼吸，吸入量大，呼气时，两肋逐渐放松，同时小腹自然内收，使呼出的气流均匀、平稳。易于产生坚实、响亮的音色，它是多种音色变化的基础。

(一) 吸气

吸气时双肩放松，胸稍内含，腰腿挺直，像在旷野中呼吸花香一样，慢慢吸足气。要领是：

兴奋从容两肋开，小腹微收肩莫抬。

扩展腰背七分满，不觉吸气气自来。

也就是说，在兴奋又从容的状态下，两肋向周围展开，上肢仍然松弛自如。而两肋的展开，会使腰带周围逐渐紧张起来，似乎有一种“发胖”的感觉。但不要“胖”到顶端，仅仅七分满就够了。因为太满就僵了，一僵就无法控制。还要注意的是，吸气时不要有意拼命向里吸，把很响的吸气声带到说话中去，而要状态积极又从容缓慢地进行。

【小训练】

1. 闻花香训练。想象自己站在百花园中，面前有一朵芳香扑鼻的花朵，深深地呼吸花的香气。

2. 抬重物训练。抬重物时，必须要把气吸得较深，憋着一用劲，后腰膨胀，腰带渐紧。多抬几次重物，找出以上感觉。

注意：吸气时不要抬肩。

(二) 呼气

呼气时，要保持吸气时的状态，两肋不要马上松懈下来，随着说话的进行，要有一种对抗的感觉，尽力控制气息不至于很快泄掉。只有稳住气息才会托住声音，使声音不虚不飘。呼气的要领是：

丹田支点要扎根，气柱缓缓往上升。

不僵不懈控制好，两肋逐渐复原形。

丹田是呼气的支点，不能泄掉，因为气是靠丹田托着的；一泄掉，气就失去根了。呼出的气息要均匀、平稳，自我感觉从丹田到气门之间形成一股具有一定能量的气柱。要控制两肋，不要一呼气两肋就恢复原状，气息一用就没了，也不要两肋始终僵硬不动，使气息僵死在里面。

【小训练】

1. 吹灰尘训练。假设桌面上有许多灰尘，要求吹而不能吹得尘土飞扬。练习时，要先按吸气要领做好准备，然后依照抬重物的感觉吸足一口气，停顿两秒之后，向外吹出气息。吹起时要保持平稳、均匀，随着气息的流出，胸腹尽量保持吸气时的状态。尽量吹得时间长些，直至将一口气吹完为止。

2. |s|—发音训练。先按吸气要诀深吸一口气，然后按呼气口诀慢慢地发|s|—音，将气缓缓地打至硬腭，想象着|s|—音透过硬腭，穿出鼻子，飞向前方，形成一条抛物线，将其送至很远很远，随之把“两肋逐渐复原形”。

吸气和呼气训练要一起练习，吸气要积极，呼气要保持，并且每天要重复多次进行训练，持之以恒，效果才会明显。

【小训练】

1. 数数训练。深吸一口气，数数，看能数到多少（声音要规整、圆润，不感到挤压、力竭）。

2. 数枣训练。深吸一口气，然后开始诵读：“出东门过大桥，大桥底下一树枣，拿竹竿去打枣，青的多红的少，一个枣两个枣三个枣四个枣五个枣……”看能数到多少。

二、共鸣控制训练

共鸣是指人体器官因共振而发声的现象。我们都有这样的体会：在越嘈杂的地方，我们说话的声音越大，结果声嘶力竭，自己嗓子累得要命。其实运用科学的用声方法可以使用在声带上的能量只占总能量的 $1/5$ ，而 $4/5$ 的能量用在控制发音器官的形状和运动上面。在产生共鸣的过程中，共鸣器官把

发自声带的原声在音色上进行润饰，使声音圆润、优美。科学调节共鸣器官可以丰富或改变音色，同时起到保护声带的作用。

朗读的发声中，多采用中声区，而中声区主要形成于口腔上下，这就决定了用声的共鸣重心在口腔上下，以口腔共鸣为主，以胸腔共鸣为基础，略带一点鼻腔共鸣。

要想声音圆润集中，需要改变口腔共鸣条件。发音时双唇集中用力，下巴放松，打开牙关，喉部放松，提颧肌、颊肌、笑肌，在共同运动时，嘴角上提。可以通过张口吸气或用“半打哈欠”感觉喉部、舌根、下巴放松，这时的口腔共鸣会加大。在打开口腔的同时，注意唇的收拢。

（一）口腔共鸣训练

口腔是指硬腭以下、胸腔以上的共鸣体。它可以使声音有丰满、圆润和庄重的色彩。运用共鸣体时，双唇要自然打开，笑肌提起，下腭自然放下，上腭抬起，呈微笑状，使整个口腔保持一定的张力，口腔壁、咽腔壁的肌肉处于积极状态。这样，声带发出的声音随气流的推动流畅向前，在口腔的前上部引起振动，形成共鸣效果。

口腔共鸣发声最主要的一点，是发声的时候鼻咽要关闭。通过下列练习大家可以体会一下（基本都是以开口元音为主练习）。

【小训练】

词组练习：

澎湃 冰雹 拍照 平静 抨击 批评 扑通通 哗啦啦 啪啪啪

绕口令：

山上五株树，架上五壶醋，林中五只鹿，柜中五条裤，伐了山上树，取下架上醋，捉住林中鹿，拿出柜中裤。

（二）胸腔共鸣训练

胸腔是指声门以下的共鸣腔体，属于“下部共鸣”。它可以使声音结实浑厚、音量大。运用胸腔共鸣时，声带振动，声音反着气流的方向通过骨骼和肌肉组织壁传到肺，这时胸部明显感到振动，从而产生共鸣。胸腔的空间及共鸣能量大，发出的声音有深度和宽度，声音更浑厚、宽广。

【小训练】

词组练习：

百炼成钢 翻江倒海 追悔莫及

小柳树，满地栽，金花谢，银花开。

哼鸣练习：

双唇闭拢，口腔内像含着半口水，发“mu”音，声音反着气流下行，用手抚胸部有明显的振动感，双唇发麻，找到胸腔共鸣；仍发“mu”音，声音沿着硬腭上行，头部有振动感，双唇发麻，找到鼻腔共鸣。

发声练习：

口腔打开，使下面一组音从胸腔逐渐向口腔、鼻腔过渡。要求放慢、拖长、找准共鸣位置。

ma - mai - mao - mi - mu

朗读共鸣练习：

读毛泽东的《十六字令三首》，要求放慢速度，有意识地夸张，尽量找出最佳共鸣效果；声音适当偏后些，使之浑厚有力；注意防止“囊鼻音”。

山，快马加鞭未下鞍。惊回首，离天三尺三。

山，倒海翻江卷巨澜。奔腾急，万马战犹酣。

山，刺破青天锷未残。天欲堕，赖以柱其间。

(三) 鼻腔共鸣训练

运用鼻腔时，软腭放松，打开口腔与鼻腔的通道使声音沿硬腭向上走，使鼻腔的小窦穴处都充满气，头部要有振动感，这样发出的声音会振荡、有弹力。但要注意鼻腔色彩不能过重，过重就会形成“囊鼻音”。标准的鼻辅音m, n和ng就是这样发声的。有人觉得鼻音重显得声音好听、有厚度，但是过多的鼻音有如感冒，是不好的。

【小训练】

词组练习：

妈妈 光芒 中央 接纳 头脑

蓝蓝的天上白云飘，白云下面马儿跑，挥动鞭儿响四方，百鸟齐飞翔。

三、发声

“发声”讲的是声音的问题。声音的好坏直接影响着说话的效果。传说古希腊演说家德摩斯梯尼，第一次参加演讲比赛惨败收场，其中一个非常重要的原因就是他的嗓音嘶哑。后来，他苦练嗓音，终于成为了享有盛名的演说家。

声音集中，才能洪亮，才能结实；声音圆润，才能给人以美感；声音自然，才能毫不做作。在发声训练中，我们要求做到“集中、圆润、自然”。要做到这一点，正确的发声方式是：

开牙关，要微笑，舌根松，下巴掉，一条声柱通硬腭，声音集中打面罩。

“开牙关，要微笑”，必然引起软腭上提，增加空腔的空间，并具有一定的力量，可以增加口腔共鸣，使声音竖立、明亮、圆润，避免挤压出缺少共鸣、毫不悦耳的扁音来。后声腔适当打开，对充分运用胸腔、口腔共鸣也有好处。“舌根松、下巴掉”是指喉部要放松，以免紧张，妨碍气息的流畅，产生挤压声音的现象。“下巴掉”不是说有意识地把下巴向下拉，而是让自己有一种下巴轻松得如同不存在似的感觉，目的还是让它松弛。“一条声柱通硬腭，声音集中打面罩”是指结合气息的运用，要形成一条声柱（而不是一片）直通硬腭中心线，打到面罩上来，从而使声音集中，并具有穿透力。

在这个练习的基础上，才能进一步地对声音进行塑造。例如，在朗诵不同文体、不同风格、不同感情、不同人物性格和其他不同艺术形象的作品时，如果有良好的发声基础，就能将各种声音演绎得丰富多彩。

哈尔滨广播电台的赵宗婕在朗诵《四世同堂》中的叙述部分时，运用的是自己的本色声音，柔和、清晰、细腻。

大赤包见兰东洋坐下，她把嗓子不知是怎么调动的，像有点懒得发声又像非常有权威，似乎有点疲，而声音又那么沉重有劲地叫：……

刻画大赤包这个人物，她用的是模拟的声音：

来呀！倒茶！

声音低哑、粗俗。短短四个字，就使我们似乎已经看到了一个目空一切，又俗不可耐的肥女人的形象。

而她在演播胖菊子的角色时，又为胖菊子装饰了鼻音，并运用了一些滑音、飘音，显现出了人物一副轻浮、泼悍的嘴脸：

嗨！快点吧！反正是这么回事，何必多绕一面呐。离婚是为了有个交代，大家脸上都好看，你要不愿意呢，我还是跟着他去，你不是更……

赵宗婕的声音色彩是很丰富的，如果她没有一个“集中、圆润、自然”的声音为基础的话，是无法塑造出如此众多的人物声音形象来的。

四、吐字归音训练

吐字归音是语言艺术中的咬字发音的方法。吐字是对声母的发音要求，归音是对韵腹、韵尾的要求。要掌握好发音部位，吐字有力，韵腹拉开立起，圆润饱满，尾音归音明确，不可模棱两可。吐字归音的要领概括起来说是：

念准声韵辨四声，字字清晰要分明，
音素有机来过渡，咬字不死也不松。

(一) 吐字训练

吐字也叫“咬字”，“吐字”讲的是字音与韵味的问题。吐字时首先要注意口型，口型该大开时不能半开，该圆唇时不能展唇，尽量使声音立起来。

其次是注意字头，字头是字音的开始阶段，指声母和介母，要求叼住弹出。“叼住”要叼得巧而不死，过紧则僵，过松则泄；“弹出”要弹得轻捷有力，不粘不滞。发音要有力量，摆准部位，蓄足气流，干净利落，富有弹性。吐字的要求是：“分明、有机、有力”。

“分明”是指一个音节的声韵调要清晰可辨。“吐字如珠”，要做到颗粒粒粒，干干净净，绝不能混淆不清。例如，一二三四的“三”(sān)，如果念成高山的“山”(shān)，就是声母的错误；前者是平舌音“s”，后者是翘舌音“sh”。人民的“民”(mín)，如果念成姓名的“名”(míng)，就是韵母的错误；前者是前鼻音“in”，后者是后鼻音“ing”。

“有机”是指发音时音素与音素之间要有自然的过渡。我国汉字的每个音节大多是由几个音素组成的，对一些音素较多的字，要注意音素之间的有机过渡。如飘扬的“飘”(piāo)，就不能将其隔成“pi”、“ao”来读，让人误听为“皮袄”。音素的过渡必须有机，使之自然滑动，浑然一体，千万不可使之机械地跳动，将音素和音素之间割裂开来。

“有力”是指吐字时要有一定的强度。然而并非是字字使拙劲。陈彦衡老先生用了一个很形象的比喻，十分贴切地说明了这个问题。他说：“吐字好比老虎咬着小虎过山涧，咬得太紧，小老虎被咬死了；咬松了，小老虎又会掉下山涧，只有用既不咬死又不松掉的力量才恰到好处。”

【小训练】

读下面的绕口令。先慢读，注意分辨声母，发好字头音，读准声调，读几遍后再加速。

白石白又滑，搬来白石搭白塔。白石塔，白石搭，白石搭石塔，白塔白石搭。搭好白石塔，白塔白又滑。

四和十，十和四，十四和四十，四十和十四。说好四和十，得靠舌头和牙齿。谁说四十是“细席”，他的舌头没用力；谁说十四是“适时”，他的舌头没伸直。认真学，常练习，十四、四十、四十四。

(二) 归音训练

字尾是字音的收尾部分，即韵母的韵尾。归音是指字腹到字尾这个收音过程。收音时，唇舌的动程一定要到位，字腹要拉开立起，即在字腹弹出后口腔随字腹的到来扯起适当开度，共鸣主要在这儿体现，然后收住，要收得干净利落，不拖泥带水，但也不能草草收住。如“天安门”三个字收音时舌位要平放，舌尖抵住上齿龈，归到前鼻韵母“n”音上，只有这样归音才到位，才有韵味，普通话才地道，不可收音时听不到“n”的尾音。但要注意做好“到位弱收”，不能用劲。收音恰当，到位与否对“字正”起着重要作用。