



大师智慧丛书

大前研一 著

王德玲、蒋雪芬 译

十五世纪，哥伦布横渡大西洋，发现美洲大陆；二十一世纪，世界顶级企业策略大师大前研一解析新经济，提出“看不见的新大陆”概念，精确指出如何在知识经济时代快速与国际接轨，同时如何拥抱旧经济与新经济。

知识经济的

四大策略

看不见的新大陆

Four Strategic Imperatives of the New Economy

—The Invisible Continent



知识经济的

四大



大师智慧丛书

站在管理大师的肩膀上
与世界同步竞争



杜拉克



科特勒



大前研一

知识经济的 四大策略

看不见的新大陆

Four Strategic Imperatives of the New Economy
--The Invisible Continent

新疆人民出版社

知识经济的四大策略

看不见的新大陆

作者/大前研一(Kenichi Ohmae)

译者/王德玲、蒋雪芬

新疆人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

大师智慧丛书/知识经济的四大策略/①大前研一著/②王德玲等译
—乌鲁木齐:新疆人民出版社,2002年1月
ISBN 7-228-06378-3

I.大… II.①知… ②大… ③王… III.学术论文—经济管理—当代—中国 IV.1217.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 47285 号

大师智慧丛书

王德玲 等译

知识经济的四大策略

大前研一 著

新疆人民出版社出版发行

(乌鲁木齐市解放南路 348 号 邮编:830001)

成都市郫县蜀林印装厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 10 印张 100 千字

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印数:1-5000

责任编辑 李明 范勇胜

封面设计 刘梁伟

ISBN 7-228-06378-3/TS·71

定价:22.00 元

序

推动以知识立国的新纪元

陈博志

诺贝尔经济学奖得主顾志耐(Simon Kuznets)教授早在一九六六年即曾指出,科技及知识的持续累积与应用,为带动劳动生产力不断提升、经济持续成长的重要来源:经济合作发展组织(OECD)在一九九六年发表“知识经济报告”,提出“以知识为本的经济”概念,亦认为“知识”已成为生产力提升与经济成长的主要驱动力:美国著名经济学家梭罗(Lester C. Thurow)更于二十世纪末进一步指出,无形的知识已取代有形的厂房或土地、黄金、石油等天然资源,“知识”已成为财富的新基石。随着信息通讯科技的快速发展与高度应用,世界各国的产出、就业及投资将明显转向知识密集型产业,并成为二十一世纪的新经济型态及发展趋势。

无形却真实的新大陆

中国的经济发展到现在,已经不是给人民更多的物质享受,而是改善生活品质,朝向“活力”、“速度”、“优质”、“魅力”及“绿色”等目标迈进。尤其是数位科技所启动之新经济,带动整体经济发展出现极大转变;而对已开发及正开发中之新经济领域,如何整合转型时期可能产生之冲突并处理可能发生之危机,正是新经济时代之首要课程。

本书作者大前研一明确指出人类文明的发展,发现了某个以

序 推动以知识立国的新纪元

前所未有的速度、连续地进行着全球性转变的新大陆：这个新大陆藉着“有形面向”、“无疆界面向”、“数位科技面向”及“高倍数面向”相互作用并产生影响。然而，亦由于有形实体经济面向在愈来愈多方面已经无法准确地代表现实状况、全球化及国际化取代传统的国家经济疆界、数位科技于现今生活扮演的多元重要角色，以及许多未知且迅速增加的危机与机会。诚如作者所言：这次发现的新大陆并不是一块实质上存在的土地，而是在我们的集体意识中；但是尽管看不见，这块无形的新大陆对经济、政治及社会的影响，同等地明显且重要，如同可以在地图上发现它存在般地真实。新大陆未来的发展更受世人瞩目，也因为没有任何路标指示我们何时已踏入新大陆，更应该培养足以辨识及适时进退的能力。愿藉由本书的引导，于本世纪的开端重新打造新经济的愿景，带领大家认识并进入这个看不见但潜力无穷的瑰丽新大陆。

序

看见知识经济的多元面貌

江丙坤

信息与网路科技的进步,已彻底改变人类的生活及企业的生产模式,也影响二十一世纪各国经济发展之荣枯。针对此趋势,“经济合作发展组织”(OECD)首先于一九九六年发表之“知识经济报告”中,将此结合科技与知识应用来提升生产力的潮流,定义为“知识经济”,自此即受到各国政府及民间的高度重视。

所谓“知识经济”,就是强调将知识与信息的创新、扩散和应用,与经济发展结合,成为支持经济不断向上提升的动力:有别于以往过分重视劳动、土地、资本等有形传统生产要素。美国早在九〇年代初期,即逐步将此一观念,运用在生产要素的革新,从传统的土地、资本、劳动等,提高到技术升级的层次,再到现阶段的知识创新。拜此之赐,美国缔造了近十年的高成长、低通膨、低失业及高获利之佳绩,堪为知识经济之典范。

本文作者大前研一,曾任麦肯锡企管顾问公司董事长,长期浸淫经济观察,著作等身,其评论常刊载于《华尔街日报》、《纽约时报》、《新闻周刊》等,被誉为世纪最佳企业决策家之一。并经常参与各国国家重大投资开发计划之评估,善于掌握经济脉动,对于“知识经济”有极为精辟之见解。

企业决策者与政治参与者的观点

“知识经济”是一个崭新的观念,且具有多元面貌的特性,因此

序 看见知识经济的多元面貌

至今尚未有完整的理论来描绘它的轮廓。作者巧妙地以新大陆来比喻“知识经济”难以捉摸及尚待开发的领域,并尝试以独特之四面向——有形面向、无疆界面向、数位科技面向、高倍数面向,来勾勒“知识经济”的轮廓。并对一九九七年席卷东亚各国的金融危机提出独到的见解,文章亦就我国安度东亚金融危机,以“知识经济”的观点,重新加以诠释。

作者在前面的章节中,试着由企业决策者和政治参与者两种不同的观点,来探讨知识经济的影响力和它所带来的挑战。文末则对有志在这个看不见的新大陆上安身立命的人们,提出几项珍贵的价值与原则,值得我们深思。本文透过作者精辟的观察,及独到的譬喻与论点,来解构“知识经济”丰富的内涵及其竞争策略,让读者得以一窥“知识经济”之奥妙。难能可贵的是,由于本书读者求精求实之态度及流畅笔调,使读者得以清楚了解作者所欲传达的讯息,诚属难得的佳作。

由于“知识经济”大幅降低对生产要素的依赖,重视科技创新,讲究深度分工及专业化,扩展每个人的创新机会,我国为一海岛国家,一向缺乏天然资源,但我们拥有高素质人力,及知识经济必备的创业精神,值得我们在这个领域深耕,相信也是今后经济发展的必然方向。对于我国欲朝向这个方向努力,本书作者提供我们深入思考的空间。

序

打造亚洲的“IT 万里长城”

林苍生

在认识大前先生之前,我已经拜读过他许多作品,每每对书中的精辟论点深有同感。日本龟甲万商社的茂木社长是大前先生三十年的好友,透过他的引介,我得以和大前先生见面熟识。尔后多次藉商务旅行之便,在东京与他长谈,他学识渊博、见多识广,我们总是从国际政经到音乐艺术无所不聊。大前先生的著作等,国内不见得都有中译版本,但我总是较本地读者幸运一些,收到他从日本空运过来的原文书,得以先睹为快。因此这次很高兴能为他的新作写几句话,谈谈我认识的大前先生,也说说我的一点想法。

多年来大前先生一贯提倡的论点,随着二十一世纪的到来,其理论价值逐一显现。在本书中,读者可以完整撷取作者多年来一以贯之的理论基础——从市场经济的角度出发,以突破传统政治上的局限。做为一个企业人,我个人也深深感受到政治与市场的差异之处:传统的政治是国家主义的、是疆界取向的,是有隔离有范围的。相对来看,市场则是流动不止的水流,需求在哪儿市场就到哪儿,斩不断也阻不了。

坚持市场经济的观点

这个“逐市场而居”的论点,不是最近才冒出来的。三十多年前,大前先生还刚任职于日本麦肯锡顾问公司的时候,便陆续发表

序 打开亚洲的“IT 万里长城”

他对国际政治经济局势的论述。也由于他的关注范围广泛,因此能跳脱传统政治学或金融管理实务各自的本位主义,以全球政经趋势做全盘的考量。故而在多年之前,便提出了“无国界的世界”这个概念,开启重新思考主权政府与经济优势等思辩议题,而日后发生的重大变化,证实世界趋势是逐步朝着他所主张的方向进展着。

举个大家都知道的例子,他是第一位预测苏联将解体的学者。他首次提出这样的看法时,正值美苏二强权剑拔弩张的冷战时代,但他仍秉持其市场经济将凌驾国家主权的观点,大胆做了预测。从后见之明的历史回顾,我们真的看到了九〇年代初期苏联的解体。有兴趣的读者可以参考本书第六章,看看他对旧苏联的解释及新俄罗斯的观察。

未来世界村的板块学说

未来的世界将和二十世纪的旧世界大大地不同,预计在二〇一〇至二〇年间,地球上的国民生产毛额(GDP)将有四分之一是欧洲所贡献,四分之一在美洲单一市场(从加拿大以迄南美),四分之一在亚洲(自日本以迄澳洲)其余四分之一为零星开发中国家的总和。全世界至此已跳脱个别国家的疆界面向,转而群聚为利害共生的市场,借用地理学的大陆板块理论,可称之为市场板块学说。

现在世界已经进展到 IT(Information Technology)时代,我们脑中的观念也要随之修正调整。IT 的发展再一次验证了作者的市场超越国界的观点,世界村在本质上即是“IT 村”,在其中 IT 与经济携手合作,共同打造二十一世纪新面貌。作此序之时,我个人才从泰国考察回来,对东南亚国家的情况稍有了解。我认为,亚洲的明天一定得奠基于既竞争又合作的基础上,而北从日本,南迄新加坡,必得连成一气,共同兴筑一道“IT 万里长城”,近可前进中国

大陆市场,远可和全球其他市场板块接轨。这条新世纪的 IT 万里长城,毫无疑问将成为亚洲的新领袖,引领新世代新契机。

IT 万里长城是借用古代万里长城的概念,但意义却大不相同。在过去,长城是敌对的象征,有抵御与隔离之意,但诚如作者书中所言,数位科技日新月异,现在的 IT 万里长城是沟通的象征,意味着转接与接轨,确切说来,就是既竞争也合作的新联盟关系。因此这本《看不见的新大陆》作为大前先生献给新世纪的第一本书,非常值得人民、企业及政府,据以思考我们的定位及愿景等共同课题。

关于左脑司逻辑、右脑司感性的学说,一般人应该都有所听闻,大前先生左右皆备,相当难得。我本人与大前先生相交多年,相较于一般读者从书本上认识的“趋势专家”大前研一,我更有机会认识到他感性的另一面。他除了立论精辟著作等身之外,在音乐方面的造诣也高人一等,精通单簧管,随时能够上台表演。附带一提,他的夫人亦精于此道,夫唱妇随琴瑟和鸣,真是人间美事(他在本书中也约略提到了他的音乐造诣,细心的读者不妨留意一下)。我期待大前先生的下一本书,能暂时跳脱严肃的论述,小小地轻松一下,谈谈音乐,谈谈生活,谈谈风花雪月,让读者看到他兼具理性与感性的多面才华。

前 言

在新旧世界的边缘找到平衡

本书第一版在二〇〇〇年出版,当时书中预见的两项变化现在都已发生,而这两项变化都与资金的流动有关。首先,来自全世界的投资资本,不再以相同的数量和速度流向美国,这个资金转向的现象发生在二〇〇〇年十二月,目前我们还不清楚资金什么时候,或是到底会不会回流美国。我们可以看到有愈来愈多的美国人以欧元和欧股做为投资标的,而欧洲领导人也对其本身的近期经济成长充满信心。

第二项变化就是众所周知的“网路股泡沫破灭”。包括我在上一版中称许的许多公司在内,都迅速走向了倒闭。当然,这是酷斯拉型企业的生命本质。这些公司狼吞虎咽地以惊人的速度成长,也会以迅雷不及掩耳的速度毁灭,正是因为他们走在一个具有高科技速度和高投资操作倍数的高风险世界。

然而,带动九〇年代晚期投资热的那些基本力量还未发生变化。看不见的新大陆正在吸收资金和就绪中,其中的基础建设也还在发展中:套利者和平台创造者依然活跃:国家政府仍然腹背受敌:而对于这些变化,来自政治上的反应也依旧与一年前一样令人困惑。举个例子来说,在看不见的新大陆的背景之下,小布希新政权还是与柯林顿旧政府一样自满,他也许不是以牺牲其他国家来迎合四〇一K退休基金的持有者,取而代之的是,他所采取的似乎是以减税和散布对经济衰退的恐惧心理从中迎合他们。

前言 在新旧世界的边缘找到平衡

出版商要求我根据时势,修正书中的部分例子和参考资料;因此在新版本中,我想再添一点细腻的准确性,并且把即将发生的活动形式说得更清楚。我的想法还是一样,希望提供政策制定者、企业人士、和一般人民需要的基础和观点,使他们有方法可以在新、旧世界的边缘找到平衡,那儿是我们每个人眼前必须生活的地方。

大前研一于东京,二〇〇一年二月

目 录

序	推动以知识立国的新纪元	陈博志	/1
序	看见知识经济的多元面貌	江丙坤	/3
序	打造亚洲的“IT 万里长城”	林苍生	/5
前言	在新、旧世界的边缘找到平衡		/1

第一章 探险时代 /1

新大陆的四个面向

用模型解释新大陆的现象？不可能！

在四个面向上抢滩

日本：危机的矛盾

通往看不见的新大陆的策略途径

“盖兹后”十五年

新冷战时期

学习同时拥抱新欢与旧爱

第二章 黄金平台 /34

平台的发展

促使美国成功的平台

平台的原则

总裁应同时为信息总监

第三章 套利与新经济 /73

套利的本质

新套利机会的实地指导手册

以可定价性为基础的经济

最强大的经济力量

人口网站的革命

拖着旧世界尾巴的新大陆

第四章 给企业策略家的警句 /106

为酷斯拉所包围的传统企业

新大陆的策略

迈向酷斯拉企业之路

进行转型

酷斯拉企业的员工

第五章 区域赢家与国界输家 /145

建立企业与政府新关系的舞台

美国的斑马经济

区域体的兴起

猎鹿人

给国家领导者的处方良药

区域政府的角色

第六章 长隧道 /171

金融、运输、及电讯的自由化

以美国为师

眼前的黑暗道路

解析九七年亚洲金融风暴

日本的抉择：向子孙预支……或自己解决？

综观亚洲的危机

亚洲金融风暴之外

第七章 新冷战时期 /227

剖析新冷战时期

新冷战的影响

分享新经济的财富前景