

徐宪江◎著

新视点财经·人物传记

# 李开复 创业 心经

中国人可以复制的创业课

苹果→SGI→微软→Google→创新工场，一路荆棘换来一生精彩！

创业是一条艰苦的路，不能光靠机遇和运气，更要靠的是经验。

——李开复

 现代出版社  
MODERN PRESS

# 李开复 创业 心经



中国人可以复制的创业课

苹果→SGI→微软→Google→创新工场，一路荆棘换来一生精彩！



现代出版社  
MODERN PRESS

## 图书在版编目(CIP)数据

李开复创业心经 / 徐宪江著. — 北京: 现代出版社, 2011.1

ISBN 978-7-80244-923-7

I. ①李… II. ①徐… III. ①李开复—生平事迹②成功心

理学—通俗读物 IV. ①K825.38②B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第208312号

---

著 者 徐宪江

责任编辑 张 晶

出版发行 现代出版社

通讯地址 北京市安定门外安华里504号

邮政编码 100011

电 话 010-64267325 64245264 (传真)

电子邮箱 xiandai@cnpitc.com.cn

印 刷 三河市祥达印装厂

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 17.5

版 次 2010年12月第1版 2010年12月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-80244-923-7

定 价 30.00元

---

**版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载**

## 前言

# 开复老师的创业课

18岁，大一学生迈克·戴尔登记注册了“戴尔电脑公司”，开始投入到自装自销电脑的生意中；19岁，比尔·盖茨辍学后着手实践他那富有预见性的梦想，创立微软；20岁，史蒂夫·乔布斯在车库里办起了苹果公司；同样不到30岁时在车库里开始自己伟大事业的还有Google的两位创始人拉里·佩奇和赛吉·布林，以及他们最新收购的YouTube网站两位创始人——27岁的华裔Steve Chen和29岁的Chad Hurley……

每一次看到这些传奇般的创业故事，都让人热血沸腾，心潮澎湃，恨不得下一秒就去创业。谁都清楚，这年头，靠工资发不了财。谁愿意一辈子打工呢？谁不想当老板，向业界发出自己的声音呢？然而，现实中，更多的人在艳羡商业奇才的同时，并不敢放开手脚让自己成为创业大军中的一员。还有很多人，凭着一腔热血和三分钟热度一头扎进创业的大潮中，血本无归，伤得体无完肤。踌躇不前、贸然前进，这都是创业的大忌。

创业这条路，充满了风险和阻碍，但是也并非没有规律可循。纵观那些成功的企业家，他们有很多共同的品质和素质。他们有创业的勇气和激情，善于把握商机，敢于吃苦流汗，不怕挫折失败，他们交游广阔朋友遍天下，他们用人格魅力征服业界同仁、感动团队成员，他们用精湛的技术和娴熟的业务技能在业界扬名立万。在这本书中，我们就以李开复的例子为代表，分析创业之路应该怎么走。

在学术界，他曾经是耀眼一时的明星；在IT行业，他是独当一面的技术精专人才。他拿着高额薪酬，位高权重，把谷歌中国被百度抢走的“城池”统统收缴回来。这就是李开复。在公众眼中，李开复的从业经历是一个传奇，从象牙塔里与世无争的学者教授，到IT界呼风唤雨的骨干精英。从苹果公司到微软公司，从微软副总裁位置上又被挖到谷歌做全球副总裁、大中华区总裁，李开复算得上功成名就。偏偏就是这样一个人，在工作做得风生水起的时候，选择了离开谷歌。人们不明白了，李开复到底想干吗？他到底还有什么“野心”没有实现呢？他用实际行动告诉大家，他想创业。他的大半生都在为这个伟大的计划做准备，到了“知天命之年”，他决定放手一搏。

李开复不是赌徒，他不会拿着真金白银和自己的名誉去做一场毫无准备的战斗。相反，为了打一场漂亮的“创业战”，他准备了近20年。现在，他的“创新工场”办得风生水起，得到了柳传志、郭台铭等大牌企业家的称赞和支持，前景一片大好。我们不妨认真研究一下，李开复创业成功的秘诀是什么。李开复说，他不希望别人叫他“总裁”“老板”，倒是喜欢大家叫他“开复老师”，那么，我们不妨把李开复的创业经验总结成“开复老师的创业课”，一同分享。

### ● 第一课，创业者要野心勃勃

拿破仑说，不想当将军的士兵不是好士兵。李开复从苹果公司的一位普通工程师坐到谷歌公司大中华区总裁的位置，证明了他是个当上了将军的好兵。后来，他当“兵”当够了，又想另立山头，组建自己的队伍，这就是现在世人皆知的“创新工场”。如果你想要创业，那就要像李开复一样早早地做好当老板的打算，因为“野心”也是靠着长时间的酝酿才能诞生的，而不是凭一时之冲动盲目为之。“想法是行动的先导”，这就是李开复创业之路给我们的第一条启示。

### ●第二课，创业者要激情四射

李开复以“激情”出名，他可以在连续坐了40多个小时飞机之后稍事休整就冲到另外一个活动现场立刻投入工作。他自己说：“我会一直保持激情直到我死的那天，人生追逐的就是自己的理想，自己的兴趣，自己的快乐，过自己想过的。”他把这样的激情称作一种“狠”，没有这股子狠劲儿，创业是无法成功的。更重要的是，这种激情不是三分钟热度，而是面对打击不气馁，面对冷嘲热讽不退却，直到周围的人都被你这种激情传染。

### ●第三课，创业者要厚积薄发

李开复说，他创业，是为了帮助广大有志创业的青年实现他们的梦想。为了实现这个愿望，他做了充足的财力、物力、人力准备。除了这些，更重要的是创业者自己的脑力，也就是经验和阅历。创业者应该对未知的风险有足够的预见性，所有最美好的事情都要做最坏的打算，还要有良好的心理素质，随时准备迎接挑战、抓住机遇。这不是一天两天能够练成的，而是靠日积月累的社会锻造磨炼。

### ●第四课，创业者要有强大的行动力

“纸上谈来终觉浅，绝知此事要躬行。”无论做什么事情，只有亲自尝试了才会知道你到底能不能胜任。李开复创办微软中国研究院时就是“三五个人十几条枪”，人人都劝他放弃，他不听，一定要试一试。结果他成功了。他用自己的亲身经历告诉广大创业者：不敢下水的人是永远学不会游泳的，不动手创业的人是不可能创业成功的。

### ●第五课，创业者要持之以恒

跑马拉松需要毅力，没有持之以恒的精神是到不了终点的。在这一点上，创业跟马拉松尤其相似。有喜有悲、有笑有泪、有苦有甜、有赔有

赚，这就是创业之路大体的写照，很多人禁不住这样的起起伏伏，中途退却了，而坚持到底的人通常可以享受胜利的果实。李开复在高中时就有了创业的经验，进入微软之后又创办微软中国研究院，跳槽到谷歌之后又力挽狂澜跟百度打了一场漂亮的抢夺战，靠的就是这种恒心和毅力。他掷地有声地告诉所有创业者：“只有那些不懈努力、善于把握自己、勇于迎接挑战的人才能取得真正的成功。”

### ●第六课，创业者人品不容打折扣

创业、做生意有很多技巧和方法，无非是为了多卖货、多挣钱。但是，在这个买卖过程中，创业者的人品绝对不允许打折扣，这是李开复给广大创业者最重要的一条忠告。李开复认为，优秀的品质，如诚信、宽容、负责、守法、谦虚、好学、节俭、自律等，对于一个刚刚成立的企业来讲，是一笔巨大的无形资产。它虽不能令企业直接获利，但其对企业未来的商业行为和经营利润的影响却是巨大的。真正有远见的创业者都会竭力培养和维护自己的这些品质，因为只有这样才能谋得稳定的顾客和合作者，为创业之路打下坚实的基础。

言有尽而意无穷，我们总结了开复老师的创业经验，却远远不能涵盖其中的微言大义。创业是为了创造财富，更是为了让人生增值。李开复在教我们如何创业的同时，还告诉我们人生的真正价值。人的价值就是在这世界上留下有意义的东西，如果一个人给予社会的是空白，则这个人生命也就暗淡无光，毫无意义。

创业者要明白，义与利是不分家的，懂得回报社会，向社会奉献自己的一份力量，比如进行慈善活动，会是商业战场中的有效战术，更会是实现个人价值的积德之举。要知道财富、幸福从来都只青睐行善之人。做企业也是做人，会做人的人，企业不会做得太差。分享李开复的这些忠告、提醒，能够让我们在创业之路上得道多助、一帆风顺。

# 目录

## CONTENTS

### 前言：开复老师的创业课 1

#### 第一辑 激发创业小宇宙，早当老板早动手 1

李开复说：“尽管前面充满了悬念，但是我依然相信内心的声音。我知道，只有follow my heart（追随我心）的选择，才能激发起身体里最大的潜能，拼尽全力向下一个目标靠近。一如过去很多选择曾带给我类似的人生体验。”正是因为这样，他才会一次次地离开老东家。但这并不表明他与东家们有什么“过节”，正相反，他一直是崇拜乃至讴歌他们的。

.....

1. 目标是行动的先导，要有创业的“野心” ..... 3
2. 想游泳就别站着，想创业就别看着 ..... 5
3. 作出适当的选择，走好创业的第一步 ..... 8
4. 兴趣点很可能就是你的创业点 ..... 11
5. 创业，资金不是问题 ..... 13
6. 人际关系，创业的钻石资本 ..... 15
7. 创业不是工作干不好，而是更好的机会来了 ..... 18
8. 要让自己的事业在适宜的环境下生根发芽 ..... 20
9. 掌握创业规律，不做失败的70% ..... 23
10. 创业永远不会太晚 ..... 25



## 第二辑 点燃创业的火种，激情之火可燎原 29

---

激情就好比企业的生命，凭借激情，员工可以释放潜在的巨大能量；凭借激情，员工可以培养起对工作的巨大兴趣；凭借激情，员工可以把企业内部的人际关系调和得充分融洽……

……

1. 激情是源自于内心的一种动力 ..... 31
2. 没有激情的创业是不会成功的 ..... 34
3. 激情能感染他人，激情能带来成功 ..... 37
4. 梦想指引前程，激情引爆力量 ..... 40
5. 要做就做好，自信的背后是激情 ..... 42
6. 不要让你创业的激情持续得太短暂 ..... 46

## 第三辑 创业是场马拉松，持久的耐力是制胜的法宝 49

---

不要被现实的困难或挫折击倒，更不要被前进路上的困难吓倒。要知道，一时的小利并非企业追求的目标，长远的收获才是给企业和员工最好的礼物。要相信，走过今天的风雨，跨过明天的险滩，后天一定可以见到彩虹。

……

1. 树立远大目标，并为之奋斗 ..... 51
2. 积跬步行千里，创业离不开经验 ..... 53
3. 高瞻远瞩才能进退自如 ..... 57
4. 勇于放弃，有舍才能有得 ..... 60

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 5. 创业要想成功，过人的毅力不能缺席 .....   | 63 |
| 6. 耐心是创业成功的磨刀石 .....        | 67 |
| 7. 把用户的利益摆在最前面 .....        | 69 |
| 8. 不盲从，创业之路才会走得更远 .....     | 72 |
| 9. 拒绝极端和片面，创业的路才能走得稳健 ..... | 75 |

#### 第四辑 创业机遇快手抓，不能坐等好运附身 79

2009年10月，刚在中国北京创建创新工场的李开复回到母校哥伦比亚大学，为在校的中国留学生做了一场主题为“抓住中国互联网新机遇”的演讲。在演讲中，李开复毫不讳言地对这些海外的中国学子说：“对于现在中国所面临的发展机遇，在美国接受教育是有优势的，但这种优势正在削弱，现在再不回去就来不及了。”

.....

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 抓机遇，宜早不宜迟 .....           | 81 |
| 2. 创业，最大的冒险就是不去冒险 .....      | 83 |
| 3. 害怕失败只会把成功挡在门外 .....       | 86 |
| 4. 狭路相逢勇者胜 .....             | 89 |
| 5. 在商业环境变化前，创业者应有敏锐的意识 ..... | 91 |
| 6. 扼业界脉搏，捕捉市场机遇 .....        | 93 |
| 7. 积极尝试，勇创机遇 .....           | 96 |
| 8. 勇于对机会说“NO” .....          | 98 |

## 第五辑 创业路上多风险，早防范、勇承受、敢担当 101

---

创业是有很大风险的。比尔·盖茨曾说：“如果你正在考虑自己成立一家新公司，你应该首先明确地知道：创办公司需要巨大的精力投入，要冒巨大的风险。”李开复也说：“我觉得你们不必像我，一开始就创办一家公司。你应该考虑加盟其他公司并在这家公司中学习他们的工作、创业方法。”

.....

1. 创业有风险，行事需谨慎 ..... 103
2. 创业，最忌头脑发热 ..... 105
3. 创业，有了好点子不一定就能成功 ..... 108
4. 创业者要敢于直面危机 ..... 111
5. 平和面对无能为力的问题，专注能够改变的境况 ..... 113

## 第六辑 创业是个大课堂，学无止境多念生意经 117

---

创业者就是开拓者，是需要带领自己的队伍在市场上拼杀的，领导者的素质就决定了整个团队的战斗力，所以创业者必须要重视学习，不断丰富自己的知识，这样才能无往而不胜。

.....

1. 学习是一项持久而庞大的工程 ..... 119
2. 要甘于在市场上做“学生” ..... 121
3. 通过思考提高你的学习能力 ..... 124
4. 资本家变身“知本家”，老板再大也要学习 ..... 126

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 5. 终身学习将使企业走得更远 .....       | 129 |
| 6. 了解你的对手，向你的对手学习 .....     | 132 |
| 7. 边学习边创新，这才符合时代发展的精神 ..... | 134 |
| 8. 创新要与实践相结合才会奏效 .....      | 137 |
| 9. 创新固然重要，但有用的创新更重要 .....   | 140 |
| 10. 敢于承认错误、修正错误 .....       | 143 |

### 第七辑 产品必须抓质量，创业首先修人品 147

---

对于一个普通的人来说，一旦他拥有了他人所不具有的优秀品质，就能够在自己所从事的领域获得优于别人的成绩。

.....

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 1. 低调、务实方成大事 .....              | 149 |
| 2. 诚信是创业者的最大资本 .....            | 152 |
| 3. 做人要正直无私，做事要光明磊落 .....        | 155 |
| 4. 有容德乃大，无求品自高 .....            | 157 |
| 5. 自律方能成就大事 .....               | 160 |
| 6. 学会反思，让创业之路更平坦 .....          | 162 |
| 7. 自信不失谦虚，谦虚不失自信 .....          | 165 |
| 8. 创业者要有主见、有定力 .....            | 169 |
| 9. 节俭是创业成功的保障，奢侈浪费是创业的绊脚石 ..... | 172 |

### 第八辑 创业不仅是在创造品牌，更是在创造文化 175

---

近年来，以品牌为重要代表的企业文化被越来越多地提上讨论层面，

文化之于企业的重要意义也被越来越多的人所认同。

.....

1. 打造企业文化为“无声的命令” ..... 177
2. 文化：创业者的成功之道 ..... 180
3. 企业文化是创新的一种长期推动力 ..... 183
4. 企业文化并非空洞的口号 ..... 185
5. 恪守企业价值观，不让企业文化成为“墙上的标语” ..... 188

## 第九辑 创业是用脑力创造财富，人才是成败的关键 191

---

从某种意义上讲，企业唯一的财富就是人才，人力资本是一个企业得以维系的最大资产，维持和强化企业人力资本素质是企业面对竞争最大的任务和成本之一。

.....

1. 创业需要大量的优秀人才 ..... 193
2. 人才引进——我们需要更多能动手的人 ..... 196
3. 人才诚可贵，人品价更高 ..... 198
4. 人才，就是人尽其才 ..... 201
5. 先吸引人才，再培养人才 ..... 203
6. 不一定要找才华横溢的人，但一定要找善于学习的人 ..... 206
7. 多元化成功模式塑造优秀人才 ..... 209
8. 利用人才互补性，打造创业团队凝聚力 ..... 211

## 第十辑 创业和管理有区别，打江山容易守江山难 215

---

在经历了创业的艰辛之后，创业者还要经历一个角色的转变，那就是成为企业的管理者。管理是一门艺术，讲究策略，讲究科学，但它也追求管理的成效，成效的最后就是结果，管理结果的好与坏，就决定了这个管理的对与错，在实践中，管理无谓对错，而在于于管理的成效。

.....

1. 管理者最需要的是情商而不是智商 ..... 217
2. 要学习当好管理者 ..... 220
3. 做最好的管理就是让员工自我管理 ..... 222
4. 企业需要新鲜的、自由的空气 ..... 226
5. 让团队形成推动企业向前发展的合力 ..... 228
6. 成功的企业离不开通力合作的团队 ..... 230
7. 我不同意你，但是我支持你 ..... 233
8. 管理者要善于倾听 ..... 235
9. 尊重他人，他们才会心甘情愿与你共患难 ..... 238
10. 管理就是沟通、沟通、再沟通 ..... 240

## 第十一辑 事业不是人生的全部，创业只为人生更完美 245

---

热情，就是一个人保持高度的自觉，就是把全身的每一个细胞都调动起来，完成他内心渴望完成的工作。今天的创业者面临的是更为激烈的市场竞争环境，所以必须保持以往的热情和韧劲。

.....

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 1. 有梦想谁都了不起，创业就是在创奇迹 .....  | 247 |
| 2. 充满热情，让人生更成功 .....        | 249 |
| 3. 有了积极的心态，就是成功的开始 .....    | 252 |
| 4. 扩大影响力，让世界听到你的声音 .....    | 255 |
| 5. 用勤劳播种幸福，用汗水装点人生 .....    | 257 |
| 6. 工作生活两不误，创业只为更幸福 .....    | 260 |
| 7. 个人价值不是你拥有多少，而是奉献多少 ..... | 263 |



## 第一辑 ●

# 激发创业小宇宙，早当老板早动手

李开复说：“尽管前面充满了悬念，但是我依然相信内心的声音。我知道，只有follow my heart（追随我心）的选择，才能激发起身体里最大的潜能，拼尽全力向下一个目标靠近。一如过去很多选择曾带给我类似的人生体验。”正是因为这样，他才会一次次地离开老东家。但这并不表明他与东家们有什么“过节”，正相反，他一直是崇拜乃至讴歌他们的。

李开复创业心经

Likaifuchuangyexinjing



