



★★ 未来军事家 ★★

学识丛书(之五)

WEILAIJUNSHIJIAXUESHICONGSHU

总主编◎卜延军 唐复全

军事

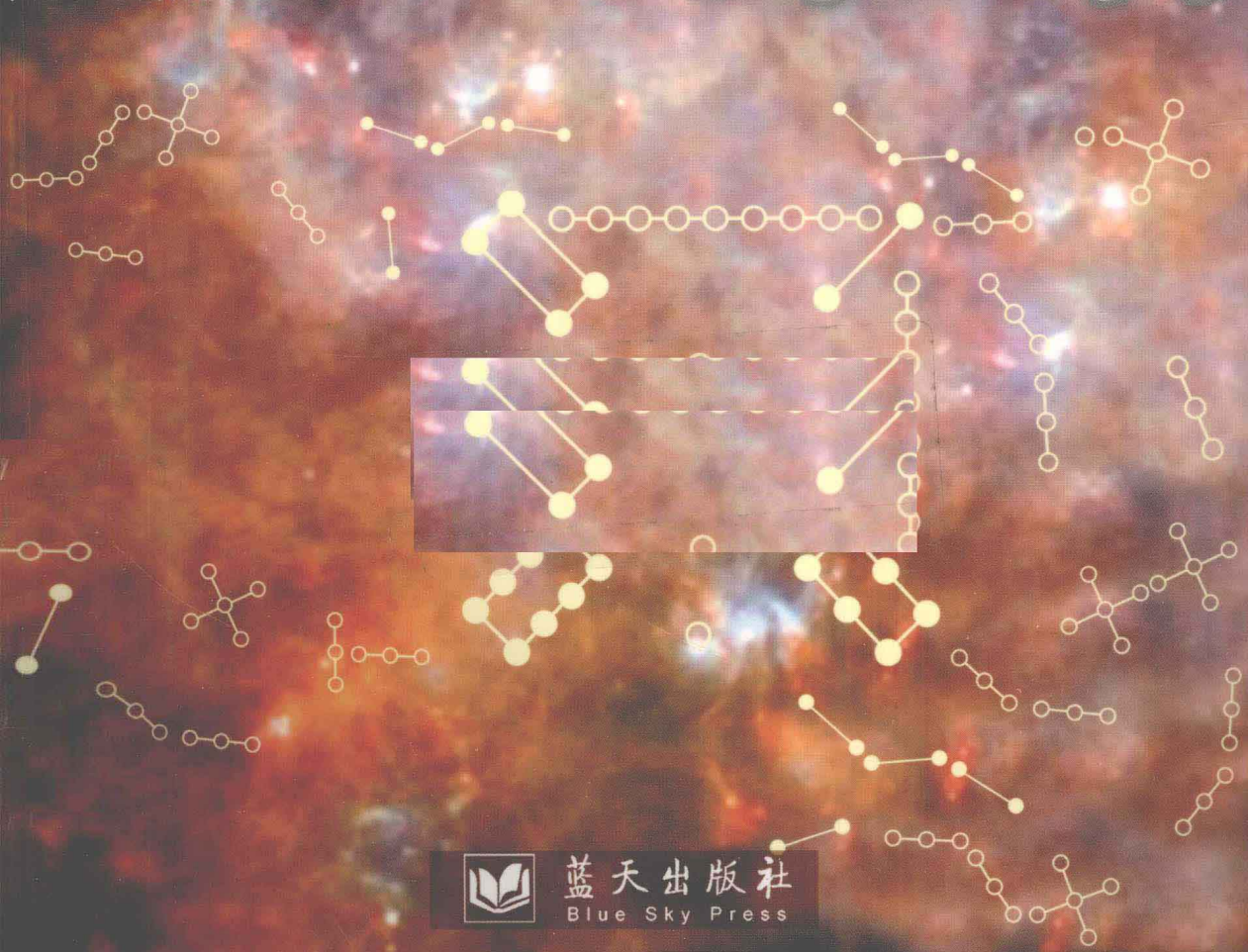
MOULUE

纵横捭阖的诡道秘策

ZONGHENGBAIHEDEGUIDAOMICI

卜延军 吴铁民◎主编

JUNSHI 谋略



蓝天出版社
Blue Sky Press

丛书总主编 卜延军 唐复全

丛书副总主编 汪维余 马保民 王道伟 武 静

未 来 军 事 家 学 识 丛 书 （之五）

军事谋略：纵横捭阖的诡道秘策

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

军事谋略：纵横捭阖的诡道秘策 / 卜延军，吴铁民主编. —北京：蓝天出版社，2011. 1

(未来军事家学识丛书 / 卜延军，唐复全总主编)

ISBN 978 - 7 - 5094 - 0536 - 9

I. ①军… II. ①卜…②吴… III. ①军事战略 IV. ①E81

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 264279 号

主 编：卜延军 吴铁民

责任编辑：陈学建 武新德

封面设计：李晓玮

出版发行：蓝天出版社

地 址：北京市复兴路 14 号

邮 编：100843

电 话：010 - 66987132 (编辑) 010 - 66983715 (发行)

经 销：全国新华书店

印 刷 者：中煤涿州制图印刷厂北京分厂

开 本：787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张：17.5

字 数：278 千字

版 次：2011 年 4 月第 1 版

印 次：2011 年 4 月北京第 1 次印刷

印 数：1 ~ 4000 册

定 价：30.00 元

编辑室电话：010 - 66987132 民线，0201 - 987132 军线

订 购 热 线：010 - 66985193 民线，0201 - 985193 军线

总 序



“江山代有人才出，各领风骚数百年”。每个时代都必然会出现属于这个时代的军事家。那么，未来军事家将从哪里诞生呢？我们在翘首！我们在呼唤！

世界著名军事家拿破仑曾经说过：“每一个士兵的背囊里都有一根元帅杖。”细细地品味这句名言，说得多么的好啊！它告诉我们：每一位将帅都不是天生的，都是从士兵或基层军官成长起来的；同时，任何一个士兵，都有可能通过自己的努力而一步步地获得晋升——从尉官到校官、从校官到将官，甚至荣膺元帅。

我们看到，拿破仑自己就是出生于科西嘉的一户破落贵族家庭，从一名律师的儿子，在接受了一定的军事理论教育之后，先是被任命为炮兵少尉，继而中尉、上尉，在土伦战役中一举成名并被破格晋升为准将，再后来，一步步地成为法国的最高统帅。而拿破仑旗下的元帅之中，据说，著名的内伊元帅是一名普通箍桶匠的儿子，拉纳元帅是一名普通士兵的儿子，而以勇敢著称的勒费弗尔元帅则曾是一个目不识丁的士兵……历数古今中外的著名将帅或军事家——吕望、曹刿、孙武、吴起、田忌、孙臆、韩信、李广、曹操、诸葛亮、周瑜、祖逖、拓跋焘、李世民、李存勖、狄青、岳飞、成吉思汗、朱元璋、戚继光、努尔哈赤、郑成功、毛泽东、朱德、彭德怀、刘伯承，亚历山大、汉尼拔、恺撒、古斯塔夫、苏沃洛夫、库图佐夫、克劳塞维茨、恩格斯、福煦、麦克阿瑟、朱可夫，等等等等，——这些灿若星辰的军事翘楚，又有哪一位天生就是将帅或军事家的呢？不论他们是出身官宦商贾之家，还是出身布衣贫民之室，也不论他们曾受训于著名军事院校，还是博古通今自学成才，更不论他们是文官还是武将或是文武兼备，他们都共同地经受了一定的军事理论和相关知识的熏陶、特别是经历了战争或军事实践的锤炼，于是才有了一个由低级军阶到高级军阶的发展进步历程。

那么，欲问未来军事家的成长和出现，会有什么例外吗？回答是：概莫



能外！“问渠哪得清如许，为有源头活水来。”要打造未来的军事家，只能是从“源头”也即从现在开始——学习军事理论、把握相关知识，并在战争或军事实践中增长才干、得以提高。我们的这一观点，或许会引来这样的质疑：在今天相对和平时期，没有实际的烽火硝烟的“战争熔炉”，未来军事家这一“钢铁”何以能够炼就？我们认为：没有别的更好的办法，如果不能直接地从战争中学习战争，那就只有间接地从前人的战争和他人的战争中学习战争。纵观历史，几乎没有哪一个伟大的统帅不曾认真地研读过前人的兵书战策；那些初出茅庐便脱颖而出显出治军才干的传奇人物，也都是因为他们善于借助间接经验的基石，从而为自己建造了战争艺术的金字塔。在人类战争史的长河中，我们的前人或他人所亲历的战争，总是以经验、理论或知识的形式得以传承，在这种传承过程中，前人或他人的东西总是被后人所学习、所扬弃、所超越！过去的、现在的东西，也总是被未来的所替代！

本着这一宗旨和理念，我们为潜在的、可能的未来军事家们，设计并编纂了一套军事理论和相关知识方面的图书，我们很是珍爱地将其取名为“未来军事家学识丛书”，目的就是要为我军年轻的士兵和基层军官，同时也为社会上那些有志青年和广大军事爱好者，提供一套可资学习、了解和借鉴的军事学识方面的书籍。

俗话说，“不想当将军的士兵，不是好士兵”。同理，不想成为军事家的军人或军事爱好者，也不是真正好的军人和爱好者。而要成为一名军事家，也许（仅仅是也许）存在着某种天赋，但绝对离不开后天的军事理论的学习和军事实践的锤炼。该套丛书，针对当代职业军人和广大军事爱好者的特点和兴趣，特别是针对这个群体中广大基层官兵、莘莘学子和社会青年的特点和兴趣，从中外军事历史、军事理论、军事科技、军事文化和战争实践或军事实践等等所汇聚的军事知识海洋中，萃取其精要和“管用”的知识，精心打造了一套军事知识与军事精神的文化大餐，倾力钜献，是以饕之。

该套丛书按相关军事学科和专有知识编成，共15种，包括：1.《兵书精要：军事实践的理性升华》；2.《将帅传略：铁马金戈的战争舞者》；3.《战史精粹：铁血凝成的悲壮乐章》；4.《指挥艺术：作战制胜的有效法宝》；5.《军事谋略：纵横捭阖的诡道秘策》；6.《军事科技：军事革命的开路先锋》；7.《武器装备：提升军力的重要因素》；8.《军事后勤：战争胜败的强力杠杆》；9.《国防建设：生存发展的安全保障》；10.《军事演习：近似实

战的综合训练》；11.《兵要地理：军事活动的天然舞台》；12.《军事制度：军队建设的基本法度》；13.《军事条约：管控兵争的协和约定》；14.《军事文化：文韬武略的历史积淀》；15.《军事檄文：激扬士气的精神号角》。

这套丛书的编纂，我们在坚持科学性、学术性、知识性的前提下，力争注入通俗性、可读性和趣味性的元素。每种图书，均抽取各军事学科和专有知识的基本内容，按一定的内在逻辑排序，并以图文并茂的形式、清新活泼的语言，夹叙夹议，娓娓陈述，同时附加言简意赅的学术性、导读性、总括性、按语性点评，以收画龙点睛之效。

需要说明的是，这套丛书的编纂过程，实际上也是我们每位参与者向前人和他人学习、借鉴、创新的过程。虽然我们已在每本书之后按学界的惯例注明了主要参考文献及其出处，以示我们对被参考者及其作品的尊重，但那还不足以表达我们对他们的感谢之情，在此，我们全体编者特向这些老师们表示深深的谢意，因为我们深知我们是站在老师们的肩膀上才得以成就这套丛书的。同时，这套丛书的编纂和出版，也得益于相关领导、专家、学者的宏观指导和具体建议，特别是得到了蓝天出版社金永吉社长、胡耀武副社长、陈学建编审等同志的大力指导，也得到了各书责任编辑认真的编辑加工，还有各书责任校对默默无闻的辛勤劳作。在此，我们也深深地向他们表示感谢。我们的真诚谢意既溢于言表，同时又深感无以言表。

现在，这套丛书承载着我们的编纂宗旨和理念，承载着各位编者的心血和汗水，承载着我们的前人和他人的辛勤和劳作，也承载着相关领导、专家、学者的嘱咐和希望，终于与读者朋友们见面了。亲爱的读者朋友们，你们是这套丛书的最终也是最高的评判者，我们全体编者一定恭听你们的宝贵意见，以使其更加完善，进而，更好地服务于全民国防观念的提升，更好地服务于高素质军事人才队伍的打造，更好地服务于当代革命军人战斗精神的培育，更好地服务于和谐社会、小康社会的建设。

付梓之际，是为总序。

丛书全体编者
2011年2月

目 录



第一章 有备无患	1
备边疆，关存亡：备边计	1
长储备，战不慌：备防计	2
临大战，勤谋划：实而备之	4
人可息，心莫懈：息必当备	6
明操练，暗调兵：演常屯兵	7
敌归顺，防假降：受降如敌	8
暂示弱，图来日：韬晦之计	9
表面松，背地紧：备而形弛	10
励士气，强战力：明耻教战	11
正视听，扬威名：师出有名	13
先讲义，后兴兵：先礼后兵	15
力不及，少树敌：远交近攻	16
早谋划，断归途：绝其必返	18
留后手，想后路：狡兔三窟	20
使敌懈，暗寻机：信而安之，阴以图之	22
第二章 强己弱敌	23
遗其尸，耗其财：返尸计	23
离其心，探其情：用间计	24
造嫌隙，坏团结：离间计	28
畏英雄，壮胆气：敬勇计	29
迷其心，取其利：美人计	30
绝归念，永向前：破釜沉舟	33
临深渊，唯死战：背水一战	35



雄且壮，怒且刚：壮烈激众·····	37
讲忠义，励士气：以义激众·····	38
爱部众，聚人心：择众勉若·····	40
勇壮胆，怒生威：杀敌以怒·····	40
敌失道，我扬威：敌悖义之·····	42
彼岸强，此岸险：分险相拒·····	43
聚合力，求一击：集中兵力·····	44
削手足，灭威风：剪羽孤势·····	46
骄其志，弱其能：卑而骄之·····	47
明赏罚，严军律：刑上究，赏下流·····	47
击软肋，打短板：远其强，攻其弱·····	48
言似钉，令必行：人不信上，行其不复·····	49
让锋芒，伺战机：避其锐气，击其惰归·····	50
层层削，片片剥：薄其前后，猎其左右·····	52
第三章 先机制敌·····	54
夺先机，求速胜：兵贵先·····	54
先上手，求主动：先发制人·····	56
欲出兵，找托词：借题发挥·····	59
似闪电，击千里：长驱直入·····	59
取其懈，攻不意：攻其不备·····	61
敌不备，我突袭：乘虚而入·····	63
快出击，快制胜：速战速决·····	65
遇战机，切莫失：可急则乘·····	67
速度快，力量强：以疾掩迟·····	69
打七寸，射马首：擒首散余·····	70
抄后路，断粮道：绝彼运道·····	72
绝根本，断根基：釜底抽薪·····	74
先诱引，再利用：上屋抽梯·····	76
神不知，鬼不觉：潜师近袭·····	79
以锥刺，击无备：以我之锐，击彼不备·····	80

第四章 出奇用兵·····	82
讲奇道，出怪招：奇兵计·····	82
巧选点，暗设伏：埋伏计·····	84
计中计，谋中谋：连环计·····	86
反一击，敌心慌：回马枪·····	89
变花样，出奇招：出奇制胜·····	90
以正示，以奇胜：奇正相生·····	90
晃其神，迷其智：声东击西·····	92
弥天网，无处逃：十面埋伏·····	94
敌欲正，偏不行：反径行权·····	95
攻为饵，打为意：攻城打援·····	96
攻敌要，迫其救：围魏救赵·····	97
敌临险，必可击：半济而击·····	99
前面攻，侧面打：两军衔枚·····	99
挑嫌隙，巧取利：借刀杀人·····	102
使失势，则可擒：调虎离山·····	105
击首尾，两不顾：翼前伏后·····	107
先围之，后擒之：瓮中捉鳖·····	108
击弱点，打要害：扼亢拊背·····	110
用旧计，攻其懈：战胜再复·····	111
借俗忌，巧起兵：俗禁时犯·····	112
取于敌，用于敌：阜财因敌·····	113
实则避，虚则击：避实击虚·····	114
斗困兽，以巧擒：围师必阙·····	116
打坚城，需内援：里应外合·····	117
守中攻，争主动：以攻为守·····	118
于己利，远似近：舍近求远·····	119
分开围，挨个打：各个击破·····	120
弱借险，则变强：务于隘塞·····	122
舍小利，求大计：李代桃僵·····	124

不得已，存实力：走为上计	125
单兵战，互策应：人自为战	127
以谋攻，以计胜：以计代战——当万	128
第五章 隐真示假	129
人未至，声先闻：先声后实	129
掩虚实，藏强弱：变灶计	130
以情骗，以计诈：苦肉计	131
巧变形，蒙蔽敌：伪装计	133
故示虚，以诱敌：实而虚之	135
弱再弱，以唬敌：虚而虚之	137
先用之，后灭之：假道伐虢	138
巧伪装，悄遁形：金蝉脱壳	139
潜师行，悄无声：师行如无	141
托假名，以正名：借尸还魂	143
假信息，送于敌：故泄取信	144
显下风，骄纵之：示弱使忽	146
巧用诈，以赚利：用诈赚敌	147
先藏势，后出击：伪歛应张	149
屡轻挑，以痹敌：屡常使玩	151
装疯癫，卖痴傻：假痴不癫	152
明一套，暗一套：假阳行阴	154
于暗夜，混过关：明火执仗	155
暂放之，终收之：欲擒故纵	156
舍小利，诱敌至：抛砖引玉	157
取于敌，用于敌：草船借箭	159
精设计，动无形：瞒天过海	159
抽中空，击残壳：偷梁换柱	161
针对你，暗指他：指桑骂槐	162
蒙蔽之，调动之：反示意向	165
施佯攻，藏动机：虚挑实取	167

退显拙，敌定攻：退守宜拙	168
远亦近，近亦远：示之若近	169
没机会，造机会：无中生有	171
这边雷，那边雨：暗渡陈仓	173
绵里针，笑中刀：笑里藏刀	175
投香饵，钓大鱼：诱之以利	176
想要屈，先会伸：欲缓形以速	178
取守势，击不备：欲攻形以守	179
佯退却，反戈击：欲进形以退	180
善伪装，装强大：伪示以实形	182
众为实，寡为虚：众而形以寡	183
常滋扰，使疲惫：设虚形以分其势	184
第六章 以静制动	186
纠缠他，拖垮他：缠战计	186
拖时间，寻转机：缓兵计	187
戒妄动，表以静：动静相映	189
时不对，宜静观：利缓则挨	190
稳稳打，不冒进：步步为营	191
先避之，后击之：后发制人	192
先借之，后占之：反客为主	193
观其弊，待良机：情而收之	195
施以诱，静以待：以诱待来	196
养精神，待敌疲：以逸待劳	197
静静等，悄悄备：以静待哗	199
坐而谋，破其势：形格势禁	201
重视敌，麻痹敌：以重待轻	202
待敌饥，可轻取：持久以敝	203
静待机，取其乱：乱而取之	205
顺着他，误导他：顺详敌意	206
调动他，疲惫他：俟而劳之	208



两相争，坐享利：隔岸观火	209
静观看，收渔利：坐山观虎斗	211
先试探，查敌情：作之而知动静	211
敌在明，我在暗：形人而我无形	213
守己阵，观其变：安守勿应，以待其敝	213
第七章 慑心夺魄	215
于险境，不露怯：空城计	215
丧其志，夺其心：三军夺气	217
劝将降，免刀兵：将军夺心	219
不得已，警以威：杀一儆百	220
以怒激，使莽撞：以怒制敌	221
显实力，吓敌胆：耀能震敌	223
打强敌，慑弱敌：攻强震弱	224
传其声，夺其魄：敲山震虎	225
借假势，壮胆气：树上开花	226
魂未定，怕草绳：草木皆兵	227
迫敌屈，逼敌降：触而迫之	229
怒失智，故激之：怒而挠之	229
敌已惧，再惊扰：乘虚可惊	230
发其声，夺其心：先声夺人	230
壮己威，慑敌军：虚张声势	232
趁虚惊，再吓之：敌疑则慑之	233
攻其心，可免战：不战而屈人之兵	234
第八章 随机应变	235
临险地，勤谋划：围地则谋	235
以利合，因机动：因利制权	236
趁敌危，痛击之：趁火打劫	237
惊动之，使现身：打草惊蛇	238
捎带脚，不费力：顺手牵羊	240
敌用计，已设谋：将计就计	241

顺以势，导以利：悬权而动	243
抓破绽，猛突击：乘间取利	245
以剩勇，追穷寇：乘胜追击	248
他不备，我可袭：乘彼不虞	249
挑是非，离间敌：敌睦携之	250
搅乱局，好谋利：浑水摸鱼	251
顺其势，反其意：以诈还诈	252
察战机，快捕捉：见可而进	253
换位想，迎头击：以己度敌，破彼之破	254
以彼道，还彼身：以子之矛，攻子之盾	254
第九章 用兵之忌	256
大军行，避险形：众兵避隘	256
用过计，慎复用：战胜不复	257
敌虚晃，我不动：佯北勿从	257
贪小利，失大义：饵兵勿食	258
留后备，可持续：重进勿尽	259
遇强敌，细考量：知难而退	260
顾全局，看长远：军有所不击	260
力不足，莫贪吃：地有所不争	261
避险阻，走顺途：途有所不由	262
不循规，不盲从：君命有所不受	263
重军行，莫大意：勿以军众而轻敌	264
参考文献	266

第一章 有备无患

《周易》：“有备而无患。”

安全的环境，不要忘记危险的时候；顺利的环境，不要忘记灭亡的危险；社会安定，不要忘记天下大乱的可能。这是一种重要的治国治军的谋略思想，且充满着辩证法。安与危，存与亡，治与乱都是辩证统一的。对立面的两个方面无不依条件变化而互相转化。因此不能顾此失彼，如，只看到和平而忘掉忧患，必须恰当地处理好二者关系，努力保持对我有利的战争趋势与和平态势。

在复杂的国内国际斗争环境中，对敌有备是自身安全的必然要求。《盐铁论险固》说：“龟狃有介，狐貉不能擒；蝮蛇有螫，人忌而不轻。故有备则制人，无备则制于人。”也就是说，龟有甲，所以狐貉不好擒拿它；蝮蛇有毒牙，所以人们害怕不敢轻视它。在军事上更是如此，有备无患是历来兵家必备之观念。有备无患可以诠释为：有准备就能制服别人，没有准备就会被别人制服。那么，在军事斗争中，无论战还是不战，都必须提高警惕，加强战备，防患于未然，这样才能真正制人而不为人制。

备边疆，关存亡：备边计

【按语】无论有无战事，都需时刻设防，既能随时抵御来犯之敌，也能有效威慑，使敌不敢轻易来犯。

【备边计】这是一种时刻在边疆上整军备战的战略性谋略。世界各国都广泛重视边防备战，备边计虽然没有明确的出处，但实际上是军事斗争，特别是国家与国家军事斗争的通用战略要求。边疆是否巩固，是一个国家安全稳定的基础。在激烈的军事斗争准备中，万不可麻痹大意，也不可被一时的和平假象所蒙蔽，而应时刻枕戈待旦，随时准备消灭敢于来犯之敌。

【案例1】卫国受礼而不懈怠，晋国既失财又失势。晋国的智伯欲攻卫国，为了使卫国麻痹大意，给卫君送了四匹良马，百十个玉璧。卫君见财心



欢。而南文子则不以为然，表现出忧愁的样子。卫君对他说：“大国对我国表示亲善，这是值得庆贺的喜事，你为什么要忧心忡忡呢？”南文子说：“无功而受赏，没出力而得礼遇，情况反常，不能不明察啊。智伯这次送的礼品，是小国向大国送礼的规格，他这样做居心叵测，我们要提高警惕，做好抗击侵略的准备。”卫君听了南文子这一席话，觉得甚是有理，就立即下令整顿并加强边防，严密注视晋卫边境的情况，随时准备打击来犯之敌。不久，智伯果然用兵偷袭卫国，见卫国戒备森严，防守有序，大声叹息说：“卫国有贤臣辅佐，已识破我之计谋，早有充分准备，我不可强攻。”于是，无可奈何地引军退回。

【案例2】德波战争中波兰失败的教训。1939年3月，纳粹德国占领捷克和斯洛伐克后，很快便将侵略矛头对准了波兰。波兰统治者这时才认识到自己所处的危险处境，于是，一方面极力在外交上修补篱笆，寻找靠山，以求自保；同时着手军事上的准备。但是，由于直到捷克和斯洛伐克沦陷为止，面对纳粹德国咄咄逼人的扩张势头，波兰统治者并未采取任何有效的防范措施。尽管从这一年的3月份起，波兰开始制定对付德国入侵的“西方计划”，但是在很长的一段时间里又生怕得罪德国，在战争准备方面一直缩手缩脚。而到了8月份，德国的入侵已箭在弦上之时，波兰政府才下令实施秘密总动员。1939年9月1日4时45分，德国陆海空三军一齐出动，大举入侵波兰。德军在1周之内便突破了波军脆弱的边境防御体系，在2周多的时间里便消灭了波军主力，仅用1个多月的时间便完全结束了这场入侵波兰的战争。这种神速，从反面为被侵略国家边防建设和战场建设的必要性做了很好的注脚。

长储备，战不慌：备防计

【按语】未雨须先绸缪，有备才能无患。等到战事突起，手中无弹无粮时，岂不悔之晚矣！

【备防计】备防计与备边计类似，但相对说来更侧重于国内的防卫措施。备防计既可以运用在国家战略中，也可以运用于战役和战术层面。

【案例1】防患于未然，确保战时武器补给充足。春秋时，赵简子的家臣董安受命治理赵氏的根业之地晋阳，在修建馆宫时，他在墙壁里面夹了许多做箭杆用的荻、蒿、桔等植物茎秆，屋子的梁柱不用木料，而用青铜制成。

人们当时感到很是蹊跷，不知其用心何在。后来，晋六卿中实力最大的智伯，企图消灭异己，独占晋国。智伯胁迫韩、魏两国，共抑赵国：其时，赵简子已死，襄子继位。赵襄子见兵力不足，就退回晋阳城坚守不出。经过多次攻防之战，赵襄子眼看箭将用完，形势危急，就忙命拆开墙壁，取出荻、蒿、栝做箭杆，又拆铜梁柱打制箭镞。这样，弓箭源源不断，保证了守城的牢固。智伯无奈攻城无果，只好退兵。到此时，人们这才明白了董安当年设下的妙招之妙。

【案例2】英军坚持平战一体国防战略，为日后赢得马岛海战打下良好军事基础。此次海战前，英国政府由于不断压缩军费开支以缓解经济困难，到1982年初，皇家海军已由全球性海军缩减为主要在北约体系内担负大西洋东北部作战的区域性海军，其规模缩至英国历史上的最低水平。然而，就是在这种情况下，英国仍然异常迅速地派出了足以顶用的兵力，这主要取决于战备常抓不懈。英国国防部平时制订有若干种应付各种危机和打不同战争的作战方案。英军平时战备等级高，海军舰艇的在航率高，舰艇大都能连续执行任务，海军陆战队也能令行禁止。另外，英国海军的指挥体制和通讯手段比较先进和完备，国家战备动员体制健全、有效。因此，在阿根廷派兵攻占马岛的第二天，英军就组成了特混舰队，到第三天，特混舰队的部分舰只已从本土起航向南大西洋驶进。而在南大西洋活动的核潜艇则立即驶往战区，充分显示了军事存在并适时地建立了封锁区，先声夺人，给阿方造成了强大的军事压力。待特混舰队到达后，经过一番激烈的封锁与反封锁，英军很快夺取了制空、制海权。英军的反应速度之快、效率之高，为其实现封锁目的赢得了时间，而这一切有效而成功的举措，实质上都源于平时充分的备战。

【案例3】南联盟战备建设充分，在劣势情况下长时期维持了战局。从地缘政治角度来讲，在长达半个世纪的时间里，南斯拉夫一直处于东西方两大政治集团的交汇点，面临来自苏联和美国的双重威胁。为了国家的安全，南斯拉夫领导人始终坚持把加强战备建设、建立有效的动员机制，作为国防建设的重要内容。一是战备建设充分。早在铁托执政时期，南斯拉夫就在全各地建造了许多大型洞库、地下指挥所、掩蔽部及物资仓库，且长期维护完好。南各大城市的城防工事可保障80%的市民隐蔽。正是由于战备基础设施发达，空袭前南得以将重要战略物资、设施转移到地下，空袭中南军民能够



迅速进入附近的防空设施，能搬的搬，能进洞的进洞，使 90% 的人员和装备得以保存，从而保持了战时社会情绪稳定，抗住了北约较长时间的空中打击。此外，南斯拉夫还有自己独立的军工联合体，能够自己生产弹药、坦克甚至飞机。这种独立军工生产能力对于减少北约封锁的影响、坚持长期抗战有着积极意义。二是战前准备得力。在战争爆发前，南联盟还进行了一系列战争准备工作：有针对性地加强军事训练和进行防空演习；加强防护措施，如部队变更部署、防空导弹机动、飞机进洞、无线电静默等；高度戒备、早期预警，基本能在敌首次空袭前 2 小时发出空袭警报；在北约可能的进攻路线上敷设地雷，以迟滞敌地面进攻。三是战争动员机制完善。南联盟有一整套有效的战争动员机制。建立了预备役制度，拥有一支 40 万人的预备役部队，并根据战争进程逐步动员参战（在这场战争中动员了其中的 1/3）；建立了民防制度，各地区均成立民防信息中心，战时担负各种后方勤务任务；建立了战略物资储备制度，保证国家拥有可供战时调用的战略物资；建立了“国防需要”制度，凡建设或生产大型建筑、船舶、车辆、飞机等，必须适合国防的需要，并且要得到有关国防部门的认可。由于动员机制完善，战争爆发后，南全国能够立即进入战争状态，在短时间内顺利完成了从平时向战时体制的转变。这些表明，在现代高技术战争突然性增大的情况下，采取有力的战备措施，建立完善、有效的动员体制，对避免战争陷入被动、产生混乱具有重要意义。

临大战，勤谋划：实而备之

【按语】不打则已，打则必胜。因此，必须做到：不打无准备之仗，不打无把握之仗。

【实而备之】这是一种提前做好准备，迎接强大敌人攻击或者对敌实施攻击的谋略。实而备之引自《孙子兵法·计篇》：“兵者，诡道也。实而备之，强而避之……亲而离之……此兵家先胜，不可先传也。”意思是说，用兵打仗是一种诡诈行动。对于力量充实的敌人，要加倍防备它，对于强大的敌人，要暂时避开，而对于内部和睦的敌人，要设法离间它。这些是军事家取胜的奥妙所在，是不可事先加以具体规定的。

实而备之，可从攻防两个方面解释。作为防御的谋略，指进攻之敌装备