

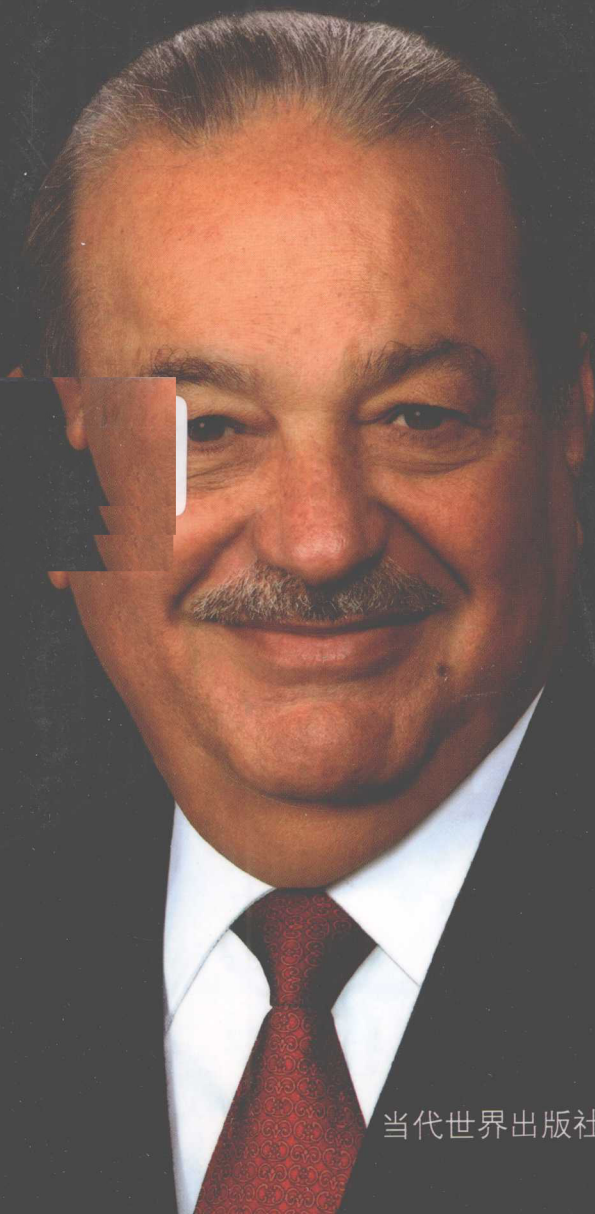
# 埃卢传

刘海英◎编著

## 登上财富之巅

2010年《福布斯》富豪排行榜  
世界首富

他把比尔·盖茨拉下世界首富的宝座  
他是惟一从发展中国家走出的全球首富  
他是卡洛斯·斯利姆·埃卢



当代世界出版社

2010年《福布斯》富豪排行榜  
世界首富

# 埃卢传

## 登上财富之巅

刘海苹◎编著

当代世界出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

埃卢传：登上财富之巅/刘海英编著. —北京：当代世界出版社，2010.9

ISBN 978-7-5090-0678-8

I. ①埃… II. ①刘… III. ①埃卢—传记  
IV. ①K837.315.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第186182号

---

出版发行：当代世界出版社

地 址：北京市复兴路4号(100860)

网 址：<http://www.worldpress.com.cn>

编务电话：(010)83908400

发行电话：(010)83908410(传真)

(010)83908408

(010)83908409

(010)83908423(邮购)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京建泰印刷有限公司

开 本：787×1092毫米 1/16

印 张：16

字 数：220千字

版 次：2010年10月第1版

印 次：2010年10月第1次

印 数：1-7000 册

书 号：ISBN 978-7-5090-0678-8

定 价：29.00元

---

如发现印装质量问题，请与承印厂联系调换。

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载！

# 前言



## 藏在蚌壳里的珍珠

卡洛斯·斯利姆·埃卢，犹如一颗藏在蚌壳里的珍珠，直到2010年度全球富豪榜的公布，才真正让世人见识到了他耀眼的光芒。

埃卢于1940年1月28日出生于墨西哥城，这个太阳神所指定的地方。这位移民之子，犹如天使降落凡间，带来了世人太多太多的惊叹。

11岁那年，埃卢做出了人生中的第一笔投资。

1990年，凭借着敏锐的嗅觉和果敢的魄力，埃卢以迅雷不及掩耳之势收购了大批濒临倒闭的企业，此后将它们打造成了“摇钱树”，享受到了“逛街捡大便宜”的乐趣。

就像是希腊神话中的迈达斯王一样，只要是卡洛斯·斯利姆·埃卢经手过的企业，都能由一个赔钱又负重的破石块被点成散发着金灿灿光芒的大金块。

有人说，整个拉丁美洲都必须通过埃卢交谈，也只有通过他才能交谈。

的确，埃卢不仅成功壮大了墨西哥电话公司，而且一次次成功地狙击了前来投资的外国企业，甚至还勇敢地把矛头指向了近邻美国，在美利坚的土地上纵横捭阖，让三大电信巨头俯首称臣。

就这样，卡洛斯·斯利姆·埃卢用了不到20年的时间创造了一个神话，建立起了一个庞大的电信帝国。接着，在不到40年的时间里，他荣登世界首富宝座。

人们不得不承认：天才的诞生是瞬间的，天才的影响却是永久的。

卡洛斯·斯利姆·埃卢，在很多方面，他的性格往往表现出让人不可思议的两面性，他以奇特的人生经历成就了传奇的一生。

这位唯一从发展中国家走出的全球首富，却被国人视为“墨西哥的耻辱”。他是成功的企业家，但他垄断行业，欺凌弱小。

他是商场大亨，家财万贯，却不顾众人惊讶的眼神，泰然自若地过着令人难以相信的简朴生活。

他可以为一条领带的价格与小贩讨价还价，却也可以为了墨西哥甚至拉丁美洲的慈善事业而大肆散财。

他是拉美“最慷慨的慈善家”，但他的慈善之举却被认为只是昂贵的公关活动，是“作秀”之举。

作为全球首富，埃卢拥有的财产相当于几个国家一年的产值。在墨西哥，有人非常崇拜他，有人特别憎恶他，无可否认的是，没有人可以漠视他——这就是卡洛斯·斯利姆·埃卢的魅力。

当人们纷纷为埃卢的王者之风倾倒不已的时候，也不禁要问：他在多年征战的过程中到底跟各国政要建立了怎样的关系？

财富到底带给了他怎样的荣耀，而他又是如何将富可敌国的电信帝国玩弄于股掌之间的？

他到底是纵横商场的大亨，还是躲在墨西哥伏击美国的雄鹰？他是“垄断国王”还是“墨西哥的救世主”？

这位曾经与死神擦肩而过的“大胡子”，曾经经过怎样的生命洗礼才大彻大悟，在迟暮之年毅然大肆散财，立志帮助拉丁美洲脱离贫穷？

即使有一天，卡洛斯·斯利姆·埃卢不再是首富，世人也一定会记住他：这颗藏在蚌壳里的珍珠，曾经经过怎样的磨砺，又是怎样地光彩夺目过。



# 目 录



## 第一章 移民之子

### 第一节 “天使”降落凡间

- ◎一、墨西哥城：太阳神指定的地方/02
- ◎二、天生聪明的黎巴嫩商人/04
- ◎三、“天使”降生/06

### 第二节 父亲是最好的导师

- ◎一、玉不琢，不成器/09
- ◎二、对数字敏感/10
- ◎三、休息是劳作之后的奖赏/12

### 第三节 小荷才露尖尖角

- ◎一、“甜蜜”的金钱游戏/16
- ◎二、从棒球卡嗅出商机 /18
- ◎三、首次正式投资/20

### 第四节 心有多大，舞台就有多大

- ◎一、非凡少年挑大梁/22
- ◎二、小试牛刀，投资股票/25
- ◎三、成功的前提——雄心/26

## 第二章 把握国家的脉搏

### 第一节 “是墨西哥缔造了我”

- ◎一、近水楼台先得月/30
- ◎二、“树大招风”/32
- ◎三、“沙漠中的仙人掌”/34
- ◎四、自由化的发展环境/36



## 第二节 离天堂太远，离美国太近

- ◎一、“玉米地里闯进了黑熊”/40
- ◎二、埃卢的“先遣部队”——墨西哥移民/42
- ◎三、契机——北美自由贸易区/44

## 第三节 投笔从商，承袭父亲的“衣钵”

- ◎一、数学老师的商业梦想/48
- ◎二、什么是真正的商业活动/50
- ◎三、“归巢”——继承家族企业/52

## 第四节 战乱，也是机遇

- ◎一、石油风波触动商业神经/54
- ◎二、墨西哥复兴之路/57
- ◎三、对国家充满信心/58

# 第三章 埃卢帝国的崛起

## 第一节 在商界的原始积累

- ◎一、地产界攫取第一桶金/62
- ◎二、商业大本营：卡尔索集团/64
- ◎三、危机之下重拳出击//65

## 第二节 “逛街捡大便宜”

- ◎一、购买优良资产是一项纪律/68
- ◎二、伸出铁手，深掘金属利益/69
- ◎三、埃卢的致富“风火轮”/71
- ◎四、民以食为天/72

## 第三节 埃卢的身影无处不在

- ◎一、四步打造“烟草硬汉”/75
- ◎二、从建材里拾金/77
- ◎三、把握民需，进军百货/78
- ◎四、登上“电信巨子”宝座/80



#### 第四节 埃卢的“点石成金”术

- ◎一、王牌杀手锏：成本控制/83
- ◎二、走动式管理/85
- ◎三、粗砍细磨：裁员之后再重整/86
- ◎四、产品未动，服务先行/87
- ◎五、强强联合/88

### 第四章 埃卢一发火，电信网络就瘫痪

#### 第一节 “烫手山芋”也是香饽饽

- ◎一、国企私有化浪潮/92
- ◎二、烫手的“山芋”/94
- ◎三、“神秘巨头”大肆收购/95

#### 第二节 从负债国企到“摇钱树”

- ◎一、对症下药，一石二鸟/98
- ◎二、高明管理，咸鱼翻身/99
- ◎三、商业结构大变身/100
- ◎四、“移植”无线网络新技术/101
- ◎五、移动电话是“宠儿”/103

#### 第三节 在美利坚土地上纵横捭阖

- ◎一、独占鳌头，引发不满/105
- ◎二、从鏖战四年到握手言欢/107
- ◎三、TelmexUSA站稳脚跟/109

#### 第四节 吞掉美国电信市场最后的肥肉

- ◎一、冰火两重天/112
- ◎二、电信帝国AT&T的衰落/114
- ◎三、MCI的前世今生/116
- ◎四、美国电信市场最后一块“肥肉”/117





## 第五章 “拉美狙击手”是怎样炼成的

### 第一节 “目标海岸”：拉美市场

- ◎一、拉美电信私有化/122
- ◎二、拉美电信全球化/124
- ◎三、强劲对手：西班牙电信公司/125
- ◎四、巴西电信监管的“招牌菜”/127

### 第二节 出海远航

- ◎一、出征前的“空城计”/130
- ◎二、股市推波助澜/131
- ◎三、走出国门，面向世界/133
- ◎四、埃卢的商业“航空母舰”/134

### 第三节 雄踞拉美市场

- ◎一、西班牙电信公司的“势力范围”/137
- ◎二、砸掉西班牙电信的“桥头堡”/140
- ◎三、将Embratel“收入囊中”/141

### 第四节 吞食其他电信“糕点”

- ◎一、哥伦比亚电信“糕点”/144
- ◎二、阿根廷的电信“探戈舞”/146
- ◎三、在智利土地上施展智力/148

## 第六章 埃卢的网络之旅

### 第一节 信息革命汹涌如潮

- ◎一、第三次浪潮/152
- ◎二、网络世界的“火炬”被点燃/154
- ◎三、来自美国的曙光/156

### 第二节 “纸人”：不懂电脑但懂投资

- ◎一、墨西哥的网络“缺口”/159
- ◎二、差距就是机遇/161



- ◎三、电子商务在墨西哥走红/163

### 第三节 给“苹果”注射“催熟剂”

- ◎一、枝繁叶茂的“苹果”/165
- ◎二、英雄惺惺相惜/167
- ◎三、苹果的冬季来临/169
- ◎四、苹果重新复苏，埃卢一箭三雕/170

### 第四节 “大胃王”：胃口大于比尔·盖茨

- ◎一、在硅谷被电击/173
- ◎二、收购市场“弃儿”Prodigy/176
- ◎三、进入互联网的捷径/177
- ◎四、网络是整个新文明的心脏/179

## 第七章 埃卢的人生答卷

### 第一节 墨西哥最有价值的鳏夫

- ◎一、喜结良缘/184
- ◎二、夫唱妇随/186
- ◎三、妻子离世/188
- ◎四、与死神擦肩而过/190

### 第二节 授人以鱼，不如授人以渔

- ◎一、为世界留下好孩子/192
- ◎二、长子执掌帝国帅印/194
- ◎三、“商业狂人向左转”/196
- ◎四、商业的目的就是要改变社会/198

### 第三节 达则兼济天下

- ◎一、建立医疗“保护伞”/200
- ◎二、百年大计，教育为本/202
- ◎三、重金换来“浪子回头”/204
- ◎四、不让眼泪成为最后一滴水/205



## 第四节 从“人间地狱”到“人间天堂”

- ◎一、“人间地狱”/208
- ◎二、将纽约市长请进来/210
- ◎三、“墨西哥城复兴运动”/212

## 第八章 世界首富背后的争议

### 第一节 富豪“黑马”OR电信“吸血鬼”

- ◎一、富豪“黑马”横空出世/216
- ◎二、电信“吸血鬼”/218
- ◎三、遭遇“拦路虎”/220
- ◎四、计算机在墨西哥的“马太效应”/221

### 第二节 “他是墨西哥的耻辱”

- ◎一、产业从摇篮覆盖到坟墓/224
- ◎二、垄断：墨西哥的耻辱/226
- ◎三、垄断带来了暴利，也带来了危险/228
- ◎四、股市枭雄的“诈”术/229

### 第三节 黑金政治，一手遮天？

- ◎一、与总统做朋友/231
- ◎二、“低调隐者”现身/233
- ◎三、不正当交易？/234

### 第四节 慈善还是作秀

- ◎一、慈善源于俭朴？/236
- ◎二、财富是神的恩泽/239
- ◎三、不做四处散财的“圣诞老人”/240
- ◎四、捐款不如降价/241
- ◎五、不为别人的意见而活/242

## 附录一 埃卢大事记

## 附录二 埃卢语录



# 第一章

---

## 移民之子

在墨西哥城，住着这样一位令人惊叹的移民之子，他在2010年登上了《福布斯》富豪排行榜世界首富的宝座，他——就是卡洛斯·斯利姆·埃卢。

在众人惊叹的眼光中，这位70岁高龄的老头，以535亿美元的身家，硬是把十几年来雄踞世界首富位置的比尔·盖茨拉下了马。

这位低调隐秘的黎巴嫩移民之子，无疑是一匹半途杀出的富豪“黑马”。在他身上似乎蕴藏着一种神秘的气质，让人们不得不对他产生浓厚的兴趣。

他出生于怎样一个家庭，经历了怎样的奋斗，是怎样登上世界首富的宝座，又是怎样创造了这个令世人瞩目的财富神话的？在这个财富神话的背后，究竟隐藏着怎样的传奇故事呢？



## 第一节 “天使”降落凡间

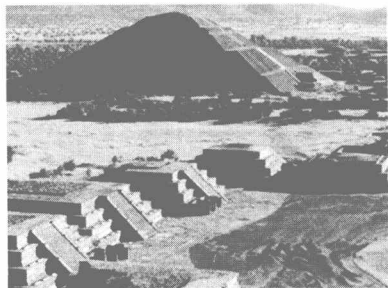
卡洛斯·斯利姆·埃卢荣登2010年的世界首富位置，引起了众人极大的猜测：在墨西哥城这个“太阳神指定的地方”，也许卡洛斯·斯利姆·埃卢就是降落凡间的“天使”？

无疑，从一个流落墨西哥的黎巴嫩移民，到成为这个国家的最富有的人，再到如今的世界首富的地位，这样的业绩，无论是在墨西哥，还是在世界上任何一个地方，都不能不说是一个奇迹。

### 一、墨西哥城：太阳神指定的地方

1940年，卡洛斯·斯利姆·埃卢出生于墨西哥一个黎巴嫩移民家庭，他的父亲1902年迁入了一个“太阳神指定的地方”。

这个“太阳神指定的地方”，就是墨西哥城。墨西哥城，其实就是将太阳神的别名“墨西特利”的词尾去掉，加上一个意为“地方”的“哥”字。因此，“墨西哥”的



墨西哥城：太阳神指定的地方



意思就是“太阳神指定的地方”。

也许因为这一点，卡洛斯·斯利姆·埃卢一直以自己的家乡为骄傲。

埃卢小时候，就经常听大人们讲述墨西哥城的来历，关于这座古老的城市，有一段美丽的历史传说。

在很久以前，居住在墨西哥峡谷的印第安阿兹特克部落之神——太阳神，命令阿兹特克人迁徙，并指示他们，如果见到一只老鹰叼着一条蛇，停在仙人掌，就可定居下来。

在祭司的带领下，他们果真发现了太阳神预示的景象，于是就定居下来并逐步建立了高度文明的城市，这就是今天墨西哥的首都墨西哥城。

靠着太阳神的恩赐，阿兹特克人在14世纪~16世纪经历了文艺昌盛时期，吸收、发展和丰富了托尔特克人、米斯特克人的文化。除有象形文字外，天文学和医学也很发达。

阿兹特克帝国的经济以农业为主，种植玉米、豆类、棉花、烟叶和剑麻等；沿海居民从事渔业。利用积泥和堆肥创建可供常年灌溉施肥的“水上田园”。经济、文化和艺术得到高度发展。

他们依靠庞大的人口，来支撑农业的发展。同时，也兴建雄伟的巨大建筑，并以许多的美工艺术来作装饰。

在公元1100年之后，人口稠密、农业发达的墨西哥中央峡谷地区，政治的控制力陷于一片混乱。

此时的阿兹特克人，就开始往峡谷迁徙，并侵占中央大湖沿岸的小城镇，势力因而逐渐壮大。

直到公元第15世纪末期，阿兹特克人已经控制了整个墨西哥中部，并成为能够从其他敌对部落获取贡金的军事帝国。

可以说，阿兹特克“帝国”对墨西哥的历史、文化和民族形成是产生过深远影响的。墨西哥历经古印第安文化及16世纪起西班牙300年的殖民统治，墨西哥已成为各个民族的大熔炉。

历史上的墨西哥一度是美洲大陆印第安人古老文明的中心之一。它在不同的历史时期分别赢得了“仙人掌的国度”、“玉米的故乡”、“白银王



国”、“浮在油海上的国家”等美誉。

至此，埃卢终于明白，为什么墨西哥如此的繁荣和昌盛了。他想，因为这是神的恩赐，他脚下的这块土地，是神所指定的地方。

## 二、天生聪明的黎巴嫩商人

说到埃卢，还要从他的祖先、从天生聪明的黎巴嫩商人开始说起。

墨西哥得天独厚的地理位置和自然环境，使得墨西哥异常繁荣，也吸引着来自各个国家的移民。其中，就包括一对来自黎巴嫩的朱利安夫妇。

朱利安·斯利姆，是一个典型的黎巴嫩商人。他身上秉承了黎巴嫩商人特有的天分——精明、勤奋、自律、充满财富智慧。



埃卢的父亲

黎巴嫩人可以说是一个拥有创造财富天赋的民族，早在4000年以前，黎巴嫩人的祖先腓尼基人就开始在大海上四处漂泊，到地中海周边各国低买高卖，从事各种交易活动。

第一次世界大战之后，英法联军侵入黎巴嫩。1920年，黎巴嫩由法国委任统治。因为是个大杂居国家，加上法国的长期统治，黎巴嫩人改变了以往刻板、封闭的局面，整个国家变得开放、自由。

然而，即使黎巴嫩人拥有再多的创造财富的天赋，如果国家没有给他们提供适宜发展的环境，他们

的才能依然无法施展。

于是，那些真正对自己的前途有期待、对自己有信心的人便不得不背井离乡，流落异国，寻求新的发展。

斯利姆出生在黎巴嫩南部小镇，一家人都是虔诚的天主教马龙派信徒。1902年，14岁的萨利姆为逃避征兵独自离家来到墨西哥，并改名为朱利安。

年轻的朱利安·斯利姆就是对自己前途有期待的黎巴嫩商人。为了彻底



改变斯利姆家族世代代的命运，1902年，他随着父亲离开了长期处于奥斯曼帝国统治之下的黎巴嫩，逃离了那个动荡的社会环境。

在大海上整整漂流了3个多月，穿越了整个大西洋，他们最终来到了富庶无比的“天堂”——墨西哥，从此开始了他们的移民流浪生活。

朱利安·斯利姆的确是天生聪明、眼光独特，他所看重的墨西哥果然是一个极好的发展佳地，事实证明他当年的迁移是正确的选择。

当时的墨西哥，正处于经济发展的黄金时期。经过迪亚斯十余年的政治经济改革，墨西哥恢复了社会秩序，铁路事业得到了极大的发展，交通的便利使得国内外的消费市场大大拓展，采矿业以及其他工业也开始繁荣，吸引着外国企业源源不断的投资，墨西哥呈现出一片繁荣的景象。

凭借着天生的经商天分，朱利安·斯利姆独具慧眼地选择在墨西哥城最为繁荣的国家宫殿附近，开办了自己的第一家经营干货的店铺——“东方之星”。

这个店铺名是朱利安为了纪念自己的国家，表达自己作为东方人的自豪而取的。其中寄托着朱利安巨大的商业抱负，当然，他也没有想到，这里后来会成为儿子斯利姆的财富起点。

年轻有为的朱利安迎娶了一名黎巴嫩商人的女儿，并在商业运作上得到了自己岳父的巨大支持。

很快，朱利安·斯利姆一家在恬静的墨西哥城安定了下来，并迅速开始了崭新的生活。

由于店铺的位置正处在墨西哥城的交通要道，再加上朱利安卓越的经商天赋，“东方之星”很快就生意兴隆，短短几年就成为整个墨西哥城最有名的商号。

朱利安逐渐成为了当地颇具实力的商人，他积累了一笔不小的财富，然而，他并没有满足于于此。他依旧寻找着各种增加财富的机会，并且牢牢地把握住了这些机会。

他曾经以相当便宜的价格大量收购了墨西哥城中位置优越的房地产，其中也包括在西班牙殖民统治时期的旧建筑。





后来的事实不得不让人佩服朱利安极具前瞻性的眼光。就是这些在战争时期收购的土地，在战后迅速升值，成为了朱利安积累财富的聚宝盆，使得斯利姆家族大受其益，很快就从小商贩成为了墨西哥城中的权势家族。

就这样，凭借着天生敏锐的聪明头脑以及敢作敢为的果敢魄力，朱利安·斯利姆带领着斯利姆家族，在经过30多年的努力经营之后，终于在墨西哥城这个“太阳神指定的地方”扎稳了根基，在莫大的恩赐的笼罩下成就了一番辉煌的业绩，为他们的移民生活添上了浓墨重彩。

### 三、“天使”降生

正当朱利安夫妇春风得意的时候，他们又迎来了另一位“天使”。

这位“天使”不是别人，就是他们的第五个孩子，也是本书的主角、后来的世界首富——卡洛斯·斯利姆·埃卢。

1940年1月28日，一个平凡的日子。

墨西哥城像往常一样开始了崭新的一天，玫瑰色的朝霞像一块紫红色的幕布，正在徐徐拉开。

就在这个清新的早晨，一位婴儿随着初升的太阳发出了第一次惊恐的啼哭声，当孩子的母亲看着这位小“天使”时，顾不上满身的疲惫，露出了会心的笑容。

这位“天使”就是卡洛斯·斯利姆·埃卢。

在卡洛斯·斯利姆·埃卢出生之前，朱利安夫妇已经有了四个孩子，尽管如此，这位“天使”的降生，依然给他们带来了极大的惊喜。

当然，谁也没料到，就是这位“天使”，在后来极大地影响着整个拉美的格局。他能够在拉丁美洲纵横捭阖、所向披靡，甚至能够北上美国四处突击，撼动着整个美洲大陆，并成为世界上最富有的人。

埃卢刚出生时，有着白皙的肤色和粉红的下颌，脸上纤细的绒毛在柔和的光线里显得娇嫩异常。