

特朗普评传

TRUMP

中国驻美资深记者的全面观察与深度解析

温宪 著



A comprehensive observation and in-depth analysis of a senior Chinese journalist in the United States



世界 Affairs 出版社

Trump's campaigns in poetry in
og sips chardonnay'

Donald Trump's Instagram Attack Ads Are the Future of American Politics

Quick Read Comments 07.14.2016

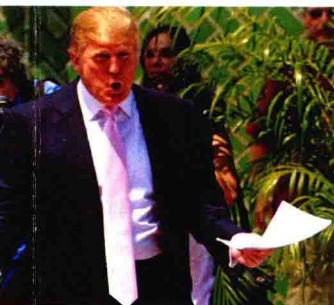
MEDIA

43 Times Donald Trump As A President

"Some of the media is so much more dishonest than the percentage is really a terrible

09/28/2015 02:45 pm 14:45 11 / Up

ITTER EMAIL PRINT



Trump at a South Florida Tea Party rally in Boca Raton, Florida.

GOP Veepstakes: The Money Behind The Contenders



Joshua Roberts / Reuters

The anticipation is killing us. What name will appear along with Donald Trump's on the Republican ticket? The presumptive nominee could announce his VP pick any day now just in time for the Republican National Convention in Cleveland next week.

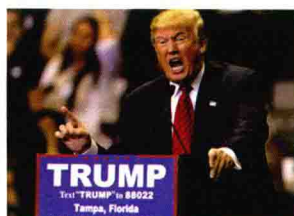


OpenSecrets Blog

Published by the nonpartisan Center for Responsive Politics and featuring award-winning original reporting about money in politics.

Fart Proudly In Philadelphia?

In 1781 Benjamin Franklin wrote a satirical letter, purporting to be a proposal for a subject for



Donald Trump's Latest Swipe Against Ruth Bader Ginsburg Makes No Sense


Quick Read Comments 07.13.2016



Donald J. Trump @realDonaldTrump
We should have a contest to see which of the Networks, p CNN and not including P the most dishonest, corrupt and/or distorted in its po coverage of your favorite President (me). They are bad. Winner to receive the NEWS TROPHY!

特朗普评传

温 宪 著

 世界知识出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

特朗普评传/温宪著. —北京: 世界知识出版社,
2017. 12

ISBN 978-7-5012-5669-3

I. ①特… II. ①温… III. ①特朗普 (Trump,
Donald John 1946-) —评传 IV. ①K837. 127=6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 319203 号

责任编辑
责任出版
责任校对

刘豫徽
王勇刚
陈可望

书 名
作 者

特朗普评传
Telangpu Pingzhuān
温 宪

出版发行
地址邮编
网 址
投稿信箱
电 话
经 销
印 刷
开本印张
字 数
版次印次
标准书号
定 价

世界知识出版社
北京市东城区干面胡同 51 号 (100010)
www. ishizhi. cn
lyhbbs@163. com
010-65265923 (发行) 010-85119023 (邮购)
新华书店
北京京科印刷有限公司
787×1020 毫米 1/16 28¼印张
388 千字
2017 年 12 月第一版 2018 年 1 月第二次印刷
ISBN 978-7-5012-5669-3
68.00 元

版权所有 翻印必究

目 录

引 子 / 1

第一章 “这小子从小就不是省油的灯” / 7

查来查去，祖辈来自德国；父亲的教诲：“人最重要的是热爱自己从事的事业”；从小对家族房地产业便有着归属和依恋的感觉；从父亲那里学会在棘手的生意面前，一定要表现强硬；跟着父亲上工地；“谨慎进入；按时动工；全力做好；完美退出”；“作为学生我不是最用功的人”；恶作剧的“孩子王”；“学习成绩不代表一切”；争强好胜，就是这个基因；强者之间相处之道使他在日后的打拼中屡屡受用；他要不断超越，不断向最好进军；拿到进入富人圈的通行证

纽约皇后区，那里有家族祖业 / 8

祖传房地产业 / 12

纽约军事学校的摔打 / 18

走入宾夕法尼亚大学沃顿商学院 / 23

第二章 进军曼哈顿，这事儿他爹想都不敢想 / 27

从小就是个“大嘴巴”；第一笔投资打了水漂；感到现实很骨感。这个世界没有最好，只有最坏；别人的失败正是我们的机会；鄙夷那些交不起房租的房客；一如其超级自信的风格，自称“看人很快也很准”；学会像驯兽者那样手持皮鞭；悟出任何时候都不要胆怯，也不要害怕；做你认为对的事情，坚定自己的主张，不向任何人低头。该来的就让它来吧；对父亲不再仰视；他的心要比父亲大得多；跃入那片最深、最为凶险，也是最为暴利的商海；从小就自认为“胆大”“勇敢”的他从来不缺那股子闯劲；打入富人圈，织就关系网；“我喜欢想大事情，我就是耍大手笔”

满街跑猪的地方淘金，差点掉坑里 / 29

曼哈顿的诱惑 / 37

打入业内社交圈 / 40

第三章 在反击中崛起 / 47

第一次打出“特朗普集团”的名号；特朗普一家早已熟谙为政客捐款的商界潜规则；他身上有19世纪开发商所具有的优良品质，他可以成为这个时代的英雄；别人的丑话也能成为他前进的动力；反击是特朗普人生中的关键词，其第一招便是贬低；为了尊严开骂，其实顿失尊严，多少人都掉在特朗普挖好的这个坑中；特朗普渴望的就是知名度；他是一位对细节观察极为精到，并能够发现问题的人；顺者昌，逆者亡，“我”就是要争这口气；对于特朗普而言，冠名这事儿很重要，他喜欢出名

他很精明，也不失狡黠 / 49

特朗普一家与民主党渊源很深 / 52

反击三部曲 / 54

别人熟视无睹，他总能见到机会 / 59

善用媒体，那是特朗普的绝活 / 66

第四章 一片衰败，特朗普看到的是希望 / 73

从任何负面的东西中特朗普总能找到光明的因素；这个有高度洁癖的人钻进了一条很脏的街道；你需要的并不是最好的地段，而是一单很好的生意；好地段是创造出来的；他对时机的把握有着极为敏感的直觉；越是有别人看似飞蛾扑灯的事他越要干；要赌就赌大的，要干就干轰轰烈烈的；把大话说出去，实际上就是给自己下了一个军令状，就会逼迫着自己千方百计兑现承诺。人的潜力就是这样被挖掘出来的；他恨许多人，也能用许多人；在这片商海中扑腾，商人的奸、滑、狠、黑，一样都不能少；要找到最懂得这件事的人，要找到最好的人，要能够用最好的人；他善于从每件小事中悟出道理，总结升华之后成为规律性原则；他有无数敌人，但他内心深处仍有柔软的一块

拿下科莫多酒店 / 75

没有我做不到的事 / 79

能用人就得有胸怀 / 84

第五章 我就是亿万万人瞩目 / 95

在他的一生中，他对非洲裔、拉美裔等少数族裔的态度令不少人认为他有“种族主义者”之嫌；打官司初为人识；我就是要建出不朽的工程；Trump 意味着王牌、手段、领导、胜利、靠谱儿、喇叭和吹号；成败在于最后一刻的努力坚持；我就是要不断努力超越自己，我所设定的标准必须越来越高；他的社交活动中少不得讨好各路媒体。为的就是在这关键时刻能说上话；好名声比坏名声强。不过，坏名声也比没名声强；没点儿承受能力难以与媒体打交道，也难以“受到亿万万人瞩目”；媒体也需巧妙营销，他们也是生意人；设置议题主动“喂料”；干了一点好事，一定要宣扬出去；他比任何一个公共关系团队更有活动能力和巨大能量；经常上报就是免费广告；骂架也有增值的广告效应；“巧妙营销”就需要虚张声势；特朗普大厦，这是一座成功的里程碑

在第五大道上建“不朽的大厦” / 98

将媒体作为自己手中利器 / 103

特朗普也懂辩证思维 / 107

终于建成一座里程碑 / 116

第六章 充满激情的斗士 / 121

他是 18 本著作的作者；激情比聪明和天赋重要得多；每天都急不可待地做成交易，急不可待地打垮竞争对手，这种愉悦感甚至超过了性；从来不相信双赢；激情是一种灵丹妙药，能让你产生无比强大的

动力；特朗普版的“生意的艺术”是还没做就要大说特说，先把大家注意力吸引过来，做足了前期的市场营销工作，先将第一印象牢牢地打在人们脑中；我要的就是“特立独行”；“水可载舟，亦可覆舟”的媒体也让友谊的小船说翻就翻；玩得就是一个心跳；这个世界上的事又有什么不是赌博？！纽约证券交易所就是世界最大的赌场；铁下心来才能让承包商驯服；必要时，他一点也不在乎将合作伙伴捅上一刀；巨额债务像大山一样压了过来；大西洋城，一生的败笔；激情仍在，他的赌场绝不仅在大西洋城

做大买卖乐在其中 / 123

世界第一高楼的梦想 / 127

进军大西洋城 / 132

特朗普版“工程经济学” / 136

最终成为一生败笔 / 139

第七章 高处不胜寒 / 145

做生意逃不开打官司；诉讼千奇百怪，争的全是利；栽就在栽在一个“债”字上面；商海是令人身不由己的。在海中畅游的特朗普恰恰做出了许多与自己“知道”的道理相反的事情；第一次婚变，婚前协议太重要；必须直面可能发生的任何事情；特朗普再一次以积极的心态顽强地挣扎出了困境；挫折要么毁了你，要么成就你更为强大，在挫折和逆境中崛起；像西西弗那样推石上山；我做过一些糟糕的交易，但我从中学到了东西，它们也从未将我击垮

纠纷不断 官司缠身 / 146

巨额债务将他抛入谷底 / 153

逆境中最可识人 / 157

第八章 品牌之拼，一家子都拼 / 165

在首都华盛顿精华中的精华地段，立起了“特朗普”的围栏；对品牌之执着可谓登峰造极；特朗普成为金钱、权力和奢侈的代名词；连离婚也有助于打响特朗普品牌；无形资产值多少，到底有多富，其实说不清楚；“女人是伟大的激励导师”；进入好的婚姻就像谈一笔重要的交易；婚礼上的贵宾；希拉里·克林顿；让孩子认识每一块钱的价值；这家的富二代挺懂事

特朗普进军华盛顿 / 167

品牌，让全世界都知道特朗普 / 169

品牌是打出来、拼出来、骂出来的 / 172

三段婚姻多样情 / 175

富二代的严教育 / 184

第九章 “你被解雇了” / 191

“你被解雇了”+特朗普=哈哈一乐；人越疯狂，收视率就会越高；张扬是特朗普的符号，真人秀的跨界主持为他搭建了利用现代媒体环境的平台，磨砺了“语不惊人死不休”的张扬手段，也成为日后在更为宽广的美国总统竞选活动舞台上四处出击的“撒手锏”；这是特朗普一生中极为高调、光环也随之极为五彩缤纷的一段时期；到了生命中的这个阶段，我拥有一个难得的条件，就是可以去做任何自己想做的

事情；外面的世界无限大，我必须跟上它的步伐；与前总统克林顿夫妇曾经关系密切；当你发现，最好的敲门者是白人，最好的高尔夫球手是黑人，德国也不愿意卷入战争时，你就会明白，这世道变了；要勇于抓住一个新事物，它能带给你意想不到的机会；我还计划着继续做生意，做大的生意，一直做下去

再一次跨界经营 / 194

特朗普的一周 / 196

一笔名利双收的大生意 / 203

第十章 跨界跨到白宫去 / 213

“我太直率了，不可能是个好政客，而且，我一直对握手这种行为十分反感。一旦我卷入竞选，我肯定不受公众欢迎”；朝三暮四，政党属性变化无常；从一位精明的商人角度观察，这一切都顺理成章。这就是他的“做生意的艺术”；2008年，他称希拉里·克林顿将成为“伟大的总统或副总统”；他是一名“不要求上帝宽恕他的罪恶”的长老会教徒；人类间的“丛林法则”较之自然界的“丛林法则”更为可怕；你只要成功了，小人就会尾随而来，必须断然反击；自负不是坏事，做人就是要张扬；要养成在各种场合大胆、大声说出自己观点的习惯

这是他久已有之的“美国梦” / 214

政策主张难免非议 / 220

待人处事棱角锐利 / 224

第十一章 逆势而上，改变“伤残的美国” / 233

特朗普从一开始就不喜欢奥巴马；奥巴马狠狠开涮特朗普；奥巴马：“当总统不是真人秀”；无奈，是奥巴马这八年来越发强烈的感触；第一份总统行政令变为一张成为笑料的白纸；最为棘手的谈判对手恰恰是美国的铁哥们儿；“潘多拉魔盒”一经打开，想拍屁股走人，没那么容易；整个社会不满如地火奔突；政治极化走向极端，政府被迫部分关门16天；为什么99%的人与1%的人之间如此不平等；“茶党”在催化政治极化的裂变中如鱼得水；美国民众心冷了、厌烦了、“爱咋咋地”，犬儒主义大泛滥；面对美国政坛，奥巴马一声哀叹；特朗普直言奥巴马是美国的“灾难”；此时应强硬：让美国再次伟大

奥巴马应运而生 / 236

难以关闭的关塔那摩监狱 / 238

以色列不买奥巴马的账 / 242

伊斯兰国：美国种蒺藜得刺 / 244

巨额债务成为经济重负 / 248

贫富悬殊加大中产阶级缩水 / 250

极端极化的政治生态 / 252

“占领华盛顿”与“茶党”崛起 / 253

美国人很烦，奥巴马很难 / 258

白宫，我来了 / 261

第十二章 “局外人”过关斩将 / 267

人生如戏，在华盛顿演绎得淋漓尽致；即使好莱坞最为才华横溢的编剧们也未能想象到一位商人有如此巨大跨界颠覆美国政坛的潜能；整个地球绝大多数人对于他正式跨入美国政坛的第一反应是十分不屑、极度轻蔑与种种冷嘲热讽；这是美国历史上最大规模的单一政党总统候选人阵容；他是2016年美国总统大选中坚持到最后的唯一“局外人”；对于美国的民意调查，既不要不把它当回事，也不要太把它当成事；早已对美国媒体运用得游刃有余的他对于头条新闻的打造有着本能的掌控；他所有特质的融合成为其他职业政客无法抵挡的“撒手锏”；蔑视“政治正确”成为他一路过关斩将的利器；恰恰因为他是一位局外人，所以他能够走得这样远；“搅局者”狂欢的背后，代表着久已有之的不满、愤怒及其尽情发泄

正式参选 2016 年美国总统角逐 / 268

屡屡语出惊人 / 272

“政治正确”的反动 / 280

第十三章 为什么偏偏是他 / 285

特朗普的敢言触动了美国社会敏感神经；中国是绕不开的话题，候选人必然“示强”；乱哄哄你方唱罢我登场，瞬间浮沉成为常态；全世界最看走眼的事情便是没有料到特朗普的崛起和杰布·布什的翻船；选举之肮脏能将最优秀的人败坏掉；“局外人”的优势是没有历史包袱；美国总统竞选史上“最下流的辩论”；“民主”的面纱干脆被扯下，赤裸裸的阴谋浮上台面；一旦成势，便势如破竹，挡都挡不住；

没有人想到特朗普会走得这样远。整个世界都看错了；美国政治家们都低估了特朗普；大选尚未结束，“政治分肥”的暗流开始涌动；美式民主周期性放大、凸显、发泄社会不满情绪的过程中势必不断催化出越发白热化的非理性氛围，以对社会不满为基础，候选人与特定选民群体间势必相互绑架；种种不满、焦虑和愤怒正如堆积起来的干柴，最终将火点得特别旺的那位就是特朗普；美国，只有美国，能够产生和造就特朗普这样的人物

“做眼”“谋势”，狙击手般狠与准 / 287

恶语相向，玩儿浑的你哪里是他的对手 / 292

为什么不能是他 / 303

第十四章 一个男人和一位女士的对决 / 315

希拉里实在抵挡不住权力的巨大诱惑；她不缺能力，不缺手段，懂得厚黑，也知道隐忍；对参选者来说，华盛顿是一台极为残酷的人肉搜索机器；与奥巴马的“切割”成为希拉里的纠结；布隆伯格怒批特朗普：他的竞选活动是我所能记起的最能制造分裂和最具煽动性的，它利用的是人们的偏见和恐惧；将希拉里界定为“骗子”，特朗普抓住她的“不诚实或不值得信任”做文章；2016年美国总统大选过程势必丑陋、残酷并充满戏剧性，这个男人与这位女士性格上的攻击性不相上下，寻找对方弱点猛烈反击的能力也在伯仲之间；这是一个极易喜新厌旧、也很健忘的国度，一夜之间便可因为任何事情地动山摇；美国还是那个美国，美国已不是那个美国

希拉里决意再创“第一” / 319

第十五章 特朗普已经赢了 / 335

大选决战中，特朗普从“骗子”角度对希拉里穷追猛打；奥巴马最为在意的是尽力保留、保护、延续他八年执政的政治遗产；“要赢得选举，需要两样东西：第一是金钱，第二我就记不得了”；两党总统候选人背后大资本的角逐与较量；当初痛快淋漓的“搅局”，现在的首要任务却是将七零八落的碎片捡起来，黏在一起；共和党必须咽下特朗普这口气；内部问题浮出水面，下出“中途换马”等险棋；令特朗普出冷汗的插曲今后注定少不了，因为他做出了一个直通“高处不胜寒”的选择；奥巴马的接任者也须面对美国在阿富汗陷入“打不赢又撤不走”的窘境；美国最为不可一世之时，恰恰是其从巅峰跌落之际；整个世界都在悄悄地做着一旦“特朗普总统”成为事实后的预案；真正坐在白宫椭圆形办公室，而不是坐在特朗普大厦内的特朗普会身不由己地将钟摆向中间拨回

不寻常的邮件 / 336

宿命般的“钱主”政治 / 345

新一轮谋局布篇 / 348

下出几招险棋 / 352

“再次让美国伟大”，你行吗？ / 357

第十六章 撕裂的美国，纠结的未来 / 365

美国第一号外交官深感“难堪”；特朗普：美国主义而不是国际主

义将会成为我们的座右铭；一向在公众面前显现最佳状态的希拉里再一次被自己的身体敲响警钟；三场辩论不幸成为“谁比谁更烂”的相互抹黑总决赛；各种民调：既不要不把它当回事，也不要太把它当成事；有着二元相悖特质的他借助美式民主制度异军突起，也对这套制度的运作有着深深的疑虑和条件反射般的阴谋论猜忌；愈显僵化的民主机制漏洞百出，使得美国民主的质量大打折扣，其一度得以自傲的光环黯淡了许多；碾压着混乱、困惑与纠结，远未终结的人类社会文明历史仍在前行

两党全国代表大会为决战加油 / 367

总统候选人辩论 / 373

混乱的必然 / 383

特朗普最终赢得大选 / 401

第十七章 “从今天开始，只有美国优先” / 407

美国最高行政权力在高度警戒之中再一次完成了和平交接；“买美国货，雇美国人”；甫一上任，便出台一系列举措，以示对于竞选承诺的兑现；即便美墨隔离墙得以建起，隔膜着美墨两国的心墙终难拆除；签署制裁俄罗斯法案，特朗普心不甘情不愿却又不得不为；再次领教美国政治机器的盘根错节与巨大历史惯性的碾压；美俄容不了却又分不开，防得了却又打不起，打得败却又吞不下；一旦坐在白宫的位子上，种种潜规则势必牵制着新主扮演好美国国家利益代表的角色，否则便令你捉襟见肘，防不胜防；不能用传统看诗“美国总统”的思维定式理解特朗普。更多地了解特朗普早年的经商经历及各种套路，能更为准确地理解特朗普的思维方式、行事风格和交易手段；特朗普从来就不是一位轻易言败的人。他有着诸多过人之处，其中就包括举重

若轻的承受和决断能力；美国正处于又一次钟摆运动过程中。特朗普所推动的是另一场大规模社会实验活动。美国的变化当然会对整个世界产生影响，但这种影响已经不具有一呼百应的霸主效应。这个世界毕竟已经多极化了

大刀阔斧 雷厉风行 / 411

退出《巴黎协定》 美欧渐行渐远 / 415

遭遇“通俄门” 痛斥“假新闻” / 418

使出诸般手段，一切都是交易 / 427

谁能笑到最后 谁才笑得最好 / 429

引子

当地时间 2016 年 7 月 19 日晚；美国俄亥俄州克利夫兰市；共和党全国代表大会。

46 岁的本次共和党全国代表大会主席、美国国会众议院议长保罗·瑞恩走上讲台，宣布唐纳德·特朗普正式获得 2016 年美国总统选举共和党候选人提名。

第一时间知道这一结果的特朗普在自己的官方推特账户上表示，“成为共和党总统候选人提名是如此之荣耀。我将努力工作，永远不会让你们失望！美国第一！”

身在现场的特朗普家人欢天喜地。稍早时，唐纳德·特朗普的儿子小唐纳德·特朗普在全国代表大会上将纽约州的 89 张代表人选举票投给了特朗普，从而使得他最终超过了获得提名所需的 1237 张选票。

这是一个历史性时刻！

铺天盖地的相关报道重复着这样一个共识：正式成为 2016 年共和党总统候选人的特朗普是一位使数以百万计选民激奋，同时又分裂了共和党的亿万富翁。此次共和党全国代表大会对这个纽约人的拥戴是美国政治历史中一个创纪录的时刻。这是对一场打破先例、蔑视权威、将建制派共和党取而代之