

中国近代史上非常有影响的人物

家训大全集

张铁成◎编著

曾国藩



家中要得兴旺，全靠出贤子弟。子弟之贤否，六分本于天生，四分由于家教。

——曾国藩

撷取曾国藩一生的人生感悟和330余封家书中的家庭教育思想精华

在潜移默化中，引导孩子追求人生理想

注重道德修养·提高精神境界·改善处世方法

家训大全集

张铁成◎编著

曾国藩



图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩家训大全集/张铁成编著. —北京: 新世界出版社, 2011. 2

ISBN 978-7-5104-1616-3

I. ①曾... II. ①张... III. ①家庭道德—中国—清代
IV. ①B823.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 006686 号

曾国藩家训大全集

策划: 梁小玲

作者: 张铁成

责任编辑: 梁小玲

封面设计: 兰旗设计

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室: +86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部: +86 10 6899 5968 6899 8733 (传真)

网址: <http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld—press.com> (英文)

版权部电话: +86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印刷: 九洲财鑫印刷有限公司

经销: 新华书店

开本: 787×1092 1/16

字数: 308 千字 印张: 20

版次: 2011 年 2 月第 1 版 2011 年 2 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-5104-1616-3

定价: 36.00 元



曾国藩在仕途上官运亨通，十年之中连升十级，并在京师赢得了较好的声望。他一生严于治军、治家、修身、养性，实践了立功、立言、立德的封建士大夫的最高追求。

青年时代的毛泽东对他这位赫赫有名的同乡评价甚高，他在1917年致友人的信中说：“吾于近人，独服曾文正。”蒋介石更是把曾国藩奉为终生学习的楷模，并亲自从《曾国藩家书》中摘录出许多语录。

曾国藩的门生李鸿章、左宗棠、弟弟曾国荃、儿子曾纪泽等都秉承他的教导而成为出将入相的显赫人物。他的儿孙们成名成家、留芳千古的已超过了五世。直到如今，杰出的曾氏后人依然遍布海内外。他的家书仍然被当做最佳的家教经典；他教育子弟的很多理念和具体方法，仍被广泛借鉴。曾国藩的家教之道，值得每个望子成龙的现代家长和追求卓越的年轻人好好学习。



前言

曾国藩，字伯函，号涤生，1811年出生于湖南省双峰县井字镇荷叶塘的一个豪门地主家庭。他21岁考取秀才，28岁考中进士，37岁任礼部侍郎，官至二品。为了剿灭太平天国义军，他在家乡拉了一支特别的民团湘军，历尽艰辛为清王朝平定了天下，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。他历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥为“文正”。

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转而为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡年代，由于曾国藩等人的力挽狂澜，一度出现“同治中兴”的局面。

曾国藩是中国近代史上最显赫和最有争议的人物，其生前毁誉参半，既有“中兴第一名臣”的美称，又有“卖国贼”的恶名。著名革命家章太炎称曾国藩“誉之则为圣相，谥之则为元凶。”但不管怎么说，曾国藩是中国近代史上一位很有影响的人物，他整整地影响了几代人。他的门生李鸿章、左宗棠、弟弟曾国荃、儿子曾纪泽等都秉承他的教导而成为出将入相的显赫人物。

曾国藩在仕途上官运亨通，十年之中连升十级，并在京师赢得了较好的声望。他一生严于治军、治家、修身、养性，实践了立功、立言、立德的封建士大夫的最高追求。

在乱世中，他由一介布衣而位极人臣，一生功名显赫，为清廷建立了丰功伟业。他被奉为官场“楷模”，成为官场中以老成持重、灵活多变、坚忍不拔著称的“理想人物”。他不是军人，却为清廷建立了丰功伟业；他不是

前

言

1



曾国藩家训大全集

哲人，但留下的文稿字字珠玑，饱含人生的哲理。

曾国藩穷其一生都在自我修炼，在家教上也是极为严苛。他说过：“家中要得兴旺，全靠出贤子弟”，“子弟之贤否，六分本于天生，四分由于家教”。

曾国藩的家庭教育思想，主要体现在他写给儿子纪泽、纪鸿以及诸弟的家书中。曾国藩有一整套教育子弟的方法。训诫，是曾国藩最重要和最基本的家教方法。他把为人处世之道、修身养性之方，直接地教导、告诫子弟，明确要求子弟为或不为，开诚布公，循循善诱。他常把一些对子弟的要求通过警句和隽语的形式加以概括，以期引起子弟的重视。

他还时常对自己的言行进行剖析，把自己行为的对错得失告诉家人，以作为曾门子弟的借鉴，这也是他家教的方法之一。

对家人的缺点错误，曾国藩能直接批评，使受批评者因受到指责而感到羞愧。批评之后，他还能指出改正的方向，态度严肃中肯且平和，令家人心悦诚服地去改正不当的言行。

曾国藩不仅培养出了三个封侯拜将的兄弟，还培养出了几代人才辈出的子孙。儿孙们成名成家、流芳千古的已超过了五世。直到如今，杰出的曾氏后人依然遍布海内外。他的家书仍然被当做最佳的家教经典；他教育子弟的很多理念和具体方法，仍被广泛借鉴。曾国藩的家教之道，值得每个望子成龙的现代家长和追求卓越的年轻人好好学习。





一、正心诚意，修身以达天德

中国知识分子，最富忧患意识和报国情怀。历代仁人志士莫不以修身、齐家、治国、平天下为己任，穷则独善其身，达则兼济天下。尽管曾国藩也有十分强烈的立功、立言的追求，但他从来就是将“尊德性”的立德置于最高地位，并以具有崇高德性作为理想人格的根本标志。他认为任何人在面临各种人生处境中，都应该通过“正心诚意”的德性修养，最终达“民胞物与”的崇高道德境界。对于修身养德，在数十年的身体力行中他多有体悟，并灵活地运用在了家教之中。

- 一定要在品行修为方面下足工夫 / 3
- 在困窘潦倒时坚忍不拔，在功成名就时谦而不傲 / 5
- 修身有道，循理而行的“课程十二条” / 9
- “诚”必须出自内心，达到至极 / 12
- 把修身当作日常很重要的一部分 / 14
- 不掩饰自己的过失，善于听取别人的建议 / 16
- 修身养性之道在于多读书 / 20
- 读书的目的是“进德”、“修业” / 22





二、在“敬、静、纯、淡”上下工夫

曾国藩说：静下来细细思考，古往今来已有亿万年，而且没有穷尽。人在其中生存，只不过几十年的时间，仅仅一会儿工夫罢了！大地广阔几万里，无法知道它的边缘。人在上面生活，睡觉休息，活动游走，白天只需一间屋子，晚上只需要一张床！古人和近人写作的书籍，浩如烟海，人的目光所能涉及的地方，不过只是九牛一毛！世事千变万化，有各种途径的美名，而人一辈子的力量所能达到的，不过是太仓中的一粟！懂得了时间的无限，而我所经历的时间极短，那么碰到了忧患逆境，就需稍微忍耐，等它安定；知道了大地的宽广，而我所居住的地方是如此的小，那么碰到了名利争夺之事，就应退让隐忍。

- 以“柔”为本的敬、静、纯、淡的自然修身真谛 / 27
- 从“淡”字上下工夫，讲求谦让退却之术 / 30
- 以不贪财来养浩然之气 / 34
- 凡事当留余地，得意不宜再往 / 38
- 对功名之心要看淡 / 40
- 以正当的手段和途径去获取名利 / 42
- 人对得失要知足常乐 / 44
- 要在静中蓄养一股生意 / 46
- 体悟“真静”的滋味 / 48
- 得不得意，失不矢志 / 50
- 严于自律，追求豁达与淡泊 / 52



三、有恒是治学的原则，活用是读书的目的

欲成大业者，非有卓越之智慧和才干方行。而智慧才能的获取，依赖于平日的学习和知识的增进，所以，古今中外之成功者莫不讲求治学之道，高度重视知识的作用。曾国藩认为，追求知识是为了修身的道德完善。但是，在他的心目中，智性的拓展、知识的追求，不仅是道德附庸，它还具有自己独立的存在价值和意义：“以图自卫其身”。他曾告诫家人说：“银钱、田产最易长骄气逸气，我家中断不可积钱，不可买田，尔兄弟努力读书，决不怕没饭吃。”

- 读书的目的是明理 / 57
- 曾国藩与众不同的读书之道 / 59
- 必须遵循的读书法则 / 63
- 关于如何学习的三点基本要求 / 65
- 有恒和专注是做学问之大道 / 68
- 学问的长进依靠谦虚 / 71
- 摒除门户之见，吸收传统理论精华 / 73
- 读常人所读的书也要读出一种精神来 / 77
- 不走前人的老路、套路 / 79
- 真情是文章的血液 / 81
- 读书积理，以义理驾驭诗情 / 83
- 诗文贵雄奇，气势磅礴 / 85
- 写字要在体、势、气三方面下足工夫 / 88
- 理论和实践相结合，不可盲信古人 / 92



四、通权达变，智谋比才能更重要

明代学者王鸣鹤说：“谱不可以尽弈之变，法不可以尽战之奇。”生活的复杂多样性决定了人们在处理问题的时候不能墨守陈规，而是要通权达变，灵活运用智慧和谋略。在做事中如果只讲原则不讲灵活，会被人说成是死板和保守；只讲灵活不讲原则，则会被人看成是圆滑狡诈。曾国藩的一个过人之处就表现在处理好原则性和灵活性之间的“度”上，这使他巧妙地度过了一个又一个的政治与生活难关。曾国藩在给弟弟的信中说：“凡办大事，以识为主，以才为辅。”就是强调了见识（智谋）比才能更重要。

- 把握好原则性与灵活性的分寸 / 97
- 大处落墨，通筹全局 / 98
- 要以退为进，不轻易出击 / 100
- 两军对垒尽量以稳慎取胜 / 104
- 以柔克刚，以迂回的方式去达到目的 / 109
- 万事不要做到尽头，适可而止 / 112
- 引进西人长技，为我所用 / 116
- 师夷长技以制夷 / 119
- 目光远大，放眼全球 / 121



五、咬定牙根，好汉打脱牙和血吞

曾国藩曾写过一联：“养活一团春意思，撑起两根穷骨头。”这种性格气质常常令人感叹和折服。他的刚柔并济的性格不是天生的，而是经过生活的实践锤炼而得。曾国藩历经千挫百折，一生涉危蹈险，却永立不败，最终走出湘江大地，成为中兴名臣。他的成功，在很多取决于他毕生对于自身性格的修炼，变得越来越刚毅、明智和担当。他说：“人之气质，由于天生，本难改变，唯读书可以改变。”而所读不仅为有字之书，更为社会人生的无字之书。

- 做人的第一件事就是立志 / 127
- 不为圣贤，便为禽兽 / 130
- 有恒是人生的第一美德 / 133
- 意志和勇气非常重要 / 135
- 以韧劲和恒心造就成功人生 / 137
- 好人半自苦中来 / 141
- 男儿自立于世，一定要有倔强之气 / 143
- 不避艰苦，拼命地去干 / 146
- 真豪杰从不轻言放弃 / 148
- 练就外藏内敛的百忍之道 / 151
- 律己严苛才能成就伟事 / 154



六、处世让一步为高，待人宽一分是福

曾国藩一生朋友很多，很得人心。为什么许多人愿意和他做朋友呢？为什么人家不能像他这样得人心呢？这就是因为他，自身修为了得，利欲很薄，又严以自律，坚持了正确的为人处世的基本原则。曾国藩一生深悟宋明理学的“居敬”之理，并且躬身实践。用“主敬谦恕”来处理学业，为人处世。他曾这样告诫儿子：“做人之道，圣贤千言万语，大抵不外‘敬’、‘恕’二字。”“和以处众，宽以接下，恕以待人，君子人也。”曾国藩一生刚强，却又极重柔道。他告诫家人说：“近来见得天地之道，刚柔互用，不可偏废。太柔则靡，太刚则折。”

- 要注意广交益友 / 159
- 注重从细微之处对朋友的识别和筛选 / 161
- 尊敬别人，注重礼貌和诚信 / 164
- “度量”问题不是无关紧要的个人小节 / 167
- 开阔自己的气量，培养豁达的心胸 / 169
- 做人当以“敬恕”二字为要诀 / 172
- 为人处世要老实守信用 / 176
- 己所不欲，勿施于人 / 179
- 宁人负我，我勿负人 / 182
- 批评别人一定要慎之又慎 / 183
- 既保持倔强的个性，又要适度妥协 / 187
- 大处拿得准，大处不吃亏 / 191
- 用在官场的圆滑手段处理外事 / 193



七、孝悌勤俭，家和则福自生

曾国藩的齐家理论自成体系，至今在民间仍享有盛誉。可以说它是家庭教育的张本。他的齐家理论以“和”字为中心，铺陈开来，总结出了八个“本”字格言，八字家规，其中包括：“事亲以得欢心为本”，“居家以不要起为本”。更重要的是，他反对奢侈，主张勤俭持家，反对给子女留下大批遗产，培养子女自立精神，还说子女不指出长辈之错也是不孝行为等等。这些真知灼见在今天仍熠熠生辉。

- 谨守八本格言，治家有道 / 197
- 注重生活习惯和意志品格的培养 / 200
- 俭而不奢，家道恒兴 / 202
- 勤俭孝友，不可沾染富贵习气 / 205
- 要有勤劳而不闲逸的精神 / 207
- 在家庭兴盛时要有衰败的思想准备 / 210
- 家庭和睦自然就会带来福气 / 213
- 兄弟间一定要互相谦让 / 215
- 品德修养的大学问就在日常的孝悌之间 / 221
- 虽居高官，仍不失人之常情 / 223
- 敢于以自己的失误去教子 / 225
- 不要有代代做官的想法 / 227



八、用恩莫如用仁，用威莫如用礼

曾国藩早年研究程朱理学，对仁义礼智心领神会，心悦诚服。经过多年的为官和带兵实践，他发现，这套理论对处理复杂的官场关系和官兵关系极为有用。他曾多次给曾国荃写信，畅论为官和治军的要诀。他所主张的“带兵之道，用恩莫如用仁，用威莫如用礼”的观点，已成为现代领导者和管理者的共识。

- 仕途中要善于寻求贵人相助 / 231
- 依靠进德和修业“进步” / 234
- 身处官场，一定要知道有所畏惧 / 237
- 把军队组建成一个家庭性质的组织 / 239
- 操练军队，强调勤熟 / 241
- 以礼治兵，从严治军 / 243
- 以身作则，转移习俗 / 245
- 广纳群言，充分发挥幕僚的作用 / 247
- 不做“听天由命”的庸人 / 250
- 要学会控制自己的情绪 / 252
- “不与、不终、不胜”是居高位之道 / 254

九、对待人才要广收、慎用、勤教、严绳

曾国藩的幕僚薛福成评论说：“曾国藩知人之鉴，超轶古今。曾国藩指出：“得人不外四事，曰广收、慎用、勤教、

严绳。”他之所以成功，可能有诸多原因，但他善于网罗人才，把一大批有各方面才能的人聚集在自己的周围，成为他的幕僚，为他出谋划策，是十分重要的原因。曾国藩指出：德为本质，才为功能；德如水之养育众生，才如水之载物溉田。他认为用人时要把握好的三大手段是：情感、利益和约束。左宗棠一辈子不服曾国藩，但是，他在奏稿里面多次就提到了这句话：“知人知明，谋国之忠，我不如他。”

- 国家之强，以得人为强 / 259
- 知人不易，得人更难 / 261
- 准确识人的功夫非常重要 / 265
- 广泛访求、网罗人才 / 269
- 将“忠义血性”放在选将的第一位 / 272
- 在纯朴之中选择人才 / 274
- “选拔、培养和使用”并重 / 276
- 要有知人之明，更要知人善任 / 278
- 在“广收”的基础上“慎用”人才 / 281
- 对待部下也要讲求一个“诚”字 / 283
- 善待不完全依从自己的人 / 286
- 用恩莫如用仁，用威莫如用礼 / 289
- 用人之道要宽严结合 / 291
- “勤教”与“严绳”相辅，注重磨炼人才 / 293
- 课读、历练、言传身教 / 295

附录 曾国藩生平 / 299

正心诚意，修身以达天德

中国知识分子，最富忧患意识和报国情怀。历代仁人志士莫不以修身、齐家、治国、平天下为己任，穷则独善其身，达则兼济天下。尽管曾国藩也有十分强烈的立功、立言的追求，但他从来就是将「尊德性」的立德置于最高地位，并以具有崇高德性作为理想人格的根本标志。他认为任何人在面临各种人生处境中，都应该通过「正心诚意」的德性修养，最终达「民胞物与」的崇高道德境界。对于修身养德，在数十年的身体力行中他多有体悟，并灵活地运用在了家教之中。



