

品读国学

谈生活智谋

悟人生智慧，谈生活智谋

PINGGUOXUE
TIANSHENGHUOZHIMOU

有人说，‘计谋’如同一只潘多拉的盒子，一旦打开就将贻害无穷。其实，这是一种曲解，‘计谋’是人类奇思妙想的升华、聪明才智的结晶。

孙朦 / 编著



品读国学经典中的处世哲学与智谋思想，
探寻生活中最实用的计谋宝典。

在生活中，我们适当地运用一些小计谋，不仅可以解决遇到的难题，
更会为你创造更多成功的机会。



中国纺织出版社

品国学

谈生活智谋

悟人生智慧，

谈生活智谋

PINGGUOXUE
TANSHENGZHIMOU

孙朦 / 编著



中国纺织出版社

内 容 提 要

在博大精深的国学中,我们可以汲取到儒家的仁、义、礼、德,道家的无为与淡然以及法家、纵横家的处世哲学与智谋思想。这些思想都是国学中的精髓,也是我们生活中最实用的宝典,今天我们在里对于这些进行探寻、品读,目的是学习其中的智谋,借鉴先人的智慧,古为今用,丰富自己的头脑。

《品国学,谈生活智谋》对博大精深的国学中的各种成功谋略进行了多角度、多层次的深入剖析,精选了大量权威、实用、典型的案例,并结合时代特点阐述其要义,目的就是让广大读者在生活实践中得到启发,力求为读者朋友们构建成功人生提供更多的帮助。

图书在版编目(CIP)数据

品国学,谈生活智谋 / 孙朦编著.—北京：中国纺织出版社，
2011.2

ISBN 978-7-5064-6954-8

I. ①品… II. ①孙… III. ①国学—通俗读物②人生哲学—
通俗读物 IV. ①Z126-49②B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 207452 号

策划编辑：李秀英 黄 磊 责任编辑：高振亚 责任印制：陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址：北京东直门南大街 6 号 邮政编码：100027

邮购电话：010—64168110 传真：010—64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail:faxing@c-textilep.com

北京毅峰迅捷印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2011年 2 月第 1 版第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：22.5

字数：309 千字 定价：38.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社图书营销中心调换

前言

成大事需要大谋略，做小事也需要有小计谋。在我们的日常生活中，适当地运用一些计谋，可以使我们办事更加容易成功。处理同一件事情，深谙韬略、巧用计谋的人往往比那些疏于筹算者更胜一筹。

所以说，无论是在人际交往中，还是在做人做事中，我们都要学会熟练地运用计谋，这样你才能做到事业有成、工作顺利。

我国国学文化素以博大精深著称于世，儒、道、法等传统思想更是深深地影响着我们的现代生活，正是被这种传统的国学文化所熏染，中华民族才在思维方式、处世原则、智慧谋略等方面形成了一种独特的风格。在传统的国学文化不断传承的过程中，人们在生活中不断地总结出做人做事的计谋，并涌现了一批批精通计谋的谋略家，如孙武、李斯、诸葛亮、曾国藩等。他们的谋略思想不仅仅是军事战争中重要指导，更是我们生活中为人处世、成就事业的实用计谋。

生活中的计谋，并不只是人与人相互暗算的诡计，也不是汲汲于名利的诡道，而是人与人智慧的碰撞。在博大精深的国学中，我们可以汲取到儒家的仁、义、礼、德，道家的无为与淡然以及法家、纵横家的处世哲学与智谋思想。这些思想都是国学中的精髓，也是我们生活中最实用的宝典，今天我们在这里对于这些进行品读、探寻，学习其中的智谋，不

不仅可以借鉴先人的智慧，古为今用，丰富自己的头脑，更能为我们的为人处世出谋划策。

《品国学，谈生活智谋》对博大精深的国学中的各种成功谋略进行了多角度、多层次的深入剖析，精选了大量权威、实用、典型的案例，并结合时代特点阐述其要义，目的就是让广大读者在生活实践中得到启发，力求为读者朋友构建成功人生提供更多的帮助。

编 者

品国学
谈生活智谋

目 录

上篇

修身篇

《中庸》曰：“修身，齐家，治国，平天下。”可以说，修身是一切开始的基础，也是成功做人做事的前提。无论我们成就如何大的事业、运用什么样的计谋都必须先“修其身”。

第一章 自知者明，择善而从 / 3

中国有一句俗话，叫做“人贵有自知之明”。最早说这句话的就是老子。“自知者明”，就是说能清醒地认识自己、对待自己，这才是最聪明的，最难能可贵的。

同时，人在有自知之明之后，还要见贤思齐，见到贤人，就应该想着向他学习；看见不贤的人，便应该反省自己有没有同他类似的毛病。

知人者智，自知者明 / 4

人孰无过，过而能改 / 7

不断反省自己、完善自己 / 10

自视甚高不可取 / 13

找到自己的指路人 / 17

克己修身，尽善尽美 / 20

善于发挥自己的优势 / 23



第二章 以德立业,内外兼修 / 27

一个人只有守住“德”字,才能为自己的人生找到立足点,否则你在欺骗别人的同时,别人也会欺骗你。那么做人的“德”的标准是什么呢?就是在对道义与功利的取舍上。一句话,舍利而取道,即为做人之本。这是一切成大事者都恪守的做人原则。

真诚做人,诚实做事 / 28

多一些仁爱,少一些私心 / 31

人不能言而无信 / 34

以德立身,是通往成功的阶梯 / 37

以宽容之心对待别人的过错 / 41

勿以善小而不为,勿以恶小而为之 / 44

少说空话,多做实事 / 47

忠诚,为人之本 / 49

信誉是你的独特魅力 / 52

第三章 坚持操守,知足常乐 / 57

人人都有欲望,但是欲望应当有所节制。一个有道德的人应该学会自我节制,不要让自己过于贪婪而失去了为人处世的准则。

贪心使人陷入深渊 / 58

不义而富且贵,于我如浮云 / 61

知足常乐,适可而止 / 64

功成身退,见好就收 / 67

保持名节,名传天下 / 71

君子成人之美,不成人之恶 / 75

大事要精明,小事要糊涂 / 78

第四章 器量宏深，姿度广大 / 81

江海不拒细流，方能成其深；泰山不择土壤，才能成其大。人也是这样，一个人的心胸宽广，他成就的事业就大；一个人的心胸狭窄，他获取成功的概率就小。

乐于忘记别人的错误 / 82

陷入困境是抱怨的结果 / 85

人至察则无徒 / 88

做一个心胸宽广的人 / 91

向竞争对手学习 / 94

保持平和的心态 / 97

人到无求品自高 / 100

不强求才是好谋略 / 103

中篇

交友篇

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”计谋并不是只限于军事之中，而是人们生活中智慧的碰撞。在人与人之间的相处中，出现矛盾不可避免，而这计谋就是你巧妙解决矛盾，赢得人心的最佳法宝。

第五章 揣情摩意，获取人心 / 109

孔子说：“了解一个人，看他的所作所为，了解他的做事途径和方法，考察他的爱好。这样，这个人的品质还怎么能隐蔽得了呢？”因此，注意察言观色，就能知道人心灵深处的欲求。“察言观色”是一切人情往来中最基本的策略。



- 察言观色,探知人心 / 110
- 见其表,更要探其里 / 112
- 宣言宜行,必得人心 / 115
- 自知更要知人、识人 / 118
- 善于观察,捕捉有用信息 / 122
- 认清自己的朋友 / 125

第六章 将心比心,广交朋友 / 129

君子之间的交情是没有功利性的,完全是出于彼此欣赏和真挚的友情,对待利益和人情关系却看得很淡。富贵也好,贫贱也罢,抛却名利,卸下光环,彼此间交的是心,“君子之交淡如水”。

- 君子之交淡如水 / 130
- 择邻择友从善从仁 / 133
- 树立与人合作的意识 / 136
- 记住给别人一些好处 / 141
- 虚心听取别人的意见 / 144
- 要做好感情投资 / 146
- 站在别人的立场考虑问题 / 149

第七章 识人用人,成就大事 / 153

古人云:“智莫大乎知人。”人才是事业成功最重要的资本和基础。作为一位领导者,要善于用敏锐的眼光去发现那些有才能的“将才”,因为千军易得,一将难求。

- 善用敏锐眼光,慧眼识才 / 154
- 知人善任,任人之长 / 158
- 赏罚分明,方得人心 / 161
- 疑人不用,用人不疑 / 164

目

录

- 为人才提供施展才能的空间 / 167
 爱护人才,征服人心 / 172
 和下属要保持适当距离 / 176
 以身作则,做好表率 / 179
 举贤不避亲,也不要任人唯亲 / 182

第八章 欲取反予,欲擒故纵 / 185

反其道而行之,并非离经背道,而是一反其常规做法,从而获得更多。不过,这需要在洞察事物内部发展规律的基础上进行,如大禹治水,筑堤不行就疏通它,做法相左,但所起的效果相同。

- 反客为主,化被动为主动 / 186
 抓住关键,则事半功倍 / 189
 以逸待劳,抓住主动权 / 192
 虚虚实实,转移对方的注意力 / 196
 以柔克刚,使对方无用武之地 / 199
 将欲取之,必先予之 / 202
 反其道而行之 / 205

下篇

成事篇

谋略的目的就是要创造有利的条件,以最小的代价赢得最大的利益,这就是谋略的奇妙所在。生活中,我们需要的是谋略,但是不要以诡计欺骗他人。无论是古代还是现在,只有善于谋略的人,才能获得成功。

第九章 运筹帷幄,掌握大局 / 211

“人无远虑,必有近忧。”这是古老的谚语,充满了先人的智慧,告诫

我们要未雨绸缪,不要老看眼前的事物,而忘却了人应为之积极奋斗的远景期待。

- 
- 审时度势,把握大局 / 212
 - 关键的机遇要把握住 / 215
 - 精心盘算,不可莽撞行事 / 219
 - 做事情要有远见 / 222
 - 做事果断,抢占先机 / 225
 - 循序渐进,步步为营 / 229
 - 居安思危,有备无患 / 232
 - 绝不打没把握之仗 / 235

第十章 坚持不懈,一往无前 / 239

《诗》云:“靡不有初,鲜克有终。”一个人从做事开始,再到做事结束,只有牢牢锁定目标,善始善终,持之以恒,才能得到成功的青睐,画出圆满的句号。

- 有决心才能成功 / 240
- 成功要靠一步步走出来 / 243
- 想要成功就要敢于尝试 / 246
- 善始善终,不可半途而废 / 250
- 面对逆境,永不言败 / 253
- 善谋主动,成就事业 / 256
- 不拘一格,大胆创新 / 260
- 找好靠山,借局布势 / 263

第十一章 灵活变通,进退自如 / 267

无论做什么事情都不要太死板,要学会变通,有时采取迂回的方法更容易成功。我们做任何事都不要被经验束缚了头脑,要冲出习惯性思维的樊笼,执著很重要,但盲目的执著是不可取的。



- 学会为自己留有余地 / 268
暂时示弱,以退为进 / 271
另辟蹊径反而大获成功 / 274
利用时机,果断出击 / 277
学会变通,做事不可死板 / 280
后发制人,夺取主动权 / 283
虚晃一枪,转移对手注意力 / 287
韬光养晦,以曲求伸 / 290

第十二章 君子慎独,低调为人 / 293

在儒家多部经典中都提到过“君子慎独”。有《礼记·礼器》、《大学》等。此外《庄子·大宗师》中也有相似的说法。“慎独”也就是严于律己的意思,是一种重要的道德修养方法,也是一种高尚的精神境界。其表现为独自一人且无人监督的时候,仍然能坚持自己的道德信念,自觉遵守道德准则和道德规范,这就是“慎独”的最可贵的地方。

- 君子慎其独也 / 294
不与小人为邻,不要得罪小人 / 297
谦虚谨慎,不可居功自傲 / 300
做人要圆融通达,不要锋芒毕露 / 303
小不忍则乱大谋 / 306
得意时不要忘形 / 309
忍耐是做人的基本功 / 312
掌握说话的分寸 / 315

第十三章 善用谋略,以智取胜 / 319

在我国诸多的经典谋略著作中,多是以兵家谋略为主线,而事实上,这些谋略一样可用于日常工作和生活中。这些宝贵的思想财富也会帮助我们以较小的代价贏取较大的胜利。

- 
- 善用反间之计 / 320
 - 明修栈道,暗度陈仓 / 324
 - 攻其要害,让对方自相矛盾 / 328
 - 扰乱对方视线,乘机出击 / 330
 - 兵不厌诈,见招拆招 / 333
 - 攻其不备,出其不意 / 336
 - 以“奇”制胜 / 340
 - 置之死地而后生 / 344

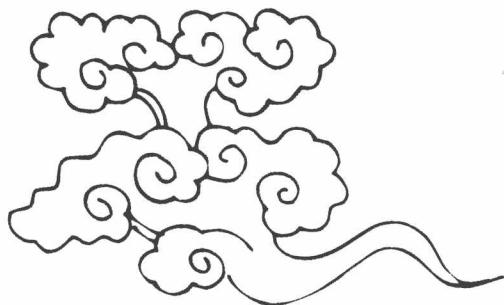
参考文献 / 347

品国学
谈生活智谋



修身篇

《中庸》曰：「修身，齐家，治国，平天下。」可以说，修身是一切开始的基础，也是成功做人做事的前提。无论我们成就如何大的事业、运用什么样的计谋都必须先『修其身』。





第一章 自知者明，择善而从

中国有一句俗话，叫做“人贵有自知之明”。最早说这句话的就是老子。“自知者明”，就是说能清醒地认识自己、对待自己，这才是最聪明的，最难能可贵的。

同时，人在有自知之明之后，还要见贤思齐，见到贤人，就应该想着向他学习；看见不贤的人，便应该反省自己有没有同他类似的毛病。



知人者智，自知者明

知人者智，自知者明。

——《老子》

这句话出自《老子》第三十三章，是《老子》中极富人生哲理的一句，说明了能够知己知彼的人，才能算是明智的，而且了解自己比了解别人更为重要。

中国有一句俗语，叫做“人贵有自知之明”。“自知者明”，就是说能清醒地认识自己、对待自己，这才是最聪明、最难能可贵的。在古希腊一座智慧神庙大门上，写着这样一句箴言：“认识你自己。”可见自知之明对人生乃至人类是何等的重要！

自知之明，就是自己能了解自己，自己能认识自己。有的人可能会说：“我就是自己，怎能说不认识、不了解自己呢？”其实不然，在现实生活中，有的人对眼前的事谈论起来头头是道，可做起来却常常束手无策，力不从心。有的人了解他人，了解社会，但就是不会了解自己。人总是免不了要将自己想象得更好一些，要做到有自知之明，事实上是很难的。要不，何以古今中外，都有“人贵有自知之明”之类的劝诫呢！

鲍叔牙是春秋时齐国的政治家，他以善于知人而出名。鲍叔牙少年时与管仲友善，相互十分了解。齐桓公即位后，任命鲍叔牙为相，叔牙辞谢并力举管仲。他说：“您只要治理齐国，我是可以胜任的；你若是想称

