

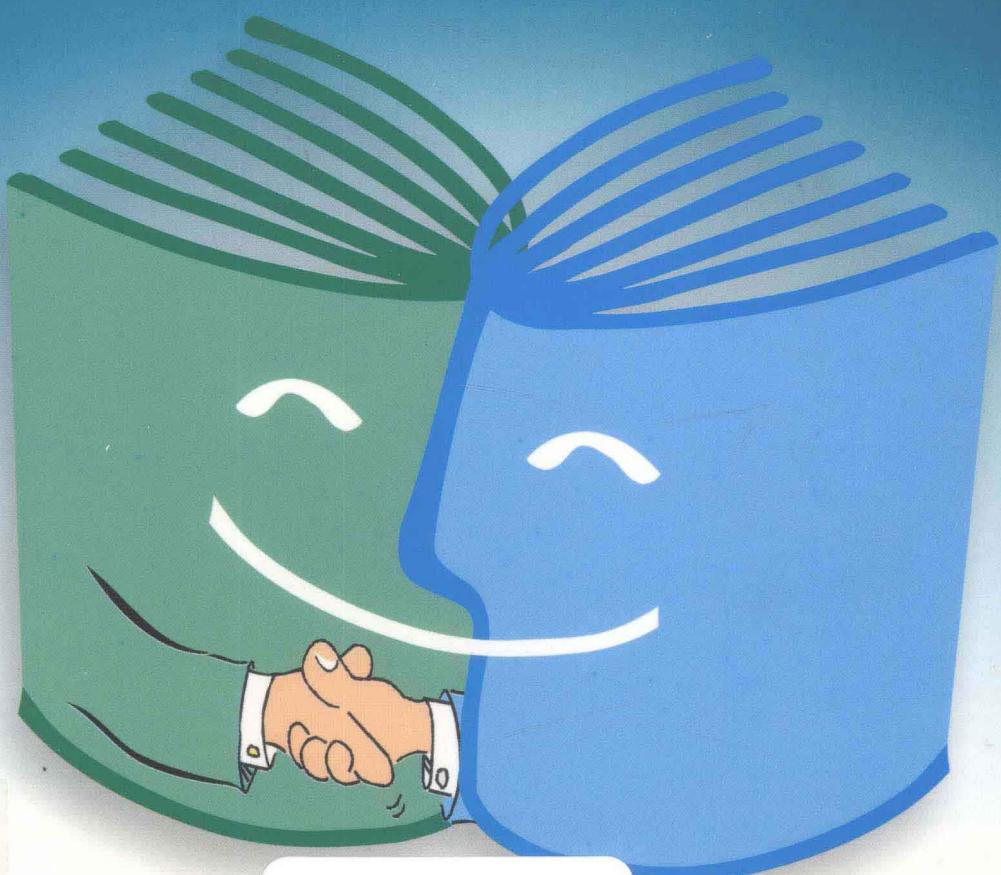
文化百科系列



# 礼仪全书



牛广海 主编



吉林大学出版社

# 礼仪全书 3

吉林大学出版社



生广海 主编

**图书在版编目(CIP)数据**

礼仪全书/牛广海 主编.—长春:吉林大学出版社,2009.10

ISBN 978 - 7 - 5601 - 4859 - 5

I . 礼… II . 牛… III . 礼仪 - 基本知识 IV . K891.26

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 167649 号

书 名:礼仪全书

作 者:牛广海 主编

责任编辑、责任校对:朱进 高珊珊

封面设计:唐文广

吉林大学出版社出版、发行

北京一鑫印务有限责任公司 印刷

开本:787 × 1092 毫米 1/16

2009 年 10 月第 1 版

印张:60 字数:800 千字

2009 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5601 - 4859 - 5

定价:298.00 元

版权所有 翻印必究

社址:长春市明德路 421 号 邮编:130021

发行部电话:0431 - 88499826

网址:<http://www.jlup.com.cn>

E-mail:jlup@mail.jlu.edu.cn

## 前　　言

在现代社会，礼仪可以有效地展现施礼者和受礼者的教养、风度与魅力，它体现着一个人对他人和社会的认知水平、尊重程度，是一个人的学识、修养和价值的外在表现。

一个人只有在尊重他人的前提下，自己才会被他人尊重，人与人之间的和谐关系，也只有在这种互相尊重的过程中，才会逐步建立起来。所以从某种意义上说遵守礼仪是人获得自由的重要手段和途径之一。本书归纳、介绍了大量最新的交际技巧和礼仪规则，有针对性地分析、解答了生活、工作、交际中经常遇到的种种具体问题，内容涉及社交场合的礼仪礼节、招待宾客的要领、职场中的人际关系、商业营销中的礼仪、与外国人交往的礼仪知识等等。在社会变化日益快速的今天，许多经久不变的社会习俗和礼仪，已经发生微妙的改变。本书多层次、多方位、多侧面地反映了这种变化。

这部礼仪全书，内容涉及面广，希望读者能够一册在手，纵览天下礼仪概貌，并通过学习领会，掌握礼仪知识，提高自身素质和修养，在各种场合应用自如，成为遵守礼仪的模范，进而为成功人生提供强大的助力。

# 目 录

## 第一章 礼仪概述

交往法则 .....	1
仪表礼仪 .....	27
服饰礼仪 .....	40
礼品礼仪 .....	51
节庆礼仪 .....	64
电话礼仪 .....	76
介绍礼仪 .....	89
握手礼仪 .....	101

## 第二章 借助礼仪来介绍

介绍的三种形式 .....	111
让人记住自己的技巧 .....	114
掌握“我”字运用的分寸 .....	117

## 第三章 称呼方面的礼仪

三种称呼方式 .....	119
传统称谓 .....	121

打招呼要特别注意的方面 .....	122
如何呼唤别人 .....	124

## 第四章 有礼仪地交谈

把握说话时机的技巧 .....	126
说话开好头的技巧 .....	127
寻找话题的技巧 .....	129
结束谈话的技巧 .....	131

## 第五章 特殊对象的礼仪

与陌生人谈话的口才 .....	133
与领导谈话的口才 .....	139
与异性交谈的口才 .....	142
与病人交谈的口才 .....	144
与老年人谈话的口才 .....	145

## 第六章 应对不同话题的礼仪

应对隐私话题的口才 .....	147
应对令人不快话题的口才 .....	150
应付无聊话题的口才 .....	154

## 第七章 问答方面的礼仪

提问的七点要求 .....	160
提问的七种方式 .....	164
主动发问的妙处 .....	168

回答之中见功夫 .....	170
回答的三种技巧 .....	172

## 第八章 赞美与批评的礼仪

赞美的两点要求 .....	178
赞美的三种艺术 .....	180
赞美第三方时的要求 .....	182
批评的五种方式 .....	183
批评语“十忌” .....	186

## 第九章 拜访与接待的礼仪

选择适当的拜访时机 .....	189
拜访言谈做到“三不” .....	190
接待的三部曲 .....	192
接待中要注意的三个原则 .....	196

## 第十章 求助与拒绝的礼仪

求助的语言方式 .....	198
求借时的语言技巧 .....	201
讨债的语言技巧 .....	202
拒绝别人的九种方式 .....	203
拒绝借物的技巧 .....	208

## 第十一章 社交中的不利因素

摆脱尴尬的八种方法 .....	211
-----------------	-----

---

打破沉默的技巧 .....	216
心存不满怎么办 .....	218
表达不同意见的五种方法 .....	222
避免失言五诀 .....	224
失言后的补救术 .....	226

# 第一章 礼仪概述

## 交往法则

1987年，美国学者亚历山大德拉博士和奥康纳博士发表论文，阐述了白金法则。它主要是这样一句话：“在人际交往中要取得成功，就一定要做到交往对象需要什么，我们就要在合法的条件下满足对方什么。”在我眼里，这一条白金法则其实是两个要点：

**第一个要点，现代交往行为一定要合法。**现代意识是什么？最重要的一个现代意识就是法的意识。你如果没有这种意识的话，有的时候是非常麻烦的。中华人民共和国依法治国，是法治国家，市场经济要求法治。所以，行为要合法。

### 第二个要点，交往必须以对方为中心。

有一次到一个朋友单位去，朋友是我的中学同学，现在是一家大公司的董事长，那中学同学见了我很亲切，都20多年没见了，非要请我吃饭。说实话，我一般不太爱吃别人的请，肠胃不太好，但是那个同学很高兴，中国人最重要的人际关系之一就是同学关系。吃吧，不客气。他是董事长，与总经理、办公室主任三个人陪着我去，进了一家高档渔村，跟我讲：“李教授，跟你不客气，知道你时间比较紧，咱们来了就吃，菜已经点过了。”

说实话，那桌菜很丰盛，上千元。

我这个人还是善于沟通的，我就跟他说：“董事长，你太客气了，这桌饭得上千，破费了，谢谢。”

他很实在，“李教授，跟你不客气，这是自己的钱，我愿意。是自己办公司，也不是别的部门，不存在大吃大喝的问题。再跟你说实话吧，这个渔村是我大舅哥的产业。要什么，咱们都可以吃，四条腿的，除了桌子不敢吃，咱们都敢吃。”

我说：“董事长，一方面要感谢你，另一方面你是我同学，一块儿长大的，我也不跟你客气了。古人讲，来而不往非礼也，你这么隆重接待我，我吃你上千块钱的东西，不给你点回报对不起你，我跟你老兄提个建议。你其实不太会请客。”我问他：“你请谁啊？”

他说：“李教授，我当然请你啊。”

我说：“你既然是请我，你为什么不问我：‘李教授，您不吃什么？您想吃什么？您想吃海鲜还是想吃农家菜？’假定吃海鲜，也需要问我：‘到渔村吃，到渔船吃，到海边吃，到农家小院吃，还是到五星酒店吃？’你问都不问就把我拉这儿来了，说好听点，你敷衍了事；说难听点，你打发讨饭的呢！你问一下，交往以对方为中心。”

我说：“我再说个实话吧，可能都是你爱吃的，你又不是我老婆，你怎么知道我爱不爱吃？”

我这话一说，他脸上挂不住了，但是他很聪明，不跟我碰撞，他恶狠狠地瞪着办公室主任，

转嫁矛盾，暗示是那家伙干的。办公室主任当时也委曲求全，没吭气。



过了一会儿，董事长、总经理出去打电话，那位办公室主任就悄悄地跟我说：“李教授，这桌菜都是好吃的。”

他们的问题,是没有在交往中以对方为中心的意识。观念决定思路,思路决定出路。一个人和别人打交道,观念正确与否是非常重要的。所以人际交往中,白金法则是非常重要的。

白金法则涉及的主要是我们在人际交往中所遇到的两个问题:有效的沟通和良性的互动。我们怎么和别人处理好人际关系呢?在人际交往中,要处理好自己的人际关系,有两个要点是不可以忘却的。

**第一个要点,就是互动。**什么是互动?我喜欢讲四个字——“换位思考”。礼仪实质上是一种交往的艺术。比如我给各位出个小问题,假定你是天津市的一位机关工作人员,你们那个单位请李教授到天津去做报告,那么单位领导派你开车到北京来,用车把我接到天津去,北京到天津高速公路怎么也得走一个半小时或两个小时,请问你在车上要跟我交谈,你觉得谈什么话题比较好?

这个问题其实看你怎么回答。第一,你不可能不答不可能不谈,那两个小时你不可能只说一句话:“李教授,到了。”你运货呢!但是你得会说,我遇到搞接待服务的同志,有的人跟你聊天不会找话题。比如你从外地到北京来,他第二天见到你就问:“吃得好吗?”“昨天晚上睡得好吗?”那你让人说什么?不好也不可能跟你说啊。那你让人说什么?还有同志更敷衍你,“你们南方天气冷吗?见过北京下的雪吗?”欲说还休,欲休还想,却道天凉好个秋。这叫见外。当然你也不能太近乎,太近乎的话也麻烦,我一个男同志,你一个女同志,咱俩不熟,你上来给我讲段子,那也不合适,其实你跟别人聊天,什么话题最佳呢?

勿忘:交往以对方为中心。所以你和外人打交道,你和李教授聊天,最佳的话题是什么呢?老李所擅长的问题。“闻道有先后,术业有专攻!”你得聊李教授所擅长的问题。比如你问李教授:“李教授,请问,排列座次是左高还是右高?”这些我在行。你问:“李教授,要是穿西装的话,你看我这个刚刚毕业的大学生,穿蓝色好还是黑色好?我想买一身,你看买蓝的还是买黑的?买单排扣还是买双排扣?配领带的话,我这蓝西装是打红色领带好还是打灰色领带好?”这些知识我也在行。但你别问我不在行的:“李教授,F4 是谁啊?”这个问题如果不注意是非常麻烦的。

今年3月份,我到山东一个部门去给妇联的女同志做报告。当时台下坐了很多女同志,我说:我就讲一句吧,我主张男人爱老婆。“女同志面前除了向大家祝贺节日之外,我得说点大家爱听的话。”

大家哈哈就乐了。

我说:“你们别乐,我有目的性,这是妇联的会,我说男人爱老婆,实际上有助于维护家庭稳定,有助于建立家庭美德。再者呢一个正常的女人没有说不愿意老公爱自己的。在场的台下是女同志,过去曾有句名言,尊重妇女就是尊重人类的母亲。我不仅尊重我老婆,而且尊重我老娘;不仅尊重我亲娘,而且尊重丈母娘;不仅尊重美女,而且尊重很不美的女人。因为在我眼里,妇女是人类的母亲。我们必须维护母亲的尊严。”

当然,我其实也是从互动的角度考虑的。

曾经有句名言:“男人爱老婆就是爱自己。”我有句话,我经常跟结了婚的、谈恋爱的男同志讲:“一个男人如果足够聪明的话,一定要爱老婆。”投入和产出绝对成正比,效益比较好。因为女人容易被感动,你对她好,回报率较高。其实,在此我讲的是一个非常重要的游戏规则,善待别人就是善待自己。不怕各位笑话,我对我丈母娘特别好,首先这是一种教养,因为丈母娘也是我娘。其次就是我发挥了模范带头作用,使我老婆不能对我娘不好,我善于互动而已。这是我们现代人需要注意的。

我经常遇到这样的人,他对人人都有怨言。觉得国家也对不起他,社会也对不起他,单位也对不起他,领导也对不起他,同事也对不起他,爹妈也对不起他,他总觉得别人对不起他,他很少换位思考:他对待别人如何?一个有教养的人,他是要善待别人的,因为善待别人就是善待自己,它是一个互动的关系。在我看来,处理夫妻关系、同事关系、婆媳关系并不难,难就难在你有没有互动的意识。你要真是有教养的话,你知道对老人要尊重,对晚辈也要尊重,对任何人都要尊重,因为善待别人就是善待自己,这是教养的问题。来而不往非礼也,开个玩笑,男人如果对老婆不好,你要遭报应的。北京女人有特点,我老婆北京人,我那天跟人开玩笑:“我发现北京女同志收拾老公有绝招,生了丈夫的气之后,她绝不离家出走,她不给别人可乘之机。相反她要在你面前给你添堵。该跟

你一块儿住一块儿住，该跟你一块儿吃一块儿吃。她坐你对面吃饭之时含恨不语，但见蹙娥眉，不知心恨谁，令你抑郁而死。很多男人就是这么得癌症的。”它其实就是一个互动的问题。

互动的问题如果不注意就会很麻烦，夸人大家会吧？我还见过真不会夸的。

那天，我们去中关村的一个单位做客。一位主人问我同事：“陈教授，贵庚啊？”

老陈说：“贵庚轮不着，我1956年出生，今年正好50岁。”

“哦，你今年要特别注意。”他好像非常担心似的。

老陈问：“我又不是属猴的，不是本命年啊，有什么需要注意的？”

他说：“你不知道？”

老陈忙问：“知道什么？”

他说：“网上有条消息，社会学家，生理学家，医学家做过统计，你们这种名人、专家之类的人，都比较疲劳，目前是超负荷、高压力，你们属于高危人种。像你们这种人，平均寿命一般不到50。”

他把人家给灭了。

为什么会出现这种情形呢？他以自己为中心，直言不讳，没有看结果，没有换位思考。他的这种畅所欲言的结果是使对方对他有不好的看法。所以，在人际交往中要实现成功的交往，建立良好的人际关系，换位思考是十分重要的。所以我们强调，做好人际关系，处理好人际关系的第一个要点就是要换位思考，要互动。

**第二个要点是有效沟通。**沟通是互动之桥。在我眼里，我们都是中国人民。你说谁是好人谁是坏人，都是自己人，中国人民都是自己人。但是，有的时候确实有不聪明人和聪明人之分。不聪明的人是什么？不聪明的人就是不会沟通，好心好意不得好报，弄巧成拙，画蛇添足，夸别人跟骂别人似的。当然沟通其实很难，我也见过听不懂人家本意的人，他安慰别人：“反正我也不在乎相貌，咱俩都是一般人的模样嘛。”他的问题在于没有有效沟通，不懂得“听话听声，锣鼓听音。”比如开个玩笑，一般而论，女性说自己相貌的评价都是正面的。说白了，就是女人一般都认为自己长得不错。不是一般的不错，而是很棒，尤其是年轻女子。但

是有的时候她跟老公、跟男朋友假谦虚，她往往跟她的他说：“我长得也就一般。”其实她要的答案是否定之否定。在人际交往中，有效沟通是比较难的。

有一次，我回家比较晚，不想做饭，老婆也不想做饭，就说：“楼下去吃吧，到外面吃个家常菜。”

我们那个小区生活设施比较完备，各种菜馆好几个，我们就去一个家常菜馆。它的家常菜做得很好，小妹服务态度极热情，长得很漂亮，价钱也极公道，但是员工可能是没进行过培训。我们两个人往那儿一坐，小妹笑眯眯上来了，“二位，要饭吗？”

我不太爱生气，从来不拿别人折磨自己。但是我不能保证我老婆也这样啊，如果我老婆要说两句难听话怎么办呢？好汉不吃眼前亏，菜上得慢不说，万一里面加点多余的东西呢？缺斤短两呢？这都不好说，所以我就赶快和稀泥，我跟那个小妹讲，我说：“靓女，你看清楚了，我们两个长得像洪七公吗？”我想拿丐帮老祖来幽她一笑。

没想到，那个小妹非常纯洁地问：“谁是洪七公？”

她不跟你过招。

显然，双方的对话不在一个平台。决斗时没有对手，你多寂寞啊？那时，我们双方确实没有有效地沟通。

在人际交往中怎样实现有效沟通？就是要互动，要良性地互动，要

明白换位思考。那么怎样去沟通呢？要明白沟通是有规则的，沟通的基本规则其实是两点：

第一点。看对象讲规矩。首先，你要有讲规矩的意识。但是一定要明白，讲规矩的时候首先要看对象，比如北京人



打招呼有个习惯，喜欢问：“吃了吗？”这句话其实我们都司空见惯，这句话的意思就是打招呼。可是老外听不懂，我就有一次遇到过这样事：

有一位朋友跟外宾会见，领导没话找话问外宾：“各位，你们吃了吗？”

外宾异口同声地说：“我们都没吃。”

结果立刻请吃一顿。本来没准备请吃嘛，他也就是敷衍别人，别人还真吃。

可是问了所以翻译北京话说“吃了没有”，一律翻译成“你好”。

许多外宾尤其西方人有个习惯，喜欢恭维异性，见到男人说你帅哥，见到女孩说你靓女。有时候词还很厉害，说你 sexity，很性感，说你 charming，好有魅力。大家都是很有教养的，比如一位老师，Miss 李，李女士，李小姐，长得很漂亮。相信这个老师一定会落落大方，eyes to eyes，看着对方的双眼说“谢谢”。这等于说明我见过世面。没有此种阅历的女孩子到处都有。假如说：“小王你很漂亮！”还没说她很性感呢，她当真了，“哪儿？讨厌。”这有点傻，所以翻译外宾夸我们姑娘很性感的话，一律翻译成“吃过没有”。这话她听得懂啊？所以在人际交往中，看对象讲规矩比较重要。

第二点。了解人，尊重人。尊重为本。学习礼仪、运用礼仪，最重要的是永远不失敬人之意。但是我们必须强调，尊重的前提是了解交往对象。不了解他，怎么尊重他？比如举个例子，请吃饭的话哪一个是最重要的呢？没有经验的人会说：“您爱吃点什么？您想吃点什么？您吃川菜还是吃粤菜？”其实这是不在行的做法。有社交经验的人第一次请外人吃饭时，最礼貌、最得体的做法是要问他：“您不能吃什么？”了解人！因为，有民族禁忌，有宗教禁忌，有职业禁忌，还有纯粹的个人禁忌，所以，尊重的前提在于了解，了解人才有尊重可言。人际交往要重视互动，要强调沟通，沟通是互动之桥，没有沟通就没有互动，没有互动就没有良好的人际交往。

现代人在人际交往中学习白金法则什么问题最重要？以下两点问题最重要：第一点，摆正位置。在现代社会，人与人之间是有不同的位置的。比如为大家服务，中华人民共和国教育法规定，我国的教育是执行

党的教育方针，以学生为本，为学生服务。教育以学生为本，实质就是为学生服务。什么是服务，服务就是为别人工作。这句话的言下之意就是当为别人服务时，应该有求必应，不厌其烦。有同志说，这个意思就是说我们服务不平等了！其实所谓的服务在这个意义上是平等的。什么意义？一人为大家，大家为一人，相互服务。比如看电视节目，电视台的从业人员为大家服务。那么电视台的同志到外边美发、买衣服，他又接受服务。整个社会是相互服务的，但是在一个特定的位置上，服务是相对的，服务就是为别人工作。打一个比方：

今年夏天我到上海去。住在一家五星酒店。东道主一方的上海人很细心。我那天上午肠胃不太好，没有吃早餐，上午茶也没有吃。发现我没吃饭，中午给我送餐，送了碗面过来。

五星酒店的一碗面比较贵。这个面拿过来之后，我问服务生，我说：“这碗面多少钱？”他说：“加上服务费 90 元。”

我说：“既然这么贵的话，我要验收一下，我尝一尝。”

我尝了尝，其实那碗面就是阳春面，就是光板面加点葱花、浇点酱汁之类的。我吃了之后感到比较咸，我跟他说：“不行，这个面太咸，拿回去重做。”

服务生马上就拿走了。

当时我们一方的工作人员有人在现场，就悄悄问我，“李教授，您是不是肠胃非常难受？”我说：“什么意思？”他说：“我跟您好几年了？从来没见过您跟服务生这么厉害过，如果您不舒服，咱们到医院去看。”我说：“我跟你说实话，我没有什么不舒服，是这碗面太贵。他卖的是服务，不是面。2 块钱一碗的面我是没有意见的，90 元一碗的面既然卖的是服务，我就有权利提出要求，否则我吃 2 块钱一碗的面我吃多少碗？我吃 45 碗呢，能吃半个多月呢。”

那个酒店服务非常好。不到 10 分钟，厨师长亲自给我拿了个大提盒过来，他说：“先生，不好意思，我们五星酒店一碗面都没有让您吃高兴，实在影响形象。为了表示歉意，我亲自来向你道歉。我是厨师长，另外我亲自给您煮了两碗面，您尝尝。他也很会说话。”

第一碗面他拿给我看，是一只白色的碗。拿出来，他说：“这碗面是

您刚才吃的那碗面含盐量的一半。”

他怎么计算的，我也不知道，不可能给我做碗面放多少盐还记着吧？但是这句话让你听了好听，因为他是定量分析。说明操作是有规矩的。然后他又告诉我：“这碗面您要觉得还是咸的话，还有一碗红碗面。”

又拿出来一个碗，他说：“这碗红碗的面一点盐都没有放，但是给您准备了5种调料，有美国的色拉酱、日本的大酱汤、印度的咖喱、越南的鱼露，还有北京炸酱，您可以按照自己需要去放。如果这两碗面您都不满意。我会再给您做，直到您满意为止。”

我当然满意了，别人一点盐都不放，你满意吗？他走了以后，我就跟我们的工作人员讲，我说：“你明白吗，这个就是服务。什么是服务？有求必应，不厌其烦。”

当然倒过来说，绝对平等在这里是不存在的。我要回到家里去，如果是老婆给我做的面，我就不敢提意见，因为夫妻是绝对平等的。我们的男士们有这个体会吧？太太给做的面，好吃也得吃，不好吃也得吃，那是平等的。我就不敢说，我要说这碗面咸，她立刻跟我翻脸：“你爱吃不吃！”其实我在讲一个摆正位置的问题。

我曾经在一家外企实习过几天。当时也负过一点责任。我去上班的时候，上司就告诉我，他说：“你记住，以后有事情你不要越级来反映，你记住这样几句话：你的公司的决策是不能怀疑的，你的上司永远是正确的。如果你要认为你的上司错了，或者公司的决策错了，你就应该立刻辞职。在现代社会中你和别人打交道，一定要首先摆正位置。”

我当时觉得这个话好没有道理，这是什么道理？多少年之后，我才明白了，他其实讲的是现代管理中一个非常敏感的问题，执行力。下级服从上级，全党服从中央，全国一盘棋，令行禁止，是国家机关、企事业单位完善管理的基本要求。

我们有些同志有一个错误，认为谁也不对。我们要讲了解人、尊重人。比如在企业，认为董事长是个笨蛋，总经理是个饭桶，部门经理是个马屁精，办公桌对面坐的人什么都不通，那是不懂换位思考。不当董事长就不知道董事长在想什么，不当总经理就不知道总经理决策时考虑问题的角度和要求，和别人打交道，如果不懂得换位思考，你怎么知道谁对