

深圳口述史

1992—2002

AN ORAL HISTORY OF SHENZHEN 中卷

主编 / 曹北方 副主编 / 王康

▲ 海天出版社 (中国·深圳)

深圳口述史

1992—2002

AN ORAL HISTORY OF SHENZHEN 中卷

主编/戴北方 副主编/王璞

海天出版社(中国·深圳)

图书在版编目(CIP)数据


深圳口述史. 1992—2002. 中卷 / 戴北方主编. —
深圳: 海天出版社, 2017.8
ISBN 978-7-5507-1965-1

I. ①深… II. ①戴… III. ①深圳—地方史—1992—
2002 IV. ①K296.53

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第088322号

深圳口述史 1992—2002·中卷

SHENZHEN KOU SHU SHI 1992—2002·ZHONG JUAN

出品人 聂雄前
责任编辑 陈军 张绪华
责任技编 梁立新
监 制 南兆旭
装帧设计  越众文化传播

出版发行 海天出版社
地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦7-8层(518033)
网 址 www.htph.com.cn
订购电话 0755-83460293(批发) 0755-83460397(邮购)
印 刷 深圳市新联美术印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 27
字 数 360千字
版 次 2017年8月第1版
印 次 2017年8月第1次
定 价 56.00元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

《深圳口述史 1992—2002》编审委员会

主 编：戴北方

副主编：王 璞

成 员：赵燕民 黄漫娥 乐 正
柳光敏 丁时照 南兆旭
周智琛

采编人员：王外平 梁琼月 黄晓天 何 滢
李可心 赖丽思 程安逸 许娇蛟
曾惠怡 张金平 施展萍 陶 琪
黎灵希 苏 静 闫 坤 蒋 萍

序

序 | PREFACE

历史选择了深圳，深圳人创造了历史

1992年1月，新春伊始，处于改革开放最前沿的深圳经济特区，迎来了中国改革开放和现代化建设的总设计师邓小平。小平同志在南方谈话中充分肯定“深圳的重要经验就是敢闯”，表示对深圳经济特区的支持与关怀。这极大地鼓舞和坚定了深圳人民继续深化改革的信心。

小平同志南方谈话之后的1992年至2002年，春天的故事唱响大江南北，深圳也兴起了改革开放的第二次浪潮。深圳机场、广深高速、盐田港、大亚湾核电站等一批重大基础工程相继建成和投入使用。1997年7月1日，中国恢复对香港行使主权。深圳抓住香港回归的契机，密切与香港的联系，进一步扩大深港在金融、贸易、科技、信息、基础设施建设等领域的合作。同时，深圳积极推动高新技术产业发展，提出“三个一批”战略，通过培养一批大型企业集团、增创一批名牌产品、形成一批支柱产业，实现深圳从“三来一补”基地向高科技重镇的转型，为深圳发展腾飞奠定了坚实的基础。

在改革开放政策指引下，深圳人创造了“深圳速度”“深圳质量”和“深圳标准”，使深圳成为中国城市化和现代化发展进程中的一个精彩缩影，向全世界展示了中国特色社会主义的蓬勃生机与光明前景。深圳这座年轻的城市，成了讲好中国故事、弘扬中国精神的一个窗口。

2016年，深圳本地生产总值达到1.95万亿元，在全国排名第四，人均生产总值全国第一；单位生产总值能耗、

水耗以及氮氧化物排放量等“低中再降”；经济质量和生态质量均处于国内城市领先水平，实现了“十三五”良好开局。

若以人的年龄来比喻，现在，深圳即将进入不惑之年。按儒家传统，40岁前后正是一个人“为学进德”的最佳时期。对于深圳这座城市，在此时此刻回首30多年来的风雨历程，重温艰苦创业的激情岁月，思考深圳经济特区在中国改革开放事业中的独特作用，总结深圳经济特区的发展成就与经验，是一个非常合适的时机。最为可贵的是，亲身经历和见证这段历史的老领导、老同志大多健在，他们的回忆和口述，正是研究这段历史的重要资料和宝贵财富。

在深圳市政协党组和主席班子的领导下，文化文史和学习委员会组织市史志办、《深圳晚报》社、深圳市越众文化传播有限公司、深圳出版发行集团海天出版社等单位，采编、出版了《深圳口述史 1992—2002》。全书共记录了100位于1992—2002年来到深圳，或亲身参与深圳重大决策制定，或亲历重大事件发生，或在自身行业、领域中做出杰出贡献的建设者，以口述的形式，让当事人讲述细节，让见证者感悟得失，让思想者升华经验，从而揭示深圳30多年来的发展经验，展现各行各业建设者的风采，真实而具体地再现历史，为研究深圳发展史提供重要的第一手资料。

《深圳口述史 1992—2002》的现实意义在于，通过对深圳各行各业建设者的奋斗历程进行真实记录，展现深圳波澜壮阔的城市发展史，提炼“深圳性格”。口述者的奋斗拼搏精神值得后来者学习与借鉴，很有必要进行提炼、总结与传播。记录他们的经历，不单单是为了留存已经发生的历史，而且要让人们知道深圳的发展历史，进而去展望和构建深圳的未来。

今天的深圳，凝聚着无数来深建设者的梦想、汗水与荣光；明天的深圳，更寄托着这片土地上的人们对美好生活的无限希望。

深圳市政协主席

戴北高

《深圳口述史 1992—2002》图书制作团队

项目执行： 越众文化传播

总 监 制：南兆旭

统 筹：黄晓天

策划编辑：何 滢

设计总监：李尚斌

美术编辑：庄生府

媒体支持：《深圳晚报》

图片提供：所有口述者及相关机构 深圳市史志办公室 深圳报业集团

目 录

CONTENTS

>> 中 卷 | Volume II

- 004 / **厉有为：**
我们尽了力，算是不辱使命
- 020 / **姚欣耀：**
这段经历改变了我的人生
- 034 / **翟小平：**
我从没后悔过留在深圳
- 046 / **王国栋：**
我相信知识就是生产力
- 058 / **李忠俊：**
当年来深圳这条路没有选错
- 070 / **杨宏海：**
我们是特区文化的拓荒牛
- 082 / **冯水兴：**
紧跟着市场，总能找到好的产品来做
- 094 / **李良成：**
我骨子里，永远是防疫人

- 106 / **李远发：**
我坚守着深圳，深圳滋养着我
- 118 / **陈志洪：**
不管从事什么行业，都要做成品牌
- 130 / **萧劲夫：**
等条件具备再去做，就不是“创”了
- 142 / **王粤飞：**
我们热爱我们的工作
- 154 / **崔永勤：**
在深圳只要你勤奋就有无限可能
- 166 / **张克科：**
深圳的未来值得期待
- 178 / **段忠：**
深圳最大的特点就是敢于创新
- 190 / **赵鹏林：**
深圳市民用脚给我们打了分
- 202 / **孙启烈：**
深圳就是我的另一个家

- 214 / **周 湧:**
它带给你价值、成就感和无法割舍的感情
- 226 / **陈华瑞:**
我有幸赶上了深圳发展的好时候
- 238 / **李淑妍:**
深圳才是我要来的地方
- 250 / **杜丽敏:**
我们创造的奇迹属于深圳
- 262 / **陈一新:**
福田中心区和我，都是时代的幸运儿
- 274 / **肖幼美:**
来了就再不愿意离开
- 286 / **高兴烈:**
人不能没有追求没有梦
- 298 / **于 剑:**
我在深圳与水火共舞与梦想共生
- 310 / **周建成:**
我们是每天与城市街道打交道的人

- 322 / **翟美卿：**
深圳真是个好地方，只要积极进取就能力争上游
- 334 / **王肇文：**
我们必须担负起这一代人的历史责任
- 346 / **董立坤：**
来深圳是我最佳的选择
- 360 / **王勇军：**
红树林是无价的
- 372 / **陈康候：**
深圳是能做事的地方
- 384 / **辜晓进：**
深圳特别合我这“新闻狂”的胃口
- 398 / **卓佩丽：**
是这座城市带来的机遇成就了我
- 409 / **后 记**



2015年11月12日，厉有为讲述在深圳工作八年间的点滴经历

厉有为，1938年生于辽宁省新民市，1983年10月后开始出任地方党政机关领导职务，先后任湖北省十堰市市委副书记，十堰市市长、市委书记，湖北省副省长。1990年12月调任广东省，任中共深圳市委副书记、市人大常委会主任兼深圳市委党校校长。1992年6月任中共广东省委常委，同年11月任深圳市市长。1993年4月任中共深圳市委书记兼市长。1998年3月任第九届全国政协常委、港澳台侨委员会副主任。

口述者

厉有为

厉有为：

我们尽了力，算是不辱使命

1990年，我在湖北省任副省长。当时湖北省和罗马尼亚有一个合作项目，罗马尼亚代表团已经访问过湖北，我率团去回访。回国后刚到北京，我就接到湖北省委组织部的电话，告知中组部要找我谈话。

时任中组部常务副部长孟连昆把我找过去，他的第一句话就说组织已经决定派我去广东深圳工作。我一听是深圳，就问：“深圳不是经济特区吗？”他说：“是经济特区啊，就是派你去经济特区。”可是我当时还不知道什么是经济特区，我就问他什么是经济特区呢？他说：“你去看看文件就知道了。”

我也不好再问了，心想组织上怎么派我去深圳呢？我一句广东话也不会说，什么是经济特区我也不知道。我对孟连昆说：“你别派我去，我认为我在湖北干得也还可以。”他说：“组织上已经定了，你马上去，别回武汉了，深圳那边在等你开会。”

那时候我真“傻”，连去深圳干什么、任命我担任什么职务都没问。我说：“我出国刚回来，好多事情都没回

1990年至1998年，这八年财政收入每年递增50%，这是个实实在在的指标。我们不但有速度，而且有质量，有效益。这是改革开放建立社会主义市场经济体制和运行机制释放出的红利，是中央和省正确领导的结果。

湖北交差呢，我还是要回武汉交代一下。”孟连昆说：“那这样吧，给你一天假回武汉，然后从武汉买机票飞深圳。”话说到这份上，我也就不好多问了。共产党员就是一块砖，哪里有需要往哪里搬。

1990年12月2日，我到深圳报到。这时才知道组织上要让我担任第一届深圳市人大筹备组的组长，还要选我当第一届人大常委会主任，我觉得这个差事也不错。我在湖北的时候当过市长、市委书记、副省长，就是没在人大干过。我想按照中国官员任命的常态，人大通常都是政治生涯的最后一站，也就以为我到了最后一站了。当时我51岁，到60岁退休之前，我还可以干9年，我就准备要在深圳人大干到退休。之后，很快就开了市人代会，经过选举程序，我就被选为人大常委会主任。就这么“稀里糊涂”的，我就来深圳工作了。

很多年过去后，孟连昆也退休了，几乎每年都到深圳休息，我就问他：“孟部长你找我谈话对我而言还是个谜，谁提议让我来深圳的？你跟我说一说好不好？”虽然已时过境迁，他还是不肯告诉我，说你不要问这个了，是组织定的。老人家的组织观念非常强，所以至今我也不知道当初是谁提议安排我来深圳工作的。

在我来深圳之前，时任市委书记李灏就曾向中央申请过经济特区立法权。为什么深圳要立法权呢？一方面因为深圳经济特区是在试验社会主义市场经济，市场经济是法治经济，没有法律保障，投资者就不敢进入市场。所以经济特区的改革，必须要有法律保障。

另一方面，深圳经济特区的改革又是走在全国前面，全国都没有这么做过，你深圳在做，国家不可能单独为你深圳立法。这就决定了我们深圳必须自己立法，通过立法适应经济特区的改革试验，把改革的主张、政策上升为法律，保障市场经济在经济特区内可以顺利推行，试验成功，再全国推开。经济基础决定上层建筑，两者必须相适应，所以争取经济特区立法权是完全必要的。

但之前的申请提交到全国人大就被否决了。当时深圳经济特区有党委、政府，但是还没有人大，连立法机构都没有，如果给你立法权，你总不能党委立法吧，所以深圳就马上筹备成立人大，成立立法机关。

当时对于我的工作而言，争取立法权是其中一个主要任务，每个中央领导来，我们都要做汇报，一遍又一遍地解释。领导们还真听进去了，尤其是时任全国人大常委会委员长万里同志更是予以大力支持。1992年6月底，授予深圳立法权之事，提到了第七届全国人大常委会第26次会议的议事日程上。

当时我们接到通知，要深圳人大领导列席全国人大常委会，讨论授予深圳立法权的问题，我就领了几个人去了。在去之前，我就打听之前没有通过的原因，原来上海、广东省的代表都坚决表示反对。所以我到了住地，行李一撂下，就去找广东省人大与会的领导——时任广东省人大常委会副主任杨立，我就问他来参加会议带来的意见是什么呢？

杨立说：“有为啊，我个人是完全支持你们有立法权的。可是我带来的是党组的意见，反对你们有立法权，还给我带来了发言稿要在会上作发言。我代表党组，我不代表我个人。林若主任访问日本去了，让我