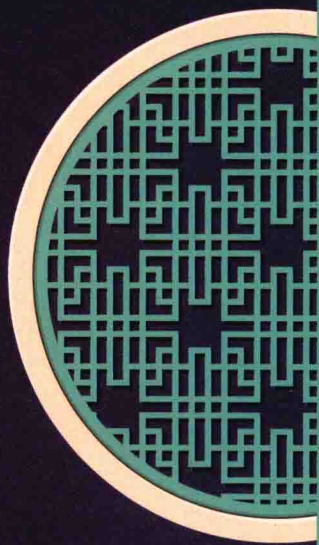


罗浮山学院藏书系列

曾仕强

著

三国的人生智慧



罗浮山
学院
藏·书·系·列

SPM

南方出版社
广东人民出版社



曾仕强

著

三国的人生智慧

SPM

南方出版传媒

广东经济出版社

·广州·

图书在版编目（CIP）数据

三国的人生智慧 / 曾仕强著. —广州：广东经济出版社，2018. 4
ISBN 978-7-5454-6101-5

I . ①三… II . ①曾… III . ①《三国演义》—谋略—研究 IV . ①I207.413

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第 025164 号

出 版 人：姚丹林
责任编辑：易 伦 甘雪峰
责任技编：许伟斌
装帧设计：柏拉图

三国的人生智慧
SANGUODERENSHENGZHIHUI

出版 发行	广东经济出版社（广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼）
经销	全国新华书店
印刷	北京联兴盛业印刷股份有限公司（北京市大兴区春林大街 16 号 1 幢等 2 幢）
开本	787mm×1092mm 1/16
印张	15.5
字数	153 000
版次	2018 年 4 月第 1 版
印次	2018 年 4 月第 1 次
书号	ISBN 978-7-5454-6101-5
定价	58.00 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

广东经济出版社常年法律顾问：何剑桥律师

• 版权所有 翻版必究 •

目录 / CONTENTS



壹

皇叔刘备：戎马半生梦难圆

人性化领导的魅力 /003

韬光养晦，厚积薄发 /014

仁义之名天下传 /020

进退之间算分明 /027

教化才是那只看不见的手 /037

貳

奸雄曹操：老谋深算德行浅

天意冥冥莫可测 /043

因时顺势，乱世崛起 /049

心骄气傲，自取祸道 /058

树敌太多，诚惶诚恐 /070

毁誉参半的一生 /073

德本才末，千古不易 /078

叁

孙氏昆仲：不见全局一隅安

小霸王勇武平江东 /083

孙仲谋承父兄守基业 /087

做强做大不如做久 /093

缺乏全局观的英雄 /100

肆

忠武孔明：智计天下难兴汉

- 躬耕南阳，布衣计定三分天下 /105
初出茅庐，卧龙势要扭转乾坤 /110
赤壁鏖战，奇谋促成三足鼎立 /117
兵行益州，巧计践行隆中对策 /125
危亡之秋，鞠躬尽瘁匡扶汉室 /135
挥师中原，北伐誓要破魏兴汉 /142
陨星归天，好梦难圆抱恨黄泉 /160

伍

武圣关公：忠义精神百世传

- 顺天理，得人心 /169
真金不怕火炼 /172
重情重义，不忘初心 /175
刚而自矜留隐患 /178

大意失荆州 /184

忠义精神，百世长存 /193

陆

常胜赵云：英风锐气此心丹

为义跳槽择明主 /199

丹心一片扶汉室 /201

老实人不吃亏 /205

柒

乱世群雄：嬉笑怒骂皆人生

德不配位难有善终 /211

生逢乱世的机会与选择 /215

控制好自己的情绪 /222

组织管理的智慧 /227

群雄逐鹿时代的为人处世 /231

古今多少事，都付笑谈中 /240



壹

皇叔刘备
戎马半生梦难圆

人性化领导的魅力

一般人只把《三国演义》当故事来看，觉得十分热闹，而且紧张刺激。把自己的感情和情绪完全投入，随着故事中的人物和情节而起伏，却缺乏理性的思虑，不能体会其中的道理。这种看热闹而看不出门道的读法，浪费了宝贵的时间，得不到真正的道理，实在可惜。古人常说读书明理，意思是读书有没有用，完全看能不能读明白其中的道理。《三国演义》所蕴涵的道理，非常深刻而宝贵。我们务必用心思索，善加体会，才能够达到读书明理的目的。

大哥就要带头冲

宇宙是一个完整的体系，只是大到远远超过我们的观察能力范围，不容易看得出来而已。要维持一个完整的体系，需要共同的秩序。宇宙的秩序太巧妙了，远远超过了我们的认识能力，不容易说得清楚，我们勉强称之为“道”。

道是阴阳变化所遵循的秩序。阴代表看不见、摸不着的秩序，虽然无形无迹，却随时产生作用，被称为隐秩序；阳表示看得见、

摸得着的秩序，由于有形有迹，经常吸引人们的眼光，所以被称为显秩序。

显秩序好比气球，明显地飘浮在空中，光彩而夺目。隐秩序有如空气，到处弥漫，却无声无息，引不起大家的注意，如非必要，很少得到重视，好像不存在一样。

气球里面所装的，也不过是空气。为什么同样是空气，气球里面的和大气中的，就显得不一样？空气是软的，没有什么弹性。但一装进气球里，便好像是硬的，而且具有了很大的弹性。气球的塑料皮膜，也是软的，为什么一装进软的空气，反而立刻硬起来了呢？

历史所写的，就好像是气球的变化。至于更多的空气，反而很少触及。我们常说宏观，但是反映我们的历史，实在不够宏观。演义所描述的，通常把大气的若干情况也包含在内。历史和演义最大的不同，在于历史所记载的人物、时间和地点，应该相当正确。至于内容，那就未必真实。演义中的人、时、地都不一定正确，但是所呈现的历程和心情，都很符合实际的情况。有人相信历史，有人则喜爱演义，不妨各取所需，互相尊重。我们把考据的工作，委托给专业的历史专家。我们不背诵，也不记忆演义的细节，却希望从中获得一些指引。也就是兼顾显秩序和隐秩序，体会出一些有益世道人心的道理。古人认为，读书的目的在于明白事理，我们则更要付诸实践。依据这种“气球理论”，我们把三国看成四种势力。这样，三国就有了现代化的诠释，兼顾显、



皇叔刘备
戎马半生梦难圆

004 ~ 005

隐两种秩序的互动。

《三国演义》一开始便是“桃园三结义”，把一般人的帮会结拜，转化成为义气相结合的忠义行为。刘备、关羽、张飞这三位异姓兄弟，终其一生，都誓死以义相结合。《三国演义》对于人物的评核，也都以义为标准。宣扬忠孝节义，在当时属于显秩序。现代人类喜欢找一些冠冕堂皇的借口，说什么“经济挂帅”，其实是一切向钱看，笑贫不笑娼，以致重财轻德，把赚钱的本领看得比品德修养更加重要。但是，忠孝节义在现代社会，仍然是影响重大的隐秩序。

《三国演义》第一回“宴桃园豪杰三结义 斩黄巾英雄首立功”，刘、关、张三人结义，毕竟力量有限。于是他们聚集乡勇五百余人，才引起刺史刘焉的注意，并认刘备为侄。刚好黄巾军起义，三人结义以来，有了第一次表现的大好机会。

刘备是长兄，居中指挥，关羽、张飞分居左右。刘备指挥，两人扬威，果然大胜而回，幽州刺史刘焉亲自迎接犒赏。

因刘备年纪的关系，三人结义时被称为大哥。但是，占着大哥的位置，并不一定拥有大哥的权威。职位和职权看起来合一，实际上未必如此。刘备必须做出大哥的样子，两位弟弟才会心悦诚服，打心里佩服这位大哥。所以第一次合作至关重要。若是刘备表现得畏首畏尾，只靠关、张二人杀敌，这种异姓兄弟的关系，恐怕很难持久，和一般结拜一样，到头来有名无实。

刘备不但第一次演出有板有眼，很像大哥的样子，而且此后

的种种，也都能够很好地树立大哥的威信，发挥出两位弟弟的凝聚力。孔子所说的兄兄弟弟，在三人身上获得具体的证明。兄不兄、弟不弟的情况，自然不会出现。

这一仗，打出了三人同心协力的信心。刘备的大哥位置，开始站稳。刘备的双股剑、关羽的青龙偃月刀、张飞的丈八蛇矛，逐渐成为众人瞩目的焦点。这一仗为三人追求的共同理想，打下了坚实的基础。

一个良好的开始，对于以后的发展，至关重要。刘备长期的构思，三人多年的历练，如今获得合适的舞台，把它当作重要演出，当然会有良好的表现。

如果桃园三结义之后，并没有什么作为，这个故事便会逐渐为大家所淡忘，更不用说结党营私搞派系，或者刘备知道自己能力不如关、张，凭借年纪较大的优势，把两人拉近，以便多加利用。

只要三人之中，有一人改变初心，或者借口脱离这个组织，譬如后来关公暂时被曹操收留，挡不住曹操上马金、下马银、高官美女的诱惑；或者兄弟失散后，张飞自立门户，也搞得有声有色，干脆不再寻兄归营；乃至刘备即位汉中王，便忘记“同年同月同日死”的誓言，接受孔明和赵云等人的劝阻，以“国贼是曹操，非孙权也”为由，不出兵伐吴，试问这段桃园结义的故事，还能传为美谈吗？可见，凡事若非慎始善终，在众人心中，必然有公论的。中华民族常以心中有一把尺自豪，便是人人心知肚明，



皇叔刘备
戎马半生梦难圆

006 ~ 007

公众的标准自在人心，只不过不一定公开说出来，也未必说得清楚而已！当公益和私人义气有所冲突的时候，我们的表现，往往是因私害公，这也是我们不赞成结义的主要原因。

刘、关、张三结义，开创三分天下的局势，却由于关羽失掉荆州，迫使刘备不顾一切，放弃联吴抗曹的政策，使三分天下的局势一下子破碎了。这一切的演变，好像皆因三结义而起，又以三结义而终。当然，由于自始至终，三人都以“义”为先，才引起大家的激赏。我们建议，真的志同道合，又有实际上的需要，必须以义为共识，并且一以贯之，才可以考虑结成异姓兄弟，为共同的目标而全力以赴，否则并非上策。

凡事莽撞不得

东汉末年爆发黄巾起义，董卓当时官拜西凉刺史，朝廷因中郎将卢植领兵不能打败黄巾军，所以派他前来接管，并将卢植囚禁回京问罪。卢植曾经是刘备的老师，所以刘、关、张三人前来相助攻打黄巾军。三人在乱军中把董卓救回营寨来，董卓问起三人担任什么官职，发现三人都职位低微，马上显现轻视的样子，很没礼貌地走开了。

张飞气得要死，便要提刀杀董卓，幸亏刘备和关羽及时劝阻，才没闯出大祸。张飞气得要离开二人，另投他处而去。可见结义的意识，还不是十分坚固，一定要屡经考验，才会愈来愈坚牢，并不是有了形式，便牢不可破。

董卓这种势利的态度，自古至今都存在。怕大欺小，原本是人之常情。我们最好把它视为社会的鞭策力量，用来激励自己努力向上，一旦有成就，便不会被看轻。否则怪罪别人无礼，指责社会风气，都没有用。像张飞这样，除了气坏自己的身体，还可能惹来是非，对自己更加不利。董卓的傲慢无礼，终将自作自受，用不着我们生气，就算生气也没有用。张飞这种个性，难怪有“莽张飞”的封号，这对他的一生，有相当大的影响，若不是三结义彼此获得互补，不可能有大的成就。从这一角度来看，张飞出钱出力，位居老么，看起来很不划算。但实际上张飞所获得的好处最大，在两位兄长的劝导、教诲下，减少了很多鲁莽的行为，避免了很多不必要的麻烦。当然，张飞自己也肯接受兄长的意见，愈来愈全心全意地配合行动，才是真正的关键。如果能把生气改变成争气，那就是莫大的成就。

举大事者必以人为本

诸葛亮火烧新野，大败曹军，曹操率军亲至，兵分八路，直取刘备驻守的樊城。孔明建议，曹操大军当前，樊城守不住，不如去襄阳暂住，再作打算。刘备说百姓相随已久，实在不忍心弃他们而去。孔明表示不妨公告：愿意留下来的，自便；想要一起走的，同去。想不到百姓的反应，竟然是宁愿死，也要追随刘备，扶老携幼，哭声不断。刘备在船上，看见这种悲惨的景象，大为悲伤，为了他一人，使百姓遭此大难，活着又有什么意思？他想要投江而



皇叔刘备 戎马半生梦难圆

008 ~ 009

死，幸好左右及时阻止。大家听到这个消息，更是痛哭不止。

刘备投江的动机，究竟如何，唯有他自己知道。我们无法，也不应该加以猜测。因为动机看不见，说来说去，都找不到证据，岂不等于白说？刘备来到襄阳，刘琮不敢见他。蔡瑁令军士乱箭射下，魏延大骂蔡瑁卖主，砍死守门将士，大开城门，欢迎刘备入城。文聘飞马引军而出，大喝：魏延无名小卒，安敢造次！认得我大将文聘吗？刘备说他本来想保护百姓，现在两下军兵自己打自己，反而害民，决定不入襄阳，改走江陵。众将建议暂弃百姓，先行为上。刘备哭着说：举大事者必以人为本。今人归我，奈何弃之？这样一路看来，刘备应该是真心爱民才对。由此可见，他和曹操相比较，更显得仁义。

显秩序和隐秩序的共同标准，都是以人为本。但是以人为本的内涵和方式，则有所不同。显秩序表现在看得见的行为，隐秩序侧重看不见的动机。两个人的行为，可能十分相似，而动机则各有不同。最好双方都用心加以了解，才能够发现真相，不容易被蒙蔽。

以关怀为导向

刘备一生最成功的地方，在于充分信任部属，能够放手让大家发挥潜力。也就是把众人的成就看成自己的成就，真正表现出“成功不必在我”的伟大胸襟，令人敬佩。新野失守，在逃亡途中，部将糜芳受伤，向刘备报告“赵子龙反投曹操去了”，刘备完全不相

信。张飞在旁煽动，刘备还是坚信不疑，说“子龙必不弃我也”。

他这种态度，其实对他最为有利。如果赵云真的弃他而去，大家听了刘备的话，一定对子龙更不谅解：主人那么信任，居然如此不讲道义。若是赵云并无反叛的企图，将来知道刘备十分信任他，势必更竭忠尽力。无论如何，大家对刘备的好感，都会因而增加。假定刘备一听到报告，便怒斥赵云为不义之徒，甚至于说出老早料定有这么一天的话来，刘备的仁义便成为虚名。不久赵子龙回来，发现刘备的假仁假义，恐怕真的有一天会弃他而去。可见上司对下属的信任，非常重要。

赵云当然不可能投靠曹操，他和孔明一样慎择明主，自然知所进退。他费尽苦心，冒着性命的危险，好不容易把甘夫人从沙场中救了出来。回头还救糜竺一命，夺取两匹马，请甘夫人上马，送回长坂坡。张飞听说子龙投奔曹操而去，十分愤怒，看见赵云，大声责问他：“为何反我哥哥？”赵云说正在寻觅主母和小主人，便折回去继续寻找。糜夫人身受重伤，为了不拖累赵云，把阿斗放在地上，翻身投入枯井而死。赵云恐曹军盗尸，便将土墙推倒，掩盖枯井，将阿斗抱在怀中，杀退众军将，突破重围。曹操正在景山顶上观战，看见赵云如此神勇，惊为虎将，下令务必生擒，不许放冷箭，想不到因而救了赵云和阿斗。从此常山赵子龙声名大噪。

刘备与众人在树下，赵云怀抱阿斗，下得马来，双手把阿斗捧给刘备。这时候刘备的反应，是普天下想得人心的首领都应该