

# 撸起袖子加油干

## 党员干部的12种干法

路大虎◎著



### 党政机关、国有企业培训读本


针对党员干部工作中的

痛点、难点、盲点、困惑点、关键点、着力点、突破点、制胜点

解决心态上不想干、能力上不会干、执行上干不好、  
结果上干不对、出事不会息事等问题的12种干法

◎ 想干事、真干事、不怕事、敢担事、能干事、会干事  
◎ 善谋事、干对事、会共事、干成事、不出事、善补事

人民东方出版传媒

 东方出版社

# 撸起袖子加油干

## 党员干部的12种干法

LUQI XIUZI JIAYOUGAN  
DANGYUAN GANBU DE 12 ZHONG GANFA

路大虎◎著

## 图书在版编目 (CIP) 数据

撸起袖子加油干：党员干部的 12 种干法 / 路大虎著. —北京：  
东方出版社，2017. 4

ISBN 978-7-5060-5833-9

I. ①撸… II. ①路… III. ①中国共产党-党员-思想政治  
教育 IV. ①D261. 42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 070524 号

## 撸起袖子加油干：党员干部的 12 种干法

(LUQI XIUZI JIAYOUGAN DANGYUAN GANBU DE 12 ZHONG GANFA)

路大虎 著

---

责任编辑：杭 超 辛岐波 梁 欣

出 版：东方出版社

发 行：人民东方出版传媒有限公司

地 址：北京市东城区东四十条 113 号

邮政编码：100007

印 刷：北京亚通印刷有限责任公司

版 次：2017 年 5 月第 1 版

印 次：2017 年 5 月北京第 1 次印刷

开 本：710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数：220 千字

印 张：14

书 号：ISBN 978-7-5060-5833-9

定 价：38.00 元

发行电话：(010) 85924663 85924644 85924641

---

版权所有，违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题，请拨打电话：(010) 85924736

### 旗帜鲜明讲政治，撸起袖子加油干， 迎接党的十九大



2017年3月“两会”期间，一条“厉害了！海南县委书记直升副省级”的新闻引起社会热议，以致省委书记罗保铭不得不亲自出面回应记者提问：林北川之所以从县委书记到省人大常委会副主任，“首先是中央重用，然后通过人大选举，高票当选”。

这其中媒体的误读，林北川同志的职务是县委书记，但他的级别为正厅局级，是从海口市政协主席任上临危受命，“高配”到乐东县担任“父母官”的。林北川进入省部级序列亦属正常升迁。当然，从中国的公务员体系来说，并不是每一位厅局级干部都有机会更进一步，这种机会甚至可称为凤毛麟角，除非作出“非常”成绩。正如罗保铭所言：“说到林北川啊，在海南是个人物，是个很有故事的县委书记。”

罗保铭介绍说，五年前，乐东县因一个火力电厂项目引发了几千人的大型群体事件，前前后后持续了七八个月。当时，海南省委经过反复研究决定，由时任海口市政协主席，已经55岁的林北川，调任乐东县县委书记。林北川赴任，堪称临危受命，因为当时乐东县维持秩序的警察就有1000多人。

“到那（乐东）之后，北川同志不负重负，率领全县人



民干了几件大事，使乐东由落后县变成了全省的先进县，乐东火力电厂也平安落地，整个建设过程没有丢一根钢筋，没有丢一个零部件。”罗保铭说，海南两个高速公路建设项目都涉及征地，乐东都是在短时间内完成了征地任务。

以其中一个环岛高铁项目为例，乐东仅用8天时间，就完成了7000多亩征地的任务，“很多农民还没拿到土地出让金，就把自己的房子扒了，果树砍掉了，北川做了大量工作，沿线所有第一个砍自己的树，拆自己的房子，都是沿途县的村支部书记”。而此前，乐东的基层党建工作一度比较落后，比如5年前的村级党组织换届，“比规定时间晚了4个月，而且效果也不理想”，罗保铭说，征地任务等事实证明，在林北川的努力下，乐东的基层党组织“发挥了坚强有力的战斗堡垒作用”。

罗保铭说，在“三严三实”专题教育中，海南在乐东开展了践行“三严三实”专题教育现场会，提出“践行‘三严三实’，全省向乐东学习”。其他地区实地考察乐东经验后，“没有不心服口服的”。

罗保铭表示，中组部了解到林北川的事迹和乐东的变化后，来到海南，暗访了7天，觉得很过硬，上报给上级领导。之后，乐东县和林北川成为全国的先进典型。

（摘自王姝：《海南省委书记回应“县委书记为何直升省部级”》，新京报网2017年3月7日）

已经55岁“高龄”的林北川完全可以在海口政协主席任上安享“太平官”，但他以大局为重，为国为民、奋不顾身，服从组织安排，义无反顾地投入到“救火队长”的全新挑战中。2015年6月，林北川荣获“全国优秀县委书记”称号。中共中央组织部在总结首批获此殊荣的102位全国优秀县委书记所共同具有的四大特点时写道：

这批受表彰的优秀县委书记的共同特点是：政治坚定，深入学习中国特色社会主义理论体系，特别是习近平总书记系列重要讲话精神，自觉遵守政治纪律和政治规矩，思想上政治上行动上同党中央保持高度一致；业绩突出，有正确的政绩观，有改革创新精神，能够带领广大干部、党员推动科学发展，善于抓班子带队伍、抓基层打基础；宗旨意识强，密切联系群众，加强作风建设，认真贯彻执行民主集中制；党性修养好，对党忠诚、个人干净、敢于担当，求真务实、真抓实干，严于律己、清正廉洁。

从以上中央组织部的文件中，我们不难读出中央对广大党员干部，特别是领导干部的深深期许：既要政治素质过硬，也要工作成绩过硬，不仅要讲政治，还要出成绩。用两句最近流行朋友圈、长期“霸屏”的热词概括就是：旗帜鲜明讲政治，撸起袖子加油干。如果深入研读学习党的十八大以来中央颁发的各种文件，不难发现，讲政治一直摆在重中之重。党的十八届六中全会提出，全党要进一步增强“四个意识”，强调只有增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，自觉在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，才能使我们党更加团结统一、坚强有力，始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。而“撸起袖子加油干”，是习近平在2017年新年来临之际，向全国人民发出的强有力号召。坚定的政治意识为实现“四个全面”战略布局和“十三五”规划奠定了坚实的思想基础，只有作出扎扎实实的成绩，才能给党和人民交上一份满意的答卷，才能真正实现中华民族伟大复兴的中国梦。



从河北正定到福建厦门、宁德、福州，从浙江、上海再到中央；



从《知之深、爱之切》《摆脱贫困》到《之江新语》《干在实处，走在前列》，再到《习近平谈治国理政》；从党的群众路线教育实践活动到“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育；从党的十八大到第十二届全国人大五次会议，再到2017年4月1日中共中央、国务院决定设立河北雄安新区，习近平为全体党员干部指明的新方向、赋予的新使命、布置的新任务中，仔细研读、深入学习，不难发现有两条主线是一脉相承的，一是干部问题，二是干部干事问题，其落脚点在于“干部干事问题”。

“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局的提出，为广大党员干部指明了干事的方向和目标：要以“全面从严治党”“全面依法治国”助推“全面深化改革”，以达成“全面建成小康社会”的目标，继而实现中国梦。“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局绝非偶然而成，它高度凝聚了以习近平同志为核心的党中央高超的战略智慧和把控全局的能力。

2015年7月，中共中央办公厅印发《推进领导干部能上能下若干规定（试行）》，并发出通知要求：“贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，完善从严管理干部队伍制度体系，着力解决为官不正、为官不为、为官乱为等问题，推动形成能者上、庸者下、劣者汰的用人导向和从政环境，建设高素质干部队伍。”“四个全面”战略布局对广大党员干部是一种新挑战，同时也是一个新机遇。无疑，在落实“四个全面”战略布局、实现“十三五”规划的过程中，那些不能紧跟形势，不讲政治，不能快速转换思维、观念，不敢担事，缺乏干事魄力，不能创造高绩效的人，必将被淘汰出局；那些政治意识坚定、廉洁奉公，能贯彻落实党中央和上级指示，切实干事、干成事的人则将在统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局的挑战和机遇中焕发职业的光彩、创造人生的价值。

那么，“四个全面”战略布局对党员干部提出了什么样的能力要求？党员干部要坚持哪些思路、理念，又要在哪些方面作出改变、提

升？如何干事才能顺应党和国家的要求，保证干成事？如何从容、积极应对“从严治党”的高要求，保证不出事、不落伍、不掉队，不被淘汰？

针对 8800 多万名党员的种种疑惑，特别是针对“不干不行，干却理不清思路、找不到门路、走不出困惑”的难题，笔者结合党中央的相关要求以及相关理论阐释，提出了在全新环境下，党员干部的 12 种干事法则。

“想干事”是第一法则，因为没有想的念头，就不会有切实的行动。本章从习近平“不能只想当官不想干事”的论点出发，阐述党员干部干事的必要性。

1. 不想干事既是对自己人生的腐蚀，更是对党的腐蚀、对人民利益的损害；要努力成为群众遇到困难时想得起、找得到、靠得住的力量。

2. 为官应当追求政绩，也必须追求政绩，不干事如何出政绩？

3. 事情是干出来的，什么都不干，哪来政治生命的进步和人生价值的实现？

接着，“真干事”“不怕事”“敢担事”这三个法则着重讲述“干事”二字包含的三层含义。

1. 不搞形式主义、不搞“盆景”，不玩虚招，吃得了苦，才是真正干事。

2. 干事的本质是攻坚克难、解决问题，因此“真干事”必须得“不怕事”，党员干部要做到“四不怕”：不怕困难、不怕监督、不怕认错、不怕牺牲。

3. 干事的最高境界是“敢担事”：党员干部要治好“有





权不敢用”的“机关病”；要敢于担当，做“出头鸟”；敢闯敢拼，能啃改革的“硬骨头”；敢于亮剑，同腐败分子作斗争。

在论述干事的含义和必要性之后，笔者提出了“干成事”的五个必要条件。

1. “能干事”，即有能力干事，其中讲到了四项重要的能力：打破“本领恐慌”的学习力、成就自己和团队的领导力、攻坚克难的创新力、增强自身的“墩苗”能力。

2. “会干事”，即做事要讲究方法，不能蛮干、瞎干，其中提到了三大技巧：对准焦距，集中火力攻难点；“十个指头弹钢琴”，统筹兼顾；把大事做小，把小事做细，让数据说话，用结果汇报。

3. “善谋事”，即做事要有谋略，其中提到了广大党员干部当前主要谋的事情即“四个全面”；必须追求的谋事成效即“要谋一时，更要谋万世”，对应习近平所说的“既要金山银山，也要绿水青山”；要遵循的三大谋事原则：顺势而谋；遵循客观规律来谋；坚守底线思维。

4. “干对事”，即要做正确的事情，目标要对。何为对的事情呢？笔者提出了党员干部必须把握的三个原则：老百姓需要我们做的、能让他们满意的，就是对的；做一个超预期的党员干部，任何时候，认真到极致都是对的；把眼光放远一点，才知道到底对不对。

5. “会共事”，即要善于团结他人，包括团结其他党员同志，团结群众；团结他人的前提是学会与他人沟通，注重协作，协同作战。这就要求党员干部掌握两大技巧：说和听；另外又提出，团结不是“结团”，“圈子文化”是分裂分化、

破坏团结的文化。

最后三个法则是“干成事”这一理念的补充和提升。

“干成事”法则旨在强调党员干部干事要以结果为导向，不能做徒劳无功的事情，并提出“成”的关键还有三点：一是要有有效的决策和对决策进行有效管理；二是树立目标并坚持贯彻目标；三是不能急于求成。

“不出事”法则针对部分党员干部存在的“为官不易”“当官有风险”之类的忧虑，着重提出降低从政风险的四大方法：要树立两大理念、坚守八大原则，要“三慎”以及要做到“有权不能任性”，要“把好用权的方向，系好廉洁的安全带”。

“善补事”旨在告诫党员干部：出错、失败不可怕，不敢承担、不会息事、无法挽救和弥补损失才可怕，并提出善补事的四大原则以及如何运用底线思维补小患防大患、如何扭转败局，要团结奋进，善于发挥协同效应。

习近平在指导兰考县委常委班子党的群众路线教育实践活动专题民主生活会时说：“关键是要在抓常、抓细、抓长上下功夫。”笔者所述的12种干事法则立足于大局势、大环境，从小处着手，从细节分析，尽可能“接地气”，重点放在如何深入贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，特别是深入学习贯彻习近平2017年3月“两会”系列重要讲话精神，把中央指示带到工作岗位上，落实到行动中，把行动转化为扎扎实实的成绩；重点放在如何解决心态上不想干、能力上不会干、执行上干不好、结果上干不对、出事不会息事的种种问题，如何把握党员干部思维、行为中的痛点、难点、盲点、困惑点、关键点、着力点、突破点、制胜点，使广大党员干部在“五位一体”总体布局



和“四个全面”战略布局中更有信心面对新一轮干事创业，在这个伟大的时代干出没有后遗症的政绩，用新思维、新面貌、新动力、新举措、新成绩、新格局迎接党的十九大胜利召开。

---

## 序言 / 1

---

## 第一章 想干事 / 1

- ◎ 不想干事也是腐败，“四个意识”是精神之“钙” / 2
- ◎ “后 GDP 时代”，如何追求政绩 / 10
- ◎ 机会总是留给想干事的人 / 15
- ◎ 让想干事的人能干事、干成事 / 19

---

## 第二章 真干事 / 25

- ◎ “四个全面”新挑战：少搞些盆景，多搞些实事 / 26
- ◎ 乱作为比不作为问题更严重 / 31
- ◎ 狠抓执行，督促党员干部真干事 / 35
- ◎ 真干，就会有“累并快乐着”的境界 / 40

---

## 第三章 不怕事 / 47

- ◎ 越怕事，越容易“出事” / 48
- ◎ 不惹事，但也不怕事 / 51
- ◎ 坚持两大原则，不怕舆论监督 / 55
- ◎ 心怀信仰，不怕牺牲 / 59



---

## 第四章 敢担事 / 63

- ◎ 勇于自我革命，彻底根治“机关病” / 64
- ◎ 勇于担当，敢做“出头鸟” / 68
- ◎ 敢闯敢拼，能啃“硬骨头” / 73
- ◎ 敢亮剑“得罪”腐败分子 / 76

---

## 第五章 能干事 / 81

- ◎ 党员干部都要有“本领恐慌”的危机感 / 82
- ◎ “芝麻官”千钧担，干部要有领导力 / 86
- ◎ 创新力是工作的生命力 / 90
- ◎ 能力增强的关键：多“墩墩苗” / 93

---

## 第六章 会干事 / 97

- ◎ 要“马上就办”，但不能蛮干、瞎干 / 98
- ◎ 以解决突出问题为突破口和主抓手 / 101
- ◎ 做事要学会“十个指头弹琴” / 104
- ◎ 从总理的“工匠精神”到总书记的“绣花功夫” / 107

---

## 第七章 善谋事 / 113

- ◎ 加强战略思维，增强战略定力 / 114
- ◎ “四个全面”战略布局要求干部谋什么、怎么谋？ / 117
- ◎ 要谋一时，更要谋万世 / 122
- ◎ 谋事必须遵循三个原则 / 126

---

## 第八章 干对事 / 131

- ◎ 方向不对，努力白费 / 132
- ◎ 做好调研，了解老百姓需要什么 / 136
- ◎ 把别人敷衍的事情干好 / 139
- ◎ 眼光看远点，才知道对不对 / 142

---

## 第九章 会共事 / 145

- ◎ 力量不在胳膊上，而在团结上 / 146
- ◎ 团结他人要学会“说”和“听” / 149
- ◎ 团结群众是头等大事 / 153
- ◎ 团结不是“结团”，“圈子文化”是分裂文化 / 156

---

## 第十章 干成事 / 161

- ◎ 请用结果说话 / 162
- ◎ 不仅要善于决策，还要对决策有效管理 / 165
- ◎ 成大事须定目标，还须坚持贯彻目标 / 168
- ◎ 急于求成是干成事的最大绊脚石 / 171

---

## 第十一章 不出事 / 175

- ◎ 把好用权的方向，系好廉洁的安全带 / 176
- ◎ 把握“四个定力”，保证“不出事” / 180
- ◎ 为官“新三慎”，降低从政风险 / 184
- ◎ 有权不能任性，任性就是“作” / 191



---

## 第十二章 善补事 / 195

- ◎ 出错不可怕，关键是善补事 / 196
- ◎ 运用底线思维，补小患防大患 / 200
- ◎ 善待失败，立功补过 / 204
- ◎ 上级要敢担事，下级要能顶事，  
同级要会圆事 / 207

---

第一章

想干事

---





## 不想干事也是腐败，“四个意识”是精神之“钙”

◆ 干部干部，干是当头的，既要想干愿干积极干，又要能干会干善于干，其中积极性又是首要的。党组织对待干部，既要严格管理，又要热情关心。要保护作风正派、锐意进取的干部，真正把那些想干事、能干事、敢担当、善作为的优秀干部选拔到各级领导班子中来。

——2016年3月7日，习近平参加十二届全国人大四次会议黑龙江代表团审议时的讲话

◆ 不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。

——2015年1月12日，习近平同中央党校第一期县委书记研修班学员座谈时的讲话

最近，笔者应邀为某市全体党员干部作专题报告，负责接待的同志跟笔者聊起他们市在“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育活动中，针对某些党员干部懒散怠惰的思想作风，市委书记反复给大家讲的一个小故事：为什么猎犬抓不住受伤的兔子？

猎人击中一只兔子，受伤的兔子拼命逃跑，猎犬随后追了上去。追着追着，兔子不见了。猎犬只好悻悻而回。猎人非常生气，骂道：“你这个没用的东西，连只受伤的兔子都赶不上。”猎犬委屈地说：“我已经尽力了啊！”