

曾仕强

说不尽的中国人

曾仕强谈民族精神

曾仕强 著

说不尽的中国人

曾仕强谈民族精神

曾仕强 著

 中国工人出版社

图书在版编目(CIP)数据

说不尽的中国人：曾仕强谈民族精神 / 曾仕强著. -2版(修订本).

—北京：中国工人出版社，2017.4

ISBN 978-7-5008-6669-5

I. ①说… II. ①曾… III. ①中华民族—民族精神—通俗读物 IV. ①C955.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第100488号

说不尽的中国人：曾仕强谈民族精神

- 出版人 芮宗金
责任编辑 宋 杨
责任校对 董春娜
责任印制 黄 丽
出版发行 中国工人出版社
地 址 北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编：100120
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 (010) 62005043 (总编室) (010) 62005039 (出版物流部)
(010) 62379038 (社科文艺分社)
发行热线 (010) 62005049 (010) 62005042 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 23
字 数 362千字
版 次 2017年8月第2版 2017年8月第1次印刷
定 价 49.80元
-

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社出版物流部联系更换
版权所有 侵权必究



目录
CONTENTS

上篇 中国人在想什么

中国人,你心里在想什么 / 2

一、中国人最可笑的事情——自己看不懂自己 / 5

案例实录一

城市交通的乱中有序 / 7

二、中国人最自豪的事情——未尝有一己之私 / 12

案例实录二

中国人喜欢充分利用 / 13

三、中国人最拿手的事情——怎么说都有道理 / 19

案例实录三

人人各有一套大道理 / 20

四、中国人最奇特的事情——先说往往会先死 / 26

案例实录四

先说出来就得不到情报 / 27

五、中国人最奥妙的事情——话里有话 / 33

案例实录五

中国话不仅要听还要看 / 34

六、中国人最神气的事情——用心想就会知道 / 40

案例实录六

自己想的比较可靠 / 41

七、中国人最高明的事情——善用平衡思考法 / 47

案例实录七

要买一本农民历,却不必看它 / 48

八、中国人最自动的事情——随时随地教训人 / 53

案例实录八

骂别人才显得自己伟大 / 54

九、中国人最灵活的事情——大丈夫能屈能伸 / 60

案例实录九

一切看情况办事 / 61

十、中国人最倔强的事情——永远都不肯认输 / 67

案例实录十

遭遇失败马上找理由搪塞 / 68

结 语 / 74

中篇 中国人为什么这样想

中国人为什么这样想 / 90

一、中国人的基本立场——既不反对 也不赞成 / 93

案例实录 / 94

析说:阴阳兼顾,动态平衡 / 96

迷津点通 / 99

二、中国人的高明立场——深藏不露 以策安全 / 101

案例实录 / 102

析说:中国人的守身哲学 / 105

迷津点通 / 107

三、中国人的权宜立场——防人乘危 自保面子 / 110

案例实录 / 111

析说:看似“骗人”,实为托词或“保面子” / 114

迷津点通 / 116

四、中国人的圆通立场——二合一大于二选一 / 119

案例实录 / 120

析说:圆通与圆滑 / 122

迷津点通 / 124

五、中国人的可怜心态——哀莫大于心死 / 127

案例实录 / 127

析说:“相”随“心”转 / 130

迷津点通 / 132

六、中国人的自卑心态——盲目崇洋媚外 / 134

案例实录 / 135

析说:崇洋媚外 / 138

七、中国人的不良心态——把责任推出去 / 142

- 案例实录 / 143
析说：“对不起” / 145
迷津点通 / 147
- 八、中国人的自保心态——好功夫留一手 / 149
案例实录 / 150
析说：“秘传”的真意 / 152
迷津点通 / 155
- 九、中国人的明朗态度——含含糊糊 / 158
案例实录 / 159
析说：“含糊”与“糊涂” / 162
迷津点通 / 164
- 十、中国人的争取态度——半推半就 / 167
案例实录 / 168
析说：“让”与“当仁不让” / 170
迷津点通 / 172
- 十一、中国人的抬轿态度——长相左右 / 175
案例实录 / 176
析说：心的“感通” / 179
迷津点通 / 181
- 十二、中国人的层级态度——亲疏有别 / 183
案例实录 / 183
析说：情、理、法 / 186
迷津点通 / 189
- 结 语 / 191

下篇 乱中有序的奥秘

一、中国人的某些习性 / 196

- (一) 慢条斯理, 从容不迫 / 197
- (二) 未雨绸缪, 及早盘算 / 199
- (三) 谋事在人, 成事在天 / 201
- (四) 深藏不露, 量力而为 / 203
- (五) 随机应变, 见机行事 / 205
- (六) 无欲则刚, 知足常乐 / 207
- 我们的建议 / 208

二、中国人的另一些习性 / 210

- (一) 动如脱兔, 捷足先登 / 211
- (二) 能拖且拖, 到时再说 / 213
- (三) 趋吉避凶, 善于补过 / 215
- (四) 见义勇为, 舍我其谁 / 217
- (五) 择善固执, 坚持原则 / 219
- (六) 取法乎上, 方得其中 / 221
- 我们的建议 / 222

三、中国人的太极特性 / 223

- (一) 阴阳是一种气的变化 / 224
- (二) 太极特性是一内含二 / 226
- (三) 阴极成阳而阳极成阴 / 228
- (四) 孤阴不生孤阳也不长 / 230
- (五) 一生二但二也能生三 / 232
- (六) 当阳则阳而当阴则阴 / 234
- 我们的建议 / 235

四、把二看成三的妙用 / 236

- (一) 中国人最擅长兼顾 / 237
- (二) 兼顾观念来自太极 / 239
- (三) 阴阳有如两把刷子 / 241
- (四) 能进就进,该退就退 / 243
- (五) 二看成三,变化多端 / 245
- (六) 变来变去时最重要 / 247
- 我们的建议 / 248

五、君子和小人只在一念之差 / 250

- (一) 中国人喜欢说两句话 / 251
- (二) 两句话是品管上下限 / 253
- (三) 在规范内可自由选择 / 255
- (四) 看似自由却需要自律 / 257
- (五) 自己决定自己的性格 / 259
- (六) 可成君子也能成小人 / 261
- 我们的建议 / 262

六、成君子的条件 / 263

- (一) 勤学而时习之 / 264
- (二) 有朋自远方来 / 266
- (三) 人不知而不愠 / 268
- (四) 公正而且诚恳 / 270
- (五) 礼让而后当仁 / 272
- (六) 无为而无不为 / 274
- 我们的建议 / 275

七、扮小人的行径 / 276

- (一) 貌似忠厚,巧言令色 / 277
- (二) 过与不及,违反中庸 / 279
- (三) 勇往直前,毫不畏惧 / 281

(四)口是心非,表里不一 / 283

(五)人定胜天,冒险妄求 / 285

(六)专心求利,不顾义理 / 287

我们的建议 / 288

八、明辨君子和小人 / 289

(一)先看他所做的事 / 290

(二)再观看他的动机 / 292

(三)然后看他安不安 / 294

(四)不要尽信他的话 / 296

(五)看他重义或重利 / 298

(六)看他知命不知命 / 300

我们的建议 / 301

九、把二看成三的变形 / 302

(一)君子是长期目标 / 303

(二)尽量不要做小人 / 305

(三)伪君子最要不得 / 307

(四)不得已做真小人 / 309

(五)先小人而后君子 / 311

(六)善补过不断修治 / 313

我们的建议 / 314

十、把二看成三的拿捏 / 315

(一)花样多,变化才会大 / 316

(二)变化大,弹性才好 / 318

(三)弹性好,调整才快速 / 320

(四)调整快,要拿捏合理 / 322

(五)拿捏准,要按部就班 / 324

(六)讲次序,有长期规划 / 326

我们的建议 / 327

十一、把二看成三的平衡 / 328

(一)把二看成三必须现代化 / 329

(二)先求规规矩矩再想应变 / 331

(三)明辨应该变和不应该变 / 333

(四)因公而应变勿为私而变 / 335

(五)含糊的结果应该很清楚 / 337

(六)现代化不失中国人本性 / 339

我们的建议 / 340

十二、中国人应有的使命 / 341

(一)人数众多,影响力应该大 / 342

(二)市场广阔,大家都关注 / 344

(三)素质提高,世界自然欢迎 / 346

(四)保持本性,人家才会尊敬 / 348

(五)二看成三,合乎正道就好 / 350

(六)以正救偏,用心调整不难 / 352

我们的建议 / 353

结 语 / 354



上篇

中国人在想什么

中国人,你心里在想什么

中国人最有趣的事情,莫过于同时说两句话,而且是两句互相矛盾的话。

我们先说:好心有好报。接着又说:好心遭雷殛。

这两句话,显然十分矛盾。善有善报,固然大家深信不疑,而好人早死,经常为小人所害,也是不争的事实。可见这两句话,都具有相当的道理。

中国人一方面要求慢条斯理,从容不迫;一方面却鼓励动如脱兔,捷足先登。一方面主张未雨绸缪,及早盘算;一方面却倡导能拖且拖,到时再说。一方面相信谋事在人,成事在天;一方面则力求趋吉避凶,善于补过。一方面讲求深藏不露,量力而为;一方面则鼓吹见义勇为,舍我其谁。一方面要随机应变,见机行事;一方面却应该择善固执,坚持原则。一方面强调无欲则刚,知足常乐;一方面却常常取法乎上,方得其中。

西方人大多觉得中国人毫无原则,做什么事情,都是个案处理,好像爱怎么样就怎么样,毫无法纪精神。

中国人自问,除了有原则之外,简直一无所有。我们每一个人,都认为自己十分坚持原则,并且非常规矩,不敢目无法纪。

为什么西方人看中国人,和中国人扪心自问,答案相差这么大?因为西方人长期以来,分大于合,喜欢把事情分开来看。他们认为对就是对,不对便不对,不主张含糊其词显得是非不明。中国人却擅长把二看成三,明明只有两种选择,却有办法凭空生出第三种来,比西方人硬是多一种选择,更富于弹性空间,增加权宜应变的机会。

中国人的普遍观念,竟然是“错,绝对不可以;对,真的没有用”。如此含混模糊,难怪西方人不能理解。

错,当然不可以,这一点应该没有疑问。然而对呢?有什么用?从小到大我们的遭遇,就是错,要挨骂!而对,同样挨骂!因为我们知道,完全错或完全

对,几乎是不可能的。大部分都是对中有错,而错中也有对。只能够骂得轻重程度有一些不同,怎么能够只骂这一个却不骂另外一个?岂不是显得有些偏心吗?

对,没有用。看起来很乱。经过一番分析:很对,很对,把对方气坏了,让他听不进去,有什么用?对是对,并不能挽回颓势,于事无补,又有什么用?便知道乱中果然有序。意思是看似凌乱,实际上井然有序。

为什么中国人能够乱中有序呢?

因为我们具有把二看成三的本事,善于兼顾两端,找出中庸之道。在变化多端的现象中,发挥质量管理的精神,寻找合理的平衡点。

我们把互相矛盾的两句话,当作品管的上下限,譬如把“事无不可对人言”看作上限,将“逢人只说三分话”当成下限。在上下限之间,我们因人、因事、因时、因地,表现出“稍有保留”“说八分”“说七分”“说六分”“说五分”“避重就轻”“含含糊糊”等不一样的因应方式。同样一件事,对张三、李四、王五,分别说出不相同的话,看起来真的十分凌乱,实际上却始终紧扣着“逢人只说三分话”“事无不可对人言”兼顾并重的不二原则。应用得宜,表现得合理,便是合乎秩序。

说中国人拥有很大的自由,对。因为天大、地大、人也大,根本没有人管得了中国人,任何规定只要不加以理会,好像什么事都没有,当然十分自由。然而,说中国人一点自由也没有,也对。因为中国人的事情,四个字就讲完了,那就是“可大、可小”。任何事情,看起来很小,可能一下子就变成很大。反过来,很大也可以变成很小。只要大事化小、小事化了,不就没事了吗?中国人基本上居于把二看成三,将“充分自由”和“毫无自由”这两种极端的情况,看成品管的上下限,因而走出“只要自律、自修,不违反规定,当然自由”的第三条合理途径。

我们同样将“君子”和“小人”当作两个极端,看成品管的上下限。把人分成圣人、真君子、君子、真小人、小人、伪君子六种等级。伪君子最可怕,也最可恨。和小人比较起来,伪君子看起来高明得多,却完全没有做人的价值。小人不如真小人,因为让大家都知道,总比让人家看不清楚,等到吃亏上当才悔恨,当然要好得多。真君子又比君子强,因为真君子又比君子更经得起考验,就算单独一个人的时候,也不致由于没有旁人在场而有所疏忽。

先小人后君子,便是井然有序的表现。一个人必须掌握“调整快”与“拿捏准”两大要领,不怕快速调整,只怕拿捏不精准。若是很精准,当然能够快速调整。做圣人很难,成君子就好了。最要紧的,千万不要做伪君子。取法乎上,才能得其中。以真君子为长期努力的目标,先以真小人的态度来达到君子的目标,只能算是不得已的方式。及时调整,越来越精准,很快就达到目标。

许多人批评中国人不遵守交通规则,在中国开车,危险万分。但是,看得懂的人都知道中国人掌握到简易的精神,懂得以不变应万变。自古以来,我们只有一条不易的交通规则,那就是“头过,身体就跟着过去”。至于其他交通规则,包括斑马线、红绿灯、双黄线、双白线等等,基本上都是外来的东西,我们出于持经达变的原则,先把这些规则,当作参考用。然后再因时、因地、因人而权宜应变。看起来十分凌乱,实际上条条有理。

现代中国人,应该进一步把可变与不可变区分开来。将可变与不可变看成品管的上下限,在许可的范围内,做合理的判断。像交通这方面的事情,最好克制自己,以不可变为经,尽量遵守交通规则,不需要做太多的调整。

然而,不可以因为一旦遵守规则,便丧失权宜应变的调整能力,以期维持乱中有序的本事,不失去中国人的本性。

一、中国人最可笑的事情—— 自己看不懂自己

《第三次浪潮》(The third wave)作者托夫勒(Alvin Toffler)指出:社会急速变化,所造成的人类最大的危机,乃是在人的心灵上丧失了三种东西,那就是:共识、秩序和意义。由于缺乏共识,产生许多误会和冲突,引发彼此的疏离和仇恨;因为缺乏秩序,显得无规范、无纪律,似乎伦理和组织都失去了应有的功能;加上缺乏意义,使得生活没有目标,人生迷失方向,当然困惑而混乱。

当前台湾地区,大家都很积极认真,各自都在紧张忙碌中兢兢业业忙工作。但是,我们总觉得有些不对劲。原本以为十分熟悉的中国人,竟然越来越难以理解。本来相当清楚的社会环境,好像也越来越觉得陌生。一直很有把握的事情,如今是越来越没有信心。

难道我们真的处在“转型期”,必须忍受这些“惊人的震撼”“激烈的变动”,无奈地等待“意外的结果”?等待永远不是最好的办法,就算“等”,也要有计划、有预期效果,才不致空叹“无力感”。

深究起来,我们主要的不安,来自缺乏“共识”。而最可笑的,居然是“中国人看不懂中国人”。彼此朝夕共处,却陌生如路人。

从表面上看,中国人“听天由命”。实际上哪一个中国人真正“认命”?哪一个中国人,不是到处打听,寻觅确实有本领“改变命运”的高人?

中国人分明不认输,不承认别人的能力比自己强,一天到晚期盼着改变自己的命运。嘴巴上则时常挂着“听天由命”,慨叹“命运由天不由人”,到底为什么?

我们常说中国人“认命”,恐怕不是事实!中国人“盲从权威,依赖认命”,实际上只说明中国人的某一方面,却完全看错了中国人的另一方面。

历史上有许多事实,证明中国人盲从权威。却也有很多记载,报道中国人

英勇而理智地反抗权威。如果说这是“平均数”的“多少”问题,那又陷入读书人的自以为是。因为中国人的真正个性,乃是“害怕权威而不崇拜权威”。权威使我们害怕,采取比较缓和或迂回的方式来沟通。如果合理,我们就顺从;如果不合理,我们会衡量实际情况,决定因应的态度。

中国人“一切看情况”,显示我们抱着“不一定”的心态,让我们充分体会出:中国人具有多方面的性格。

我们说中国人如何如何,基本上都对,至少说中了中国人多方面性格当中的一面。说的人听的人猛点头,便越说越有信心,以为反应良好,必然命中目标。不料正好中了中国人的计:原来猛点头未必表示完全赞成。

反过来说,我们说中国人怎样怎样,基本上都错,至少遗漏了中国人并不这样的某些方面。听的人给我们面子,就会引证许多事实,称赞所言甚是。听的人若是不给我们面子,也可能引经据典,搬出一大堆相反的论证,驳斥我们所说的根本就是片面的道理。

然而,中国人有时候这样,有时候那样,岂不成为毫无原则的“骑墙派”?

答案仍然是否定的。中国人最讨厌没有主见的人,也十分厌恶固执己见。因为我们所秉持的一贯精神,乃是“有原则地应变”。经常变来变去,却怎么变都不会违背自己既定的原则。

“害怕权威而不崇拜权威”便是我们不变的一种原则。我们会短暂地表现出推崇权威,屈服在权威底下,但是,一见情势改变,我们就会鄙视权威,给予轻蔑的回应,甚至羞辱倒台的权威。

我们“知命却不认命”,说“命运作弄人”是自我安慰,说自己运气好,则多半表示谦虚。

西方学者研究中国人性格,常常把中国人看成静态的、固定的。中国人自己明白,中国人是活的、动态的,而且是不固定的。

现在,我们先从下面这个案例,来探讨中国人的行为,看看是不是真的不容易了解。