



N J I E C U N

中国亿元明星村纪实

中国有个

南街村

◎ 陈先义 / 陈瑞跃 / 著

解 放 军 文 艺 出 版 社



中国亿元明

中国有个

南街村

◎ 陈先义 陈瑞跃 / 著

解放军文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国有个南街村/陈先义等著.—北京:解放军文艺出版社,
1999.10

(中国亿元明星村纪实)

ISBN 7—5033—1143—6

I.中… II.陈… III.①纪实文学—中国—当代②农业经济—经济发展—成就—河南IV.I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 61075 号

解放军文艺出版社出版发行

(北京白石桥路 42 号 100081)

电话:62183683

北京新丰印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月北京第 1 次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:17.875

字数:390 千字 印数:1—10 000

定价:30.50 元(膜)

序

费孝通

那年“两会”期间，我从河南来的人大代表那里听说，河南省漯河正在搞“富民工程”。实施时间不长，已经初见实效。全市农民人均收入一年内增加 387 元，达到 1123 元，增幅为百分之五十二点六。

这是个让我心动的消息。

这消息之所以让我兴奋，主要有这么几个原因。

“富民工程”和我一生“志在富民”的追求不谋而合，这是一。

漯河地处中原腹地，我近几年的一个重要课题就是寻找能快点增加这一带农民收入，加快中部地区发展的路子，这是二。

能在一年当中帮助每个农民增加近 400 元收入，漯河人用了哪些办法，值得去学学，这是三。

对于河南省，从 1987 年初访民权开始，我采取定点追踪和重点观察相结合的方法，陆续访问过商丘、信阳、焦作、郑州等地，看了这块农业区不同层次的生产力水平和在不同水平上增加收入的路子，漯河的情况对我有新的启发，这是四。

把这些处于不同生产力水平上的增加收入的路子联系起来看，也许能理出一条中部地区农民从贫困到脱贫；从脱贫到富

2 中国有个南街村

裕；从富裕到小康的路子来，这是五。

有了这五条，又有漯河领导登门邀请，我就在这一年的4月下旬开始了我的“豫中行”。在那次考察中，漯河的南街村就是其中的一站，也是给我留下印象最深的地方。

这是1995年的事了。

在那之后的日子里，我断断续续地听到了一些有关南街村的消息，加之前段时间部队里的同志写了一部有关南街村的长篇报告文学，请我说几句，这使我又想起那年南街村之行的情景。

想起南街村，我就想说那种从农业里长出来的工业。

在我的家乡苏南，由于有社队企业的底子，乡镇企业在这几十年里发展很快，并在工业化过程中以工补农，也推动着农业的新发展。在中部地区，农村的工业基础相对薄弱，不适合走苏南的路子，而宜于先在农业里边做文章，发展种、养、加工多种经营，增加农民收入，增进原始积累，逐步向工业过渡。我把这叫做“在农业和工业之间的夹缝里找出路”。

这样找到致富路的地方，我在别处见过一些。而漯河临颍县南街村，更是这样的典型实例。

这个村有805户，3000多人，2006亩耕地，1997年全村总产值突破16亿元。在村办企业就业者达1.2万人，其中外地工占1万人。汽车在107国道驶进南街村，远远看去，大片的现代化厂房林立，气派得很，给人的观感远不是一个村的样子，而是个现代化的城镇。

进到村里后，村党委书记告诉我，他们当初是“靠玩泥蛋起家，玩面蛋发家”的。全村在农业里翻身，大搞农副业产品深加工，靠自身积累滚动发展。这条路，看着慢，实际快。不过13年时间，从1984年的70多万增长到1997年的16亿。

“玩泥蛋起家”的意思，是说从泥土当中找路子起步，烧砖挣钱。1984年，村里有20多人集资5万元，搞起了砖瓦厂。1985年已经有了点积累，办了个面粉厂，从“玩泥蛋”走向“玩面蛋”。先是磨面，后做食品，饼干、点心、月饼之类，开始发展了起来。到1989年，已经对粮食加工有些经验的南街人看到了一个很大的市场，开始搞锅巴、方便面。这下便一发而不可收，进入大发展时期。到1997年，村里方便面厂已有39条生产线，日产方便面400吨，生产规模也是国内同行第一。此外，还有龙须挂面、系列果茶、糕点、啤酒等，不光产量高、品种多，质量也好。南街的“颖松”牌系列食品，经国家专业机构检验，被批准为国际公认的无污染、无毒害的绿色食品，产品长期处于供不应求状态。

据介绍，现在南街村的食品加工企业每天需要面粉500吨，纸箱12万只，运出运回800吨货物。生产需要推动村企业拓宽领域，为满足生产所用原料的运入和产品的运出，村里成立了汽车运输队，大型货车已有150部，标准吨位达到775.5吨。另外，等级面粉厂、纸箱厂、彩印厂这些为配套而兴办的企业，也都发展了起来。用南街人的话说，是“围绕农副业产品加工办企业，围绕现有企业上配套”，“加工一条龙，产品系列化”，“多业扶着一业上，一业带着百业兴”。这个村子的工业，就这么从农业里一点点地长了出来，长成了参天大树。

在中原，这样的树不止一棵两棵。去年访问焦作时，就看到了温县以高产农业为基础发展乡镇企业的业绩，给我以很深的印象。

写到这里，我想起了那次来河南前些天，在江苏镇江和广东中山看到的鳊鱼养殖和加工，也是一个很好的实例。

4 中国有个南街村

镇江那一段长江水中出产鳊鱼苗，鳊鱼加工后在国际市场价格很高。养鳊鱼需要温水，要在更暖和的地方。有人动这个脑筋，在镇江买了鱼苗，到广东中山去买地建鱼塘，跨省经营。更有意思的是，养鳊鱼的主饲料土豆以甘肃临夏的为最好，他们又到临夏去收购和组织生产土豆。鳊鱼长到时候，要加工、烧烤，加工企业也建起来了。现在，从鱼苗到加工，已经形成一个大的跨地区的“鳊联集团”，产品出口日本，产值16个亿。规模如此之大的一个产业，就这么从农业里边长出来了。

同是从农业里长出来工业的实例，南街的食品“一条龙”和“鳊联集团”可谓是相映成趣，一个立足中原，脚不出村，就完成了从农业向工业的过渡。一个是从东南沿海越过中原直到西北，几乎横跨了中国大陆，形成跨越数省、沟通不同经济发展水平的远距离合作，催生出附加值相当高的产业。我在一个月时间里看到的这两种类型，是不是意味着我国不同地区、不同生产力水平上、不同耕作项目中，都存在着从农业时长出工业的元素、要求和契机呢？

我由此想到，从农业里边长出工业，这样一番转化的基础，既来自于当前农村工业化的现实要求，又扎根于我国的经济传统当中。

半个世纪之前，我就“乡土重建”进行研究并发表看法时，就意识到，在中国的传统经济中，不是没有工业，而是基本工业处于分散状态，且大部分是分散在农村里边。小农制作和乡村工业在中国经济中的配合有十分悠久的历史。农村是传统中国的农工并重的生产基地。为了收入多一点儿，生活好一点儿，农民与其把辛劳耕种换来的收获直接当原料卖出去，不如在可能的范围里自己加工，甚至搞出制成品出卖，这就是从

农业里长出工业的原始。这也是中国农村经济的基本格式。我们今天的现代化事业是前无古人的，但我们还是要在古人留下的底子上起步，不可能凭空做起。中国农民在最近十几年里有不少新鲜创造，可任何创造都无可避免地是从即有的东西上开始。我在 50 年前说过：谁不想一转眼中国就有美国那样多的工厂？可我们离不开这片这样多人耕得这样久的土地，离不开生产力水平和工业化、城镇化水平尚低的现实。承认限制是自由的开始。从农村里长出工业，既是中国传统经济机制提供了一种可能性，更应该是我们今天清醒而自觉的选择。

南街村的崛起，对于发展中部地区的农村经济，有着非常重要的意义。南街村在经济发展的道路中所取得的经验，应该引起人们的注意，一部有关南街村的著作，也就有了其相应的重要价值。

目 录

序 费孝通 (1)
前 言 (1)

(上篇)

第一章 风起于青萍之末：一 张特殊的安民告示

..... (5)

1. 每一个有历史使命感的中华儿女都应关爱中国的农村，去承受来自农村的那一份欢喜，即一份忧虑，去为中国农村的明天做出自己有质量的思考。正是缘于此，让我们把目光聚焦中原一个小村——南街村。

2. 全国实行了承包责任制，而南街村的一张“安民告示”，却让农民们把责任田交归集体所有，又吃起了“大锅饭”。

3. 佩戴毛泽东像章的南街人，唱《东方红》、《大海航行靠舵手》等革命歌曲的南街人，让人觉得新奇，又触发了人们的诸多联想。

第二章 穷窝里飞出只金凤凰

..... (25)

1. 穷土地上冒出个“中原第一村”。张爱萍为南街村人题诗，并从此与南街村结下不解之缘。

2. 种了一辈子地打了一辈子粮的南街人做梦也想不到：有这么一天，自己能告别土地，进了工厂，住上城里人也羡慕的高楼房，正儿八经地成了和城里人一模一样的上班族。唯一的遗憾：那新房子不能养鸡养猪。

第三章 南街村悬念..... (37)

1. 丑小鸭变成白天鹅。靠什么南街村13年经济增长2100倍？学《毛选》真能学出来个富日子来？南街村的奇迹引来众人的关注。

2. 你有我有全都有。南街村提出“建设共产主义小社区”是不是“乌托邦式”的空想？

3. 拿着低工资搞生活必需品配给制的南街人。南街村的“公平分配制”是不是“大锅饭养懒汉”？

第四章 走进南街：看南街... (47)

1. 接站的南街村党委副书记贾中仁没有想像中的西装革履，而是一身有些旧的呢料子军装，让人一眼就看出来是一个农村老退伍军人。南街人朴实的形象自此于印象中定格。南街村招待所的门是红外线自动门。

目
录

2. 一进南街村就看见那有民兵站哨的10米高的毛泽东汉白玉塑像。换哨的民兵俨然天安门国旗班的架式。

3. 南街人“牛”。一条马路敢叫“十里长安街”。来自“四面八方”的灯光与80多米长的宣传画辉映了乡村的夜晚。

4. 南街人个个佩戴毛泽东像章。南街村处处张贴、书写革命标语，仿若回到了20多年前。也有与往日岁月不同的，那就是南街人身上的衣服不是单一的，更不是灰色的。

5. 经济的发展缩小了城乡的差别。南街人住的比城里人还亮敞。衣食不愁上学不花钱看病有人管，言行举止间就有了一种比城里人还要优越的心态。

第五章 走进南街：听南街

..... (73)

1. 天刚蒙蒙亮，窗外就传来了民兵出操的番号声。太阳一升起来，大喇叭就高歌《东方红》；下午下班了，大喇叭唱起《大海航行靠舵手》。

2. 南街人学啥都叫学《毛选》。旧瓶装新酒，南街人说昨天的话做着今天的事。

3. 南街人一口一个“班长”挺热乎。

4. 南街村三大班子的一次碰头会。

(中篇)

第六章 一辆拖拉机从城里抢回了“班长”王宏斌

..... (95)

1. 一辆拖拉机从城里抢回了“班长”王宏斌。生产队长王宏斌丢了媳妇，却看到了靠南街村的“一亩三分地”不可能让南街人过上好日子。

2. 指山卖磨，王宏斌计卖砖头办砖厂。义务劳动集资，办起了面粉厂，党员干部在群众心目中的旗帜也打了开来。

3. 全国各地都承包责任田，南街人也没例外。人家分田到户都变富了，田里地头一片丰收景象，可南街村的田地咋变得到处有空荒地，种了一辈子的农民看在眼里，像自己头上得痢痢病似的。

4. 把企业收回来。把土地收回来。南街人走上了按照实际情况设计的理想大道，又过上了和睦的集体生活。

第七章 从理论中寻觅致富经

..... (117)

1. 用什么来教育村民？王宏斌当了“班长”组织村民学《毛选》、学邓小平理论。“三大活动”有了开端，政治思想教育初见成效。

目 录

目
录

2. 学理论学出了致富经。南街人要创造自己的模式，这个模式就叫“外圆内方”。坚持外圆闯商海，严守内方治南街。

3. 面粉加工厂扩建成功了。孙彦川“偷”艺。“颍松牌”方便面走出了国门。“玩面蛋”，南街人发了家。

第八章 邓小平理论使南街人 认识了世界，也让世界 了解了南街 …………… (133)

1. 南街人用“外圆内方”内外接轨。南街村流行的一个故事：日本小姐南街行。南街村没有围墙，南街人不设围墙挡外来风。

2. 外面的世界“逼”着实在的南街人送回扣，也拿回扣。盖栋洋房给日本人住，几万元做了张麻将桌。

3. 280多名党员，谁也没有搞个人致富。拿了客人给的“好处”全上交。搞“内方”，南街人自个儿管得严实。保持一方净土。

第九章 党员干部都是“二 百五” …………… (151)

1. 老俊德唱梆子戏管村干部叫“二百五”。没错，村干部们确实个个想当“二百五”——挣二百五的工资，发扬二百五的精神，发挥二百五

6 中国有个南街村

的干劲。 2. “班长”王宏斌说：不光村干部要发扬“二百五”精神，全村的党员干部都要甘做“二百五”。群众也不甘落后，全村四处出“二百五”。老班头献厂，老阿訇不拿工资。

第十章 南街也有特殊化 …… (167)

1. 南街村看来真的实行供应配给制。可南街村也有特殊化。你是人才，享受福利就有优先权；你是教师，一进村就可以分房迁户口。高工资月薪可达5万元。

2. 党员干部要特殊一点，要不咋来党员干部的模样呢？那就是苦的在前头，甜的乐的在后头。

3. 全国只有南街村的党员拿党龄工资。一年党龄一个月发一块钱。要搞特殊化就搞到明里去。妈呀，那一块钱的党龄工资可不是好挣的。

4. 在南街村，这十几年不断发展的不只是经济，还有党组织的队伍。南街村有了河南第一个村党委。王宏斌当上了临颖县委副书记。

5. 《红色亿元村——南街村》纪念邮资明信片发行。

第十一章 军歌嘹亮的南街村

…………… (191)

1. 南街村民兵代表全国民兵走进中央电视台文艺晚会，革命歌曲唱响了中国剧院。参观长城受到半价优惠。在天安门广场

目 录

目
录

两次受关照：9月9日这个对南街人来说是有着特殊意义的日子里，民兵们第一批走进毛主席纪念堂，并和李银桥、邵华等人合了影。

2. 南街村有一所“黄埔军校”，当工人得先当民兵。军事不过关，不得去上班。外资企业经理也相信民兵训练能强化管理、促进生产。

3. “南街村全民皆兵”不是一句玩笑话。一面高高飘起的预备役部队旗帜。

4. 韩志伟南街村再续绿营梦。20岁的女兵排排长心中的梦。

第十二章 种了一辈子地的南街人写起了书 ... (217)

1. 王宏斌解释南街人为什么大唱革命歌曲。用钱去买劳动力，去买积极性行不通。共产党人有政治工作这一法宝，因此能把人心给聚到一块去。

2. 小村庄居然有自己的专业剧团，中南海里的中央领导也看了他们的戏。老少爷们爱看啥，爱玩啥，村里头就给闹啥。南街人不赶时髦但也不守旧，老年人都玩上门球了。

3. “斗私会”不是重演“阶级斗争的纲。”南街人喜欢讲故事、搞演讲。讲完了好的事，还要说坏的。讲着拉不开脸面的故事，就不会再做这档子事了。

4. 正忙着写本书呢。李副主任解职后如是

说。俺们的故事早像风一样传遍了中原大地，书名就叫《中原风》吧。

第十三章 “班长”王宏斌 五遇“逼”字…… (241)

1. 一“逼”：高小毕业的“知识分子”人单力薄，但他千方百计地想法子为集体贡献自己力量。奉献之歌奏响了序曲。

2. 二“逼”：17岁的王宏斌当了生产队长。罚了自己老娘的工分，带出一个全县先进生产队。县委书记是老朋友。差点被同伴一锄头送了命。

3. 三“逼”：丢了媳妇，丢了铁饭碗，却又戴上“班长”这顶帽子。南街村开始走上致富路。当年搓绳子的手，把南街人的地、南街人的心都拧成了一团。

4. 四“逼”：创造了独特的南街村经济发展之路——农村包围城市。白送了一车面粉。上了42条方便面生产线，日产方便面340吨，生产规模居全国同类行业之最。南街村一天天眼界开阔起来。

5. 五“逼”：南街人有了“外圆内方”的“政策”。面临着种种困难与挑战的南街村，走上了实事求是的发展之路。

6. 给江主席汇报工作：十分钟总结了十年的工作。

7. 要富得一分钱存款都没有。土生土长的王宏斌对生活的理解：富裕生活与幸福生活不是同一

目 录

目
录

概念。

8. 普普通通的真实的王宏斌。老农民递给王宏斌的一个柿子。很多的人都挨过王宏斌的批评，但没有一个人说王宏斌的不是。

第十四章 班长带出了 好班子..... (277)

1. 南街村有“一宏二忠”的说法。那是“班长”的左膀右臂。王金忠住了三年火车站值班室。

2. “班长”的右臂——郭全忠。冬夜守候“财神爷”。郭全忠畅论南街村的公有制前提下“绝对不是计划经济”经济体制。

3. 王继春带回来两个“日本小姐”。作为第一个“吃螃蟹”的人他知难而上学艺。

4. 贾中仁民兵工作独当一面。当了8年兵的贾中仁和一封信的故事。

5. 王金安一生难忘“四人帮”教训。王金安眼中的王宏斌。南街村集团总经理耿富杰说：这些年南街村确实锻炼了一批干部。

第十五章 南街村的年轻人 (317)

1. 李黑拒礼。一支年轻的干部队伍在成长。

2. 梧桐树招来了金凤凰，大学生进了南街村。袁靖落户南街村。宋书耀南街村创业。朱春