

身不离劳动
心不离群众

吉林人民出版社

身不离劳动 心不离群众

本社编

吉林人民出版社

身不离劳动 心不离群众

本社编

*

吉林人民出版社出版

长春新华印刷厂印刷

吉林省新华书店发行

*

1974年1月第1版 1974年1月第1次印刷

印数：1—00,000册

书号：3091·288 定价：0.10元

目 录

抓好这件带根本性的大事

——昔阳县四级干部坚持参加集体生产劳动的调查

..... (1)

永远保持劳动人民的政治本色

——记浙江省七个社队的干部坚持参加集体生产劳动的事迹

..... (8)

“农业要上去，干部要下去”

——河北省临西县委带领群众大办农业的事迹

..... (15)

坚持参加集体生产劳动的模范——陈双田..... (21)

干部转变作风 推动革命生产发展..... (29)

从参加劳动入手转变作风..... (32)

干活儿与想点儿..... (35)

身不离劳动才能心不离群众..... (37)

抓好这件带根本性的大事

——昔阳县四级干部坚持参加集体生产劳动的调查

山西省昔阳县的各级干部，遵照毛主席的伟大教导，十年来坚持参加集体生产劳动，在思想革命化的道路上大踏步前进。最近几年，昔阳县的县、社、大队和生产队的干部，以大寨大队的干部为榜样，参加集体生产劳动更加自觉，形成了一支具有高度思想觉悟、保持劳动人民本色的干部队伍。无产阶级文化大革命以来，昔阳县在农业学大寨的群众运动中，开展了重新安排河山的斗争，使全县发生了翻天覆地的变化，把一个瘠薄、落后的山区县建设成为大寨式县，是同全县四级干部坚持参加集体生产劳动分不开的。昔阳人民说得好：昔阳学大寨，六年大变样，一靠毛主席革命路线的指引，二靠全县二十万人民艰苦奋斗，三靠广大干部和群众一道苦干实干。

达到了“一、二、三”

近几年来，昔阳县四级干部参加集体生产劳动，形成了一个自觉执行的制度。

在昔阳，不参加劳动的人不能当干部，劳动不沾的人不算好干部；

在昔阳，很难分辨出那些是下乡的县、社干部，那些是

大队和生产队干部，那些是社员群众。干部和社员一样，都是晴天一身土，雨天一身泥。

昔阳县把四级干部参加集体生产劳动制度，叫做“一、二、三制度”。这就是说，在一年时间里，县级机关的干部参加劳动要达到一百天，公社干部参加劳动要达到二百天，大队和生产队干部参加劳动要不少于三百天。

执行的结果怎样呢？先说陈永贵同志。陈永贵同志担任着大寨大队党支部书记、昔阳县委书记、晋中地委书记和山西省委书记的职务，工作十分繁忙，但他一直保持着参加集体生产劳动、密切联系群众的优良作风。他在县里没有设办公室，除了到地区、省、中央开会和外出，县、队的工作大都利用晚上时间研究、安排。他用参加大寨革命和生产的实践，来指导面上的工作。

在陈永贵同志带动下，昔阳县委十一名常委，每人每年有一百天左右的时间在下边蹲点劳动；县级党政机关的干部，有三分之二常年在基层蹲点，参加劳动，领导生产。坚持机关工作的干部，也采取建立劳动基地，到农场、牧场、林场、建设工地参加劳动，或者下放生产队当社员参加劳动。一九七二年，县级党政机关干部平均每人劳动一百零六天，劳动时间比一九六二年增加了百分之七十一。县级企事业单位和厂矿的干部，坚持半日工作，半日劳动，播种、收割等大忙季节，还分期分批轮流到生产队参加劳动。

公社干部基本上做到了不坐办公室，常年蹲点，参加劳动，指导工作。全县三百零六名公社干部，一九七二年平均每人参加劳动二百一十五天，劳动时间比一九六二年增加了百分之六十二。白羊峪公社十四个干部，除秘书外，从书记到一般干部，都固定到一个大队去蹲点。全年每人平均参加劳

动二百二十一天。书记王四全在北石瓮大队蹲点，参加劳动一百九十八天。副书记李富棠在白羊峪大队蹲点，参加劳动二百六十天。

大队和生产队两级干部，基本上是坚持晚间工作，白天劳动。一九七二年，全县大队干部每人平均参加劳动三百一十天，生产队干部每人平均参加劳动三百三十二天。这两级干部参加劳动的时间，比一九六二年增加了百分之二十。不少党支部书记由于坚持参加集体生产劳动，成了不脱离群众、不脱离劳动、不脱离实践的好干部。

大队和生产队干部参加集体生产劳动的时间增多，补贴工分相应地减少了。一九七二年干部补贴工分比一九六二年下降百分之五十。

有了很大的成果

昔阳县的广大干部，特别是县、社两级干部，在坚持参加集体生产劳动中，比较有效地克服了脱离群众的坏作风，养成了密切联系群众的好作风。县里的干部、公社的干部，下地同群众一样劳动，回家同群众一样学习；生产队干部更是和社员一样出勤、一样劳动、一样记工。社员们说：“如今的干部，和咱干的一样，想的一样。”

昔阳县四级干部坚持参加集体生产劳动，在改造客观世界的同时改造主观世界，思想面貌发生了很大变化，工作作风也有了一个大转变。昔阳县的农业学大寨运动能够波澜壮阔地发展，山河旧面貌能够日新月异地变化，和广大干部亲身的劳动实践分不开，和领导作风大转变分不开。

大寨公社的南墙大队，过去是全县有名的穷山庄。近几

年来，这个大队的干部带领群众学大寨艰苦创业，粮食亩产达到九百多斤，公共积累达到了七万多元。群众说：“咱队的干部可是有功之臣了！”但是，南塍大队党支部的成员却始终保持清醒的头脑，群众越是赞扬，他们越是重视参加集体生产劳动。社员夜间加班，干部也加班；社员休息，干部就开会研究工作。因此，社员们说：“我们队的干部，和群众一样，又比群众辛苦；他们管的事情多，却永远和群众在一起。”

昔阳县的广大干部在坚持参加集体生产劳动中深深体会到：实践出真知。正确的思想从实践中来。他们说：“不参加劳动，工作不踏实，要争主动权，先过劳动关。”各级干部在劳动的实践中做到了“五到”：一是能看到工作中的问题；二是能做到，许多工作、农活，亲身一做，就知道了怎样才能做好；三是能说到，把思想政治工作做到具体的生产过程中去；四是能听到群众的直接反映；五是能学到劳动人民的智慧、感情、本领。“五到”使广大干部增长了才干，使他们成为农村革命和生产的更好的组织者和指挥者。六年来，昔阳县就是靠这支劳动过硬的干部队伍，带领全县人民，在阶级斗争、生产斗争和科学实验的三大革命运动中，打了一个又一个胜仗。

三都公社有一条危害很大的三都沟，多年来，群众想治不能治，干部想治不敢治，三都沟成了压在人们心上的一块大石头。批林整风中，公社的干部到三都河大沟里的几个队参加劳动，和群众一起狠批林彪一类骗子鼓吹的反动的“天才论”，大大解放了思想，看到了人民群众的力量。他们总结了过去的经验教训，制定了根治三都沟的新规划。去年十月间，秋收还没有完，他们就组成了一支两千人的建设大军，开进了三都沟，在二十二里长的工地上摆开了犇涵洞造良田的战场。公

社党委书记赵怀瑞带领公社全体干部劳动在工地上，办公在工地上。他们和全体社员坚持白天战沟，晚上批修，把工地变成了路线教育的课堂、改变生产条件的战场。干部带了头，群众有劲头，原计划四个月完成的工程，不到五十天就拿了下来，共动用土石方一百七十多万方，磁涵洞一万一千多米，使二十二华里的乱石河滩变成了五百多亩平展展的良田。他们在大战三都沟的实践中丰富了领导经验，取得了领导生产的主动权。去冬以来，全公社的干部和社员共同努力，又修成了七座水库，十六个蓄水池，截潜流三处，打深井五眼，修通五条水渠。这些农田水利工程的完成，使三千多亩土地变成了水浇地。三都河一战，干部认识了群众的力量，群众相信了干部的作用。

在 斗 争 中 坚 持

昔阳县各级干部参加集体生产劳动的制度坚持得好，形成了风气，是坚持两条路线、两种思想斗争的结果，是中共昔阳县委、县革委会狠抓机关革命化的结果。

第一，昔阳县的实践证明，只有坚持毛主席的革命路线，不断地批判修正主义路线，干部参加集体生产劳动的制度才能坚持下去。早在一九五六年合作化初期，昔阳县委就把组织干部参加集体生产劳动当作一件重要的政治工作抓了起来。从一九五六年到一九六〇年，昔阳县年年整党，年年考核干部参加劳动的情况，全县干部参加集体生产劳动的风气，就在县委的重视下逐步形成了。但是，一九六〇年以后，在刘少奇修正主义路线的影响下，当时县委的个别负责人否定昔阳县干部参加集体生产劳动的经验，把“集体生产”这个内容抽掉，引诱干部往邪路上走。那时，昔阳县就围绕着

干部要不要参加劳动，参加什么劳动，展开了一场激烈的斗争。陈永贵同志，大寨大队的干部，站在斗争的最前列。他们说，干部参加集体生产劳动是为了保证“三不脱离”、“一不变”，就是不脱离劳动，不脱离实践，不脱离群众，干部不变质。他们顶住歪风，坚持参加集体生产劳动，坚持带领群众走社会主义道路，到一九六三年，终于战胜了特大洪灾，闯出了一条自力更生，艰苦奋斗，建设社会主义农业的路。县、社两级广大干部学习大寨干部的革命精神，同广大群众同甘共苦，战胜自然灾害，坚持了社会主义方向。

一九六七年，昔阳县革命委员会成立以后，总结了两条路线斗争的经验教训，重新作出了四级干部参加集体生产劳动的决定。从此，全县干部出现了人人参加集体生产劳动的新风气。

第二，昔阳县的经验证明，坚持干部参加集体生产劳动，必须抓好路线教育，反对一切非无产阶级思想对干部的侵蚀。六年来，昔阳县委把毛主席关于干部参加集体生产劳动的有关指示，列为干部、党员学习的重要文件；把批判刘少奇、林彪一类骗子鼓吹的“入党做官论”、“劳动惩罚论”等修正主义谬论，列为大批判的重要内容。同时，经常组织县委、县革委会的领导干部、公社干部、大队主要领导干部，到大寨和大寨的干部、社员一起学习、一起劳动，提高参加集体生产劳动的自觉性。县委还运用典型事例反复教育广大干部，使干部们懂得参加不参加集体生产劳动绝不是一件小事，而是关系到坚持什么道路的大问题。

第三，昔阳县的实践证明，保证干部参加集体生产劳动，县级领导机关必须坚决实行革命化，精简不必要的会议和繁琐的公文、表报，提倡开短会、写短文章，提倡深入实际，调

查研究，尽一切可能把大量的工作做在第一线，保证广大干部有足够的时间参加集体生产劳动。近几年来，昔阳县四级干部参加劳动的时间所以能达到“一、二、三”，县委、县革委会狠抓机关革命化是一条重要原因。

昔阳县一年只开一次全县三级干部会，时间也只有五至七天，此外，干部再没有大的集中。他们贯彻上级的指示，不是件件开会，照搬照转。有时候，上级指示是通过领导蹲点包片，直接贯彻到基层；有时候，将各系统的要求综合起来加以贯彻；有时候，找关键，抓重点，大会变作小会开。开一个会，总要有充分准备，集中解决一、两个主要问题。

今年三月，中共昔阳县委举办了九十多个先进大队党支部书记参加的学习班，总结经验找差距，鼓足干劲订措施。九十多个支部书记一致认为：昔阳学大寨经验有十条、二十条，但最根本的是三条：一条是认真执行毛主席的革命路线，坚持社会主义方向，坚持总路线精神；一条是相信群众，依靠群众，大搞群众运动；再一条就是干部坚持参加集体生产劳动。昔阳县委认为，这三条总结得好，并且根据他们的意见做出了“关于进一步坚持干部参加集体生产劳动的决定”，要求把干部参加集体生产劳动作为批修整风的一项重要内容来抓，号召广大干部更好地学习陈永贵同志和大寨干部艰苦奋斗，苦干实干，以身作则，带头劳动的革命精神，学习他们密切联系群众，保持无产阶级政治本色的高尚品质；也要求县、社两级党委继续改进领导作风和工作方法，保证干部参加劳动更加经常化、制度化，为把昔阳建成高标准的大寨式县而做出更大贡献。

新华社通讯员 新华社记者

（原载一九七三年五月九日《人民日报》）

永远保持劳动人民的政治本色

——记浙江省七个社队的干部坚持参加集体生产劳动的事迹

伟大领袖毛主席一九六三年五月九日批示的《浙江省七个关于干部参加劳动的好材料》文件中提到的七个社队的干部，十年来沿着毛主席批示指引的方向，坚持参加集体生产劳动，始终保持劳动人民的政治本色，带领群众在继续革命的大道上阔步前进。毛主席关于“阶级斗争、生产斗争和科学实验，是建设社会主义强大国家的三项伟大革命运动，是使共产党人免除官僚主义、避免修正主义和教条主义，永远立于不败之地的确实保证，是使无产阶级能够和广大劳动群众联合起来，实行民主专政的可靠保证”的伟大教导，激励着七个社队的干部积极参加三大革命运动实践，促进了这些单位革命和生产的迅速发展，使这些单位都成为当地农业学大寨的先进集体。一九七二年，这七个单位的粮食平均亩产量都在一千斤以上，其中有三个单位达到一千六百多斤，对国家社会主义建设做出了重要贡献。

参加生产领导生产

《浙江省七个关于干部参加劳动的好材料》文件中表扬的平阳县城西公社和瑞安县隆山公社的社队干部，十年来反

复学习毛主席的光辉指示，在参加生产、领导生产中不断做出新的贡献。城西公社党委九名成员，平均每人每年参加集体生产劳动一百四十一天，大队主要干部两百八十四天；隆山公社党委十五名成员，平均每人每年参加集体生产劳动一百三十多天，大队主要干部两百多天。这两个公社的社队干部长期坚持参加三大革命运动实践，带领广大社员向生产的深度和广度进军，促进了集体经济和农业生产迅速发展。十年来，这两个公社粮食平均亩产都稳定在千斤以上。

城西公社有十二个大队，九个在山区、半山区。公社干部过去对这些山区重视不够，他们平原跑得多，山区去得少，贫下中农批评他们把平原看成“宝”，把山区当作“草”。在毛主席“五·九”批示的启示下，这个公社的干部决心改变过去重平原、轻山区的倾向，加强对山区建设的领导。公社党委书记廖锡龙背起铺盖，扛着锄头，带头到十多里外的北山大队去蹲点劳动，发动群众以大寨为榜样，筑坝挖渠，劈山造田，使北山大队粮食生产不断上升，山区经济迅速发展。

北山大队面貌的改变，增强了城西公社社队干部建设山区的信心。他们决心带领群众大搞山区农田基本建设，经过几年来的辛勤劳动，现在全社已整修了近千亩梯田，大部分梯田扩种了双季稻。

这个公社的六千多亩水田，过去大多是低产田，粮食亩产只有两三百斤。为了改造这些低产田，公社干部每年都选择不同土壤的低产田和群众一起进行科学实验。他们经过细心钻研，逐步掌握了全社十七种不同土壤的特性，摸索到改造低产田的途径。在取得经验之后，公社党委连年发动群众开展大规模的改造低产田运动，现在全社三千多亩低产田大多成为高产稳产的千斤田。廖锡龙还和群众一道先后试验成

功绿萍就地留种和越夏越冬的经验，使全社六千多亩稻田普遍做到养萍肥田，显著提高了稻田的肥力。

隆山公社干部不仅做到长期坚持参加生产，而且由于自己参加生产实践，在领导农业生产中更好地做到了一切从实际出发。去年夏收季节，气象预报有台风侵入，公社党委按照往年经验，决定在台风来到之前，发动群众把未收割的一千多亩早稻突击抢收到家。公社党委书记、副书记为此奔赴各大队去组织这一工作。可是，他们在劳动中却听到了不同的意见：不少社员反映，今年情况和往年不同，中熟品种多，未成熟就收割，损失太大。公社党委负责同志实地观察的结果，认为群众的意见是对的，于是取消了原来的决定，改为发动群众做好防台风护理早稻的工作，因此减少了损失，保证了丰产丰收。去年这个公社粮食平均亩产达到一千六百七十八斤。贫下中农高兴地说：干部参加劳动，实际情况看得清，群众意见听得进，办事讲实际，工作还能做不好！

坚持科学种田

在毛主席批示的文件中以干部坚持种试验田受表扬的青田县石溪公社石溪大队，十年来坚持群众性的科学实验活动，种试验田，取得了可喜的成绩。他们先后试种了五百多个粮食作物品种，创造和运用了三十多种先进的技术措施，有效地提高了粮食产量。去年，这个大队在连续九年粮食亩产超千斤的基础上，又获得了第十个丰收年，平均亩产达到一千六百九十四斤，创造了历史最高水平。

石溪大队干部从一九五三年就开展了以种试验田为中心的农业科学实验活动，推动了粮食产量大幅度增长。一九五

八年，大队的粮食亩产量，从五百来斤一跃跨过了《纲要》规定的指标；一九六二年又闯过了千斤关，由缺粮队变成余粮队。为夺取高产更高产，他们遵照毛主席的教导，认真总结经验，继续向生产的深度和广度进军。他们发现大队的土地由于复种指数增加，良种面积扩大，密植程度提高，田土肥力的消耗也愈来愈大，稻麦争肥的矛盾十分突出。为了解决这个矛盾，他们一方面积极发展绿肥，一方面增积土杂肥，迅速提高了土壤的肥力，使早稻亩产实现了一季超《纲要》。一九七一年，全大队一百七十二亩早稻，平均亩产八百十四斤。去年，早稻亩产量更上一层楼。目前，这个大队的土地复种指数已从原来的百分之一百九十提高到百分之二百八十。

石溪大队在群众性的农业科学实验活动中，从大队到各生产队都建立了科学试验组织和进行科学实验的基地。他们以大队为单位，由干部、老农、技术员三结合组成了科学试验研究小组，担负研究新品种、新技术和增产措施，指导社员实行科学种田。各生产队普遍建立了高产试验田、品种对比试验田、良种繁殖田。现在，全大队参加科学实验的人数已由原来的十多人增加到七十多人。

劳动好工作也好

《应四官劳动好工作也好》，是毛主席“五·九”批示中的七个好材料之一。现在，应四官既是宁海县越溪公社越溪大队党支部书记，又担任了中共宁海县委书记，地位变了，事情忙了，但他牢记毛主席的教导，总是想方设法在工作中劳动，在劳动中工作，继续保持劳动人民的本色。一九六三

年到一九六七年，他平均每年劳动两百三十二天。一九六八年到县革委会工作后，他继续坚持参加集体生产劳动，平均每年劳动时间达到一百四十六天。

应四官担任了县委书记的领导职务以后，和在大队工作的情况不同了，工作与劳动争时间的矛盾突出了。在县里，不少工作得白天去做，往往容易挤掉了劳动时间。如何适应新的情况，正确处理好工作与劳动的关系？“到那里下乡工作，就去那里参加劳动”，这是应四官适应新的情况从实践中总结出的一条重要经验。

一九七一年盛夏的一天，应四官带领县上的几个干部下乡路过官岭公社缆头大队二队的田野时，正遇上社员们在紧张地进行抗旱抢种。应四官和同行的几个干部把背包往田埂上一放，就和社员一起干起活来。当社员们知道来人是县委书记应四官时，都亲热地围了上来。一位老贫农指着对面山岙对应四官说，这里山田怕旱，大家早就想在山岙建个水库，就是因为要几个生产队合建，具体问题一直没有解决。应四官详细地了解了情况，又和大队干部一起到山岙现场研究兴建水库的规划，商量了解决具体问题的办法。从而使长期没有动工的水库，经过干部和社员几个月的努力，很快建成了。

应四官还坚持把越溪大队当成自己劳动的基地，抓好典型的基点。在去冬今春的四个月里，他就在越溪大队劳动了六十六天。在这段劳动的时间里，他在越溪大队搞了基层批林整风的试点，这个大队的经验推广以后，推动了全县农村的思想和政治路线教育的深入进行。

几年来，应四官把劳动和工作科学地结合起来，既坚持参加集体生产劳动，又努力做好工作，同县委其他成员一起带领全县人民不断夺得革命、生产的新胜利。

战天斗地带头苦干

十年前，桐庐县富春江公社俞家大队党支部书记严如湛三下后进队，帮助后进队改变面貌的事迹，在浙江省广泛传颂着。毛主席“五·九”批示以后，严如湛又先后闖下后进队，带领社员群众深入开展“农业学大寨”运动，大干，苦干，与穷山恶水作斗争，不断改善农业生产条件。现在，俞家大队的各个生产队都面貌一新，后进变先进，先进更先进。十年来，这个大队粮食产量年年上升，亩产连续八年超千斤，去年粮食亩产达到一千六百八十一斤，生猪饲养量超过一人一头，一亩一头，其他多种经营也有较大发展，成为全县“农业学大寨”的先进单位。这个大队的社员热情赞扬严如湛是“学大寨的带头人”。

在“农业学大寨”的群众运动中，严如湛总是以自己的模范行动影响和带动社员。早晨，他下地最早，晚上收工，他又总是走在社员的后面。十年来，他平均每年劳动一百八十六天。劳动中，他总是拣最重的担子挑，拣最累的活干。在考坑坞水库工地上劳动的时候，他的胸部被大石块撞伤，社员们劝他休息，他怎么也不肯。他说：“这点伤算得了啥，不吃点苦受点累，怎样能尽快地改变面貌！”第二天，他又出现在水库工地上。近几年来，严如湛带头苦干的革命精神仍然不减当年。他常说：“干部参加劳动，不仅是多个劳力，更重要的是要以自己的模范行动，把社员的心带到搞好社会主义建设上去，加速农业生产的发展。”一九七一年九月，公社党委决定兴建富春江北渠水利工程。这项工程建成后，不仅可以使公社七千多亩田得到自流灌溉，还可以改造几百亩黄