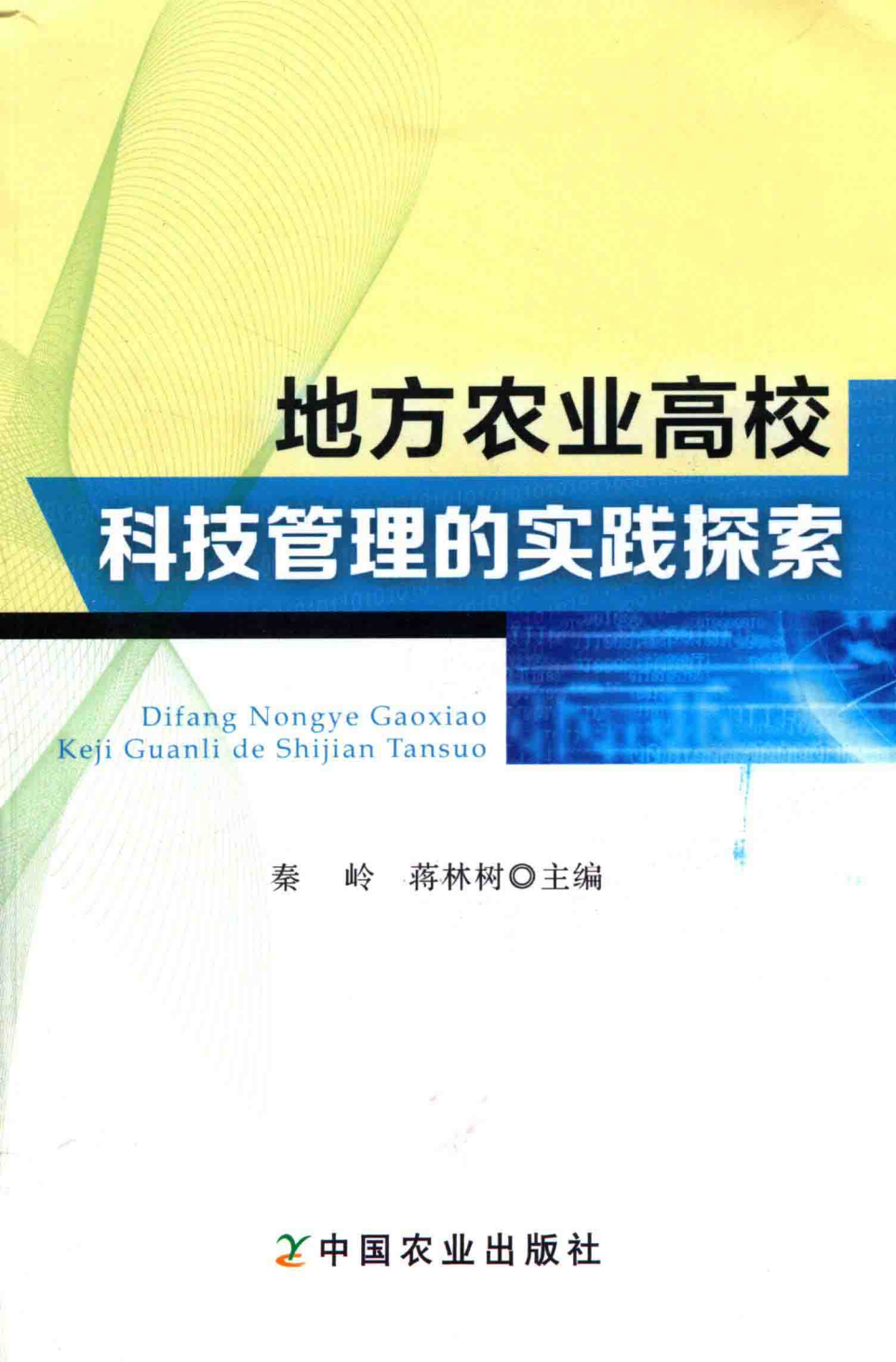


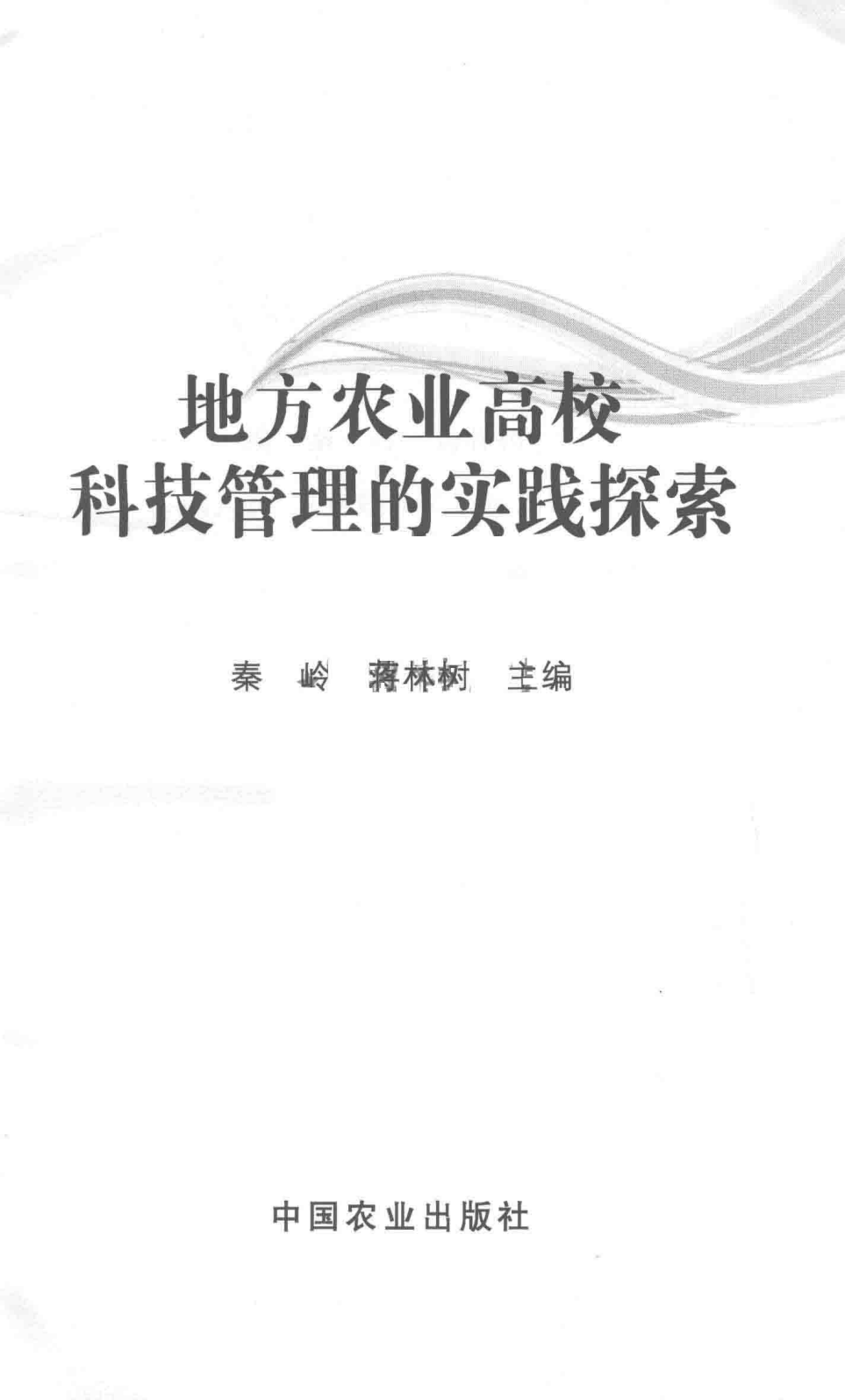


地方农业高校 科技管理的实践探索

Difang Nongye Gaoxiao
Keji Guanli de Shijian Tansuo

秦 岭 蒋林树◎主编

 中国农业出版社



地方农业高校 科技管理的实践探索

秦 岭 蒋林树 主编

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

地方农业高校科技管理的实践探索 / 秦岭, 蒋林树
主编. —北京: 中国农业出版社, 2016. 2

ISBN 978-7-109-21482-8

I. ①地… II. ①秦… ②蒋… III. ①农业院校—地
方高校—科研管理—研究—中国 IV. ①G644

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 041723 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区麦子店街 18 号楼)

(邮政编码 100125)

责任编辑 李文宾 冀 刚

北京印刷一厂印刷 新华书店北京发行所发行
2016 年 3 月第 1 版 2016 年 3 月北京第 1 次印刷

开本: 850mm×1168mm 1/32 印张: 8.875

字数: 240 千字

定价: 30.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)

编写人员名单

主 编 秦 岭 蒋林树

参编人员 （按姓名笔画排序）

李志敏 张文娜 莫晓辉

徐红梅 高桂峰 路 平

目 录

前言

科 技 管 理

- 二级学院科研秘书的角色定位 刘续航 (3)
- 对推进高校二级学院科研管理工作的探讨 王 燕 (8)
- 新形势下科研秘书服务工作的创新
..... 吴春霞 李 梅 尚巧霞 (15)
- 论高校生命科学类科研管理的特殊性与重要性 阮文科 (21)
- 提高农林院校青年教师项目申报质量的研究
..... 李贺娟 路 平 张克中 莫建玲 (33)
- 高校科研管理人员评价指标体系研究
..... 孔素然 王玉辞 李云乐 (40)
- 高等农业院校社会科学科研管理工作创新思考 马 宁 (47)
- 提升高校二级学院科研管理水平的思考
..... 马淑芹 佟占军 (55)
- 基于大数据技术的高校科研管理模式探究
——以北京农学院为例 刘艳红 (62)
- 中国高校科研管理存在的问题及对策
..... 张秀芳 陈洪伟 刘克锋 (69)

基于大学科技园服务“双创”实践模式探索

——以北京农学院大学科技园为例

..... 张鸿雁 乔富强 韩宝平 牛 奔 郭贵川 (78)

大学生学科竞赛与创新体系的构建

——以北京农学院为例 李相阳 王 雪 (86)

北京农学院人才项目分析 徐 月 (94)

高校财务科研经费的最优化管理 崔海艳 (101)

加强地方农业高校知识产权保护的对策

..... 姬 春 李志敏 路 平 张文娜

高桂峰 莫晓辉 蒋林树 秦 岭 (108)

北京农学院科研项目管理现状与思考

..... 路 平 莫晓辉 张文娜 蒋林树 秦 岭 (117)

北京市科研专项经费预算及绩效管理

..... 莫晓辉 李志敏 路 平 高桂峰

张文娜 谢远红 蒋林树 秦 岭 (125)

实 验 室 管 理

高校实验室大型仪器规范化管理的探索

..... 杨爱珍 高桂峰 王文平 任建军 王淑英 (137)

重点实验室开放课题对实验室建设的作用

..... 张 卿 王建立 杨 瑞 高桂峰

李志敏 沈元月 杨 柳 (145)

药食同源系列科技成果在农业供给侧结构性

创新中的作用 刘风华 史雅然 (153)

关于高校重点实验室管理的思考	崔德凤 张永红 王建舫 李 佳 高桂峰 穆 祥 (161)
立足首都 服务“三农” 辐射全国 ——北京新农村建设研究基地建设回顾与展望	徐广才 (166)
高校工程中心产学研基地的协同化发展	安永刚 马晓燕 (176)
提升高校重点实验室大型仪器运行质量的对策	王宗义 (183)
建设国际一流的奶牛营养研究与科技交流平台 ——奶牛营养学北京市重点实验室建设概要	蒋林树 (187)
农林高校科研机构调研	高桂峰 谢远红 蒋林树 秦 岭 (194)
科研机构制度建设和规范管理的思考	路 苹 高桂峰 (199)
北京农学院仪器设备管理研究	周 琦 (208)

服 务 社 会

农业高校服务型党组织建设的探索与实践 ——以北京农学院为例	袁中立 (215)
加强农业科普培训 提高农民科学素质	周 敏 蒋林树 (225)
农业高校在农业技术推广体系中的作用	李志敏 田 锦 蒋林树 姬 春 (235)

“互联网+”驱动下的农产品电商发展模式·····

····· 张文娜 李志敏 路 平 高桂峰

莫晓辉 蒋林树 秦 岭 (243)

出 版 工 作

京津冀一体化北京农业科技期刊发展的思考 ····· 陈艳芬 (253)

2010—2013年北京农学院科技论文分析 ····· 徐红梅 (260)

科技期刊论文通信作者署名规范化研究 ····· 徐红梅 (268)



科技管理

[地方农业高校科技管理的实践探索]

二级学院科研秘书的角色定位

刘续航

(北京农学院生物科学与工程学院, 北京 102206)

摘 要: 在知识经济迅速发展的时代条件下, 高校的科研工作越来越重要, 科研能力的强弱、科研成果的多少体现着高校的软实力水平。二级学院科研秘书在科研工作中扮演的角色越来越重要, 对科研秘书工作的重要性、工作内容进行简要的分析, 并对其角色定位进行简单的阐述。

关键词: 二级学院 科研秘书 角色定位

科技在现代扮演着越来越重要的角色, 高校除人才培养、社会服务等职责外, 科研所占的比重越来越大。科研工作已经成为高校发展中不可缺少的成分, 科研能力的强弱、科研成果的显著与否是衡量高校实力的标准, 同时关系到其他职能的发挥。科研经费的增加、科研的重要性、高校科研能力的重要性以及社会对科研成果的要求, 使科研管理工作有着越来越重要的作用。二级学院科研秘书的工作不仅是高校科研工作的重要组成部分, 同时也是高校科研管理的基本环节。二级学院科研秘书只有认识到工作的重要性, 明确自己的工作内容及性质, 不断提升工作能力和科研管理水平, 提高个人素质和增强专业素养, 才能准确把握自

基金项目: 北京农学院促进人才培养综合改革项目 (5095237001/015)。

作者简介: 刘续航, 硕士, 主要从事科研管理工作。

己的角色定位,更好地服务于学院、科研管理部门、高校教师以及科研人员。

1 二级学院科研秘书工作的重要性

科研的成就影响着社会对学校的评价,影响着学校获取资源的数量和质量。从国外和国内的评价体系中可看出,科研或学术成果的影响因子在高校竞争中占有重要地位。邱均平指出,高校科研的竞争力评价是大学评价的主要内容和重要组成部分。科研的重要性决定着科研秘书的工作在科研管理中有着不可或缺的作用。在高校不断发展中,科研秘书是必然产生的,是研究生教育不断发展和科研比重不断增加形成的产物,是连接科研管理和科研工作的纽带和桥梁,是二级学院科研管理辅助协调的中间地带,负责学校科研管理的各项任务以及任务落实。同时,科研秘书也是二级学院科研管理的重要力量,科研秘书的工作关系到二级学院以及整个高校的科研管理和科研成效。科研秘书不仅对二级学院的科研管理和发展起着重要作用,而且对整个学校的科研管理和发展起着重要的作用。

有些人对科研秘书的工作有一些传统的错误性认识。他们认为,科研秘书工作与普通的事务性工作差不多,把它理解为简单的文秘工作、收发文件、档案管理、整理材料以及传达上级对下级的通知等重复简单琐碎的工作。而有些科研秘书自己也这么认为,觉得自己工作简单,并没有真正把自己当做科研环节的一分子,没有意识到科研发展在高校发展的重要性,因而没有意识到对科研秘书工作要求的提高。显然,科研秘书的工作不仅仅只停留于这个层面,应该从每次科研项目的申报、科研信息收集及科研成果汇编等过程中思考问题,确保科研管理工作的开展和顺利进行。二级学院科研秘书作为管理过程中的中间桥梁,连接着学院领导、科研管理部门和科研人员,其工作有

着很重要的作用。作为科研秘书，自己应该认识到这一点，充分调动自己的积极性，增强服务意识，做好辅助性和协调性工作。

2 二级学院科研秘书工作性质及内容

二级学院科研秘书的工作性质总的来说就是辅助性和协调性。辅助性体现在科研秘书辅助学院领导对学院科研工作进行管理和服务，辅助制定工作目标和科技任务，辅助下达科研任务；同时，在具体事务上又参与学院制定科技政策和文件，监督和实施学院制定的科技政策和文件，监督和落实工作目标和科技任务，对科研人员完成科研任务等进行服务。协调性表现在多个方面，科研秘书同时服务于领导、科研管理机构和科研人员，对服务对象之间信息的传达、关系的协调；在领导授权以及掌握相关信息的基础上，对科研项目与科研人员、科研人员之间的资源配置的协调调整；在众多事情中协调理清事情的主次先后顺序。

科研秘书的工作内容从大的方面来说就是在院领导的调控下，为实现科研目的，保证科研活动的顺利进行提供科研资源等必要的条件。包括负责协助领导制订年度科研计划，安排落实科研任务；做好科研项目和课题的管理统计工作；负责科研成果的申报与登记、材料的收集、整理归档的工作；安排并提醒教师申报各级科研课题、科研项目的时间，通知并指导教师填报与科研有关的材料；及时报告科研项目以及在研究进程中存在的问题，并提出建议。负责教师科研档案的建立和科研奖励等工作；负责协助领导修订本院有关的科研成果管理、奖励、奖金分配制度或文件的工作；协助制订学术讲座计划，做好学术活动的联系、接待等工作；做好日常科研活动记录及各种科研报表等工作；完成领导交办的其他工作等内容。

3 二级学院科研秘书的角色定位及自身素质的提高

3.1 二级学院科研秘书的角色定位

二级学院科研秘书的角色定位应从其工作性质和内容进行把握,其工作具有协调性、繁杂性、周期性和事务性等特点。其管理工作的两大特征是秘书性和科研性,秘书性是其首要的、核心的特征。秘书性的核心就是其对领导的辅助作用。科研秘书需要辅助领导管理、辅助决策,完成上级交代的任务;协助学校领导和科研管理部门开展科研管理和服务工作;协助领导处理各类科研项目的组织、申报及后续管理工作等日常事务。科研秘书是学院科研人员的协调者,在上令下行、下情上达的过程中,在领导者和科研人员之间的信息传递和沟通中,将领导者的命令、任务准确地传达以及将科研人员遇到的问题及时汇报,起着很重要的作用。科研秘书有对具体的科研事务提出建议和监督的职责。这种监督主要体现在跟踪管理过程,不过多地涉及实质性的内容。例如,了解项目的实施进度,督促教师按进度结题。

科研秘书的工作具有独特性,即科研性。从其管理的科研内容方面讲,具有创新性、综合性、专业性和前沿性。从其服务的对象讲,服务于学院领导、教师和科研人员。高校的教师具有自己独特的专业背景和研究方向,在自己的科研项目占主导地位。科研秘书虽不亲自从事科研活动,但却有自己独特的角色定位。

3.2 自身素质的提高

二级学院科研秘书有服务性的特征,需要全面提高自己的个人素质和修养,具备良好的职业道德、认真的工作精神和服务精神。面对多方面的信息传达,往往有强的时效性。因此,工作往往会呈现多、杂、乱的特点。基于这些特点,需要科研秘书保持

对工作的热情和积极性,认真、有条理地处理所面对的事情和任务。同时,科研工作又是一份严谨的工作,在处理申报课题、处理项目时要保持清醒的头脑,认真核对。

面对多方面的人员,应做好协调方面的工作,提高组织协调能力。在传达上级信息的时候以及将科研人员遇到的问题向上级反馈时,应及时协调、及时处理和准确传达。在处理各种问题时,可能会遇到要处理的事情比较多、杂、急,应冷静分析主次,把重要的事情先做,统筹安排,理清条理,即使是小的事情也不该遗漏。不断提高自己的应变能力、处理问题和分析问题的能力,遇到突发问题应及时处理解决。

现在是网络信息化时代,科研秘书的信息能力水平也很重要。不断提高自己的信息意识,充分利用网络资源收集相关信息,把握科研动态信息,了解科研成果。熟悉并掌握情报检索,提高业务素质,熟练掌握科研管理系统、办公系统,熟练使用现代网络信息工具,提高办事的效率、信息传达和信息沟通的效率,使科研管理科学化和现代化。科研秘书因经常参加与科研相关的各种会议,接触到大量的内部信息,对于其中涉及科技前沿的相关技术应进行保密。科研秘书只有不断提高自己,明确自己的角色定位,才能在工作中做得更加出色。

参 考 文 献

- 邱均平, 2004. 中国高校科研竞争力评价的意义和做法 [J]. 科技进步与对策 (8): 93-94.
- 王刚刚, 2013. 二级学院科研秘书的角色定位 [J]. 中国高校科技 (Z1): 49-50.
- 张弘, 2009. 浅谈现代高校科研秘书工作角色的转变及工作方法 [J]. 南方论刊 (2): 81, 78.
- 张颖, 2010. 高校科研秘书的角色定位 [J]. 科技创新导报 (14): 26.

对推进高校二级学院 科研管理工作的探讨

王 燕

[北京农学院生物科学与工程学院/农业部都市农业
(北方)重点实验室,北京 102206]

摘 要: 高校作为科研成果主要产出地,科研管理质量直接影响着高校科研事业的发展。就目前高校科研管理工作模式来看,二级学院的科研管理工作显得尤为重要。本文首先介绍加强高校二级学院科研管理工作的必要性,其次分析高校二级学院科研管理工作中存在的一些问题,最后对如何推进高校二级学院科研管理工作高效有序开展进行探讨。

关键词: 二级学院 科研管理 建议

随着中国经济的飞速发展,国家投入大量资金支持高校的科研事业,科研成果在高校的发展中起着至关重要的作用,这就对高校的科研管理工作提出更高的要求。随着高校管理模式的不断改革,逐渐形成校级和院级二级管理体制,由校级管理部门和院级管理部门分别管理,它们在工作范围、工作对象和工作重点上均存在差异^[1]。部分高校二级学院成立时间短,在学院科研管理工作中还存在一些问题。规范、合理和科学的管理模式在人才发

基金项目:北京农学院促进人才培养综合改革项目(5095237001/015)。

作者简介:王燕,硕士,主要从事科研管理工作。

掘和经费管理上具有非常意义,有利于推动高校科技事业的快速发展^[2]。如何推进二级学院科研管理工作高效有序进行,值得管理工作认真思考。

1 加强高校二级学院科研管理工作的必要性

1.1 满足高校科研规模日益壮大的需求

高校是科技产出的主要场所,科研规模逐渐壮大。高校必须不断推动科研管理模式的改革,将管理重心下移到各二级学院,二级学院变成科研工作的直接管理者。二级学院在科研管理工作上的任务日益增长,其工作效率直接影响着科研质量。要实现高校二级学院科研管理工作高效有序进行,实现二级学院管理效益的最大化,就需要管理者不断完善管理模式,以满足高校科技事业发展的需求。

1.2 满足各二级学院科研管理自身需要

科研管理体制是否合理是影响科研人员成果质量的重要因素。管理者应该培养自身的服务意识,加强对科研项目管理能力,为科研人员提供一个良好的工作环境,这样才能提高学院科技产出率。通过二级学院管理工作的质量,能够间接反映出该学院的科技研究现状和未来的发展潜力^[3]。二级学院管理者必须不断调整管理模式,使人才结构和研究方向更加合理化,以满足学院自身发展需要。

2 高校二级学院科研管理工作中存在的一些问题

2.1 科研管理者整体素质有待提高

高校二级学院科研管理者整体素质参差不齐。一是科研管理