

2017

全国一级建造师执业资格考试过关必备

2009-2016年

8套真题

28道经典案例

建筑工程 管理与实务

主 编 左红军

副主编 王双增 龙炎飞 孙凌志

主 审 李佳升 王树京 朱 红

考点精准把握
应试技巧独特

紧扣采分点
提高得分率

中国建材工业出版社

201

考试过关必备

建筑工程管理与实务

主 编 左红军
副主编 王双增 龙炎飞 孙凌志
主 审 李佳升 王树京 朱 红

中国建材工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建筑工程管理与实务/左红军主编. --北京: 中国建材工业出版社, 2017. 2 (2017.5重印)

2017 全国一级建造师执业资格考试过关必备

ISBN 978-7-5160-1747-0

I. ①建… II. ①左… III. ①建筑工程—施工管理—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 308490 号

内 容 简 介

本书是《2017 全国一级建造师执业资格考试过关必备》系列书之一, 深度解析“建筑工程管理与实务”科目的历年真题。本书主要内容包括: 96 分须知、2009—2016 年全国一级建造师执业资格真题解析、28 道经典案例题解析, 并配有二维码, 承载图片及拓展知识。

本书不仅帮助考生精准掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势, 而且可提高学习的系统性和完整性。

本书适用于参加全国一级建造师执业资格考试的考生。

建筑工程管理与实务

主 编 左红军

副主编 王双增 龙炎飞 孙凌志

主 审 李佳升 王树京 朱 红

出版发行: 中国建材工业出版社

地 址: 北京市海淀区三里河路 1 号

邮 编: 100044

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京鑫正大印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 13.75

字 数: 340 千字

版 次: 2017 年 2 月第 1 版

印 次: 2017 年 5 月第 4 次

定 价: 69.80 元

本社网址: www.jcbs.com 微信公众号: zgjcgybs

本书如出现印装质量问题, 由我社市场营销部负责调换。联系电话: (010) 88386906

序 言

《全国一级建造师执业资格考试过关必备》系列丛书共7册，分别为

1. 《建设工程经济》（马庆华 邵勇）
2. 《建设工程法规及相关知识》（李轻舟）
3. 《建设工程项目管理》（叶宏）
4. 《建筑工程管理与实务》（左红军）
5. 《机电工程管理与实务》（唐琼）
6. 《市政公用工程管理与实务》（左红军）
7. 《市政公用工程管理与实务百题讲坛》（胡宗强）

本系列书深度解析了各科目的历年真题及经典题，不仅帮助考生掌握考点、全面了解命题思路及考试趋势，而且提高了学习的系统性和完整性，从而拟订可行的复习计划。

“建设工程经济”“建设工程法规及相关知识”和“建设工程项目管理”3门公共基础课全部为客观题，“工程管理与实务”由客观题和主观题组成。

本套系列书主要内容包括：应试技巧指导、近年全国一级建造师执业资格考试真题解析、经典题解析或考点拾遗，并配有二维码，承载图片、视频、拓展知识点，立体直观、全面解读。“市政实务专业”提供2本书：《市政公用工程管理与实务》按照章节顺序系统梳理知识点及配备相应真题，并严格按照最新的法律、法规、部门规章和标准规范解读真题；《市政公用工程管理与实务百题讲坛》针对100道经典案例真题进行集中剖析，直击得分关键，在真题的基础上训练和揣摩命题考核点，使得考生的备考事半功倍。

本书的作者均为在教学一线工作多年的权威、资深专家，对考试情况和考生学习都十分了解，解析内容反复推敲，力争精练准确。

在《2017全国一级建造师执业资格考试过关必备》系列书编写过程中，虽经反复推敲校正，仍不免有疏漏和不妥之处，恳请广大读者提出宝贵意见。

编委会

2017年2月

“过关必备”系列丛书

编写委员会

主	任	胡宗强		
副	主	任	左红军	唐琼
			马庆华	叶宏 李轻舟
编	委	何小艳	林伟雄	邵勇
		仝彩霞	任明红	宿吉南
		李雪强	杨明波	芦子健
		郑镜凡	沙银花	刘文芳
		高巍	刘小龙	王红
		李敏	陈营	唐延辉
		秦俊勇	刘玉霞	

《建筑工程管理与实务》

编 委 会

主 编 左红军

副 主 编 王双增 龙炎飞 孙凌志

主 审 李佳升 王树京 朱 红

编写人员 芦子健 郑镜凡 沙银花 刘文芳 高 巍

刘小龙 王 红 李 敏 陈 营 唐延辉

秦俊勇 刘玉霞



中国建材工业出版社

China Building Materials Press

我们提供

图书出版、图书广告宣传、企业/个人定向出版、设计业务、企业内刊等外包、
代选代购图书、团体用书、会议、培训，其他深度合作等优质高效服务。

编辑部

010-88364778

出版咨询

010-68343948

市场销售

010-68001605

门市销售

010-88386906

邮箱：jccbs-zbs@163.com

网址：www.jccbs.com

发展出版传媒 服务经济建设

传播科技进步 满足社会需求

(版权专有，盗版必究。未经出版者预先书面许可，不得以任何方式复制或抄袭本书的任何部分。举报电话：010-68343948)

目 录

96 分须知	1
--------------	---

2009—2016年 全国一级建造师执业资格考试真题解析

2016 年全国一级建造师执业资格考试真题精解	9
2016 年选择题答案	22
2015 年全国一级建造师执业资格考试真题精解	37
2015 年选择题答案	50
2014 年全国一级建造师执业资格考试真题解答	67
2014 年选择题答案	70
2013 年全国一级建造师执业资格考试真题解答	84
2013 年选择题答案	87
2012 年全国一级建造师执业资格考试真题解答	99
2012 年选择题答案	102
2011 年全国一级建造师执业资格考试真题解答	115
2011 年选择题答案	119
2010 年全国一级建造师执业资格考试真题解答	133
2010 年选择题答案	135
2009 年全国一级建造师执业资格考试真题解答	146
2009 年选择题答案	149



28道经典案例题

案例一【2004 年真题（一）】	161
案例二【2005 年真题（三）】	162
案例三【2007 年真题（三）】	164
案例四【2004 年真题（四）】	165
案例五【2004 年真题（五）】	166
案例六【2005 年真题（二）】	168
案例七【2006 年真题（一）】	170
案例八【2006 年真题（二）】	171
案例九【2007 年真题（二）】	173
案例十【2005 年真题（一）】	174
案例十一【2007 年真题（五）】	175
案例十二【2004 年真题（三）】	177
案例十三【2005 年真题（四）】	179
案例十四【2006 年真题（四）】	181
案例十五【2005 年真题（五）】	183
案例十六【2006 年真题（五）】	185
案例十七【2010 年造价真题】	187
案例十八【2011 年造价真题】	189
案例十九	191
案例二十	192
案例二十一	194
案例二十二	197
案例二十三	198
案例二十四【2013 年二建真题（四）】	200
案例二十五	201
案例二十六	203
案例二十七【2009 年矿山真题】	205
案例二十八	207

历年真题是建筑实务考试科目命题的风向标，也是考生顺利通过 96 分的生命线，在搭建框架、锁定题型、填充细节三部曲之后，对历年真题精练 3 遍，96 分就会指日可待。所以，历年真题精解是考生应试的必备资料。

本书严格按照最新的法律、法规、部门规章和标准规范的要求，对 2009—2016 年的真题进行了系统性的精解，从根源上解决了“会干不会考，考场得分少”的应试通病。本书的主要内容概括如下：

一、客观试题

1. 单选题 20 分

- (1) 规则：4 个备选项中，只有 1 个最符合题意；
- (2) 要求：在考场上，题干读 3 遍，细想 3 秒钟，看全备选项；
- (3) 例外：没有复习到的考点，先放行，可能案例部分对其有提示；
- (4) 计算：没有复习到的力学考点，选 C？错误！
- (5) 图形：没有复习到的力学图形，选 C？错误！
- (6) 综合：没有复习到的“关于……表述正确的是（ ）”。选 A？错误！

2. 多选题 20 分

(1) 规则：①至少有 2 个备选项是正确的→②至少有 1 个备选项是错误的→③错选，不得分→④少选，所选的每个选项得 0.5 分。

(2) 依据①：如果用排除法已经确定三个备选项不符合题意，剩下的两个备选项怎么办？全选！

(3) 依据②：如果用排除法确定备选项，发现每个备选项均不能排除，说明该考点没有完全掌握到位，怎么办？

(4) 依据③：如果已经选定了两个正确的、第三个不能确定，或已经选定了三个正确的、第四个不能确定，怎么办？

(5) 依据④：如果该考点是根本就没有复习到的专业技术知识，怎么办？

上述一系列的怎么办，请考生参照历年真题精解中的应试技巧，不同章节有不同的选定方法，但总的原则是“胆大心细规则定，无法排除 AE 并，两个确定不选三，完全不知 C 上挺”。该原则也适用于公共课的多选题。

二、主观试题

1. 分值分布

满分 120 分；前三个题，每题 20 分；后两个题，每题 30 分。

2. 前提背景

每个案例分析中的第一段称之为前提背景，一建建筑实务早些年的题目，除了招投标和危险性较大的分部分项工程外，前提背景不设问，与核心背景也没有关系，但近三年有部分题目的前提背景开始作为隐项条件在答案中必须考虑。

3. 核心背景

(1) 除 2016 年外，以前年度案例分析题的核心背景一般均以“事件”形式出现，其后的设问也是针对每个事件提出问题；2014 年以前，每年案例分析中共设置 24 个事件，从 2015 年开始事件增加到 32 个，题量突增导致多数考生答不完题，这也是控制通过率的一项重要措施；每个案例题中，事件与事件之间以不关联为原则，以关联为例外。

(2) 事件与事件之间以不关联为原则的含义：第一问针对事件一、第二问针对事件二，事件一是招投标的问题，事件二是施工方案的问题，相互没有任何关系。一建建筑实务是以不关联为原则的，而一建市政实务则是以关联为原则。

(3) 以关联为例外的含义：在回答事件二的设问时，应当考虑前提背景和事件一对事件二的影响。网络索赔、流水施工、清单计价三大管理体系的事件可能相互关联，基础工程、主体结构、防水工程三大技术体系的事件也可能相互关联。

(4) 2016 年全部案例分析题的核心背景是一段、一段、又一段，这一变化给考生带来了极度的混乱，实际上，一建市政实务一直以来都是这种核心背景的形式。

4. 收尾背景

案例分析题可以有收尾背景，也可以罗列几个事件或几个段落后，戛然而止。如果设有收尾背景，则是工程验收要素、工程资料管理、工程档案管理、竣工备案管理或诚信行为管理五个方面中的一个方面。

三、基本题型

根据问题的设问方法和答题模板，把案例分析题型划分为六大类：找错简答三主打，计算画图填辅助。

1. 开口找错题

找错题分为两类，首先是开口找错题，即：指出不妥之处（或错误之处、违规之处、不足之处、存在的问题及类似语句），说明理由并写出正确做法。

(1) 1 分论：问题中只是“指出不妥之处”，没有让你说明理由并写出正确做法，你只需要找出不妥之处，无须说明理由，也无须写出正确做法，这就是有问必答、没问不答的应试准则。

(2) 2分论：问题设问的是“指出不妥之处，并说明理由”，就要严格训练历年真题中的答题模板，但无须写出正确做法。

(3) 3分论：问题设问的是“指出不妥之处，说明理由并写出正确做法”，就必须严格训练历年真题中3分题的答题模板。

(4) 事件：84个考点中的64个考点均能够以找错题的形式出现在案例中，可以是文字找错，也可以是表格找错，或是图形找错。

(5) 原则：究竟需要找几个错？有的题是很明确的，但多数题可以拆分或合并，这就涉及答题中的模板问题；再就是本来对的做法，只是语言不够规范，如果按“错误”的答题模板作答了，标答中没有这个答案，原则是不扣分的，但不能因此得出多多益善的结论，一是考虑答题时间不允许，二是找错的个数超过标答太多会惹怒判卷人员，当然也不能少找，否则，会丢分。找多少个合适的问题，考生可反复研读历年真题精解，务必掌握分值分配原则。

2. 闭口找错题

找错题的另一类是闭口找错题，即：是否妥当（或是否正确、是否违规、是否齐全及类似语句）？说明理由（或不妥当的，说明理由）。闭口找错题与开口找错题的答题模板基本相同，其差异在于开口找错题具有一定的柔性，而闭口找错题则是刚性答案。

(1) 是否妥当？说明理由。这类设问的答题模板：妥当与不妥当均需说明理由，考生在答题时，不妥当的，说明理由较为简单，而妥当的，说明理由则无从下手，这就需要按题型对历年真题进行百问训练。对一建建筑考生而言，这类题目是主打题目，是力求多拿分的题目，必须达到无意识作答的程度。

(2) 是否妥当？不妥当的，说明理由。如果是这种问法，妥当的，就无须再回答理由了。考生对历年真题训练时，应精准掌握闭口找错题两种设问的差异。

(3) 考生在考场认定不了某种行为或做法是否妥当时，说明平时对该考点没有精准掌握，或是该考点“超纲”，或是该考点语言不规范，如何处理？没有万全之策，需要考生结合事件中的上下文背景和已经找出的妥当与不妥当的个数，在考场综合判定。特别需要注意的是“惯性思维分数低”，命题人一定会揣摩考生的惯性思维。

(4) 不论开口题还是闭口题，都必须进行七天的专题训练，这是一建建筑的主打题型，通过历年真题的反复研读，形成建筑专业的第一个定式。

(5) 找错题针对的对象是事件中某方主体的行为、做法、观点，或专业技术中的流程、构造，或通用管理中的依据、内容、程序等。

3. 简答题

简答题是一建建筑的主打题型，其范围包括84个考点中的69个考点，每个考点中又有几个可能作为简答题的命题点，考虑到公共课的可能性，合计约320个。这是绝大多数考生无能为力的，所以，迫切需要在整个学习过程中，通过历年真题的演练、演变和延伸，掌握100个左右的简答题，更重要的是根据历年真题的答案和上下文背景，固定简答题的思维模式。

(1) 纯粹简答题：一建考试的早些年，每年均有 3 个纯粹简答题，例如钢筋隐蔽工程验收的内容、质量验收不合格的处理等，教材中写了几条，你就必须回答出几条，因为写 1 条得 1 分。很多考生最害怕这类题，实际上通过历年真题的演练，这类题有着极强的规律性。

(2) 补齐简答题：在考场上，这类题型对绝大多数考生是无从下手，教材某个章节中写了 10 条，试卷上给了 7 条，让你补齐剩下的 3 条。这种题从 2010 年至今每年均设 3 问左右，仔细分析历年真题，就会发现回答这类问题的技巧。

(3) 补不齐的简答题：教材中超过 10 条以上的命题点，定义为补不齐的简答题，需要在平时通过较长时间的揣摩，找出该类多条款命题点的内在规律，比如从时空角度、主体角度、模块角度。对于没有掌握到位的考点，在考场上就必须根据已经给出的条款进行不确定性的推定。

(4) 程序性的简答题：这类问题是管理考点的常见题型，例如项目管理实施规划的编制程序，项目部施工成本管理的程序，质量、安全、环保、合同、风险等的管理程序。这类题目要找出前、中、后的规律，有很强的逻辑性，当然，也有一些异类程序需要在平时学习中归类总结，例如噪声扰民后的项目经理处理程序、基坑验槽时发现软弱下卧层的处理程序、隐蔽工程完成后的验收程序等。

(5) 工艺流程简答题：这类题目在 2017 年考试中需要特别注意，这是一建市政的主打考题，建筑通过模仿市政的题型控制通过率已是大趋势，诸如坑底钎探工艺流程、桩基施工工艺流程、各类装修子分部的工艺流程等。

(6) 施工现场简答题：这类题目在 2017 年考试中也需特别注意，这也是一建市政的主打考题，没有标准答案，需要对若干知识点进行整合，是施工现场应知应会的内容，这类题目称之为作文题，要靠平时积累。

4. 填空题

工艺流程简答题简化后演变出的一类题型，背景中给出一个较大的工艺流程，其中有几个步骤以①、②、③、④表示，然后问你①、②、③、④分别是什么？例如泥浆护壁成孔灌注桩的工艺流程、有粘结预应力施工的工艺流程等。

5. 计算题

一级建筑实务的计算题背景主要依附着四大管理体系：清单计价规范、施工成本管理、现场流水施工、网络进度计划。体系性的计算题需要参照历年真题投入一定的精力，因为体系知识的逻辑性极强，要么放弃，要么学精。

计算题是能否顺利通过考试的瓶颈题目，历年真题具有很强的借鉴意义。建议考生按框架体系整理历年真题中的计算题，带着系列问题去学习每个体系中的每个考点。

6. 画图题

进度控制中的横道图和网络图是必须要掌握的图形题目，通过历年真题的归类，总结出画图题的经典题目，然后用 7 天时间深入研究进度计划的基本理论，这样不仅解决了实务中的 6 分题目，同时为项目管理试卷中的 12 分客观试题奠定了基础。

四、考生注意

1. 背书肯定考不过

在整个应试学习过程中,背书是肯定考不过的,理解是前提、记忆是辅助,特别是非专业考生,必须借助历年真题解析中的大量图表去理解每一个知识体系的模块。

2. 勾画教材考不过

从2009年开始通过勾画教材进行押题的神话已经成为“历史上的传说”,一建考题的显著特点是以知识体系为基础的“海阔天空”,试题本身的难度并不大,但涉及的面太大。考生必须首先搭建起属于自己的知识体系框架,然后通过真题的反复演练,在知识体系框架中填充题型。

3. 只听不练难通过

听课不是考试过关的唯一条件,但听一位好的老师讲课对你搭建体系框架和突破体系难点会有很大帮助,特别是非专业考生。听完课后要配合历年真题进行精练三遍,反复矫正答题模板,形成定式。

4. 区别对待不同体系

在历年真题总结归纳的基础上,区别对待不同的知识体系:费用控制和进度控制应当在知识体系的基础上固定题型,质量控制和安全管理则应当在熟悉题型的基础上按照一定的程序精读体系条款,招投标的关键是程序,合同管理的核心在索赔,信息管理是偶然,综合管理是意外。

5. 细节决定考试成败

一方面我们强调前期知识体系和历年真题的重要性,另一方面更要聚焦细节决定成败,因为最终要用32个事件和72个考点量化你的考试分数。

6. 先公共课后实务课

建筑实务考题最大的特点是融合了三门公共课:“建设工程项目管理”的整个课程体系是实务教材的宏观框架;“建设工程经济”中的第三章是造价计算的基础;“建设工程法规及相关知识”中的三法两条例是质量、安全、招投标、合同管理的法定依据。

7. 有问必答自建序号

一定要知道:你在应试,不是写论文,固定的答题模板就像乒乓球训练一样:答题——校正——重答题——再校正。不同知识体系的题型,要形成不同的答题模板:计算题要有过程,找错题一二三步,补齐题四五六条等,通过历年真题的训练,完整地形成六大题型的答题定式。

8. 真题答案的说明

从2009年至2016年,重复一次的事件占到82%,重复两次的事件占到68%,索赔、总分包、违法分包几乎年年出现,但问题的答案差异很大,这称之为真题答案的动态性,本书力求在言简意赅的基础上,按最新的标准规范,给出不丢分的答案。

五、超值服务

凡使用中国建材工业出版社正版《建筑工程管理与实务》的考生，均可加入左红军师资队伍系列的QQ群。考生复习过程中涉及本书内容的问题，均有相关老师在QQ群中答疑，并提供782张彩色图片及相关工艺流程的现场模拟演练。

QQ号：1群365986153，2群488434163。

本书编写过程中得到了业内9大名师的大量启发和帮助，在此一并表示感谢！由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

愿我们的努力能够帮助广大考生一次性顺利通过96分！

张军老师2017年一次过关

左红军
2017年1月

2009—2016年
全国一级建造师执业资格考试
真题解析



