

中国历史名臣生存游戏

智者



的

权谋诡计



宦海沉浮，鉴前世兴衰；名利轮回，考当今之得失。
不得不学的生存之道，不得不看的历史智慧。



ZHIZHI

GUIJI

黄同华◎编著



中国三峡出版社

编著



智者^的 权谋诡计

中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

智者的权谋诡计:中国历史名臣生存游戏/黄同华
编著. —北京:中国三峡出版社,2010. 12
ISBN 978 - 7 - 80223 - 672 - 1

I. ①智… II. ①黄… III. ①政治—谋略—中国—
古代—通俗读物 IV. ①D691 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 218602 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同 51 号 100034)

电话:(010)66112758 66118308

<http://www.zgsxcbs.cn>

E-mail:sanxiaz@sina.com

北京佳明伟业印务有限公司印刷 新华书店经销

2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:16

字数:150 千字

ISBN 978 - 7 - 80223 - 672 - 1 定价:28.80 元

前言

PREFACE

“鉴前世之兴衰，考当今之得失”，这是读史的关键所在。

中华民族是一个智慧和勇气兼备的民族。在上下五千年的文明发展史中，历史名臣人数不可胜数，这些大臣们，既有“决胜于千里之外”的谋略大师，也有“以血荐轩辕”的忠义之士。有的留名留姓，为后人所铭记；有的默默无闻，如过眼云烟，飘散而去。留下名姓的不一定都是名垂千古的，也有遗臭万年的。只有那些廉洁正直，心系天下，忧民忧国者，才能名载史册，受到后人的敬仰崇拜。而那些奸诈卑鄙，自私自利，甚至害国误民者，则被后人所唾弃。这些历史人物，无论忠奸善恶，他们都在历史长河中留下了自己丰富多彩的人生篇章，都在自己生活的时代演绎了自己的人生话剧，都用他们自己的人生智慧和谋略为历史写下了或光辉或浑浊的一页。

其实，他们演绎的何尝不是一出人类生存的游戏，只是他们是站在了历史的舞台上，处在了封建官场中，依附在了封建帝王的身边，所有这些都注定了他们人生的不平凡。他们的一举一动在民族兴衰、国家兴亡中起着举足轻重的作用。正是他们用自己的一举一动、一言一行，推动了历史的发展，演绎着朝代的兴衰交替。

在封建王朝以君为纲，人治而非法治，君主代表着一切的时代，这些大臣们只有完好的依附于皇帝，取得皇帝的宠信，才能真正地得以施展他们抱负理想。如果遇到的是明君圣主，正直忠诚的大臣往往能大展拳脚，去奸除恶、变法改制、开疆拓土，写下属于他们的光辉灿烂；但如果是混迹于昏聩懦弱的君主时代，那么此时往往是奸恶之徒的名利场，他们“挟天子”而弄权专政，使社会公义失衡，正义良臣遭受屠戮。但凡事都有例外，关键看这些智者如何去理解、去演绎这属于他们的生存游戏了。



他们的这些斗争可谓惊心动魄，读之让人心神皆震。但无论忠奸善恶，他们的经历、故事是他们智慧的结晶，也是我们的财富，是我们可以以资借鉴，以资反思，“读史明智”的智慧瑰宝。

我们在读这些历史名臣生存故事时要有所取舍，要“取其精华，弃其糟粕”，学习那些值得我们学习的，摒弃那些污秽误人的，方能做到“以史为鉴”，从而提高我们的人生境界，活出我们的人生价值。

本书的历史案例选取详实而丰富，论述评议则如画龙点睛，相信能让广大读者收益颇丰。当然，由于水平所限，其中的一些评议尚属个人观点。若有失偏颇，恳请广大读者朋友批评指正，不吝赐教。

目 录

CONTENTS

第一章 谋长远——提前筑墙保平安

“凡事预则立，不预则废”。纵观中国古代封建官场，在斗争中，比较有远见的一方，往往会在对手未成“尾大不掉”之势前就能想好策略，或先下手为强，或提前筑好防护墙，准备好保身之道。具有此种智慧的人，无论忠奸，通常都能在斗争中取得优势，赢得生存空间。

1. 兵不血刃——晏子“两桃杀三士” 3
2. 在其位不谋其政——田千秋圆滑处世渡难关 7
3. “我明明白白你的心”——姚崇善度心之术 11
4. 先封你王，再夺你命——武三思残害五大臣 14
5. 挑拨离间——王钦若诽谤害寇准 20
6. 该放手时就放手——赵鼎应对小人之道 23
7. 趁着浑水摸泥鳅——萧裕“一箭三雕”除强敌 25
8. 墙头的草儿随风倒——反复无常，魏阉见风使舵 28

第二章 藏着乖的卖傻的——瞅准时机再发飙

谋权之术，下者以力强求；中者徐而图之；上者则韬光养晦，匿强显弱，一旦时机成熟，就快速下手，一击致命。

韬光养晦的隐智之术要求运用者必须具有强大的忍耐力和承受



力,争强好胜者是绝对做不到的。尤其是在面对权势比自己大的对手时,如果一味强打猛攻,只会功败垂成,甚至粉身碎骨。所以,聪明的权谋者往往会隐藏实力,静待时机,一击制胜。

1. 披着狼皮的羊才是好羊——卢蒲癸兄弟忍辱偷生报大仇 33
2. 不疯魔,不成活——孙膑装疯卖傻逃得性命 37
3. 老虎扮病猫——司马懿装病夺兵权 41
4. 斗不死你拖死你——谢安用缓兵计拒绝桓温无理要求 45
5. 双拳难敌四手——李泌明哲保身 49
6. 盲从背后藏杀机——徐阶妙招倒严嵩 54
7. 不到火候不揭锅——魏忠贤“夹起尾巴”步步高升 57

第三章 借外力——扯着老虎尾巴抖威风

“敌已明,友未定,引友杀敌,不自出力”。这是政治斗争中常用的一种手段。在封建官场上,无论是忠臣义士还是奸臣贼子,善用此谋者,不仅能扳倒政敌,还能很好地保护自己;不善用此谋者,则很可能为敌手洞悉先机,反遭其害。运用这种借智之术的最高境界就是既扳倒了对手,又不被对方识破自己就是幕后的“推手”,还能为自己赢得好名声。

1. 一封书信引发的“血案”——冯旦借刀巧除奸 63
2. 说得到不如做得到——韩非子的“思想”与李斯的“智谋” 65
3. 煽阴风,点鬼火——杨彪施间除逆贼 68
4. 狼狈本一家——卢杞援恶助己害忠良 70
5. 因诗惹祸——差点让苏东坡丧命的“乌台诗案” 74
6. 除奸要用辣手——杨一清借刀诛刘瑾 80

第四章 笑里藏刀——铲除异己混官场

在封建官场的斗争史上,有这样两种臣子:一种是为个人利益驱使,面带微笑暗中伤人反不被人知的人;另一种则多是耿直轻信,受人

花言巧语的蒙蔽而深受其害。前者多为口蜜腹剑、笑里藏刀的奸佞之臣,而后者则多是闭目塞听、一心尽忠的忠臣义士,这或许就是有时忠臣之所以斗不倒奸臣的一大理由吧。

1. 移花接木,献妹夺权——李园飞黄腾达的秘诀	87
2. 上套的猴子由人玩——赵高让李斯主动见“上帝”	92
3. 你死,我活——袁盎和晁错互比心黑	96
4. “都是为你好”——贾充和任恺的“好心”	103
5. 踢开绊脚石——杨骏不择手段除异己	106
6. 比我强就不行——杨素妒害史万岁	111
7. 扮猪吃老虎——王曾先当孙子后当爷	114
8. 同舟不共济——吕惠卿在王安石背后捅刀子	118
9. 白糖嘴巴砒霜心——秦桧放赵鼎鸽子成权相	122

第五章 无中生有——欲加之罪,何患无辞

历史上的奸佞之臣大多善于利用阴谋来达到自己的目的,甚至有时是不计后果、不择手段的。也正因此,他们受到正人君子 and 忠义之士的鄙视。这些奸臣为扫清名利路上的障碍,编造很多罪名,设计诸多陷阱,对付阻碍自己仕途的忠义之士。而这些无中生有的罪名因为够狠够毒常使君子良臣措手不及、身陷囹圄,甚至赔上身家性命。

1. 以“孝”为刀除政敌——王凤巧陷王商	129
2. 演双簧——杨素制造假像施离间	132
3. 以“谣”布局——宇文述陷杀李浑	137
4. 卖掉奇货换大官——王君廓踩着主子尸体往上爬	140
5. 阎王要你三更死,谁敢留尔到五更——苏逢吉捏造罪名害李崧	144
6. 欲加之罪,何患无辞——秦桧以“莫须有”的罪名害岳飞	148
7. “我的地盘我做主”——鳌拜专权肆杀异己	153
8. 说你不行就不行,整得你不服不行——李莲英降服李鸿章	156



第六章 把“势”字顶在头上——以势压敌好做官

“古之善战者，求之于势，不责于人，故能责人而任势。任势者，其战人也，如战木石”。善于利用态势的人，在与敌对战时，往往能势如破竹，攻无不克，战无不胜。其实不仅是军事斗争，在政治斗争里，这句话也同样是金科玉律。在与政敌的斗争中，那些能够审时度势、以势压敌的人往往能如泰山压顶般让对方束手待毙。

1. 以子矛攻子盾——阳货“忽悠”孔圣人 163
2. 恶人自有恶人磨——来俊臣请君入瓮治周兴 166
3. 绳之以法——李光弼怒斩崔众 171
4. 下马即立威——况钟痛贬贪官污吏 174

第七章 舍生取义——留得青白在人间

在“万般皆下品，惟有读书高”的封建社会，那些知识分子型的忠臣义士往往饱读诗书，富有极强的社会责任感和正义感。他们之中有很多人不愿与那些奸臣贼子同流合污，沆瀣一气。为了坚持自己的政治立场，他们能毅然挺身而出，披荆斩棘，奋然前行，同那些奸臣贼子展开不懈的斗争。然而，遗憾的是，这些华夏民族的脊梁们往往只是凭一腔热血，义气用事，以勇气斗强权，最终付出了惨重的代价，甚而舍生以取义。

1. 名利于我皆浮云——诸葛丰交回“权力竹节” 179
2. 有心杀贼，无力回天——名士饮鸩，为义而死 182
3. 生死何所惧——杜乔漠视权奸慷慨赴死 185
4. 不避强暴——李膺杀贼先斩后奏 187
5. 正直敢言——王义方当面喝骂“李猫” 190
6. 舍得一身剐，敢把皇帝拉下马——御史官冒死劝谏 193
7. 粉身碎骨都不怕——周顺昌以死荐轩辕 196

第八章 廉洁奉公——当官要为民作主

为官清正廉明，奉公守法，能与贪污腐败、鱼肉百姓的奸佞小人作坚

决斗争,这是老百姓对当官者的最大期盼。事实上,也只有那些能廉洁奉公、执法如山的清官才能造福百姓,勇斗奸佞。由于这些忠臣清官,往往是依法行事,所以在与奸臣、贼子的斗争中,常常能使其大吃苦头。

1. 执法不留情——“刺奸将军”祭遵 201
2. 杀尽“豺狼”方太平——阳球不愿只惩小奸小恶 203
3. “好官就只有他一个”——德行始如一的好官薛瑄 208
4. 任尔东西南北风——誓不当“墙头草”的名臣林俊 211
5. 再世海瑞,铁面冰心——李森先不避权贵斗贪官 215
6. 勤于职事,刚正清廉——汤斌当官上下都说“好” 219
7. 上拒下诫——鄂尔泰当官,谁的面子也不给 224

第九章 刚柔并济——“大棒”、“银子”一起上

封建官场中有“恐、捧”之说,其观点认为“恐”与“捧”相合才能让对手心服口服。忠奸的斗勇之术也是如此。要在斗勇的同时,采取兼柔的手法,或绵里藏针,似柔实刚,或两者兼用,震慑对手。事实上,这也是斗勇的最高境界。

1. 黑心并着厚脸用——朱博恩威兼用降服下属 231
2. 捆硬柴禾用软绳——段秀实以柔克刚平骚乱 235
3. 怒骂藏于嬉笑——小宦官推倒“大奸臣” 238
4. 大勇无形——纪晓岚“硬”抗和珅 241



谋长远——提前筑墙保平安

“凡事预则立，不预则废”。纵观中国古代封建官场，在斗争中，比较有远见的一方，往往会在对手未成“尾大不掉”之势前就能想好策略，或先下手为强，或提前筑好防护墙，准备好保身之道。具有此种智慧的人，无论忠奸，通常都能在斗争中取得优势，赢得生存空间。

- ◎ 兵不血刃——晏子“两桃杀三士”
- ◎ 在其位不谋其政——田千秋圆滑处世渡难关
- ◎ “我明明白白你的心”——姚崇善度心之术
- ◎ 先封你王，再夺你命——武三思残害五大臣
- ◎ 挑拨离间——王钦若诽谤害寇准
- ◎ 该放手时就放手——赵鼎应对小人之道
- ◎ 趁着浑水摸泥鳅——萧裕“一箭三雕”除强敌
- ◎ 墙头的草儿随风倒——反复无常，魏阉见风使舵

1. 兵不血刃——晏子“两桃杀三士”

从很大程度上讲，中国封建社会的官场斗争就是权谋诡计的大争斗。权谋诡计并不是奸臣贼子的专利，很多忠臣对此也用的极为纯熟，他们所共同奉行的游戏规则是：不管阳谋还是阴谋，只要能胜就是好谋。

晏婴（公元前 578 年～公元前 500 年），字仲，谥平，即后世所说的晏子，齐国夷维（今山东高密）人，出身齐国大夫之家，为春秋战国时出色的谏臣和外交家。

晏子在齐国可以说是大名鼎鼎，这个其貌不扬、身材矮小的宰相才智非凡，他不仅为后人留下了一部《晏子春秋》，还因善于劝谏齐王而名垂千古。他屡次出使外国，皆能不辱使命，为国扬威，称得上是一位贤相。但就是这么一位“正人君子”在与同僚斗法时也少不了搞阴谋。

当时，齐国有田开疆、古冶子、公孙捷三个勇士，他们以勇猛无敌而闻名于齐国，也颇受齐国国君齐景公的宠爱。这三个人因为英雄相惜而结为异姓兄弟，自诩为“齐国三杰”。他们自恃有功，横行霸道，目中无人。有一次，已任齐国宰相的晏子在路上与之相遇，他们连个招呼也不打，甚为傲慢。甚至在齐景公面前，他们也以“你”、“我”相称。无礼到这种地步，景公内心自然不悦。这时，奸臣陈无宇等正在阴谋篡位夺权，见此三人威猛无比，又头脑简单，便设法收买，以相机行事，图谋篡乱。



晏婴像



晏子深知如果让这种恶势力日益扩大，必成后患，便乘机对齐景公说：“我认为贤明君主手下的将官，应该明白君臣的礼节，懂得上下的规矩。这样，在国内才可以禁住暴乱，对外可以阻挡敌人。上面给他奖赏，下边也服气。可如今公孙捷、田开疆、古冶子三人，对上不讲君臣礼仪，对下没有尊长典范之德，对内不能用来禁止暴虐，对外不能用以拒敌，因而，他们实在是危于国家安全之人，莫如趁早除掉。”齐景公也早已对这三人深为痛恨，只是忌惮于三人功勋卓著，在齐国国内素有威名，担心如果贸然下罪，很可能会产生动乱，才不敢治其罪。这时晏子正好来劝谏，他就顺水推舟，全权交给晏子处理。

过了一段时间，鲁昭公到齐国访问。齐景公想趁此机会发动外交攻势，让鲁国脱离和晋国的联盟而加盟齐国，所以，齐景公隆重地接待了鲁昭公。在宴会上，鲁昭公让叔孙舍做相礼，齐景公就让晏子做相礼。在齐景公的下边，站着三个铁塔般的勇士，正是“齐国三杰”。

晏子一直想怎样除掉这三个人，却苦无机会，此时忽然计上心来。他对景公说：“主公种了几棵稀有的桃树，今年该结桃子了，我想去看看，摘几个桃子来给二位君主尝尝鲜，不知可否？”景公同意了，晏子就请求自己去摘桃子。

晏子只摘来了六个桃子，对景公说：“桃子未熟，只此几个。”并行酒令，把桃子献到鲁昭公和齐景公的面前说：“桃大如斗，天下稀有，君王吃了，千秋同寿。”鲁昭公和齐景公一人吃了一个。晏子和叔孙舍相互推赞，都说对方辅佐君主有功，也各吃了一个。这样，就只剩下了两个桃子。晏子对齐景公说：“现在还剩下两个桃子，我想不如让下面的大臣各说自己的功劳，谁的功劳大谁就吃桃子。”齐景公同意了，晏子就传下令去，让下面侍立的大臣各表功劳。

站在齐景公近处的三勇士性子最急，其中公孙捷先走一步说：“在桐山打猎时，冲出了一只老虎，直向主公扑来，是我打死了老虎，救了主公的命，应该说功劳不小吧！”晏子说：“你救了主公的命，确实功劳不小，应该吃一个桃子。”晏子就请景公赏了他一个桃子，一杯酒，公孙捷拜谢退下。

这时古冶子上前一步说道：“打死老虎算什么，我跟主公渡黄河的时候，一头大鳄鱼咬住了主公的马，是我和那鳄鱼拼死搏斗，杀死了鳄鱼，才救了主公的马。”齐景公插言说：“要不是古冶子，别说我的马，就是我的命也保不住了。”晏子一听，忙让齐景公赏给古冶子一颗桃子和一杯酒。古冶子喝了酒，吃了桃子，拜谢而退。

另一位勇士田开疆一看两个桃子被前两个人吃光了，气得大声嚷嚷：“打死老虎、杀掉鳄鱼算什么，主公让我去打徐国，我杀死了徐国的大将，俘虏了五百敌人，连郟国和莒国都归附了我们，这样的功劳算不算大呢？与他们相比如何？凭我的功劳，能否吃到一个桃子呢？”

晏子在一旁添油加醋地说：“开疆拓土，比杀虎斩鳄的功劳要大，只是桃子已经吃完，就让主公赏你一杯酒吧！”

齐景公也说：“要论功劳，数你最大，可惜说得晚了！”

田开疆十分生气地说：“我为国争光，帮主公打败敌国，反倒不如杀虎斩鳄的人，还站在这里丢什么脸哪！”说完，拔剑自刎。

公孙捷说：“我凭这么点功劳，竟也抢桃子吃，想想真是脸红，我也不活了！”说完，也拔剑自刎。

古冶子大叫道：“我们三个人是生死兄弟，你们俩死了，我还能活吗？”说完，也拔剑自刎了。

这就是中国历史上著名的“两桃杀三士”的故事。晏子这个“老奸巨猾”的家伙，不动一刀一枪，就不着痕迹地杀了三个盖世



二桃杀三士

英雄，不仅展现了他高深的斗争智慧，更为后世留下了这样一条斗争规律：谋定而后动，谋无正邪，有胜乃大！



晏子历来被人们推崇为一代贤相，是深谋远虑的典型。在“两桃杀三士”故事中，也一直认为是晏子巧用计策，只以两个桃子的代价就为齐国除去了三个隐患。这件事办得漂亮，干净利落，没费吹灰之力，这充分说明了晏子的聪明机敏。但是我们不能因此就看不到这件事的本质：“三杰”其实是政治斗争的牺牲品。

晏子之所以要杀“三杰”，或许有为齐国除去隐患的考虑，但更多的是报私怨。因为“三杰”为人直爽，不拘小节，有点傲慢、粗鲁，对他这个宰相不够尊重，所以他才找了那么多的借口，除之而后快。

“三杰”本是功劳巨大，最后却为一个所谓赏赐的桃子而掉进晏子的陷阱，丢掉性命，这不能不说是一种悲哀，是愚忠，或者说是愚蠢的代价。

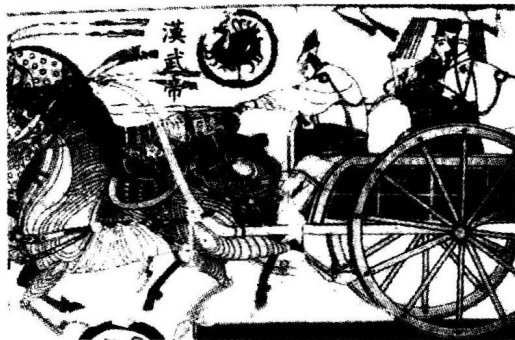
而千百年来人们却很少有为其中冤者，这又不能不说是我们的悲哀。“人非圣贤，孰能无过”，正因为我们一直把晏子作为“圣人”来崇拜，而“圣人”又是没有过错的，所以“三杰”就只能代人受过，背着“坏人”的黑锅而不得洗刷。

在“二桃杀三士”的背后我们应该清楚地认识到“是人都会有错”，我们不能因为晏子是名人，就帮他推卸责任。是真理我们就该拥护，要让胜利者跟着真理走，不要让真理跟着胜利者走。

2. 在其位不谋其政——田千秋圆滑处世渡难关

“不偏不倚是为中庸”，封建官场的中庸之道不仅是明哲保身的护身术，还是留得有用之身发挥才能的为官妙道。西汉著名的“车丞相”田千秋（？~公元前77年）就深悟中庸玄机，在其位而不谋其政，上下变通，左右逢源，一路顺风，最终因“庸”得福。

历史上著名的“盐铁会议”发生在西汉始元六年（公元前81年），当时西汉丞相田千秋受汉昭帝委命与御史大夫桑弘羊一起聚集当时的民间贤良，讨论民间疾苦。在这次会议上，来自社会下层的贤良之士与代表中央政府的桑弘羊及其助手们就汉王朝内外政策进行了激烈辩论。作为政府首脑及会议主持人的田千秋，俨然是一个袖手旁观的局外人，全然不为双方的激烈争论所动，除了一两句无关痛痒的简短发问外，竟然再也没说什么话。到了汉宣帝时，大臣桓宽将此会议的文件加以整理，写成《盐铁论》一书。他对田千秋的表现十分不满，在书中公开批评田千秋：这个人坐着像周公旦、吕公望那样的位置，却在会议上像尊石佛一样，不发一言。最后走得时候，还显得



汉武帝出行图