

烟草行业财务经理任职资格标准与工作绩效考评实用手册

主 编 李 明 萧 红
何建明 杨友孝
副主编 万小妹 陈 峥
关志伟 万 方

吉林音像出版社

文本名称：财务经理任职资格标准与工作绩效考评实用手册

文本主编：杨友孝 萧 红 何建明 李 明

出版发行：吉林音像出版社

光盘生产：华韵影视光盘有限责任公司

出版时间：2004 年 12 月第 1 版

光盘出版号：ISRC CN - Q06 - 04 - 307 - 00/V·G4

定价：998.00 元（1CD + 本册）

前 言

财务经理作为企业治理结构中的一个重要角色，不仅在企业发展战略的制订与贯彻，企业事务的决策与控制等管理环节中发挥重要作用，而且在企业内部运行监控中也起着至关重要的作用，由此可见财务经理这一岗位的重要性。那么，如何甄选一位出色的财务经理？又如何衡量财务经理的任职资格？对于财务经理工作业绩又该怎样去考评？这些，一直是企业管理层高度关注的问题。面对这些疑问，本书会给出最新诠释，相信本书的出版定会为企业打造核心竞争力的实用指导手册。

本书编委会

2004 年 12 月

目 录

第一篇 烟草行业财务经理应具备的素质与能力

第一章 烟草行业财务经理基本素质	(3)
第一节 个人素质与能力	(3)
一、财务经理应具备的素质	(3)
二、财务经理应具备的能力	(4)
三、科学性与艺术性完美结合	(5)
第二节 财务经理职业道德	(7)
一、职业道德的涵义	(7)
二、加强财务经理职业道德建设的意义	(7)
三、财务经理遵守职业道德规范中的主要问题	(8)
四、财务经理职业道德建设的着重点	(9)
第二章 烟草行业财务经理必备知识与技能	(12)
第一节 会计机构的设计	(12)
一、会计法对会计机构设置的要求	(12)
二、会计机构的设立模式	(12)
三、会计人员的岗位责任制度	(15)
第二节 会计核算体系的设计	(17)
一、会计核算体系的设计	(17)
二、会计的内部控制制度设计	(25)
第三节 税务知识	(27)
一、增值税	(27)
二、增值税征纳实务	(38)
第四节 消费税	(49)

一、消费税的基本内容	(49)
二、消费税证纳实务	(56)
第五节 营业税	(62)
一、营业税的基本内容	(62)
二、营业税征纳实务	(72)
第六节 企业所得税	(82)
一、企业所得税的基本内容	(82)
二、企业所得税征纳实务	(91)
第七节 外商投资企业和外国企业所得税	(117)
一、外商投资企业和外国企业所得税的基本内容	(117)
二、外商投资企业和外国企业所得税征纳实务	(127)
第八节 个人所得税	(147)
一、个人所得税的基本内容	(147)
二、个人所得税征纳实务	(158)
第九节 其他税种	(178)
一、资源税	(178)
二、印花税	(185)
第十节 国际汇兑与结算业务	(193)
一、外汇市场与外汇业务	(193)
二、世界主要外汇市场简介	(198)
三、外汇业务概述	(202)
四、外汇业务的主要类型	(204)
五、汇率的折算与进出口报价	(214)
第十一节 外汇管制	(217)
一、外汇管制概论	(217)
二、外汇管制的类型与作用	(219)
三、外汇管制的方式与内容	(221)
四、我国的外汇管理	(226)
第十二节 国际结算中的票据	(233)
一、票据概述	(233)
二、国际结算中的主要票据	(235)

第十三节 国际贸易结算中的单据	(244)
一、单据概述	(244)
二、信用证项下的跟单汇票	(245)
三、发 票	(246)
四、运输单据	(249)
五、保险单据	(258)
六、其他单据	(265)
七、出口收汇核销单	(268)
八、电子单据	(270)
第十四节 国际贸易结算方式	(272)
一、汇 付	(272)
二、托 收	(275)
三、信用证	(281)
四、银行保函与备用信用证	(292)
第十五节 财政知识与业务	(296)
一、财政收入结构与规模	(296)
二、财政收入规模	(303)
第十六节 财政支出	(308)
一、财政支出的分类	(308)
二、财政支出的原则	(312)
三、财政支出规模	(314)
四、财政支出效益分析	(316)
第十七节 政府投资支出	(320)
一、政府投资概述	(320)
二、农业投资	(322)
三、基础产业投资	(325)
第十八节 经费支出	(327)
一、行政事业支出	(327)
二、社会保障支出	(332)
三、对外援助和财政补贴	(340)
第十九节 机器设备评估	(346)

一、机器设备重置价值的确定	(346)
二、机器设备贬值的测定	(353)
第二十章 流动资产评估	(359)
一、流动资产评估概述	(359)
二、流动资产评估方法的应用	(368)
三、实物类流动资产评估	(376)
四、货币及结算资产的评估	(394)
第二十一章 无形资产评估	(400)
一、无形资产评估概述	(401)
二、无形资产评估程序	(404)
三、无形资产评估方法	(408)
第三章 烟草行业财务经理业务素质	(431)
第一节 财务核算业务	(431)
一、货币资金核算	(431)
二、应收及预付款项核算	(457)
三、存货核算	(487)
四、投资核算	(533)
五、固定资产核算	(584)
六、无形资产及其他资产核算	(614)
七、流动负债核算	(627)
八、长期负债核算	(674)
九、预计负债核算	(701)
十、债务重组核算	(714)
十一、所有者权益核算业务	(723)
十二、资本公积核算	(758)
十三、盈余公积核算	(768)
十四、未分配利润核算	(779)
十五、商品销售收入核算	(796)
十六、提供劳务收入和建造合同收入核算	(817)
十七、投资收入核算	(820)
十八、其他收入核算	(848)

十九、期间成本与支出核算	(853)
二十、期间费用核算	(908)
二十一、以前年度损益调整核算	(968)
二十二、以前年度损益调整的计量	(971)
二十三、以前年度损益调整的记录	(972)
第二节 财务会计报表操作业务	(974)
一、资产负债表及编制	(974)
二、资产减值准备明细表与股东权益增减变动表	(984)
三、损益表	(987)
四、利润表	(990)
五、现金流量表及其编制	(992)
六、合并会计报表及其编制	(1004)
七、会计报表附注	(1021)
八、附表及其编制	(1028)

第二篇 烟草行业财务经理任职资格标准

第一章 烟草行业财务经理岗位标准	(1037)
第一节 岗位任职资格执行标准	(1037)
第二节 岗位责任执行标准	(1037)
第二章 烟草行业财务经理任务与观念标准	(1040)
第一节 财务经理工作任务	(1040)
一、企业战略与资源管理	(1040)
二、企业会计系统管理	(1040)
三、公司理财与财务管理	(1041)
四、成本管理	(1041)
五、预算和管理控制	(1041)
六、评估业绩和激励管理	(1042)
第二节 财务经理应具备工作观念	(1042)
一、财务经理的地位	(1042)

二、财务经理应具备的观念	(1043)
--------------------	--------

第三篇 烟草行业财务经理工作绩效考评

第一章 绩效考评概述	(1047)
第一节 绩效考评的基本概念	(1047)
一、绩效考评	(1047)
二、绩效考评的目的	(1047)
三、绩效考评的类型	(1047)
第二节 绩效考评应遵循原则	(1048)
一、公开的原则	(1048)
二、客观性原则	(1048)
三、重视反馈的原则	(1048)
四、可行性和实用性原则可行性应考虑:	(1048)
五、避免“鞭打快牛”的原则	(1049)
六、以工作为重点的考评原则	(1049)
七、重视时效性原则	(1049)
第二章 烟草行业财务经理工作考评标准	(1050)
第一节 工作能力考评基准	(1050)
第二节 工作绩效考评标准	(1052)
一、对评价期间工作成绩的评价的要点	(1052)
二、经理人员考核表	(1053)

第四篇 烟草行业财务经理业务能力考评基准项

第一章 烟草行业财务经理内部业务监督	(1057)
第一节 企业购进环节会计控制	(1057)
一、购进环节内部会计控制	(1057)
二、存货购进实质性会计控制实务	(1064)

三、固定资产购进实质性会计控制	(1070)
第二节 企业销售环节内部会计控制	(1072)
一、销售确认环节会计控制	(1072)
二、应收账款和应收票据会计控制	(1080)
第三节 企业生产环节内部会计控制	(1086)
一、生产环节的主要业务流程	(1086)
二、生产环节内部会计控制制度	(1092)
第四节 企业筹资与投资环节内部会计控制	(1096)
一、筹资环节会计控制实务与案例	(1096)
二、投资环节会计控制	(1107)
第五节 企业损益形成及处理内部会计监督	(1120)
一、损益形成会计监督实务与案例	(1120)
二、损益处理会计监督	(1138)
第六节 企业资产审计监督	(1143)
一、流动资产审计监督	(1143)
二、长期资产审计监督	(1184)
第七节 企业负债审计监督	(1222)
一、流动负债审计监督	(1222)
二、长期负债审计监督	(1234)
第八节 企业所有者权益审计监督	(1241)
一、实收资本审计监督	(1241)
二、公积金审计监督	(1248)
第九节 企业收入的审计监督	(1253)
一、销售收入审计监督	(1253)
二、其他收入审计监督	(1257)
第十节 成本与费用审计监督	(1262)
一、直接费用审计监督	(1262)
二、制造费用审计监督	(1271)
第二章 烟草行业财务经理财务管理和资金运筹	(1278)
第一节 企业的组织形式及理财环境	(1278)
一、企业的组织形式	(1278)

二、法律环境	(1282)
三、金融环境	(1285)
四、经济环境	(1290)
第二节 货币的时间价值	(1292)
一、单利和复利	(1292)
二、现金流量贴现模型与名义利率和实际利率	(1293)
三、年金	(1296)
第三节 企业融资管理	(1299)
一、融资渠道和方式	(1299)
二、资金成本和资金成本率	(1309)
三、资金的时间价值	(1313)
四、资金需要量的预测	(1315)
五、集资最优方案的选择	(1317)
六、筹集资金的财务风险	(1320)
第四节 企业流动资产投资管理	(1323)
一、现金及有价证券的管理	(1323)
二、应收账款的管理	(1329)
第五节 企业固定资产投资管理	(1332)
一、固定资产投资比例与经营杠杆	(1332)
二、投资项目决策分析	(1333)
三、固定资产的日常管理	(1340)
第三章 烟草行业财务经理成本计划与控制	(1342)
第一节 企业生产费用的归集和分配	(1342)
一、各项要素费用的分配	(1342)
二、待摊费用和预提费用的分配	(1350)
三、期间费用的归集和结转	(1352)
第二节 企业成本预测	(1354)
一、企业成本预测概述	(1354)
二、企业成本预测方法	(1359)
三、企业开发项目投资费用预测	(1365)
第三节 企业成本决策	(1369)

一、企业成本决策概述	(1369)
二、企业成本决策的程序和方法	(1371)
三、企业成本决策的相关因素	(1373)
四、企业成本决策的应用	(1377)
第四节 企业成本计划	(1377)
一、企业成本计划概述	(1377)
二、企业成本计划的编制要求和程序	(1380)
三、企业成本计划的编制	(1383)
第五节 企业成本控制	(1390)
一、企业成本控制概述	(1390)
二、企业成本控制设计	(1406)
三、企业成本控制制度	(1411)
第四章 烟草行业财务经理企业经营筹划与管理	(1433)
第一节 企业经营计划、预测与决策	(1433)
一、企业经营计划	(1433)
二、企业的经营预测	(1456)
三、经营决策	(1464)
第二节 现代企业战略管理	(1472)
一、企业经营战略与战略体系	(1472)
二、企业战略管理与其过程	(1475)
第三节 现代企业营销管理	(1481)
一、营销环境分析	(1481)
二、市场细分与目标市场选择	(1490)
三、营销战略	(1495)
第四节 现代企业质量管理	(1499)
一、企业质量管理概述	(1499)
二、企业质量控制	(1521)
第五章 烟草行业财务经理企业经营业绩评价	(1556)
第一节 企业业绩评价指标体系	(1556)
一、财务评价指标	(1556)
二、客户评价指标	(1571)

第二节 业绩评价标准	(1580)
一、评价标准	(1580)
二、标杆瞄准	(1585)
第三节 业绩综合评价与影响因素	(1595)
一、综合评价的方法	(1595)
二、业绩评价的复杂性	(1597)
三、影响业绩评价的因素	(1600)
后 记	(1604)

财务经理任职资格标准 与工作绩效考评实用手册

第一卷

第 一 篇

财务经理应

具备的素质与能力

