



跟

巴菲特

学投资绝学

实中有虚的经营绝技
虚中有实的投资绝招

袁刚◎编著

学经营绝学



跟

王永庆

石油工业出版社



跟
巴
菲
特

学投资绝学

——
袁刚◎编著

学经营绝学



跟
王
永
庆

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

跟巴菲特学投资绝学 跟王永庆学经营绝学/袁刚编著.
北京:石油工业出版社,2010.8
ISBN 978-7-5021-7915-1

I. 跟…

II. 袁…

III. ①巴菲特, W. —投资—经验

②王永庆—商业经营—经验

IV. ①F837.124 ②F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 141205 号

跟巴菲特学投资绝学 跟王永庆学经营绝学

袁刚 编著

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号楼 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

编辑部: (010) 64523643 营销部: (010) 64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2010年8月第1版 2010年8月第1次印刷

787×1092毫米 开本: 1/16 印张: 16.75

字 数: 272千字

定 价: 34.00元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

『前言』

“投资要学巴菲特，经营要学王永庆。”这句广泛流传于商界的谚语，深刻地道出了一个深谙投资之道的“世界股神”巴菲特和一个洞悉管理之道的“经营之神”王永庆在人们心目中的崇高地位。他们两个是现代商业史上熠熠生辉的明星，也是那些想通过自己的智慧和努力而获得成功的人们的道路指南。他们创造的财富让无数人羡慕和惊叹，他们成功的脚步令无数人景仰和追随。

他们的影响之所以如此深远和巨大，在于他们是通过不懈的奋斗取得了光辉业绩和成就。巴菲特从1956年用向亲属集资的方式，以10万美元开始他的投资生涯，不断地在财富上“滚雪球”。近50年来，无论股市行情和经济运行状况如何，巴菲特从未遭遇过大的风险，而且以22%的水平，创造了在其他人看来不可思议、不可能达到的奇迹。今天，巴菲特已经坐拥几百亿美元的财富，被人们誉为“世界上最伟大的投资者”、“世界股神”。而王永庆则从一个不名一文的农家子弟开始奋斗，经过不断的努力拼搏，白手起家在几十年之内创造一个员工近10万人，资产总额高达1.5万亿台币，位居世界企业前50强的台湾最大民营企业王国——台塑集团，成为当代华人商业传奇的经典，人们尊他为“世界塑胶大王”，敬他为“经营之神”。

巴菲特和王永庆之所以取得如此巨大的成功，关键在于他们各自拥有

一套独特的投资及经营绝学，这使得他们从芸芸众生之中脱颖而出，成就其伟业。简而言之，巴菲特拥有一套“虚中有实”的投资绝学，其价值投资理念是“虚”，但他对投资对象的精准选择、对投资企业的科学分析、对风险的有效规避、对市场的准确把握等都是系列“实”的行为。王永庆经营企业是实，但这都是在他的一系列“虚”的理念，如“管理科学化”、“经营合理化”、“客户至上”、“实效第一”、“贡献社会”等的引领下而展开。这些绝学，是他们历经成败得失之后精心提炼出来的，体现了他们应对变幻莫测的外在风险世界的一种高明的智慧，是那些投资创富和经营管理方面的人必须学习和借鉴的经验，是那些想成就不凡梦想的人必须遵循的人生准则。

精准选择。巴菲特在几十年的投资生涯中，取得了举世无双的投资收益，这与他拥有精准选择投资对象的能力密不可分。在他看来，要想取得超额的投资回报，必须做到不熟不做，不懂不买，在投资之前做足分析的功课，深刻了解投资对象，细心选对最具有发展潜力的行业，精心选准最具有发展潜力的优秀企业和明星企业进行投资，这样方能稳操胜券，收获巨大的财富。

价值投资。巴菲特之所以成为世界上最伟大的投资者，最核心的原因在于他始终奉行价值投资之道。他认为，投资股票就是投资于它的内在价值，我们在买入股票时必须对企业的全貌进行综合的考察，充分评估其内在价值，并且只有买入内在价值被市场低估的公司的股票，投资者才可以安全地获利。

科学分析。巴菲特的投资很少有出差错的时候，关键的原因在于他拥有一套科学的投资分析原则，能够在投资之前就找到好的投资对象。他认为，投资一个企业的股票就是投资于这个企业，因此有必要从企业类型、内在价值、管理、市场等多个方面来对企业进行理性的分析，确定其是否具有投资价值。这套科学的分析方法为巴菲特出入投资市场提供了有力的保障，让他成为当之无愧的“股神”。

规避风险。在巴菲特四十多年的投资生涯中，他经历过股市崩盘等多种险恶情况，但他仍然存活下来并获得可观的收益，这在于他有一套规避风险的绝学。他认为投资要把安全放在第一位，只做有把握的事情，只做

价值合理的生意，切不可进行短期炒作，提高综合判断力，有效控制风险，方可在市场中取得良好的投资回报。

胜出市场。巴菲特在其投资生涯中能够长期胜出市场，取得高额回报，是由于他拥有一套高超的投资策略。巴菲特认为，投资必须坚持简单实用并且正确的投资，坚持从长远利益来进行投资，只投资于自己所熟悉的企业，进行长期的集中持股，选择好投资的时机，充分利用市场情绪来把握机遇，并用概率论来指导自己的投资决策，就能够战胜那深不可测的“市场先生”，取得骄人的投资收益。

冷静细心。巴菲特在几十年的投资经营中无论市场景气还是不景气都能稳稳当当地盈利，这与他拥有冷静细心的投资紧密相连。巴菲特崇尚理性的投资观念，他时刻都保持清醒的头脑，凡事亲力亲为，注意调查研究，拥有足够的信息，并且不断学习，不断反思，这使得他在战胜自己的过程中战胜市场，成为世界上最大的财富赢家。

科学管理。王永庆曾经说过：无论企业的机会如何，最后的成败取决于管理。王永庆被誉为“经营之神”，其关键在于他拥有一套科学管理的绝学。他深得现代管理之精髓，高度重视管理在企业中的作用，积极推进管理制度化、管理目标化、管理压力化、管理责任化、管理细节化等一系列管理措施，终于把自己的企业打造成为台湾最大的民营企业王国，成为众人学习的对象。

合理经营。企业的经营管理不能做到合理化就会面临失败。王永庆认为，在管理和经营上，企业必须以止于至善作为最终努力的目标，抱着坚持不懈、持之以恒的精神，点点滴滴来追求管理的合理化，从问题的根本去追寻，一边做，一边改，深入事物内部，做到点、线、面相互结合，务求完善合理，这样才有可能让企业不断发展壮大，基业常青。

满足客户。王永庆的公司业务能够持续增长，公司产品受到客户的欢迎，其核心原因在于拥有一套满足客户需求的方法。在他看来，做企业不掌握客户就没有市场，因此必须加强对客户的管理，站在客户的角度来考虑问题，设身处地为客户着想，充分保障客户的利益与权益，与客户形成双赢的关系，这样才会让产品受到市场的欢迎，从而让企业拥有广阔的发展空间。

选才用人。王永庆成为经营之神，这与他高超的选才用人之智高度关联。在他看来，企业要养成力量，再雄厚的财力也不足恃，主要还是人的养成。他从实用的角度出发，强调“适才适所”，一方面重用顶级人才承担创造性工作，一方面大量运用中等人才承担普通任务。另外，他积极不惜重金培养人才，高薪聘请人才，创造一个公平合理的企业内部竞争环境，实施差别化待遇，给予员工相应的报酬，这使他的企业人才源源不断，并使企业得到持续的高速发展。

但求实效。做企业结果最重要，这要求经营者在管理之中必须务求实效。王永庆认为，要做好管理必须坚持务实为本，只求结果。他主张企业管理者必须要有务实的精神，做事须要效果优先，学会将目标一一细化，不断根据实际的需要对规章制度加以改正，积极进行管理品质的改善，把企业的一切工作都建立在务实的基础上，这样就会使企业的经营绩效得以不断提升，不断推进企业的发展。

明识晓义。王永庆白手起家，创造了一个巨大的财富帝国，这与他具有一套明识晓义的学问是分不开的。他认为，做事一定要有远见，要以社会大众作为企业发展考虑的前提，做人一定要善良，丢什么不可丢信用，要积极回报社会，并且具有不怕吃苦的精神，努力锻炼自己的忍耐力，始终不放弃寻找机会，这样不管做什么都会取得成功。

成功可以复制，只要我们掌握了他们的成功绝学。今天，我们面临一个财富充分涌流、机会随处涌现的社会，但“没有金刚钻，哪来瓷器活”？因此，我们必须通过努力学习他们两人的成功绝学，然后再根据实际加以综合应用，并在此基础上形成自己的投资和管理之道。这样，我们就一定能够创造出惊人的成绩，创造出不愧于这伟大时代的功业！

『目 录』

上 篇

巴菲特“虚中有实”的投资绝学



第一章

巴菲特的精准选择之功

巴菲特在几十年的投资生涯中，取得了举世无双的投资收益，这与他拥有精准选择投资对象的能力密不可分。在他看来，要想取得超额的投资回报，必须做到不熟不做，不懂不买，在投资之前做足分析的功课，深刻了解投资对象，细心选对最具有发展潜力的行业，精心选准最具有发展潜力的优秀企业和明星企业进行投资，这样方能稳操胜券，收获巨大的财富。

找准未来发展潜力巨大的行业	5
选准最具发展潜力的公司投资	6
仔细寻找优秀的企业	9
在熟悉的范围内选择企业	11
避免投资商品型的企业	14
不可投资于复杂的企业	15
选出具有潜在财富的公司	17



第二章 巴菲特的价值投资之道

巴菲特之所以成为世界上最伟大的投资者，最核心的原因在于他始终奉行价值投资之道。他认为，投资股票就是投资于它的内在价值，我们在买入股票时必须对企业的全貌进行综合的考察，充分评估其内在价值，并且只有买入内在价值被市场低估的公司的股票，投资者才可以安全地获利。

始终坚持价值投资	23
企业具有内在价值才值得投资	24
充分关注影响内在价值的因素	26
把投资当成经营企业是最佳的投资方式	29
安全边际是价值投资的核心	31
确认公司有可持续发展的能力	34



第三章 巴菲特的科学分析之则

巴菲特的投资很少有出差错的时候，关键原因在于他拥有一套科学的投资分析原则，能够在投资之前就找到好的投资对象。他认为，投资一个企业的股票就是投资于这个企业，因此有必要从企业类型、内在价值、管理、市场等多个方面来对企业进行理性的分析，确定其是否具有投资价值。这套科学的分析方法为巴菲特出入投资市场提供了有力的保障，让他成为当之无愧的“股神”。

股要投资分析必不可少	39
把自己当一名企业分析家	41
正确地评估企业价值	44
掌握分析企业的原则	46

遵循两大市场原则	49
时刻关注公司的商誉	52



第四章 巴菲特的规避风险之要

在巴菲特的投资生涯中，他经历过股市崩盘等多种险恶情况，但他仍然存活下来并获得可观的收益，这在于他有一套规避风险的绝学。他认为投资要把安全放在第一位，只做有把握的事情，只做价值合理的生意，切不可进行短期炒作，提高综合判断力，有效控制风险，方可在市场中取得良好的投资回报。

把投资安全永远摆在第一位	57
不打无把握的仗	59
主动设立止损额度	61
提高投资综合判断力	63
有效控制投资的风险	65
不可有暴富心理	69
保住资本是投资策略的基石	70
不可进行短期炒作	72
做投资须胆大心细	75



第五章 巴菲特的胜出市场之策

巴菲特在其投资生涯中能够长期胜出市场，取得高额的投资回报，这是由于他拥有一套高超的投资策略。巴菲特认为，投资必须坚持简单实用并且正确的投资，坚持从长远利益来进行投资，只投资于自己所熟悉的企业，进行长期的集中持股，选择好投资的时机，充分利用市场情绪来把握机遇，并用概率论来指导自己的投资决策，就能够战胜那高深不可测的“市场先生”，取得骄人的投资收益。

作出正确的投资策略	79
从长远利益进行投资	80
选准好投资的时机	81
只投资自己了解的企业	84
在别人恐惧时贪婪，在别人贪婪时恐惧	86
按兵不动是一种聪明的投资策略	88
充分利用市场情绪来投资	91
在优秀企业出现危机时进行投资	93
投资策略要做到简单实用	96



第六章

巴菲特的冷静细心之习

巴菲特在几十年的投资经营中无论市场景气还是不景气都能稳稳当地盈利，这与他拥有冷静细心的投资紧密相联。巴菲特崇尚理性的投资观念，他时刻都保持清醒的头脑，凡事亲力亲为，注意调查研究，拥有足够的信息，并且不断学习，不断反思，这使得他在战胜自己的过程战胜市场，成为世界上最大的财富赢家。

培养独立思考的习惯	101
凡事都要亲力亲为	102
拥有足够的耐心	104
注意每一个投资细节	106
学会战胜自己	107
每时每刻都要保持清醒	109
摆脱市场情绪的安装	112
高度重视阅读的作用	115
处处留心皆学问	116
不断反思自己的失败	118
不断进行学习	121

下 篇

王永庆“实中有虚”的经营绝学



第七章

王永庆的科学管理之慧

王永庆曾经说过：无论企业的机会如何，最后的成败取决于管理。王永庆被誉为“经营之神”，其关键在于他拥有一套科学管理的绝学。他深得现代管理之精髓，高度重视管理在企业中的作用，积极推进管理制度化、管理目标化、管理压力化、管理责任化、管理细节化等一系列管理措施，终于把自己的企业打造成为台湾最大的民营企业王国，成为众人学习的对象。

管理一定要做到制度化	127
充分运用目标管理	130
高度重视业务分析的作用	132
发挥压力管理的作用	133
坚持四大经营理念	135
建立午餐汇报制度	140
取得正确的单元成本分析	143
大力推进单位责任制	146



第八章

王永庆的合理经营之绝

企业的经营管理不能做到合理化就会面临失败。王永庆认为，在管理和经营上，企业必须以止于至善作为努力的最终目标，抱着坚持不懈、持之以恒的精神，点点滴滴来追求管理的合理化，从问题的根本上去追寻，

一边做，一边改，深入事物内部，做到点、线、面相互结合，务求完善合理，这样才有可能让企业不断发展壮大，活力永驻。

管理必须实现合理化	151
以“止于至善”作为最终目标	152
注重细节追求合理化	153
求本之后方可求新	156
积极推行电脑化管理	158
不合理就会落伍	161
做好管理要有全面品质管理的精神	162
“点”的改善永无止境	164
不切实际的规定都应该修改	166



第九章

王永庆的满足客户之法

王永庆的公司业务能够持续增长，公司产品受到客户的欢迎，其核心原因在于拥有一套满足客户需求的方法。在他看来，做企业不掌握客户就没有市场，因此必须加强对客户的管理，站在客户的角度来考虑问题，设身处地为客户着想，充分保障客户的利益与权益，与客户形成双赢的关系，这样才会让产品受到市场的欢迎，从而让企业拥有广阔的发展空间。

坚持客户至上的原则	171
加强对客户的管理	173
为顾客提供最好的服务	175
保障客户的利益和权益	176
给客户提供的帮助	179
最好的态度服务客户	181



第十章 王永庆的选才用人之智

王永庆被称为经营之神，这与他高超的选才用人之智高度关联。在他看来，企业要养成力量，再雄厚的财力也不足恃，主要还是人的养成。他从实用的角度出发，强调“适才适所”，一方面重用顶级人才承担创造性工作，一方面大量运用中等人才承担普通任务。另外，他积极不惜重金培养人才，高薪聘请人才，创造一个公平合理的企业内部竞争环境，实施差别化待遇，给予员工相应的报酬，这使他的企业人才源源不断，并使企业得到持续的高速发展。

选才用人的四个法宝	185
投资办学培养人才	187
给予员工相应的报酬	189
人才要靠自己培养	190
找到合适的人来充任	193
想方设法聘请贤才	197
创造公平合理的竞争环境	199
制订人事的基本方针	201
实施差别化待遇	202
拥有高超的领导艺术	204
有效激发属下的潜能	207



第十一章 王永庆的但求实效之决

做企业结果最重要，这要求经营者在管理之中必须务求实效。王永庆认为，要做好管理必须坚持务实为本，只求结果。他主张企业管理者必须要有务实的精神，做事须要效果优先，学会将目标一一细化，不断根据实际的需要对规章制度加以改正，积极进行管理品质的改善，把企业的一切工作都建立在务实的基础上，这样就会使企业的经营绩效得以不断提升，

不断推进企业的发展。

最重要的是管理水准如何	211
实务健全才能做好管理	212
开会最重要的是讲究效果	213
将别人的优点变成自己的强项	215
学会将目标逐一细化	217
要积极进行管理品质的改善	218
不达目的绝不罢休	220
充分利用时间	224



第十二章

王永庆的明识晓义之学

王永庆白手起家，创造了一个巨大的财富帝国，这与他具有一套明识晓义的学问是分不开的。他认为，做事一定要有远见，要以社会大众作为企业发展考虑的前提，做人一定要善良，丢什么不可丢信用，要积极回报社会，只投资而切不可投机，并且具有不怕吃苦的精神，努力锻炼自己的忍耐力，始终不放弃寻找机会，这样不管做什么都会取得成功。

做事一定须有远见	229
始终不放弃寻找机遇	231
只投资而不投机	233
要有不怕吃苦的精神	235
精打细算，节俭朴实	237
慷慨回报社会	240
什么时候都要讲信用	243
努力锻炼自己的忍耐力	245
做人一定要善良	248
言行合一，行胜于言	249

上 篇

巴菲特“虚中有实”的投资绝学



