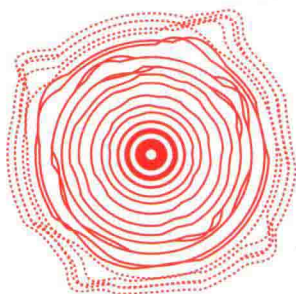


# 时光的秩序

## 公司的历史与未来

朱乐仲◎著

ORDER  
THE HISTORY AND FUTURE OF THE COMPANY  
OF THE TIME



溯源探寻公司的来源  
洞悉公司运营的真相



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

# 时光的秩序： 公司的历史与未来

The History and Future  
of the Company

朱乐仲 著



机械工业出版社  
China Machine Press

公司是一种从历史中演变出来的社会产物，本书逐一回顾了公司在历史上的几个发展阶段。

然后，回到公司本身，作者认为复式簿记和愿景是公司区别于一般经济体的两个根本特征。以数字化、逻辑化和科学化为基础的复式簿记是公司得以不断地以自组织的形式迭代的范式基础。愿景是定义公司之所以伟大还是自甘平庸的哲学基础。

最后，作者对世界前 38 位的公司的战略与管理也做了提纲挈领的案例分析，并对公司的未来做了前瞻性的预测。

相信这本关于公司的书能对每个关心公司的人都有助益。

## 图书在版编目 (CIP) 数据

时光的秩序：公司的历史与未来 / 朱乐仲著. — 北京：机械工业出版社，2017.3

ISBN 978-7-111-56671-7

I. ①时… II. ①朱… III. ①公司—企业管理 IV. ①F276.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 086088 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑：赵海青 责任编辑：赵海青 责任校对：李新承

封面设计：马筱琨 责任印制：李飞

北京新华印刷有限公司印刷

2017 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

169mm × 239mm · 14 印张 · 225 千字

标准书号：ISBN 978-7-111-56671-7

定价：69.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线：010-88361066

机工官网：[www.cmpbook.com](http://www.cmpbook.com)

读者购书热线：010-68326294

机工官博：[weibo.com/cmp1952](http://weibo.com/cmp1952)

010-88379203

金书网：[www.golden-book.com](http://www.golden-book.com)

封面无防伪标均为盗版

教育服务网：[www.cmpedu.com](http://www.cmpedu.com)



# 前言

## PREFACE

1953年，两个美国人，米勒（Miller）和尤里（Urey）做了一个著名的实验，在一个密闭的实验瓶中装入水蒸气、氢气、甲烷和氨气，通过人工放电来制造闪电，以探究地球早期生物形成的可能性。经过一个星期，两位科学家已经能在冷却的液体中找到相当大比例的氨基酸、糖类和脂类，这些都是形成生物DNA的基础材料。

人类是从简单的“氢、碳、氮、氧”这些基本的原子开始，到单细胞生物、复杂生物、哺乳动物、早期人类，再到复杂的现代的人类社会……这是一个由简单到复杂的过程。从某种意义上讲，这个过程的唯一变量就是时间，时间是有先后顺序的，所以，我们这本讲公司的书，就叫《时光的秩序》。

当您的唯一工具就是锤子时，每个问题看起来都像一颗钉子。

——亚伯拉罕·马斯洛 (Abraham Maslow)

公司，或者说现代商业的本质，就是一种在资产负债表确立的范式下，以货币为单位的数学游戏。在心理学层面，这个游戏的终极规则是要求人们想尽各种办法赢得比赛，这就是从古至今人们不断追寻的目标。

广义的公司又是一个纷繁复杂的体系，本书尝试着通过对与公司有关的常识进行介绍，来对这个体系的来龙去脉、里里外外做一次全貌的描述，每个小标题看似零散，实为线索，如若展开，每一点都是大文章。

关于公司管理的专著已经浩如烟海，所以本书对公司全貌的描述，虽

不能面面俱到，但还是希望能为读者抛砖引玉。

关于常识，本书首先对公司里的种种管理现象做了一次历史性的梳理，当然这个历史主要是指西方历史。比如包括硅谷初创公司在内的“公司流程”的理念与亚里士多德、阿尔哈曾、培根哲学观点的一脉相承；又比如为什么“西方的管理者总爱问问题，而中国的管理者却爱下结论”？这或许又与苏格拉底和孔子有关……

接着，按照通用的财务报表的思路对“资产负债表”和“利润表”进行了历史、人文角度的分析与解说。

为了不让财务报表中的专有名词吓着观众，第五章设计了一个“赵钱孙李”的创业故事：从小赵的第一笔6000元压岁钱开始，按照帕乔利1494年《簿记论》的方法，以经解经，形成“资产负债表”“利润表”直至盈利的基本过程。麻雀虽小，五脏俱全。今天世界500强公司的财务报表也不过如此简单。这个例子如果能让对公司感兴趣的读者们在财务上有个感性的认识，那就是令人再高兴不过的事了。对这张报表的认识，笔者在做总经理的时候，还没有小赵清楚，其实完全没有那么复杂。前车之鉴，后事之师啊！

常听人说：“中国的商业圈人际关系太复杂，外国似乎简单些。”本书或许将告诉您，情况正好是相反的，只不过西方人率先找到了解决这种复杂人际关系的数学模型——左右平衡的“资产负债表”。今天，中国人也已经开始使用这种“资产负债表”了。

如果说“资产负债表”解决了人际关系的问题，那么“利润表”似乎就在心理学层面解决了人生的目标问题。有了这个目标，剩下的就一门心思向前执行了。

其他的常识包括本书所设计的判断公司现状的“大小、左右、前后”模型，大家不妨把自己的公司对号入座一下。借鉴梅多斯女士的“系统思考变革点”也是一个不错的系统管理工具，起码让我们有了一打不同型号的锤子了。

再如中外管理的行为范式、从简单问题到复杂问题的分类解决方案、清单再造……希望都能对读者有些许的启发。

至于什么是笔者的个人观点，的确有些一时语塞，毕竟关于公司的书已经汗牛充栋了。但我觉得本书的一些核心观点还是可以先行强调一下的。

“公司是一种历史文化的产物”是本书的一条主线。这种历史文化的产物未在传统的中国历史文化环境中自然产生又是另一个反衬的背景。

我的其他观点都与上面的这条主线有关，比如最早的公司是1492年哥伦布和双王成立的“西班牙西线航海大事业公司”，而不是英国人或荷兰人自己宣传的东印度公司；有据可查的公司雏形是1211年的佛罗伦萨银行……

左右平衡的复式簿记模式以及“资产负债表”与11世纪罗马教皇乌尔班二世“解放耶路撒冷”的大愿景，和与之相配合的“日耳曼封建”<sup>①</sup>传统似乎有很大的关系……

其他的观点还有“公司是人类自我实现的新工具”，人类自我实现的大发明就是中国人的科举制度了，这些都是以整个人口为基数自下而上的选拔机制，普通民众成功的可能性随着历史的进程在不断地扩大。

或许，您还可以把本书作为一本**旅游指南**：

第一站：是公元元年的罗马。

第二站：是1211年的佛罗伦萨银行。

第三站：是1492年热那亚的哥伦布故居。

第四站：是1494年帕乔利发表《簿记论》的威尼斯。

第五站：穿过中世纪末期，由维罗纳、因斯布鲁克、慕尼黑定义的东部阿尔卑斯峡口通道进入德国。

第六站：沿着莱茵河经科隆等中世纪的德国城市，接着进入1609年的荷兰阿姆斯特丹证券交易所。

第七站：来到1776年的英国伯明翰，看看瓦特与博尔顿是如何通过公司这种体制将蒸汽机产业化的。

顺着这个方向您还可以去美国，接着就是中国了。

最后，我们再来谈谈谁应该是本书的受众。总体而言，本书是一部关

① 封建从字面含义解释就是分封后的建制。从这个意义讲，欧洲的封建和中国周朝都是“不断地分封，不断出现更小单位的建制”，这和我们中学时讲到的中国封建社会（主要指从秦朝直到清朝）其实还是有区别的，所以本书将中学课本所讲的上述中国封建社会又起了个名字叫作“皇帝庶民官僚制”——这也是黄仁宇的说法，有些绕口但或许更切合实际。

于公司常识的普及读物。受众或许是那些希望了解公司的青涩读者，希望他们还能有时间坐在有栗色木纹和斑驳红砖的咖啡馆里，上午的阳光透过街道的树枝，照在这本关于公司的书上。



如果您是位创业者，往前冲就行了。但您终究会遇到这样或那样的挫折吧，希望这就是一本能够帮到您的书。

当然，对于管理老手，本书就是“少年不识愁滋味”了。

最后，祝大家都能不断地跟上历史文化的潮流，即使不能激流勇进，也要不断地关切着其脚步。

本书已经开通了网站：[www.timeorder.cn](http://www.timeorder.cn)

存在历史的和理论的两种研究倾向。也就是说，有一类人乐于研究丰富多彩的历史过程……而另一类人则偏好用一个纯理论解释所有的事情。我们两者都用，但是他们彼此之间却从不相互欣赏。

——《经济分析的历史》

约瑟夫·熊彼得



### 历史，科学，与虚构

对于我们思考的对象，包括人类的生活现象，存在着三种不同的观察和呈现方法。第一种是验证和记录事实，第二种是通过对已确认的事实予以比较研究来阐明“一般规律”，第三种是以“虚构”的形式对这些事实加以艺术再创作。一般认为验证与记录事实，是历史学的方法，在这种方法范围内的现象是诸文明的社会现象。阐释一般规律是科学的方法，在人类生活的研究方面，科学学科是人类学。在科学方法的范畴内，现象，是原始社会的社会现象；虚构，是戏剧和小说的方法。现象在这种方法等领域当中是指人类个人之间的关系。所有这一切，在亚里士多德的著作中基本上均可查到。

——《历史研究》

阿诺德·汤因比



**目录**  
CONTENTS

前言  
故事

上篇  
**历史**

第一章

5 远西

第二章

41 远东

第三章

61 范式

中篇

**平衡——资产负债表**

第四章

84 簿记

第五章

110 愿景

第六章

140 经典

下篇

**盈亏——利润表**

第七章

149 战略·前

第八章

175 管理·后

否篇

**未来——现金**

## 故事

### 鸠摩罗什(344年—413年)

长安，后秦弘始三年（公元401年），四月，算是春夏之交，正午，阳光直射，天干物燥，尘土飞扬。后秦皇帝姚兴（公元366年—416年），带领一班大臣亲自出城迎接从西域龟兹国远道而来的高僧，鸠摩罗什。看见鸠摩罗什褐色袈裟的那一刹那，姚兴皇帝又想起了另一班僧众远去的情景。仅仅就在两年前的，在同样的地点、同样的季节，皇帝姚兴刚刚送走了高僧法显等一行，西去天竺国取经。

姚兴皇帝回过神来，一袭褐色袈裟的鸠摩罗什已走到了他的面前。鸠摩罗什时年已经五十开外，一副清风傲骨，飘然而至。从此，鸠摩罗什开始了他在东土大地弘扬佛法的大事业。

时间又匆匆地过了十年。

公元411年，四月初八日，后秦，长安，逍遥园，草堂寺，鸠摩罗什译经场。

这一天，正是释迦牟尼佛圣诞纪念日，鸠摩罗什手持自己十年前

一切有为法，  
如梦幻泡影，  
如露亦如电，  
应作如是观。

——《金刚经》卷末偈颂

亲译的《金刚般若波罗蜜经》汉译本，与众弟子正在论道，一众弟子——道生、僧肇、道恒、僧叡、昙影、慧观、慧严、道融、道标、僧正、僧迁、法钦、昙无成、僧导、僧业、僧嵩，分别已是十多个国家的国师，为弘扬佛法，弟子们已多年未见，很多只能通过书信往来。

日暮时分，鸠摩罗什望着渐渐沉去的夕阳，回想着进入东土这些年的件件丰功伟绩，慨叹佛法无边、普度众生，默默地又进入了冥想的境界。

此时的鸠摩罗什已经是东土十几个国家公认的高僧大德了，罗什所在的草堂寺，在本次大会上正式更名为大逍遥道场，已成为东土各国僧众一生中必去的圣地。

### 法显(334年—422年)

法显离开长安，一去就是13个年头，已在天竺国取得了真经。此时，后秦皇帝姚兴已与北魏皇帝拓跋珪结成同盟，将佛教立为国教。

法显走陆路原道回国已无任何意义，毕竟是高僧大德，思路敏捷；

决定取道海上回去。林林总总的磨难只不过是意志力的磨炼，法显计划于舟山登陆，最后由于台风又向北漂了上千里，最终从南燕国的崂山登陆时已是公元412年，又经过陆路的辗转迂回，于公元416年（义熙十二年）终于来到了建康。此时的建康正是东晋的国都，东晋皇帝司马德宗（晋安帝，382年—419年）多年来与北方国家征战，正苦于没有真正的高僧大德辅佐朝政，于是出城外十里迎接法显的到

来，二人相见恨晚，自然有道不尽的话语。

至此，北有鸠摩罗什，南有法显。

就这样，东土大地，以佛教立国又过了千年的历史。

**正所谓：**

念念真诚念念通，默默感应默默中。

直至山穷水尽处，逍遥法界任西东。

“凡有的，还要加给他，叫他多余；没有的，连他所有的，也要夺过来。”

《圣经·马太福音》

见群龙无首，吉。

亢龙，有悔。

飞龙在天，利见大人。

或跃在渊，无咎。

君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎。

见龙在田，利见大人。

潜龙，勿用。

乾 元亨利贞。

《易经》乾卦

# 上篇

## ARTICLE

# 历史

公司是一种历史文化产物  
公司是一种历史文化产物，是文化政治形态的缩影或另类表现。这是本章的立论源起。

根据加文·孟席斯（Gavin Menzies）的《1421，中国发现世界》<sup>①</sup>郑和的副手周闻似乎真的到过北美洲。如果故事真的发生过，那么为什么中国人后来就那么悄无声息地消失了呢？

<sup>①</sup> 英国海军退役军官加文·孟度斯经过14年的潜心研究，做了大量调查，追踪了郑和船队在全球的航线，足迹遍及120个国家，其间访问了900多个图书馆、博物馆和档案馆，还走访了现存的中世纪末期的世界各主要港口。他把全部研究成果写入了这本书中。书中的第五编“周闻的远航”，记述周闻带领的宝船队曾到达北美的传奇经历。

美洲大陆万年以前就有人，根据确切记载，北欧的维京人到达北美也比哥伦布要早，那为什么他们都不叫发现新大陆呢？

周闻到达过北美洲或许是孟席斯的一厢情愿。但在1492年，西班牙女王伊莎贝拉却慧眼识珠，同时说服了国王，使哥伦布的计划得以实施的确是千真万确。那么西班牙女王与哥伦布的关系与同处于15世纪的中国皇帝朱棣与航海家郑和的关系是一样的吗？

这些问题的回答与现代公司的形成息息相关，带着这些问题，我们将在本章及后面的几个章节中一一进行梳理。

欧洲兴起的基督教已有2000多年的历史，现在的公元纪年就是以耶稣诞生日为元年的，虽然很多

史学家还在争论，耶稣是在公元4年诞生的还是在公元元年诞生的，但这丝毫改变不了现行的世界纪年方式是以基督教纪年为准的实际情况。

基督教真正开始在历史上扮演重要角色是在公元4世纪，罗马帝国后期，君士坦丁大帝独尊基督教开始的。历史上基督本人的神迹及传教故事，都是由他的使徒记录在《圣经·新约》里的，基督教的传播是由大家都已耳熟能详的圣徒彼得和约翰实际进行的，现在梵蒂冈的大教堂就叫圣彼得大教堂，教堂前还立有彼得和约翰的雕像。

18世纪末，德国社会学家马克斯·韦伯写了一本书《新教伦理与资本主义精神》，讲的是基督

教新教改革后，路德教、加尔文教和英国清教盛行的地区是资本主义最发达的地区，似乎为西方资本主义找到了意识形态上的宗教历史支撑点。

2015年全球经济数据显示，中国的实际GDP（购买力评价GDP）已经位列世界第一，某些时段的股票单日成交量也一度超过了美国。那么，什么是中国经济的支撑点呢？

韦伯说新教与资本主义有关，如果历史可以重来，那么历史上同是外来宗教的佛教是否有过机会呢？鸠摩罗什和姚兴的消息为什么这么快就消失了呢？

# 第一章 远 西

## 欧洲的历史（西方的兴起）

——与公司有关的

很多有关人类的事物都是在循序渐进中进步、在肆意生长中汲取各方营养的，公司就是个典型的例子。

对于当今最流行的人类思想范式之一的公司制度来说，在这个循序渐进的过程中，应该是由以下几个大的西欧历史文化背景所共同衍生出来的：

- （1）古希腊哲学，及其衍生出的科学传统。
- （2）近东民法，这是广义公司赖以生存的基础平台。
- （3）日耳曼封建，及其政体形式在公司内外的组织形式延伸。
- （4）基督教新教，及其心理学延伸。

（5）上帝之鞭的压迫感，和未被灭绝的幸运，这是现代公司竞争与创新的历史渊源。

如果有人问，公司出现之前发生了什么？主要的就是上面这几点吧。之后，公司这个欧洲中世纪末期产生的历史文化范式就这样自然地产生了。

当然，公司这个“新”产生的范式也有几个鲜明特征作为其子系统继续繁衍的基础：

### （1）复式簿记（会在第四章《簿记》中详细介绍）

- 以货币为代表的定量标准。
- 以《资产负债表》为代表的定性标准定义了人际关系及信用体系的边界条件。

### （2）愿景和利润（会在第五章《愿景》和下篇《盈亏》中详细介绍）

- 愿景：一个在公司范式下多姿多彩、天马行空的广义目标体系，确

定了公司是如何开始的和公司是如何走向伟大的。

- 利润：系统内的狭义目标体系，确定了公司生存的最低底线。

当然一个公司绝对可以将愿景定义为利润，只不过格局被定义在了最低点。

## 1.1 古希腊哲学时期（公元前 300 年左右）

### 1. 亚历山大大帝的愿景

说来奇怪，介绍公司这个现代玩意儿却要从公元前 330 年左右的亚历山大大帝说起。

今天所说的“现代化公司”的大多数事物首先出现在欧洲，基本是在西罗马帝国所辖的区域。要了解现代公司的一些做法及渊源，还真的要回溯到罗马帝国时期，甚至是更远的亚历山大大帝时期。

实际的历史不能靠想象，形成现今公司模式的几个关键因素都蕴藏在历史的脉络之中。对应同时代的中国，为什么公司这种社会历史产物没有最先在中国出现？这也是我们今天必须思考的话题。

苏格拉底是柏拉图的老师，柏拉图是亚里士多德的老师，亚里士多德是亚历山大的老师，这个亚历山大就是亚历山大大帝（公元前 356 年—公元前 323 年），横扫欧亚，最远到达印度。从出身看，亚历山大应该算是一位古希腊哲学家，因为他的征服愿景是传播古希腊的文化和语言，这让我们想起了秦始皇（公元前 259 年—公元前 210 年）的“书同文，车同轨”。年龄上，秦始皇比亚历山大年轻了 100 岁，但放眼有文字记载的人类活动的几千年间，他俩应该是同一个时代的人。

古希腊哲学重视逻辑、辩论和实证。同一个时期的中国正处在周朝后期的百家争鸣时期，中国哲学的根本也是在这个时期定型的。中国哲学则重视综合、道德和顺应自然。

所以美籍华人学者黄仁宇特别强调：西方人强于逻辑，中国人强于综合。关于古希腊哲学和几位古希腊哲学家，举几个故事来抛砖引玉：

### 2. 亚里士多德的科学范儿

#### （1）亚里士多德的三段论

这是典型的西方式表述，亚里士多德提出要得到正确的结论要经过一个三段论的描述——从两个前提推出一个结论，这就是著名的亚里士多德三段论，这是一个典型的西方逻辑思维范式，具体举例如下：



- 每一只猫都有四条腿
- 米利根是一只猫
- 所以米利根有四条腿

这个逻辑论断的根本是，第一段和第二段的描述作为前提假设必须是正确的，结论便会正确。古希腊哲学家们告诉我们，答案应该简单、符合逻辑，能以数学形式表达。

这个逻辑的思路和古代中国人还真是不太一样，中国古人的方法是先观察宇宙万物，再映射到我们人体自身这个小宇宙中，从而得出结论，如老子和庄子；或是援引古代先贤的丰功伟绩，再映射到今人，如孔子和孟子。

这些方法，时至今日依然被有效使用。

一个是科学范儿（古希腊），一个是文艺范儿（古代中国）。都对，都有几千年的实证支撑。

两种文化，从开始就有范式差别，这种差别应用到公司运行上，看似在融合，但中西方人员的不同行为表现，依然能察觉出历史的端倪与蛛丝。

顺便举一个综合的例子。《易经》里衍生出的一个成语叫错综复杂，卦象是综卦，就是千头万绪理也理不清，剪不断理还乱的那种，中国人一般会独辟蹊径，想到办法；或按照综卦的方法静观其变，不做任何行动地等出办法来。这需要大智慧，但终究感觉不如亚里士多德的逻辑方法科学实惠。

## （2）亚里士多德、阿尔哈曾、培根、扎克伯格：科学观点一脉相传

亚里士多德认识世界的方法是“观察”，然后下“结论”，并得出“理论”，这是公元前 350 年左右的事情，大约是中国战国时期。

公元 1000 年左右，出生在伊拉克巴士拉的阿拉伯学者阿尔哈曾（Alhazen, 965—1040）提出，任何理论都需要通过“实验”才能证明其正确性。阿尔哈曾所处时代相当于我国的宋朝。

时间又过了几百年，英国人弗朗西斯·培根（Francis Bacon, 1561—1626）在阿尔哈曾的基础上提出自己做实验证明理论的正确性还不算完，还应有第三方再次通过“独立的实验”证明理论的正确性才是科学的方法。培根所处时代相当于我国的明朝万历年间。

经历上述三类学者们的接续努力，西方实证主义的科学观业已完全建立：

观察→结论→实验→独立第三方实验→得到证明的理论

当然，卡尔·波普尔在 20 世纪提出的“证伪”论似乎是科学领域的又一次范式革命，我们在此暂且不论。