

邓小平

邓小平
卓越智慧

邓小平的卓越智慧，是一门很深的科学，很复杂的艺术。只要我们认真琢磨、推敲、领悟出了一点点，并把它运用到各种实际工作中，任何人都会受益不浅。

追求成功的人从根本上说，就是要在才能、智慧上多下功夫

刘强伦 汪太理◎编著

红旗出版社

邓 小 平

卓
越
智
慧



学习邓小平

刘强伦 汪太理

编著

红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

邓小平卓越智慧/刘强伦,汪太理 编著.

—北京:红旗出版社,2009.3

ISBN 978-7-5051-1723-5

I. 邓… II. ①刘… ②汪… III. 邓小平(1904~1997)—生平事迹

IV. A762

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第024602号

书 名：邓小平卓越智慧

编 著 刘强伦 汪太理

责任编辑 刘思慧

责任校对 李 娟

封面设计 毛曾设计

出版发行 红旗出版社

地 址 北京市沙滩北街2号

邮 编 100727

E - mail hqcb@publica.bj.cninfo.net

编 辑 部 64068163

发 行 部 64037154

印 刷 北京京安印刷厂

开 本 787毫米×1092毫米 1/16开

字 数 423千字 印 张 22

版 次 2009年5月北京第1版 2009年5月北京第1次印刷

ISBN 978-7-5051-1723-5 定价:38.00元

版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换

前 言

成功者必有智慧，成大功者必有大智慧！

邓小平 15 岁投入大潮流——1919 年五四运动以来兴起的爱国主义潮流；18 岁投入大事业——中国共产主义事业；23 岁当“大官”——中国共产党中央秘书长……最终成为中国共产党第二代领导集体的核心，中国改革开放事业和中国现代化建设的领袖——总设计师。

邓小平的成功大智慧，并不玄深晦，但充满了大胆略、大智慧和大毅力。

一个 16 岁的乡下孩子，和一般大或大不了多少的同学漂洋过海；一个 25 岁的青年，代表中国中央，前往广西领导革命；一支 60 万大军的统帅人物之一，要对 70 或 80 万敌军发起歼灭战；一个并没有受过正规军事教育的总前委书记，要统筹指挥“百万雄师过大江”；一个“三落三起”的政治人物，义无反顾地领导中国这个世界人口最多、国情最复杂的国家进行改革开放……这一切的一切，无不充满风险，无不需要极大的胆略、智慧和毅力。

反映这些大胆略、大智慧和大毅力的作品，当然也不会很简单。其中的奥秘，我们也只能像邓小平所说的一句名言那样，“摸着石头过河”。“摸”到一点，就写一点。希望广大读者理解，并衷心祝愿广大读者能从邓小平这一伟人身上学到更多的方略与智慧。



目 录

MULU



第一章 理想与希望



1989年11月9日，时年85岁的邓小平退休，午餐时，家人喜气洋洋，讨论着如何庆祝。邓小平感慨地说：“退休以后，我最终的愿望是过一个真正的平民生活，生活得更加简单一些，可以上街走走，到处参观一下。”大孙女眠眠笑着说：“爷爷真是理想主义！”

一、一个石头打的乌龟会有那么大的本事 / 002

二、理想从爱国主义升华 / 003

三、“工业救国”、“学点本事”的幻想破灭 / 006

四、把一切都交给党了 / 009

五、活跃的共产主义分子 / 013

六、莫斯科岁月 / 017



第二章 世界眼光



中华人民共和国成立，中国人民站了起来，不怕“鬼”也不敬“神”，



001

目 录

外国人变成了两大类：“朋友”和“敌人”。外国人虽已变成了“友”和“敌”，但在很长一段时期内，外国和中国、外国人和中国人相距还是很遥远。

“一位豪杰”——邓小平改变了这种历史，“向世界打开了‘中央之国’的大门”。

一、“出国去……” / 022

二、“专管外事” / 026

三、“老老实实地承认落后才有希望” / 033

四、“两秒钟”建交，大年初一出访 / 036

五、“面向世界”，“成为世界公民” / 039

六、“如果中国不尊重自己，中国就站不住” / 042



第三章 成长中的组织领导者



组织需要优秀的组织领导者，越大的组织就越需要优秀的组织领导者。优秀的组织领导者不是天生的，而是一步一步成长起来的。邓小平就是从小小的“油印博士”、“支部委员”起步，逐渐成长起来的。

一、在“团体已无中央组织”之时脱颖而出 / 046

二、结缘冯玉祥，善哉？善哉！ / 048

三、精细、严密、机警，心系中央安危的年轻秘书长 / 050

四、多元格局下发起“全国范围内最有组织最有意识的一次兵变” / 053





第四章 志存高远不动摇



邓小平人才难得，起步早，起点高，但“三落三起”，一生坎坷。但他“死不悔改”，一再“犯错误”。这使他经受了不少令人难以想象的痛苦：年近七十，自己一坐下就难以起身，还要种菜喂鸡糊口，更要为迫害致残的儿子翻身、擦身、洗澡。72岁，又被警卫人员带走，与家人生离死别……但也正因如此，他最终成了中国历史上的一代伟人。

一、信仰活的马克思主义 / 066

二、吃了“左”倾冒险主义的亏 / 069

三、“跟着走” / 073

四、在统一战线中再纠“左” / 077

五、抗日时抵制右的倾向 / 080

六、毛泽东旗帜丢不得 / 084

七、老祖宗不能丢 / 087

八、真正的马列主义者必须发展马列主义 / 090



第五章 大军统帅



1977年5月4日，叶剑英元帅八十大寿，即将复出的邓小平偕夫人



前往祝贺。中国十大元帅中此时尚在世的除刘伯承因病未出席外，另外两名健在的元帅——聂荣臻、徐向前也在座，还有王震等一批老将军在座。邓小平高兴地说：“啊！老帅们都在这里了！”叶帅连忙前来迎接，愉快地说：“小平同志，你也是老帅嘛，你是我们老帅中领班的！”

- 一、孤军万里铸帅才 / 094
- 二、“住在司令部”的政委 / 098
- 三、“一切看情况，打赢算数” / 100
- 四、大贏就得敢和世界劲旅打大仗 / 102
- 五、“提倡合理的统御” / 107
- 六、分兵以扩大，集中以强军 / 110
- 七、让“敌人看不起”，要人民看得起 / 112



第六章 战略大师



邓小平能由一个普通领导者成为一个方面军的主要领导，由一个高级领导人成为领袖，由一个杰出领袖成为一代伟人，战略眼光、战略思想和战略思维与实施能力是一个基本的方面。

- 一、“扁担战略”与顾全大局 / 116
- 二、“走到大别山就是胜利” / 117
- 三、“站得住就是胜利” / 123
- 四、“夹生饭”也吃，“迟了就会犯错误” / 126





第七章 从不墨守成规



在中国这样一个农业国家而且主要在农村进行无产阶级领导的新民主主义革命，在中国这样一个长期实行高度集权的计划经济体制国家实行以建立社会主义市场经济体制为目标的改革开放，用“一国两制”的方式和平统一长期分离的香港、澳门、台湾，等等，这些都是前人和他人所没有从事过的事业，邓小平的一生，用一个比喻说，都是在“远征陌生地”。

- 一、政治重于军事，补给重于战斗 / 136
- 二、反对个人崇拜，正确认识领袖 / 140
- 三、不讲老规矩，不按老路子 / 143
- 四、搁置争端，共同开发 / 146
- 五、洞悉世界形势的新论断 / 148
- 六、现在看来这样说可能不够 / 151
- 七、我们建立经济特区的政策是正确的 / 155
- 八、社会主义也可以搞市场经济 / 160
- 九、要允许一部分人先富起来 / 164
- 十、天才创造——“一国两制” / 167





第八章 总设计师



邓小平不喜欢突出自己，党和人民尊重他的意愿，在评价他在中国改革开放事业和中国现代化建设的地位和作用时，给他评定授予了一个“技术职称”和“职务”——“总设计师”。毛泽东曾经说，政治局是政治设计院。因此，“总设计师”仍然是领袖的意思，但它突出的功能是“设计”。

- 一、统筹京沪杭战役 / 174
- 二、向前看，“四项任务”定西南 / 178
- 三、十大政策，和平解决西藏问题 / 180
- 四、科教起笔，春天的故事开篇 / 183
- 五、实事求是，实现历史大转折 / 186
- 六、“讲一个问题”，定总体布局 / 190
- 七、高龄出高招，决定中国命运 / 193
- 八、“这个设计好” / 195
- 九、“三步走”，“微不足道”起宏图 / 197
- 十、“一百年”不动摇 / 202



第九章 厉害的矮个子



1957年11月，毛泽东在莫斯科对苏联共产党员的领导说，那些具



体事情和问题，“由邓小平同志和你们说”。当时苏联党的领导人赫鲁晓夫等人对邓小平还不太了解，就去找有关人员了解情况，同邓小平打过多次交道的苏共领导人向赫鲁晓夫报告：“这个人很厉害，不好谈，他话不多，专抓你要害和漏洞。”后来赫鲁晓夫对毛泽东说：“这个人可厉害，你可别看他个子低一点，他的智慧、思想水平很高。”

- 一、“他是否曾经害怕过” / 206
- 二、打得越好越安全 / 208
- 三、他是一个很厉害的人 / 212
- 四、你们的问题，百分之四十也没有讲到 / 215
- 五、铁腕抓整顿 / 218
- 六、“钢铁公司”战胜“铁娘子” / 223
- 七、这是个得罪人的事情哪，我来得罪吧 / 227
- 八、天塌下来有人顶着 / 230
- 九、永远不要过分突出我个人 / 234



第十章 艺术大师



领导是一门科学，更是一门艺术。领导一个 13 亿人口的大国进行改革开放和社会主义建设事业，更是一门最高深、最复杂的艺术。人们很难想象这门艺术的高深和复杂，只能尽可能地琢磨琢磨，推敲推敲，领悟领悟。只要琢磨、推敲、领悟出了一点点，并把它运用到自己的实践中，任何人都会受益不浅。



- 一、柔中有刚，绵里藏针 / 240
- 二、“比较公道” / 245
- 三、冷静沉着 / 248
- 四、“猫论” / 252
- 五、“摸论” / 254
- 六、“我就担心失去机会” / 257
- 七、最重要的是“尊重知识，尊重人才” / 261
- 八、不争论，争取时间干 / 267
- 九、不怕，不动摇 / 271
- 十、“稳定压倒一切” / 275
- 十一、关键在党，在人，在后继有人 / 277
- 十二、其妙无穷的智慧——退 / 278



第十一章 巨人之手与肩膀



一般人很难像邓小平那样与那么多的巨人站在一起，但任何人都可以吸取巨人的智慧，都应该善于学习，善于合作，特别是善于向自己身边的优秀人物学习，并同他们好好合作。

- 一、周恩来——影响邓小平的第一人 / 286
- 二、刘伯承——与小平难分的大智者 / 292
- 三、刘少奇——“中国特色”之路的先驱者 / 295



四、毛泽东——领袖、伯乐、导师 / 301

五、陈毅、叶剑英及诸豪 / 312



第十二章 平民小平



1984年中华人民共和国成立三十五周年国庆节，北京大学生物系81级一群学生在随着游行队伍走到天安门前面时，突然拉开了一条横幅：“小平您好！”

这是一个非常冒失的行为，但由于是电视现场直播，电视机前的中国人都看到了这四个字。实事求是地说，这四个字当时在老百姓中的反响，非常不同。

一、平民本色，成功之本 / 320

二、家事与国事 / 323

三、有点爱好，健康长寿 / 328





第一章 理想与希望

1989年11月9日，时年85岁的邓小平退休，午餐时，家人喜气洋洋，讨论着如何庆祝。邓小平感慨地说：“退休以后，我最终的愿望是过一个真正的平民生活，生活得更加简单一些，可以上街走走，到处参观一下。”大孙女眠眠笑着说：“爷爷真是理想主义！”

理想并不像有人所说的那样正在悄悄离我们而去，只是时代不同，个人的境况不同，理想的内容而有所不同。

人，总得要有一点理想，有理想才有希望！



一、一个石头打的乌龟会有那么大的本事



邓小平无疑是 20 世纪最伟大的政治家之一、因为他设计了中国改革开放的宏伟蓝图，成功地塑造了一个时代、一个国家，这个时代，这个国家因为邓小平而熠熠生辉。

作为一个伟大的政治家，其成功的奥秘，将是人们永远探求的丰富矿藏。他的起点在哪里？

诚如鲁迅所说，天才诞生后的第一声啼哭决不会是一首诗。所以 1904 年 7 月 12 日出生于四川广安的邓小平，也如其女儿邓榕说的，只是那年诞生的千千万万个婴儿中的一个，并没有什么特别之处。因为邓小平后来成了著名人物，所以他们家的一些亲戚和乡邻便传说他出生时曾经出现过什么吉兆，邓榕称都是一些无稽的编造。

那么少年时代呢？邓榕说他父亲邓小平，青少年时代也过得十分平常。确实是一句体现小平风格的大实话。然而，稽诸传说，仍然可以看出邓小平既平常又不平常的成就大业的一些蛛丝马迹，所谓平常，这样的故事，在许多少年身上并不难看到；所谓不平常，我们以历史的眼光透视邓小平，我们可以看到邓小平一辈子一些一以贯之的东西，在少年时代便初露端倪。这些故事的出现看似偶然，其实并非偶然。

离邓小平家里不远的地方有两块神道碑，当地乡民对此很是敬畏。碑是清朝嘉庆年间朝廷为表彰两名广安籍高官邓时敏和郑人庆的功绩所立。石碑高 3 米，宽 1 米多，碑座是两个巨大的石乌龟。乡民传说邓时敏是神仙下凡来人间主持正义，惩恶扬善的。他们自然视石碑为神物。受大人的影响，很多小孩都不敢在其上玩耍。有一次邓小平对小伙伴说：“我们爬到乌龟背上去玩好不好？”小伙伴哪里敢？他们搬出大人的话说：“得罪了神爷，家里要遭大难。”“一个石头打的乌龟会有那么大的本事？”邓小平就是不信，他爬上乌龟的脑袋上，手舞足蹈，还喊其他同伴一起上去玩。别的小孩心存畏惧，喊他下来，告诉他，不下来要惹祸的，还说，“你惹了祸，我们也跑不脱！”邓小平不仅不为所动，反而从乌龟脑袋上又爬到乌龟背上了去，还说：“惹祸就惹祸，看看他们到底有多大本事？”久而久之，孩子们看到邓小平并未遭上难，惹上祸，也就都爬上乌龟背上去玩了。

在邓小平幼小的心灵上是不信有神灵存在的。

11 岁时，邓小平从协兴乡小学堂插班到广安县立高等小学读书。不久，班上就发生一件轰动全校的奇事。出身于广安一富商家庭的李再标，因为母亲得了重病，他急切寻求救治之法。平常母慈子孝，依依情深。二十四孝图中割股疗亲等封建故事深深影响



了他，于是起而仿效，要做出“割肝救母”的孝行来。他用刀子在胸脯上刚划开一个口子，就被发现阻止了。邓小平对李再标的事颇为关切，前去探望。虽然年纪不大，但讲出来的话却入情入理：“你割了肝，就能治好你母亲的病吗？你母亲很爱你，现在又重病在身，你母亲一定会为你的死而伤心，以致命归西天，这样的结果你想过没有？”邓小平还开导李再标说，你也是读新学的学生，要相信科学，今后再也不要这样不讲科学的蠢事了。你要尽孝心，不如请几天假，回家请大夫给母亲治病，好好照顾母亲几天。李再标信了邓小平的。

我们现在不必深究邓小平在高等小学读的新学是些什么内容。但作为一个年龄尚小的学生，能够以科学的精神开导、启发人，不能不说这是颇见少年邓小平风采的一则佳话。想想看，世纪之初的一个僻远的小县城，多少成人，乃至包括读书人为封建迷信或封建伦理道德所蒙昧和毒害，而邓小平却能超拔同龄，标举科学，其识见确有非凡之处。

二、理想从爱国主义升华



1911年以后的中国一刻也没有平静过，革命大潮一波又一波冲击震撼着古老的中国。强烈的冲击波甚至扩散到了邓小平的老家四川广安县的乡村。

1911年夏季，成都、重庆两地掀起了保路运动风潮。四川全境商人罢市、学生罢课。邓小平老家所在乡协兴乡场上的一些店铺也纷纷关门。

1911年10月10日辛亥革命爆发，全国振奋。川东北的革命党人和一些哥老会成员也举行起义，并于11月22日在广安宣布“大汉蜀北军政府”独立。1915年底，为反对袁世凯称帝，蔡锷在云南宣布独立，反袁护国，并向四川进军。随后不久，广安成立“四川北路护国军”，并再次宣布独立。

一系列深刻而巨大的社会震荡，虽然年幼的邓小平尚不能明了其深远的意义和深刻的内涵，但其革命轰轰烈烈，所向无敌的对旧社会的摧毁力量，无疑在其幼小的心灵上打下了深深的印痕。以至到了晚年，他仍然记得曾经跟随父亲在军营里住过两个晚上。那还是辛亥革命时期的事。据《我的父亲邓小平》一书的叙述，邓小平的父亲那时25岁左右，正当年轻气盛血气方刚，当时四川省内活跃的资产阶级民主主义革命思想很可能影响了他，因此，他参加了辛亥革命的武装暴动，当上了类似排长那样的小官，也就是在那个时候，邓小平在他父亲的军营里住了留下毕生回忆的两晚。邓小平之所以记住了，说明这一革命震撼力的巨大。



可以说邓小平那两晚的经历是他感受革命的起点。

1915年夏天，邓小平从协兴小学堂插班到广安县立高等小学读书，直至1918年夏。在广安县立高等小学堂读书的这几年间，邓小平不仅增长了许多新的知识，而且大大扩充了他的视野。毕竟广安县城里有许多敏感的神经与国家大势相通。

1918年夏进入广安县立中学堂读书的邓小平是一个比较成熟和有主见，并逐步形成一些观念的少年了。可以设想，此时的邓小平如果完全沉醉于对新式知识的学习，他以后走的可能是另外一条道路。肯定地说，邓小平此时并不满足于书本知识，他在注视着国内发生的许多重大事情。

远离北京的四川广安，在1919年五四运动爆发后不久的五月底便成立了广安学生爱国分会，为响应北京学生运动，组织了游行和罢课。邓小平成了其中的参加者。五四运动中狂飙突起的爱国主义精神深深地激荡了邓小平的胸怀。他以实际行动呼应了北京学生的爱国主义热情。那年，他才15岁。

一个爱国主义者不一定是共产主义者，

但一个共产主义者必定是爱国主义者。

并且，共产主义理想往往是以爱国主义为起点。许多共产主义者的共产主义理想正是从爱国主义升华而产生。

邓小平就是如此。

五四运动的爆发推动了留法勤工俭学运动的兴起。当时四川的成都、重庆都是留法勤工俭学运动的重要基地。1919年9月邓小平从广安进入重庆留法勤工俭学预备学校学习，并且成为了重庆留法预备学校同学会的会员。

邓小平进入留法预备学校就投入了认真刻苦的学习，因为要学习法语、中文、数学和工业知识几门课程，学习的任务是很繁重的。而当时在五四运动影响下的反帝爱国运动在四川并未停止。在重庆掀起了以学生为主体的群众性的抵制日货运动。在紧张的学习任务中，年轻的邓小平并没有忘记自己的救国重任，他时刻在关注国家大事，他被反帝爱国的热情所激励，积极投身到火热的群众斗争中。这年11月，重庆警察厅长郑贤书，挪用公款4000多元，将低价购进的信孚洋行的日货80多箱以警察厅名义公开拍卖。这一举动令重庆民众哗然，并立即激起了重庆学生的强烈抗议。他们到重庆卫戍司令部示威请愿，在那儿坚持了两天一夜。回到学校以后，他们把凡有日本商标的东洋货堆在一起焚烧。这次运动迫使郑贤书交出了日货，同时迫使四川当局撤销了郑贤书的警察厅长职务。在重庆乃至全国的抵制日货的运动表达了中国人民对日本帝国主义侵略中国种种罪行的强烈愤慨。邓小平是这次运动的积极参加者。帝国主义的侵略，使邓小平义愤难平；群众的爱国热忱，使邓小平心潮澎湃；斗争的结

